

Verbale di assemblea

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno **duemilaventitré, il giorno dodici del mese di giugno** in Cagliari, alla località Sa Illetta - SS 195 Km. 2.300, alle ore dodici e zero minuti.

12 giugno 2023 alle 12,00

Dinanzi a me **Dottor Gianluigi Cornaglia**, Notaio in Tortolì, iscritto nel ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Cagliari, Lanusei e Oristano,

è comparso il signor:

- **Dr. Renato Soru**, nato a Sanluri il giorno 6 agosto 1957, domiciliato per la carica presso la sede sociale, codice fiscale SRORNT57M06H974L, il quale interviene al presente atto non in proprio ma nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione della società:]

- **"TESSELLIS S.P.A."**, con sede in Cagliari, alla località Sa Illetta - SS 195 Km 2.300, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Cagliari-Oristano 02375280928, capitale sociale deliberato euro 335.513.965,37 (trecentotrentacinque milioni cinquecentotredicimila novecentosessantacinque virgola trentasette), sottoscritto e versato per euro 189.513.965,37 (centoottantanove milioni cinquecentotredicimila novecentosessantacinque virgola trentasette), al presente atto autorizzato in virtù dei poteri a lui spettanti ai sensi di legge ed a norma del vigente statuto sociale.

Detto comparente, cittadino italiano, della cui identità personale io Notaio sono certo, mi dichiara che per questo giorno, luogo ed ora sono stati convocati i soci della predetta società, mediante avviso di convocazione pubblicato in data 12 (dodici) maggio 2023(duemilaventitre) nel quotidiano nazionale "Il Sole 24 Ore" a pagina 28 (ventotto) e sul sito internet della società, ai sensi dell'art. 2366 c.2 c.c. e dell'art. 6 (sei) dello statuto sociale, in sede ordinaria ed unica convocazione, al fine di discutere e deliberare sugli argomenti di cui al seguente,

ORDINE DEL GIORNO

1. Integrazione del Consiglio d'Amministrazione. Delibere inerenti e conseguenti.

a. nomina di Andrew Theodore Holt e Jeffrey Robert Libshutz quali Amministratori della Società con carica di equal durata degli altri componenti l'organo amministrativo e, pertanto, sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio 2024;

b. determinazione del compenso annuo lordo per gli amministratori Andrew Theodore Holt e Jeffrey Robert Libshutz in Euro 25.000,00, pari a quella degli altri amministratori.

2. Bilancio al 31 dicembre 2022.

a. Approvazione della documentazione di bilancio;

COPIA

Registrato a:

LANUSEI

il 03/07/2023

n. 809

Serie 1T

Pagati euro

Modello Unico

b. Destinazione perdita di esercizio.

3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

a. Deliberazione vincolante sulla prima sezione (politica di remunerazione 2023);

b. Deliberazione non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2022).

Invita quindi me Notaio ad assistere alla presente assemblea ed a dare atto, mediante pubblico verbale, delle risultanze della medesima e delle deliberazioni che la stessa riterrà opportuno adottare.

Aderendo alla richiesta fattami, io Notaio do atto di quanto segue.

Ai sensi dell'articolo 9 (nove) del vigente Statuto Sociale assume la presidenza dell'Assemblea lo stesso richiedente, il quale propone all'assemblea di chiamare me Notaio a svolgere le funzioni di Segretario della presente Assemblea, e indi dichiara, constatata e fa constare:

- che l'assemblea è stata regolarmente convocata in unica convocazione per la data odierna, mediante avviso di convocazione pubblicato in data 12 (dodici) maggio 2023 (duemilaventitrè) nel quotidiano nazionale "Il Sole 24 Ore" a pagina 28 (ventotto) e sul sito internet della società, ai sensi dell'art. 2366 c.2 c.c. e dell'art. 6 (sei) dello statuto sociale;

- ai sensi dell'art. 106 del Decreto Legge del 17 marzo 2020 n. 18, convertito con modificazioni nella Legge 24 aprile 2020, n. 27, come successivamente modificato e integrato e successive proroghe, nonché dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/98, la Società ha dato incarico a Computershare S.p.A. - con uffici in Torino, via Nizza 262/73, 10126 - di rappresentare gli azionisti ai sensi del suddetto articolo 135-undecies del TUF e del citato Decreto (il "Rappresentante Designato"), rappresentata da Paola Marini (codice fiscale MRN-PLA63C42L2190);

- il suddetto Rappresentante Designato partecipa, pertanto, all'odierna assemblea, collegato in audio-videoconferenza, su delega di numero 10 (dieci) azionisti rappresentanti n. 107.469.532 (centosette milioni quattrocentosessantanovemila cinquecentotrentadue) azioni ordinarie, pari al 57,975595% (cinquantasette virgola novecentosettantacinquemila cinquecentonovantacinque per cento) del capitale sociale, sulle numero 185.370.295 (centottantacinque milioni trecentosettantamila duecentonovantacinque) azioni prive di valore nominale, il tutto come risulta dall'elenco dei partecipanti, fornito dallo stesso Rappresentante Delegato, che si allega al presente verbale sotto la lettera "A", omessane la lettura per espressa dispensa avutane dal comparente;

- che gli Azionisti rappresentati sono in possesso della legittimazione per l'intervento nella presente Assemblea;

- che per il Consiglio di Amministrazione, oltre a sé medesimo

consigliere di amministrazione e Presidente del Consiglio di Amministrazione, è presente in videoconferenza la consigliera Serena Maria Torielli;

- che per il Collegio Sindacale è presente il sindaco effettivo Rita Casu, in persona ed in videoconferenza il Presidente Riccardo Francesco Rodolfo Zingales ed il sindaco effettivo Andrea Borghini;

- che i Consiglieri di amministrazione assenti hanno giustificato la loro mancata presenza;]

- che l'identità dei presenti, per l'intervento ed il voto nella presente assemblea, è stata da lui stesso accertata;

- che la presente riunione si svolgerà secondo le previsioni indicate dal Regolamento Assembleare nell'ultima versione approvata dall'Assemblea degli Azionisti del 29 (ventinove) aprile 2011 (duemilaundici);

- inoltre, con il suo consenso, possono assistere all'Assemblea dirigenti o dipendenti della Società, rappresentanti della società di revisione, nonché professionisti, consulenti, esperti, analisti finanziari e giornalisti qualificati accreditati per la singola Assemblea;

- gli intervenuti risultano essere attualmente quelli indicati all'apertura dell'assemblea;

- che, pertanto, la presente assemblea è validamente costituita in forma ordinaria, ai sensi dell'articolo 2366 del Codice Civile, ed atta a deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno sopra indicati;

- che la documentazione relativa ai punti all'ordine del giorno, e in particolare le Relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione, è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari nei termini di legge, nonché pubblicata sul sito internet della Società e dette relazioni si allegano al presente atto sotto le lettere "B", "C", "D", "E", "F", "G", "H" e "I", omessane la lettura per espressa dispensa avutane dal comparente;

- comunica che non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno né alcuna nuova proposta di delibera, ai sensi e con le modalità di cui all'art. 126-bis del D.Lgs. n.58/1998 ("TUF"); nessuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno né alcuna nuova proposta di delibera è pervenuta neppure con modalità diverse da quelle indicate nell'avviso di convocazione, sino all'apertura dei lavori dell'assemblea;

- il capitale sociale di Tessellis S.p.A., sottoscritto e versato, è pari ad Euro 189.513.965,37 (centoottantanove milioni cinquecentotredicimila novecentosessantacinque virgola trentasette), suddiviso in numero 185.370.295 (centottantacinque milioni trecentosettantamila duecentonovantacinque) azioni ordinarie ammesse alle negoziazioni su Euronext Milan, con ISIN IT0005496473, prive di indicazione del valore nominale;

- secondo le risultanze del Libro dei Soci integrate dalle co-

municazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. n. 58/1998 e dalle altre informazioni a disposizione, possiedono, direttamente o indirettamente, azioni con diritto di voto in misura significativa, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di regolamento:

dichiarante: OpNet S.p.A. (già Linkem S.p.A.), azionista diretto: OpNet S.p.A. (già Linkem S.p.A.), quota percentuale su capitale ordinario: 56,86% (cinquantasei virgola ottantasei), quota percentuale su capitale votante: 56,86% (cinquantasei virgola ottantasei);

- per quanto concerne le pattuizioni parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 del D. Lgs. 58/1998, rileva quanto segue:

a) in data 16 (sedici) maggio 2019 (duemiladiciannove) Amsicora S.r.l. ("Amsicora") e il dott. Renato Soru ("Soru"), in qualità di azionisti dell'Emittente, hanno sottoscritto un patto parasociale (il "Patto Parasociale Amsicora-Soru") volto a disciplinare la governance e gli assetti proprietari di Tiscali. Sono conferite nel Patto Parasociale Amsicora-Soru tutte le azioni di Tiscali detenute da Amsicora e Soru;

b) in data 30 (trenta) dicembre 2021 (duemilaventuno), Linkem S.p.A. ("Linkem"), Amsicora e Soru hanno sottoscritto un patto parasociale (il "Patto Parasociale Linkem-Amsicora-Soru") volto a regolare i reciproci impegni nel contesto della fusione per incorporazione di Linkem Retail S.r.l. in Tiscali (la "Fusione"), in relazione principalmente a (i) taluni impegni di lock-up a carico di Amsicora e di Soru, (ii) taluni impegni di standstill a carico delle parti e (iii) la governance di Tiscali successivamente al perfezionamento della Fusione.

Sono conferite nel Patto Parasociale Linkem-Amsicora-Soru le azioni Tiscali che saranno detenute da Linkem, Amsicora e Soru alla data di efficacia della Fusione;

c) Per completezza, rappresenta inoltre che, nel contesto della Fusione e, segnatamente, alla luce della tempistica dell'operazione e di talune ulteriori intese cui Linkem, Amsicora e Soru sono addivenute, Linkem, Amsicora e Soru hanno sottoscritto in data 5 (cinque) aprile 2022 (duemilaventidue) un accordo integrativo dei patti di cui sub. (i) e (ii) (l'"Accordo Integrativo dei Patti"), avente ad oggetto taluni impegni in relazione, tra l'altro, al rinnovo del consiglio di amministrazione di Tiscali prima del perfezionamento della Fusione.

Un estratto del Patto Parasociale è pubblicato nella sezione "documenti" del sito della Società, www.tessellis.it.

Dichiara inoltre che dal momento che la documentazione inerente ciascun punto all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari sopra ricordati ed è a disposizione di tutti gli intervenuti, se nessuno si oppone, se ne ometterà la lettura, limitando la stessa alle proposte di delibera contenute nelle Relazioni del Consiglio di Amministrazione.

Ricorda che, prima dell'odierna assemblea, non sono pervenute

domande ai sensi dell'art. 127-ter TUF.

Il Presidente passa ora alla trattazione del primo punto all'ordine del giorno relativo alla nomina di due Amministratori.

Ricorda che, a seguito delle dimissioni pervenute dagli amministratori Cristiana Procopio e Alberto Trondoli con effetti dal giorno 1 (uno) febbraio 2023 (duemilaventitre), il Consiglio di Amministrazione del 26 (ventisei) aprile 2023 (duemilaventitre) aveva nominato per cooptazione, ai sensi dell'art. 2386 del codice civile e con il consenso del Collegio Sindacale, Andrew Theodore Holt e Jeffrey Robert Libshutz, in carica sino a questa assemblea.

Tenuto conto che l'assemblea del 16 (sedici) maggio 2022 (duemilaventidue), che aveva nominato il Consiglio di Amministrazione in carica, aveva determinato in 7 (sette) il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, l'Assemblea è invitata a procedere all'integrazione dell'organo amministrativo mediante la nomina di 2 (due) amministratori, nel rispetto delle previsioni di legge e di Statuto. Gli amministratori così nominati resteranno in carica fino alla naturale scadenza dell'attuale Consiglio di Amministrazione, dunque fino all'assemblea degli azionisti che approverà il bilancio al 31 (trentuno) dicembre 2024 (duemilaventicquattro).

Al riguardo il Presidente segnala che, entro il termine del 29 (ventinove) maggio 2023 (duemilaventitre) indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea, non sono pervenute proposte di deliberazioni ulteriori rispetto a quella presentata dal Consiglio di Amministrazione in esecuzione della delibera consiliare del 26 (ventisei) aprile 2023 (duemilaventitre), proposta che - unitamente alla documentazione relativa all'accettazione della carica dei candidati - è stata messa a disposizione del pubblico, secondo le modalità di legge e regolamentari, in data 11 (undici) maggio 2023 (duemilaventictre).

In assenza di opposizioni dell'assemblea, il Presidente propone di omettere la lettura della documentazione, in quanto già messa a disposizione del pubblico nei termini previsti dalla vigente normativa, e chiede a me Notaio di dare lettura della proposta di delibera.

Su invito del Presidente, il Rappresentante Designato dichiara di non aver ricevuto proposte, interventi e/o domande per conto degli aventi diritto da lui rappresentati e dichiara, inoltre, di aver ricevuto tutte le istruzioni di voto su tale punto all'ordine del giorno.

Io Notaio, su invito del Presidente, do quindi lettura della suddetta proposta di deliberazione qui trascritta:

"Proposta 1: nomina amministratori

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Tessellis S.p.A., presa conoscenza della Relazione degli Amministratori e udita l'esposizione del Presidente,

delibera

1. di nominare Jeffrey Robert Libshutz e Andrew Theodore Holt Amministratori della Società e che rimangano in carica per egual durata degli altri componenti l'organo amministrativo e quindi sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

Proposta 2: determinazione emolumento

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Tessellis S.p.A., presa conoscenza della Relazione degli Amministratori e udita l'esposizione del Presidente,

delibera

2. di determinare in Euro 25.000,00 (venticinquemila) il compenso annuo lordo, conferendo all'Amministratore Delegato pro tempore ogni più ampio potere, affinché, anche a mezzo di procuratori e con l'osservanza dei termini e delle modalità di legge, dia esecuzione alla presente deliberazione, nonché apporti, ove opportuno o necessario, aggiunte, modifiche e soppressioni formali che fossero chieste dalle competenti autorità per l'iscrizione nel registro delle imprese."

Io Notaio quindi, su invito del Presidente, pongo in votazione la prima parte di proposta di delibera sul primo punto all'ordine del giorno, del quale è stata data in precedenza lettura. Il presidente conferma che i legittimati al voto, intervenuti per il tramite del Rappresentante Designato, sono invariati.

A questo punto il Rappresentante Designato ha proiettato a video e condiviso elettronicamente con tutti i partecipanti all'Assemblea l'esito della votazione sulla prima proposta, come da documento che si allega al presente verbale sotto la lettera "L", omessane la lettura per espressa dispensa avutane dal comparente.

Il Presidente, quindi, preso atto della predetta votazione, ha dichiarato che l'Assemblea, col voto favorevole di numero 104.580.154 (centoquattro milioni cinquecentoottantamila centocinquantaquattro) azioni, il voto contrario di numero 59.999 (cinquantanovemila novecentonovantanove) azioni e nessuno astenuto HA DELIBERATO l'approvazione della prima proposta. Il tutto come da dettagli allegati sub. "L", "A", omessane la lettura per espressa dispensa avutane dal comparente.

Risultano, quindi, nominati quali amministratori della Società (i) Andrew Theodore Holt, nato a New York (USA), il 27 giugno 1982, cittadino statunitense, CF HLTNRW82H27Z404D e (ii) Jeffrey Robert Libshutz, nato a New York (USA), il 28 agosto 1973, cittadino statunitense, CF LBSJFR73M28Z404C, entrambi domiciliati per la carica presso la sede della Società.

Gli amministratori nominati hanno preventivamente dichiarato di possedere i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni per il ruolo di amministratore e di accettare la carica. I medesimi amministratori resteranno in carica fino alla naturale scadenza dell'attuale Consiglio di Amministrazione così come

determinata dall'assemblea del 16 (sedici) maggio 2022 (duemilaventidue), vale a dire fino all'assemblea degli azionisti che approverà il bilancio di esercizio al 31 (trentuno) dicembre 2024 (duemilaventiquattro).

Io Notaio, su invito del Presidente, pongo in votazione la seconda parte di proposta di delibera sul primo punto all'ordine del giorno, del quale è stata data in precedenza lettura. Il Presidente conferma che i legittimati al voto, intervenuti per il tramite del Rappresentante Designato, sono invariati.

A questo punto il Rappresentante Designato ha proiettato a video e condiviso elettronicamente con tutti i partecipanti all'Assemblea l'esito della votazione sulla seconda proposta di cui al primo punto all'ordine del giorno, come da documento che si allega al presente verbale sotto la lettera "L", omessane la lettura per espressa dispensa avutane dal componente.

Il Presidente, quindi, preso atto della predetta votazione, ha dichiarato che l'Assemblea, all'unanimità di tutti i votanti, HA DELIBERATO l'approvazione della seconda proposta. Il tutto come da dettagli allegati sub "L" e "A", omessane la lettura per espressa dispensa avutane dal componente.

Risulta, quindi, attribuito agli amministratori Andrew Theodore Holt e Jeffrey Robert Libshutz - in linea con quanto già stabilito dall'assemblea del 16 (sedici) maggio 2022 (duemilaventidue) - un compenso fisso lordo di euro 25.000,00 (venticinquemila virgola zero zero) su base annua.]

Il Presidente passa ora alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno (i.e. 1. Bilancio al 31 dicembre 2022; a. Approvazione della documentazione di bilancio; b. Destinazione perdita di esercizio).

Il Presidente dà indicazione, in ossequio a quanto richiesto da Consob, del numero delle ore impiegate e del corrispettivo fatturato dalla società di revisione per la revisione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 e per le altre attività ricomprese nell'incarico.

Per la revisione contabile dei bilanci al 31 (trentuno) dicembre 2022 (duemilaventidue) il revisore ha impiegato complessivamente circa 4.000 (quattromila) ore, delle quali:

- 2.100 (duemilacento) ore circa per la revisione contabile del bilancio di esercizio e verifica della regolare tenuta della contabilità,
- 1.150 (millecentocinquanta) ore circa per la revisione contabile del bilancio consolidato,
- 750 (settecentocinquanta) ore circa per la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Il corrispettivo totale per lo svolgimento dell'incarico di revisione contabile dei bilanci dell'esercizio 2022, comprensivo di rivalutazione ISTAT ed escluso il contributo di Vigilanza, è pari a circa Euro 321.040 (trecentoventunomilaquaranta), di cui:

- Euro 158.161 (centocinquantottomila centosessantuno) circa

per la revisione contabile del bilancio d'esercizio,
- Euro 106.473 (centoseimila quattrocento settantatre) circa per la revisione contabile del bilancio consolidato,
- Euro 56.406 (cinquantaseimilaquattrocentosei) circa per la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Per quanto concerne l'andamento della gestione economica per l'anno 2022, si segnala che negli ultimi cinque mesi del 2022 il Gruppo ha avuto ricavi per circa 100,1 (cento virgola uno) milioni in Euro, i ricavi dei dati proforma adjusted del Gruppo al 31 dicembre 2022 sono pari a circa Euro 243,9 (duecentoquarantatre virgola nove) milioni di Euro. Considerando i Dati Pro-Forma 2022 Rettificati del Gruppo, che beneficiano della vendita di 300.000 (trecentomila) indirizzi IP avvenuta nel 2022 per un importo al lordo dei costi direttamente attribuibili pari a circa 17 (diciassette) milioni di Euro, i ricavi totali del 2022 sarebbero stati circa 260,9 (duecentosessanta virgola nove) milioni di Euro. L'EBITDA pro-forma adj di Gruppo è pari a circa 50 (cinquanta) milioni di Euro (mentre l'EBITDA contabile è di circa undici milioni di Euro. Il Risultato netto pro-forma adj del Gruppo è negativo pari a circa 63 (sessantatre) milioni di Euro (quello contabile è negativo per circa 35 - trentacinque - milioni di Euro). L'Indebitamento Finanziario Netto di Gruppo è pari a Euro 97,7 (novantasette virgola sette) milioni, mentre la customer base attiva è pari a circa 1.105.000 (unmilione centocinquemila) unità.

Su invito del Presidente, il Rappresentante Designato dichiara di non aver ricevuto proposte, interventi e/o domande per conto degli aventi diritto da lui rappresentati e dichiara, inoltre, di aver ricevuto tutte le istruzioni di voto su tale punto all'ordine del giorno.

Al termine, su invito del Presidente, io Notaio do quindi lettura delle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come infra trascritte.

"Proposta 1: approvazione della documentazione di bilancio L'Assemblea di Tessellis S.p.A., - esaminato il bilancio separato della Società e il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2022 che evidenzia una perdita di Euro 927.121,43, la relazione degli amministratori sulla gestione, la relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari, nonché la relazione sulla dichiarazione di carattere non finanziario; - vista la relazione del Collegio sindacale all'assemblea di cui all'art. 153 del decreto legislativo 58/1998 (TUF); - viste le relazioni della società di revisione al bilancio separato e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 nonché alla relazione sulla dichiarazione di carattere non finanziario;

delibera

di approvare il bilancio separato della Società dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, nel suo insieme e nelle singole

appostazioni, che evidenzia una perdita di Euro 927.121,43, come predisposto dal Consiglio di Amministrazione al quale viene dato ampio scarico della propria gestione.

Proposta 2: destinazione perdita d'esercizio

L'Assemblea di Tessellis S.p.A., vista la perdita di esercizio di Euro 927.121,43;

delibera di rinviare a nuovo la perdita di esercizio pari ad Euro 927.121,43, conferendo all'Amministratore Delegato ogni più ampio potere, affinché, anche a mezzo di procuratori, dia esecuzione alla presente delibera, nonché apporti, ove opportuno o necessario, aggiunte, modifiche e soppressioni formali che fossero chieste dalle competenti autorità."

Io Notaio, su invito del Presidente, pongo in votazione la prima parte di proposta di delibera sul secondo punto all'ordine del giorno, del quale è stata data in precedenza lettura. Il presidente conferma che i legittimati al voto, intervenuti per il tramite del Rappresentante Designato, sono invariati.

A questo punto il Rappresentante Designato ha proiettato a video e condiviso elettronicamente con tutti i partecipanti all'Assemblea l'esito della votazione sulla prima proposta di cui al secondo punto all'ordine del giorno, come da documento che si allega al presente verbale sotto la lettera "L", omessane la lettura per espressa dispensa avutane dal comparente.

Il Presidente, quindi, preso atto della predetta votazione, ha dichiarato che l'Assemblea, col voto favorevole di numero 107.252.327 (centosette milioni duecentocinquantaquattro mila trecentoventisette) azioni, il voto contrario di numero 217.205 (duecentodiciassettemila duecentocinque) azioni e nessun astenuto, HA DELIBERATO l'approvazione della prima proposta. Il tutto come da dettagli allegati sub "L" e "A", omessane la lettura per espressa dispensa avutane dal comparente.

Il Presidente, quindi proclama la proposta approvata con i voti sopra indicati.

Io Notaio, su invito del Presidente, pongo in votazione la seconda parte di proposta di delibera sul secondo punto all'ordine del giorno, del quale è stata data in precedenza lettura. Il presidente conferma che i legittimati al voto, intervenuti per il tramite del Rappresentante Designato, sono invariati.

A questo punto il Rappresentante Designato ha proiettato a video e condiviso elettronicamente con tutti i partecipanti all'Assemblea l'esito della votazione sulla seconda proposta di cui al secondo punto all'ordine del giorno, come da documento che si allega al presente verbale sotto la lettera "L", omessane la lettura per espressa dispensa avutane dal comparente.

Il Presidente, quindi, preso atto della predetta votazione, ha dichiarato che l'Assemblea, all'unanimità di tutti i presenti, HA DELIBERATO l'approvazione della seconda proposta. Il tutto

come da dettagli allegati sub "L" e "A", omissane la lettura per espressa dispensa avutane dal comparente.

Il Presidente, quindi proclama la proposta approvata con i voti sopra indicati.

Il Presidente passa ora alla trattazione del terzo punto all'ordine del giorno (i.e. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. a. Deliberazione vincolante sulla prima sezione (politica di remunerazione 2023); b. Deliberazione non vincolante sulla seconda sezione - compensi 2022).

Il Presidente ricorda che la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è articolata in due sezioni:

- la prima illustra la politica della Società in materia di remunerazione degli Amministratori, dei Sindaci e dei dirigenti con responsabilità strategiche con riferimento all'esercizio 2023 (duemilaventitre), ed è soggetta a deliberazione vincolante dell'Assemblea;
- la seconda fornisce la rappresentazione delle voci che compongono la remunerazione dei soggetti citati sopra, con illustrazione dei compensi loro corrisposti nell'esercizio 2022 (duemilaventidue), ed è soggetta a deliberazione non vincolante dell'Assemblea in senso favorevole o contrario.

I soci sono chiamati a esprimersi separatamente sulla prima e sulla seconda sezione della relazione.

Su invito del Presidente, il Rappresentante Designato dichiara di non aver ricevuto proposte, interventi e/o domande per conto degli aventi diritto da lui rappresentati e dichiara, inoltre, di aver ricevuto tutte le istruzioni di voto su tale punto all'ordine del giorno.

Al termine, su invito del Presidente, io Notaio do quindi lettura delle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come infra trascritte.

"Proposta 1: Deliberazione vincolante sulla prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (politica di remunerazione 2023)

L'Assemblea di Tessellis S.p.A., vista la disciplina applicabile in materia di relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, delibera di approvare la prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti dalla Società.

Proposta 2: voto non vincolante sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (compensi 2022).

L'Assemblea di Tessellis S.p.A., vista la disciplina applicabile in materia di relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, delibera in senso favorevole sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti dalla Società nell'esercizio 2022".

Io Notaio, su invito del Presidente, pongo in votazione la prima parte di proposta di delibera sul terzo punto all'ordine del giorno, del quale è stata data in precedenza lettura. Il presidente conferma che i legittimati al voto, intervenuti per il tramite del Rappresentante Designato, sono invariati.

A questo punto il Rappresentante Designato ha proiettato a video e condiviso elettronicamente con tutti i partecipanti all'Assemblea l'esito della votazione sulla prima proposta di cui al terzo punto all'ordine del giorno, come da documento che si allega al presente verbale sotto la lettera "L", omessane la lettura per espressa dispensa avutane dal comparente.

Il Presidente, quindi, preso atto della predetta votazione, ha dichiarato che l'Assemblea, col voto favorevole di numero 106.854.876 (centosei milioni ottocentocinquantaquattromila ottocentosettantasei) azioni, il voto contrario di numero 554.657 (cinquecentocinquantaquattromila seicentocinquantasette) azioni e l'astensione di numero 59.999 (cinquantanovemila novecentonovantanove) azioni, HA DELIBERATO l'approvazione della prima proposta. Il tutto come da dettagli allegati sub "L" e "A", omessane la lettura per espressa dispensa avutane dal comparente.

Il Presidente, quindi proclama la proposta approvata con i voti sopra indicati.

Io Notaio, su invito del Presidente, pongo in votazione la seconda parte di proposta di delibera sul terzo punto all'ordine del giorno, del quale è stata data in precedenza lettura. Il presidente conferma che i legittimati al voto, intervenuti per il tramite del Rappresentante Designato, sono invariati.

A questo punto il Rappresentante Designato ha proiettato a video e condiviso elettronicamente con tutti i partecipanti all'Assemblea l'esito della votazione sulla seconda proposta di cui al terzo punto all'ordine del giorno, come da documento che si allega al presente verbale sotto la lettera "L", omessane la lettura per espressa dispensa avutane dal comparente.

Il Presidente, quindi, preso atto della predetta votazione, ha dichiarato che l'Assemblea, col voto favorevole di numero 106.854.876 (centosei milioni ottocentocinquantaquattromila ottocentosettantasei) azioni, il voto contrario di numero 554.657 (cinquecentocinquantaquattromila seicentocinquantasette) azioni e l'astensione di numero 59.999 (cinquantanovemila novecentonovantanove) azioni, HA DELIBERATO l'approvazione della seconda proposta. Il tutto come da dettagli allegati sub "L" e "A", omessane la lettura per espressa dispensa avutane dal comparente.

Il Presidente, quindi proclama la proposta approvata con i voti sopra indicati.

A questo punto, null'altro essendovi da deliberare e nessuno dei presenti avendo chiesto la parola, il Presidente dichiara sciolta l'assemblea essendo le ore dodici e minuti venticinque.

Il comparente, preso atto dell'informativa ricevuta ai sensi del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento dell'Unione Europea n. 679/2016 GDPR, dichiara di prestare il suo consenso al trattamento dei dati contenuti in quest'atto.

E richiesto io Notaio ho ricevuto il presente atto che viene firmato alle ore dodici e minuti trenta previa lettura da me datane al comparente il quale, su mia domanda, dichiara l'atto conforme alla sua volontà.

Consta l'atto di sette fogli in parte da me scritti con mezzi meccanici ed in parte da me manoscritti su ventotto facciate fin qui.

Renato Soru

Dottor Gianluigi Cornaglia, Notaio

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI		Ordinaria					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI PAOLA MARIANI		0						
- PER DELEGA DI								
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	217.205		F	F	C	F	C	C
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	29		F	F	F	F	C	C
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	6		F	F	F	F	C	C
ISHARES VII PLC	54.774		F	F	F	F	C	C
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	269.380		F	F	F	F	C	C
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR	13.263		F	F	F	F	C	C
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	59.999		C	F	F	F	F	A
		614.656						
COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI PAOLA MARIANI		0						
- PER DELEGA DI								
MONTEVERDI SRL	176.098		Q	F	F	F	F	F
OPNET S.P.A.	104.025.497		F	F	F	F	F	F
SORU RENATO	2.653.281		Q	F	F	F	F	F
<i>di cui 1.508.358 azioni in garanzia a :INTESA SANPAOLO SPA;</i>								
<i>di cui 1.144.923 azioni in garanzia a :INTESA SANPAOLO SPA;</i>								
		106.854.876						

Legenda:

- 1 1a. Integrazione C.d.A., nomina di Andrew Theodore Holt e Jeffrey Robert Libshutz quali Amministratori della Società
- 2 1b. Integrazione C.d.A., determinazione del compenso annuo lordo per gli amministratori Andrew Theodore Holt e Jeffrey Robert Libshutz
- 3 2a. Bilancio al 31 dicembre 2022, approvazione della documentazione di bilancio.
- 4 2b. Bilancio al 31 dicembre 2022, destinazione perdita di esercizio.
- 5 3a. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. Prima Sezione
- 6 3b. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. Deliberazione non vincolante sulla Seconda Sezione




TESSELLIS S.p.A.

Sede legale in Cagliari, località Sa Illetta, S.S. 195 km. 2,3

Capitale Sociale Versato Euro 187.513.965,37

Codice Fiscale, Partita IVA ed iscrizione al Registro delle Imprese di Cagliari n.

02375280928

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 GIUGNO 2023, PREDISPOSTA AI SENSI DELL'ARTICOLO 125-TER DEL D.LGS. 58/1998

Signori Azionisti,

il presente documento è stato predisposto dal Consiglio di Amministrazione di Tessellis S.p.A. ("Tessellis" o la "Società"), in ottemperanza alla normativa vigente, in relazione all'Assemblea degli Azionisti di Tessellis convocata in sede ordinaria in unica convocazione per il giorno 12 giugno 2023 alle ore 12, per discutere e deliberare sul seguente:

ordine del giorno

1. Integrazione del Consiglio d'Amministrazione. Delibere inerenti e conseguenti.

- a. nominare Andrew Theodore Holt e Jeffrey Robert Libshutz Amministratori della Società con carica di egual durata degli altri componenti l'organo amministrativo e, pertanto, sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio 2024;
- b. determinazione del compenso annuo lordo per gli amministratori Andrew Theodore Holt e Jeffrey Robert Libshutz in Euro 25.000,00, pari a quella degli altri amministratori

2. Bilancio al 31 dicembre 2022.

- a. Approvazione della documentazione di bilancio;
- b. Destinazione perdita di esercizio.

3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

- a. Deliberazione vincolante sulla prima sezione (politica di remunerazione 2023);

TESSELLIS

Sede Legale Località Sa Illetta km 2.300 09123 Cagliari, Italia
Cap. Soc. 187 513 965 37 i. P. IVA 02375280928 R.E. 02375280928 tessellis.it



h

b. Deliberazione non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2022).

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 125-ter del D.Lgs. 58/1998, sottoponiamo alla Vostra attenzione la presente relazione con riferimento ai punti 1, 2, 3 all'ordine del giorno.

1. Integrazione del Consiglio d'Amministrazione. Delibere inerenti e conseguenti.

Signori Azionisti,

come noto, in data 1° febbraio 2023 i Consiglieri Alberto Trondoli e Cristiana Procopio hanno rassegnato le proprie dimissioni e, per l'effetto, il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data 26 aprile 2023 ha provveduto alla loro sostituzione, cooptando i consiglieri Jeffrey Robert Libshutz e Andrew Theodore Holt. Ai sensi dello Statuto sociale e dell'art. 2386 Cod. Civ., gli amministratori così nominati restano in carica sino alla successiva Assemblea. Pertanto, nella convocanda seduta, l'Assemblea dei Soci è chiamata a pronunciarsi sulla nomina di due consiglieri.

Si precisa che per l'elezione di due soli membri del Consiglio di Amministrazione non troverà applicazione il meccanismo di nomina mediante voto di lista, di cui all'art. 11 (Consiglio di Amministrazione) dello Statuto Sociale, tale meccanismo è previsto per il solo caso di integrale rinnovo del Consiglio.

Tanto premesso, Vi invitiamo a procedere alla votazione per la nomina e la determinazione del compenso e della durata in carica di due amministratori; al riguardo, il Consiglio di Amministrazione propone di confermare Jeffrey Robert Libshutz e Andrew Theodore Holt, già cooptati in seno al Consiglio, che i suddetti consiglieri restino in carica, come i restanti membri dell'organo amministrativo, fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2024 e che percepiscano un compenso annuo lordo annuo di Euro 25 mila al pari degli altri amministratori non esecutivi.

Vengono allegati alla presente relazione, copia del curriculum vitae dei candidati e la relativa dichiarazione con la quale viene accettata la candidatura ed attestata l'inesistenza di cause

A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized 'L' or similar character.

di ineleggibilità o di incompatibilità nonché l'esistenza dei requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla normativa applicabile e dallo statuto.

Vi proponiamo, quindi, di adottare una deliberazione in linea con la seguente proposta:

Proposta 1: nomina amministratori

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Tessellis S.p.A., presa conoscenza della Relazione degli Amministratori e udita l'esposizione del Presidente,

delibera

1. di nominare carica Jeffrey Robert Libshutz e Andrew Theodore Holt Amministratori della Società e che rimangano in carica per equal durata degli altri componenti l'organo amministrativo e quindi sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

Proposta 2: determinazione emolumento

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Tessellis S.p.A., presa conoscenza della Relazione degli Amministratori e udita l'esposizione del Presidente,

delibera

2. di determinare in Euro 25.000,00 (venticinquemila) il compenso annuo lordo, conferendo all'Amministratore Delegato pro tempore ogni più ampio potere, affinché, anche a mezzo di procuratori e con l'osservanza dei termini e delle modalità di legge, dia esecuzione alla presente deliberazione, nonché apporti, ove opportuno o necessario, aggiunte, modifiche e soppressioni formali che fossero chieste dalle competenti autorità per l'iscrizione nel registro delle imprese

2. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Delibere inerenti e conseguenti

Signori Azionisti,

copia del progetto di bilancio di esercizio di Tessellis S.p.A. (la "Società") al 31 dicembre 2022, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione dell'11 maggio 2023 e corredato delle relazioni degli Amministratori, dei Sindaci e della società incaricata della revisione contabile, sarà depositata, in ossequio alla normativa vigente, presso la sede sociale e



lu

Consob e sarà reperibile nel sito della Società <https://www.tessellis.it/assemblea-azionisti/> nei termini di legge.

Per l'illustrazione del progetto di bilancio si rimanda, in particolare, alla relazione sulla gestione degli Amministratori.

Il dato finale del progetto di bilancio della Società al 31 dicembre 2022 registra una perdita di periodo pari ad Euro 927.121,43. Proponiamo di approvare il bilancio di esercizio nel suo insieme e nelle singole appostazioni e Vi proponiamo di adottare una delibera in linea con la seguente proposta:

Proposta 1: approvazione della documentazione di bilancio

L'Assemblea di Tessellis S.p.A.,

- esaminato il bilancio separato della Società e il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2022 che evidenzia una perdita di Euro 927.121,43, la relazione degli amministratori sulla gestione, la relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari, nonché la relazione sulla dichiarazione di carattere non finanziario;
- vista la relazione del Collegio sindacale all'assemblea di cui all'art. 153 del decreto legislativo 58/1998 (TUF);
- viste le relazioni della società di revisione al bilancio separato e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2022;

delibera

- di approvare il bilancio separato della Società dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, nel suo insieme e nelle singole appostazioni, che evidenzia una perdita di Euro 927.121,43, come predisposto dal Consiglio di Amministrazione al quale viene dato ampio scarico della propria gestione

Proposta 2: destinazione perdita d'esercizio

L'Assemblea di Tessellis S.p.A.,

vista la perdita di esercizio di Euro 927.121,43,

delibera

- di rinviare a nuovo la perdita di esercizio pari ad Euro 927.121,43, conferendo all'Amministratore Delegato ogni più ampio potere, affinché, anche a mezzo di procuratori, dia

lu

esecuzione alla presente delibera, nonché apporti, ove opportuno o necessario, aggiunte, modifiche e soppressioni formali che fossero chieste dalle competenti autorità.

3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione 2023)

- Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2022)

Signori Azionisti,

in vista dell'Assemblea del 12 giugno 2023 è stata predisposta la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Il documento è articolato in due sezioni:

- la prima illustra la politica della Società in materia di remunerazione degli Amministratori, dei Sindaci e dei dirigenti con responsabilità strategiche con riferimento all'esercizio 2023, ed è soggetta a deliberazione vincolante dell'Assemblea;

- la seconda fornisce la rappresentazione delle voci che compongono la remunerazione dei soggetti citati sopra, con illustrazione dei compensi loro corrisposti nell'esercizio 2022, ed è soggetta a deliberazione non vincolante dell'Assemblea in senso favorevole o contrario

Tutto ciò premesso, siete chiamati a esprimervi separatamente sulla prima e sulla seconda sezione della relazione, nei termini innanzi descritti, e pertanto il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione le seguenti proposte:

Proposta 1: Deliberazione vincolante sulla prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (politica di remunerazione 2023)

L'Assemblea di Tessellis S.p.A., vista la disciplina applicabile in materia di relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti,

delibera

• di approvare la prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti dalla Società

Proposta 2: voto non vincolante sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (compensi 2022)



lu

L'Assemblea di Tessellis S.p.A., vista la disciplina applicabile in materia di relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti,

delibera

• in senso favorevole sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti dalla Società nell'esercizio 2022.

Cagliari, 11 maggio 2023

Per il Consiglio di Amministrazione

Davide Rota

Amministratore Delegato

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Davide Rota'.

RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

DI TESSELLIS S.P.A. 2023

(Predisposta ai sensi degli artt. 123-ter del TUF, 84-quater del Regolamento Consob 11971/1999, 5 Codice di Corporate Governance)

PREMESSA

La presente relazione sulla remunerazione ("Relazione") è stata predisposta dalla Tessellis S.p.A. (la "Società" o l'"Emittente") ai sensi della normativa applicabile e dell'articolo 5 del Codice di Corporate Governance ("Codice") e dell'art. 123 ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 (di seguito "TUF") e 84-quater del Regolamento Consob 11971/1999 ("Regolamento Emittenti"), la Relazione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione del 11 maggio 2023, previo parere del Comitato per la Remunerazione e viene posta all'esame e al voto dell'Assemblea degli azionisti in sede di approvazione del bilancio al 31.12.2022.

Ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, la Relazione si articola in due sezioni:

- nella prima sezione sono illustrate (a) la politica di remunerazione prevista per il 2023 (la "Politica") dalla Società per la remunerazione degli Amministratori, dei membri degli organi controllo, dei Direttori Generali, ove presenti, e dei Key Manager e, fermo restando quanto previsto dall'art. 2402 del cod. civ., dei componenti degli organi di controllo e (b) le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica da parte della Società. La Prima Sezione è sottoposta al voto vincolante dell'Assemblea degli Azionisti;
- nella seconda sezione, nominativamente per i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, i Direttori Generali e, in forma aggregata, per i Key Manager: (a) è fornita un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione, compresi i trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro, evidenziandone la coerenza con la politica della società in materia di remunerazione relativa all'esercizio di riferimento; (b) sono illustrati analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio di riferimento a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate o collegate, segnalando le eventuali componenti dei suddetti compensi che sono riferibili ad attività svolte in esercizi precedenti a quello di riferimento ed evidenziando, altresì, i compensi da corrispondere in uno o più esercizi successivi a fronte dell'attività svolta nell'esercizio di riferimento, eventualmente indicando un valore di

Allegato "C" al n. 11004
di raccolta.



5

stima per le componenti non oggettivamente quantificabili nell'esercizio di riferimento; (c) è illustrato come la Società ha tenuto conto del voto espresso l'anno precedente sulla Seconda Sezione della relazione. La Seconda Sezione è sottoposta al voto non vincolante dell'Assemblea degli Azionisti.

La Relazione riporta, inoltre, le partecipazioni detenute dagli Amministratori, dai Sindaci e dai Key Manager nella Società.

La Relazione è trasmessa a Borsa Italiana ed è messa a disposizione del pubblico, presso la sede sociale e sul sito *internet* della Società, entro il ventesimo giorno precedente la data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.

lu

STRUTTURA ORGANIZZATIVA

A riporto dell'Amministratore Delegato operano le seguenti funzioni:

Chief of Staff, che ha la responsabilità di assicurare l'attuazione degli indirizzi strategici correlati al piano industriale mobilitando, in ottica trasversale, tutte le funzioni direttamente coinvolte nel conseguimento dei risultati in coerenza con i piani e i programmi definiti. È inoltre referente di tutti i progetti speciali a valenza strategica per Tiscali Italia e le Società partecipate.

Regulatory Affairs che ha la responsabilità di presidiare i rapporti con le Autorità Regolamentari del settore e con le Associazioni di Categoria assicurando la corretta implementazione e applicazione delle direttive nazionali e comunitarie del settore.

People Value, che ha la responsabilità di assicurare, con logica di integrazione "One Company", l'intero ciclo di attività di gestione, formazione, sviluppo, amministrazione del personale, comunicazione interna unitamente al presidio delle relazioni industriali, organizzazione e costo del lavoro

Finance, che ha la responsabilità di assicurare il presidio degli adempimenti amministrativi in coerenza con la legislazione civile e fiscale, il ciclo di fatturazione attivo e passivo, la gestione della tesoreria aziendale garantendo in modo ottimale i flussi di incassi e pagamenti, la relazione del bilancio delle Società e del bilancio consolidato di Gruppo, oltre alle attività di budgeting e di controllo relativamente a ricavi, marginalità dei servizi, costi e investimenti.

Corporate & Legal Affairs, che supporta gli organi societari per tutte le attività consiliari inerenti la governance della Società nonché le comunicazioni operative con Borsa e CONSOB, curando i rapporti con le Istituzioni Finanziarie, Investitori e Autorità di Vigilanza. Presidia la supervisione delle operazioni straordinarie del Gruppo, oltre alle attività ordinarie fornendo supporto giuridico a tutte le funzioni aziendali. Ha la responsabilità di assicurare il presidio sulla contrattualistica aziendale, nonché la tutela dei contenziosi attivi e passivi di natura civile penale amministrativa e societaria. Garantisce altresì la gestione delle prestazioni obbligatorie previste per le aziende Telco verso l'Autorità giudiziaria di pubblica sicurezza, nonché il presidio e la tutela aziendale dei contenziosi regolamentari con i clienti presso le sedi AgCom e Corecom

Process Restructuring, che ha la responsabilità di garantire una lettura discontinua dei processi di business e di staff nella logica di massimizzare, in chiave di efficienza e di efficacia, tutte le opportunità economiche, organizzative, tecniche correlate alla fusione tra Tiscali Italia S.p.A. e Linkem



12

Sa Illetta Experience Center & Facilities, che ha la responsabilità di realizzare, all'interno della sede di Sa Illetta, uno showroom multimediale dove ospitare e sperimentare con clienti e visitatori i prodotti e servizi innovativi sviluppati da Tiscali e da Linkem Lab, che consenta un viaggio virtuale attraverso l'evoluzione delle tecnologie e dei servizi di connettività. Garantisce altresì i servizi di facilities per il Campus assicurando l'unicità di interlocazione per tutte le Aziende ospiti e con gli Enti amministrativi per la gestione delle correlate autorizzazioni.

Business Support Processes & Systems che ha la responsabilità di assicurare il ciclo di sviluppo dei sistemi e dell'infrastruttura di rete a supporto delle piattaforme digitali aziendali nonché la progettazione e lo sviluppo dei canali digitali aziendali per la gestione dell'intero ciclo di vita del cliente, garantendo in coerenza con il time to market predefinito e i KPI di efficienza concordati. Garantisce, altresì, in chiave di efficienza e di efficacia, il processo degli acquisti aziendali. Assicura infine il rispetto e la corretta applicazione della compliance normativa, nonché il complesso delle disposizioni inerenti il tema della privacy e della tutela dei dati sensibili, unitamente agli adempimenti correlati al sistema di qualità aziendale.

Operating & Customer Services, che ha la responsabilità di assicurare la gestione dell'intero ciclo di vita del cliente attraverso il presidio dei processi di commercializzazione sui canali di competenza, assistenza tecnica, commerciale e amministrativa, nonché la gestione del credito e della fatturazione assicurando, altresì, le relative fasi di attivazione, collaudi e cessazioni legati all'acquisizione e alla mobilità della clientela consumer. Garantisce, inoltre le attività di logistica, la gestione dei laboratori di rigenerazione degli apparati, nonché le attività di servizi generali pertinenti i diversi siti produttivi aziendali con riferimento all'adozione di modelli di comportamento virtuosi in materia di tutela dell'ambiente e sostenibilità.

TELCO, che ha la responsabilità di assicurare il posizionamento strategico in termini di offerta e di advertising dei prodotti e servizi TELCO presidiando le opportunità di business tradizionali in linea con le strategie aziendali. Garantisce, altresì, le strategie commerciali sui diversi canali di vendita dedicati ai prodotti e ai servizi B2C, B2B, SOHO, necessarie a supportare il raggiungimento degli obiettivi commerciali assicurando quote di mercato e relativi ricavi. Assicura, inoltre, l'esercizio la manutenzione dell'infrastruttura della rete aziendale in chiave continuità del servizio offerto ai clienti finali. i

Media Tech & Service, che ha la responsabilità di assicurare lo sviluppo dei ricavi collegati al business di Media e Tech attraverso il rilancio della concessionaria Veeseble, lo sviluppo dei servizi su piattaforme (mail aziendale, shopping), la produzione e distribuzione dei contenuti editoriali organizzati in ottica di specialismo di prodotto verticale

12

Business Innovation & Future Communities che ha la responsabilità di assicurare la ricerca e lo sviluppo di nuove opportunità di business attraverso l'individuazione dei trend che hanno impatto sugli ecosistemi in cui opera e potrà operare l'Azienda facendo scouting di partnership strategiche nei processi di innovazione e sviluppo. Promuove, inoltre, lo sviluppo di comunità intelligenti attraverso la creazione di strumenti, piattaforme e servizi verticali

Cloud che ha la responsabilità di garantire l'attivazione e l'implementazione dei progetti relativi all'infrastrutture e servizi cloud per imprese e P.A. con l'obiettivo di intercettare i relativi finanziamenti PNRR.

A supporto del Consiglio di Amministrazione opera la funzione Internal Audit, che assicura la definizione dei programmi di revisione, l'effettuazione degli interventi pianificati e richiesti, la predisposizione delle relazioni di revisione, nonché il monitoraggio dell'attuazione dei piani di miglioramento del sistema di controllo interno.



3

SEZIONE I LA POLITICA DI REMUNERAZIONE DELLA SOCIETÀ

1. Introduzione.

La presente Politica di Remunerazione è stata adottata dal Consiglio di Amministrazione del 11 maggio 2023, previa istruttoria e su proposta del Comitato per le nomine e remunerazioni; tali organi sono altresì responsabili di eventuali revisioni di detta politica.

Secondo l'art. 5, principio XV del codice di corporate governance, la politica per la remunerazione degli amministratori, dei componenti dell'organo di controllo e del top management è funzionale al perseguimento del successo sostenibile della società e tiene conto della necessità di disporre, trattenerne e motivare persone dotate della competenza e della professionalità richieste dal ruolo ricoperto nella società.

L'organo di amministrazione assicura che la remunerazione erogata e maturata sia coerente con i principi e i criteri definiti nella politica, alla luce dei risultati conseguiti e delle altre circostanze rilevanti per la sua attuazione (principio XVI).

La presente Politica di Remunerazione è approvata per l'anno 2023 con specifico riferimento alla componente variabile annua esplicitata attraverso il programma di MBO manageriali.

2. Predisposizione ed approvazione della Politica

I principali soggetti e organi coinvolti nella predisposizione ed approvazione della Politica sono l'Assemblea dei soci, il Consiglio di Amministrazione, il Comitato per le Nomine e le Remunerazioni e il Collegio Sindacale.

2.1 Assemblea degli azionisti.

L'Assemblea degli azionisti:

- determina il compenso dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale ai sensi dell'articolo 2364, comma 1, n. 3, cod. civ.;
- esprime un voto vincolante sulla 'prima sezione' della Relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del TUF e un voto non vincolante sulla 'seconda sezione' della Relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF;

lu

- ai sensi dell'articolo 114-bis TUF, delibera sugli eventuali piani di remunerazione basati su azioni o altri strumenti finanziari destinati ad amministratori, dipendenti e collaboratori, ivi inclusi i dirigenti con responsabilità strategiche.

2.2 Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione:

- Delibera sul riparto del compenso determinato dall'Assemblea per il Consiglio (quando stabilito in un importo complessivo per l'organo nella sua collegialità);
- Definisce la Politica;
- Determina la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche;
- Definisce gli obiettivi e i target di performance degli Amministratori Esecutivi e ne valuta il conseguimento per quanto attiene i sistemi di incentivazione di breve e di lungo termine;
- Definisce la remunerazione dei responsabili delle funzioni di controllo (es. Audit, Compliance, IT & Security Compliance);
- Formula le proposte all'Assemblea sui piani di compensi basati sull'attribuzione di strumenti finanziari;
- Predisporre la Relazione sulla Remunerazione.

Al fine di assicurare che le scelte effettuate in materia di remunerazione siano adeguatamente istruite, il Consiglio di Amministrazione si avvale del supporto del Comitato per le Nomine e la Remunerazione.

2.3 Comitato per le Nomine e le Remunerazioni

Il Consiglio di Amministrazione della Società, sin dal marzo 2001, ha provveduto ad istituire al proprio interno il Comitato per le Nomine e le Remunerazioni (il "Comitato"), come previsto dal terzo principio dell'art. 6 del Codice di Corporate Governance e dai relativi criteri applicativi.

Il Comitato in carica alla data della Relazione è stato nominato nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 16 maggio 2022 ed è composto da tre Amministratori non esecutivi ed indipendenti: Serena Torielli (Presidente), Maurizio Squinzi, Sara Testino.



lu

Tutte le componenti del Comitato per le Nomine e le Remunerazioni possiedono conoscenza ed esperienza in materia contabile e finanziaria, ed in materia di politiche retributive.

L'organo di amministrazione affida al comitato remunerazioni il compito di:

- a) coadiuvare nell'elaborazione della politica per la remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche;
- b) presentare proposte o esprimere pareri sulla remunerazione degli amministratori esecutivi e degli altri amministratori che ricoprono particolari cariche nonché sulla fissazione degli obiettivi di performance correlati alla componente variabile di tale remunerazione;
- c) monitorare la concreta applicazione della politica per la remunerazione e verificare, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di performance;
- d) valutare periodicamente l'adeguatezza e la coerenza complessiva della politica per la remunerazione degli amministratori e del top management.

Inoltre, il Comitato Nomine e Remunerazioni:

- propone al Consiglio di Amministrazione i criteri di riparto del compenso complessivo stabilito dall'Assemblea per il Consiglio nella sua collegialità nonché la remunerazione degli Amministratori muniti di particolari cariche;
- coadiuva il Consiglio di Amministrazione nell'elaborazione della politica di remunerazione;
- esamina, con il supporto della Funzione Risorse Umane ed organizzazione, la politica per la remunerazione della popolazione manageriale, con particolare riguardo ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche;
- istruisce le proposte al Consiglio di Amministrazione dei piani di compensi basati su strumenti finanziari;
- valuta l'adeguatezza, la concreta applicazione e la coerenza della politica di remunerazione, anche in riferimento alla effettiva performance aziendale, formulando suggerimenti ed eventuali proposte di correttivi;
- segue l'evoluzione del quadro normativo di riferimento e le best practice di mercato in materia di remunerazione, cogliendo spunti per l'impostazione e il miglioramento della politica retributiva.

W

In linea con le previsioni del Codice, i lavori del Comitato sono coordinati da un Presidente, le riunioni si svolgono in forma collegiale e sono regolarmente verbalizzate. Per quanto compatibili si applica a Comitato il regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione.

Nessun Amministratore prende parte alle riunioni del Comitato in cui vengono formulate le proposte al Consiglio di Amministrazione relative alla propria remunerazione. Alle riunioni del Comitato sono regolarmente invitati i componenti del Collegio Sindacale e possono intervenire, ove preventivamente invitati, i rappresentanti delle funzioni aziendali ed esperti indipendenti e/o altri soggetti la cui partecipazione sia ritenuta utile per lo svolgimento della riunione.

Per l'assolvimento dei propri compiti, il Comitato per la Remunerazione ha facoltà di accesso alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie e si avvale dei mezzi e delle strutture aziendali dell'Emittente. Il Comitato può altresì avvalersi dei servizi di un consulente esterno per ottenere informazioni sulle pratiche di mercato in materia di politiche retributive, nei termini stabiliti dal Consiglio di Amministrazione

2.4 Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale esprime, ai sensi dell'art. 2389 del codice civile, il proprio parere in merito alle proposte di remunerazione degli amministratori esecutivi, e più in generale, degli amministratori investiti di particolari cariche, verificando la coerenza delle proposte medesime con la Politica.

2.5 Esperti indipendenti intervenuti nella predisposizione della Politica

Il Consiglio di Amministrazione non si è avvalso della consulenza di esperti indipendenti nella predisposizione della Politica.

3. Principi e finalità della Politica

La Politica ha durata annuale e ha ad oggetto la remunerazione dell'Amministratore Delegato, degli Amministratori investiti di particolari cariche, degli Amministratori non esecutivi e dei Key Manager coinvolti per l'esercizio 2023

La Politica di Remunerazione contribuisce alla strategia aziendale, al perseguimento degli interessi a lungo termine e alla sostenibilità della Società e del Gruppo in quanto consente di



12

- allineare gli interessi del top management con quello degli azionisti, perseguendo l'obiettivo prioritario della creazione di valore sostenibile nel medio/lungo periodo, attraverso la realizzazione di un forte legame tra retribuzione e performance;
- focalizzare l'azione del management sul perseguimento degli obiettivi a breve, medio e lungo termine, concentrandone gli sforzi sulle performance del Gruppo;
- attrarre, motivare e trattenere persone dotate delle qualità individuali e professionali richieste per il perseguimento degli obiettivi aziendali in grado di perseguire lo sviluppo del business, sulla base di pacchetti retributivi di medio/lungo termine in linea con il mercato esterno, con ciò favorendone la fidelizzazione, e promuovendo un processo di team building finalizzato a creare i presupposti motivazionali alla permanenza nel Gruppo;
- riconoscere il merito al fine di valorizzare adeguatamente il contributo individuale e collettivo dei manager.

La Politica di Remunerazione ha l'obiettivo di attrarre e trattenere e motivare risorse in possesso di elevate professionalità, con particolare attenzione alle posizioni considerate chiave per lo sviluppo dell'organizzazione, adeguate alla complessità e specializzazione del business.

La Politica di Remunerazione è, quindi, legata alla valutazione di indicatori di performance aziendali al fine di premiare la crescita individuale in coerenza con indicatori economico-finanziari di crescita aziendale.

La Politica di Remunerazione, in coerenza con le finalità generali sopra illustrate, è basata sui seguenti principi di riferimento:

- adeguato bilanciamento della componente fissa e della componente variabile in funzione degli obiettivi strategici e della politica di gestione dei rischi della Società, tenuto anche conto del settore di riferimento e delle caratteristiche dell'attività concretamente svolta;
- definizione di limiti per le componenti variabili;
- predeterminazione e misurabilità degli obiettivi di performance riferiti all'erogazione delle componenti variabili.

L'assegnazione delle componenti variabili di breve o di medio-lungo periodo della remunerazione è legata al raggiungimento di obiettivi di performance, quantitativi, che sono predeterminati dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato, e sono adeguatamente misurabili e sfidanti ed incentivanti.

12

I principi che orientano la Politica dell'Amministratore Delegato e dei Key Manager si applicano sia con riferimento alla Società sia, eventualmente, con riferimento ad analoghe figure chiave presenti in rilevanti società appartenenti al gruppo facente capo a Tessellis

Nell'ipotesi in cui la Società effettui delle operazioni di particolare eccezionalità per rilevanza strategica che comportino importanti effetti sui risultati economico finanziari della Società, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato, ha la facoltà di attribuire, in via discrezionale, *bonus* specifici agli Amministratori esecutivi, ai Dirigenti o ad altri soggetti specificamente individuati coinvolti nelle suddette operazioni.

4. Struttura della remunerazione.

La Politica prevede che agli Amministratori non esecutivi sia attribuita una remunerazione composta da una componente fissa formata (i) dal compenso deliberato dall'Assemblea degli Azionisti per la carica di componenti del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2389, comma 1, cod. civ.; (ii) dagli importi deliberati dal Consiglio di Amministrazione per i Presidenti dei comitati interni al Consiglio di Amministrazione.

Inoltre, la Politica prevede che agli Amministratori investiti di particolari cariche o ai Dirigenti coinvolti sia attribuita una remunerazione composta da una componente fissa, una componente variabile di breve periodo ed, eventualmente, incentivi a lungo termine al fine di favorire il raggiungimento di specifici obiettivi nell'interesse di tutti gli azionisti. Si ritiene, infatti, che soprattutto la componente di incentivi a lungo termine è volta a privilegiare il raggiungimento di obiettivi di ampio periodo nell'ottica di allineare l'interesse dei manager a quello dei soci

4.1 Componente fissa

Il livello della remunerazione fissa è principalmente correlato (i) al livello di esperienza maturato e alla specializzazione professionale, (ii) al ruolo organizzativo ricoperto e (iii) alle responsabilità e all'impegno richiesto.

La componente fissa della remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche o dei Key Manager trova riferimento nelle previsioni contrattuali e nelle relative tabelle economiche previste dalla normativa collettiva nazionale applicata.

La componente fissa della remunerazione è comunque sufficiente a remunerare l'Amministratore o il Dirigente anche nel caso in cui la componente variabile non sia erogata, in tutto o in parte, a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi di *performance*. Data la finalità di attrarre e motivare



professionisti qualificati e competenti, la Società monitora costantemente le prassi di mercato quanto alle componenti fisse della remunerazione, allo scopo di allinearsi alle *best practice* in materia. La componente fissa, inoltre, è tale da assicurare un'adeguata competitività rispetto ai livelli retributivi riconosciuti dal mercato per la specifica posizione.

4.2 Componente variabile di breve periodo - *Management by Objectives*

La Società, già da alcuni anni, ha adottato il sistema di *Management by Objectives* (MBO), al fine di incentivare il *management* nel raggiungimento degli obiettivi aziendali.

La definizione del piano MBO per l'esercizio 2023 ha presentato alcune complessità in quanto si è dovuto intervenire su una realtà nuova – quella post fusione fra il Gruppo Tiscali e il ramo retail di Linkem – senza poter tralasciare le caratteristiche delle entità di provenienza. Infatti, Tiscali e Linkem avevano sistemi di remunerazione e valutazione della performance molto differenti. In particolare, Tiscali ha avuto fin dal 2016 un sistema MBO pervasivo che prevedeva l'assegnazione di un obiettivo soglia (EBITDA di Gruppo), che costituiva condizione di accesso al premio collegato a tutti gli obiettivi assegnati ai beneficiari del Piano di incentivazione; al contrario Linkem non aveva un piano MBO similmente strutturato per chiare e differenti scelte strategiche in tema di politica di remunerazione dei Key manager. Al fine di pervenire gradualmente ad unico e condiviso sistema che rispecchi le migliori pratiche in uso nelle società quotate, il sistema di MBO 2023 di Tessellis prevede l'assegnazione un unico obiettivo consistente nel raggiungimento del 100% del valore target dell'EBTDA netto di cui al Piano Industriale da conseguire in logica on/off, pur in costanza di valutazione diretta dei Key manager da parte dell'AD. Tale indicatore è uguale per tutti i beneficiari del sistema di incentivazione MBO in quanto risponde alla logica di massimizzare l'enfasi sulla creazione del valore che tale indicatore sintetizza trasversalmente per tutte le funzioni aziendali. La componente variabile della remunerazione di breve periodo del *management* non è, in ogni caso, superiore al 30% della remunerazione fissa.

Nella riunione 11 maggio 2023, il Consiglio di Amministrazione, con parere positivo del Comitato, ha approvato le linee guida del sistema di incentivazione manageriale (MBO) per l'anno 2023.

La Società, infine, in ottemperanza alle previsioni del Codice di Corporate Governance ed in coerenza con le *best practice* di mercato, ha previsto l'adozione di meccanismi di "claw-back" nei sistemi di incentivazione variabile e si riserva di chiedere la restituzione, in tutto o in parte, dei compensi erogati sulla base di risultati che si siano rivelati non effettivi o non duraturi, in base alle specifiche previsioni del piano.

5

4.3 Incentivi a lungo termine

Alla data della Relazione non sussistono piani di *Stock Option*, che sono tuttavia allo studio, anche in forza della delibera assembleare del 10 gennaio 2023, che ha previsto una delega al Consiglio di Amministrazione per aumentare il capitale sociale anche per l'emissione di azioni da riservare a servizio di programmi di incentivazione basati sull'assegnazione di strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della Società, individuati dal Consiglio di Amministrazione a fronte di specifici impegni di lock up da parte di questi ultimi.

Infatti, la componente variabile della remunerazione è altresì orientata ad un orizzonte di medio-lungo periodo, in modo da: (i) focalizzare l'attenzione dei beneficiari verso fattori di interesse strategico; (ii) favorirne la fidelizzazione; (iii) allineare la remunerazione alla creazione di valore, nel medio-lungo termine, per gli azionisti; e (iv) garantire un livello di remunerazione complessivamente competitivo.

4.4 Trattamenti previsti in caso di cessazione della carica o di risoluzione del rapporto di lavoro

La Politica sulla Remunerazione prevede, in casi specifici e da valutarsi di volta in volta, la sottoscrizione con Amministratori, Key Manager o dipendenti che ricoprono ruoli di particolare rilevanza strategica, di accordi che regolino *ex ante* gli aspetti economici in caso di cessazione della carica ovvero relativi all'eventuale risoluzione anticipata del rapporto ad iniziativa della Società o del soggetto interessato.

Tali accordi *ad hoc* sono finalizzati a regolare le fattispecie di interruzione del rapporto o la cessazione della carica per motivi diversi dalla giusta causa o del giustificato motivo oggettivo (ad esempio in caso di risoluzione del rapporto ad iniziativa della Società in assenza di giusta causa o giustificato motivo oggettivo o risoluzione ad iniziativa della persona fisica per giusta causa quale, in via esemplificativa, la sostanziale modifica del ruolo o delle deleghe attribuite e/o il cambio di controllo). In questo caso, qualora opportuno e conveniente, la Società valuta di volta in volta la possibile conclusione di tali accordi con l'obiettivo di disciplinare in modo consensuale la conclusione del rapporto. Fermi restando gli obblighi normativi e contrattuali, la Società si ispira agli *standard* di mercato avendo sempre riguardo al primario interesse sociale.

Sempre in via eccezionale e in presenza di particolari situazioni, eventualmente anche in abbinamento agli accordi di cui sopra, il gruppo Tessellis può stipulare con l'Amministratore Delegato, il Direttore Generale (ove presente), i Key Manager o altri dipendenti che ricoprono ruoli di particolare rilevanza strategica dei patti di non concorrenza che prevedano un corrispettivo rapportato alla retribuzione e alla durata e ampiezza del vincolo derivante dal patto stesso. Il vincolo è comunque riferito al settore merceologico e all'ambito territoriale in cui opera il gruppo Tessellis



4.5 Copertura assicurativa

Gli Amministratori, esecutivi o meno, il Direttore Generale, ove presente, ed i Key Manager nonché i Sindaci Effettivi usufruiscono di una copertura assicurativa sulla responsabilità civile per fatti commessi nell'esercizio delle loro funzioni con l'esclusione dei casi di dolo e colpa grave.

4.6 Lump sum

Non è prevista l'adozione di bonus svincolati da condizioni di performance per i Key Manager.

5. Remunerazione del Consiglio di Amministrazione.

5.1 Remunerazione dell'Amministratore Delegato

La remunerazione spettante all'Amministratore Delegato è definita dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e si costituisce di: (i) una componente fissa annua, che tiene conto delle particolari cariche di cui gli amministratori sono investiti; e (ii) componenti variabili di cui al precedente paragrafo 4.

All'Amministratore Delegato in carica alla data della Relazione potrà essere riconosciuta una componente variabile annua, in linea con le policy aziendali in essere, quale incentivo specificamente riferito alle attività svolte in relazione alla delega conferita nonché al raggiungimento di obiettivi e/o risultati di performance determinati dal Consiglio di Amministrazione della Società, sentito il parere del Comitato Nomine e Remunerazioni, in misura massima pari ad Euro 50.000.

5.2 Remunerazione degli amministratori non esecutivi

La remunerazione degli amministratori non esecutivi è di norma determinata dall'Assemblea all'atto della nomina, ai sensi dell'art. 2389, comma 1, cod. civ. La remunerazione degli amministratori non è legata ai risultati economici della Società.

Al riguardo si ricorda che, in data 16 maggio 2022 l'Assemblea ha provveduto a nominare il Consiglio di Amministrazione, composto da Renato Soru, Davide Rota, Alberto Trondoli, Maurizia Squinzi, Serena Torielli, Sara Testino e Cristiana Procopio ed ha riconosciuto un compenso annuo lordo di 25 mila Euro per ciascun amministratore ed un compenso annuo lordo di Euro 300.000 per il Presidente Renato Soru.

6

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione del 16 maggio 2022, ha istituito al proprio interno i seguenti comitati prevedendo i compensi aggiuntivi che si dettagliano:

- *comitato per le nomine e le remunerazioni*: 10 mila Euro lordi per la presidente Serena Torielli, 5 mila Euro lordi per i membri Maurizio Squinzi e Sara Testino;
- *comitato controllo e rischi, con funzioni di comitato parti correlate*: 10 mila Euro lordi per la presidente Maurizio Squinzi, 5 mila Euro lordi per i membri Serena Torielli e Sara Testino.

La Politica di Remunerazione non prevede la corresponsione di benefici non monetari né alcuna indennità per la cessazione della carica

5.3 Remunerazione dei direttori generali e Key Manager

La remunerazione dei Direttori Generali (ove presenti) e dei Key Manager è stabilita in coerenza con i principi generali di cui sopra, è composta da una significativa componente fissa annuale, congrua con la posizione e l'impegno richiesti e tale da attrarre, mantenere e motivare le necessarie figure professionali. Inoltre, presente una componente variabile annuale conseguibile a fronte del raggiungimento di predefiniti obiettivi aziendali collegati ai risultati attesi in base al Piano Strategico approvato dalla Società.

La componente variabile è commisurata ad obiettivi specifici e definiti, misurabili, realistici, adeguatamente sfidanti ed incentivanti e, in ogni caso, con un limite tendenziale massimo pari a non più del 30% della remunerazione annua lorda fissa.

In aggiunta a quanto espressamente previsto nei paragrafi precedenti, è prevista l'assegnazione di *benefits* non monetari come l'auto aziendale e l'adesione a piani previdenziali ed assicurativi che riflettono la tutela ordinaria in materia previdenziale ed assistenziale, così come prevista dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro.

5.1 compensi dei membri del Collegio Sindacale.



6

La remunerazione prevista per la carica di membro del Collegio Sindacale non è legata ai risultati economici conseguiti dalla Società e, pertanto, è composta unicamente da una parte fissa. In particolare, ai sensi dell'art. 2402 cod. civ., la remunerazione dei Sindaci è determinata dall'Assemblea degli Azionisti.

Il compenso dei membri del Collegio Sindacale in carica è stato deliberato dall'Assemblea di nomina del 24 giugno 2021, che ha nominato Riccardo Zingales quale Presidente e Rita Casu e Gaetano Rebecchini Sindaci Effettivi. Non è previsto alcun compenso per i Sindaci supplenti salvo quanto dovuto per l'eventuale periodo di supplenza. In particolare, l'Assemblea del 24 giugno 2021 ha determinato in 45 mila Euro lordi annui il compenso spettante al Presidente del Collegio e in 35 mila Euro lordi annui per ciascuno dei Sindaci Effettivi.

Per i membri del Collegio Sindacale non è previsto alcun compenso variabile, benefits non monetario o piani di incentivazione azionaria o di altro genere. Ai Sindaci compete, altresì, il rimborso delle spese sostenute nell'esercizio delle loro funzioni.

7. Coerenza della Politica con il perseguimento degli interessi a lungo termine della società e con la politica di gestione del rischio.

Gli obiettivi di *performance* previsti dalla Politica per la corresponsione della componente variabile della remunerazione sono individuati tenendo conto della specifica attività svolta dalla Società e dei connessi profili di rischio.

8. Riferimenti di mercato.

La proposta inerente alla Politica è stata formulata facendo riferimento all'analisi del contesto di operatività della Società e tenendo conto di aziende con caratteristiche analoghe, prevalentemente nel settore commerciale.

9. Elementi della Politica ai quali, in presenza di circostanze eccezionali, è possibile derogare e condizioni procedurali in base alle quali la deroga può essere applicata.

6

Ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del TUF, la Società può derogare temporaneamente alla Politica in presenza di circostanze eccezionali, per tali intendendosi le situazioni in cui la deroga alla Politica è necessaria ai fini del perseguimento degli interessi a lungo termine e della sostenibilità della Società nel suo complesso o per assicurarne la sua capacità di stare sul mercato.

Tale deroga può essere applicata ai seguenti elementi della Politica

- le componenti fisse e variabili della remunerazione dei soggetti destinatari della Politica, ivi inclusi, a titolo esemplificativo e non esaustivo, gli obiettivi di *performance* al cui raggiungimento le componenti variabili sono subordinate e i relativi termini di maturazione;
- la previsione di eventuali *bonus* o emolumenti di natura straordinaria;
- la previsione e/o l'entità di trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro.

Ogni eventuale deroga temporanea alla Politica deve essere approvata dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Comitato, e fermo quanto previsto dal Regolamento Emittenti e dalla procedura adottata dalla Società in materia di operazioni con parti correlate, ove applicabili.

La delibera del Consiglio di Amministrazione determina la durata di tale deroga e gli elementi specifici della Politica che vengono derogati, nel rispetto di quanto sopra indicato.



lu

SEZIONE II. LA REMUNERAZIONE DEI CONSIGLIERI DI AMMINISTRAZIONE, MEMBRI DEL COLLEGIO SINDACALE ED ALTRI KEY MANAGER PER
L'ESERCIZIO 2022.

La Seconda Sezione della Relazione evidenzia in forma tabellare i compensi riferiti all'anno 2022 dei membri degli organi di amministrazione e controllo, dei Direttori Generali (ove presenti) e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

Ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF, l'Assemblea delibera in senso favorevole o contrario sulla presente Seconda Sezione della Relazione. Tale deliberazione non è vincolante. L'esito della votazione è posto a disposizione del pubblico ai sensi dell'art. 125-quater, comma 2, del TUF.

1. I compensi dei Consiglieri di Amministrazione.

1.1 Amministratori non esecutivi

Il Consiglio di Amministrazione in carica dal 1 gennaio 2022 e fino al 16 maggio 2022 era composto dagli amministratori Alberto Trondoli, Renato Soru, Federica Celoria, Anna Belova, Patrizia Rutigliano, Cristiana Procopio e Paolo Fundarò.

L'Assemblea di nomina aveva riconosciuto al detto Consiglio di Amministrazione un compenso annuo lordo di Euro 25.000,00 per ciascun amministratore.

Inoltre, in data 27 giugno 2019, il Consiglio di Amministrazione, previo parere del Comitato Nomine e Remunerazioni, aveva riconosciuto al Presidente del Consiglio di Amministrazione, in considerazione degli specifici poteri ad esso assegnati, un ulteriore emolumento di Euro 95.000,00. Nella medesima riunione il Consiglio di Amministrazione aveva altresì istituito i seguenti comitati endoconsiliari, i cui compensi aggiuntivi si dettagliano come segue:

- *Comitato per le Nomine e Remunerazioni:* al Presidente del Comitato per le Nomine e Remunerazioni, Patrizia Rutigliano, è stato attribuito un compenso annuo lordo pari a Euro 10.000,00; ai membri del Comitato per le Nomine e Remunerazioni, Federica Celoria e Sara Polatti, è stato attribuito un compenso annuo lordo Euro 5.000,00;

- *Comitato controllo e rischi*: al Presidente del Comitato Controllo e Rischi, Federica Celoria, è stato attribuito un compenso annuo lordo pari a Euro 10.000,00; Federica Celoria; ai membri del Comitato Controllo e Rischi, Patrizia Rutigliano e Manilo Marocco, è stato attribuito un compenso annuo lordo pari a Euro 5.000,00;
- *Comitato per le Operazioni di Maggiore Rilevanza con Parti Correlate*: al Presidente del Comitato per le Operazioni di Maggiore Rilevanza con Parti Correlate, Anna Belova, è stato attribuito un compenso annuo lordo pari a Euro 5.000,00; ai membri del Comitato per le Operazioni di Maggiore Rilevanza con Parti Correlate, Patrizia Rutigliano e Federica Celoria, è stato attribuito un gettone di presenza pari a Euro 500,00 per la partecipazione a ciascuna riunione.

Il dettaglio analitico dei compensi, **nominativamente** percepiti dagli amministratori non esecutivi, è riportato nella Tabella 1A della Relazione.

Il Consiglio di Amministrazione in carica alla data della Relazione è composto dagli amministratori Renato Soru, Davide Rota, Maurizia Squinzi, Serena Torielli, Sara Testino, Andrew Theodore Holt e Jeffrey Robert Libshutz, questi ultimi in sostituzione dei consiglieri Alberto Trondoli e Cristiana Procopio dimessi in data 31 gennaio 2023.

L'Assemblea di nomina ha riconosciuto al Consiglio di Amministrazione un compenso annuo lordo di Euro 25.000,00 per ciascun amministratore, ed Euro 300.000 per il presidente Renato Soru

Nella riunione del 16 maggio 2022 il Consiglio di Amministrazione ha altresì istituito i seguenti comitati endoconsiliari, i cui compensi aggiuntivi si dettagliano come segue:

- *Comitato per le Nomine e Remunerazioni*: al Presidente del Comitato per le Nomine e Remunerazioni, Serena Torielli, è stato attribuito un compenso annuo lordo pari a Euro 10.000,00; ai membri del Comitato per le Nomine e Remunerazioni, Maurizia Squinzi e Sara Testino, è stato attribuito un compenso annuo lordo Euro 5.000,00;
- *Comitato controllo e rischi con funzioni di comitato parti correlate*: al Presidente del Comitato Controllo e Rischi, Maurizia Squinzi, è stato attribuito un compenso annuo lordo pari a Euro 10.000,00; ai membri del Comitato Controllo e Rischi, Serena Torielli e Sara Testino, è stato attribuito un compenso annuo lordo pari a Euro 5.000,00.



6

Il dettaglio analitico dei compensi, nominativamente percepiti dagli amministratori non esecutivi, è riportato nella Tabella 1B della Relazione.

1.2 Amministratori esecutivi/Amministratore Delegato.

La remunerazione dell'Amministratore Delegato è definita dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato e si compone di: (i) una componente fissa annua, che tiene conto delle particolari cariche di cui gli amministratori sono investiti; e (ii) componenti variabili.

La carica di Amministratore Delegato dal 1 gennaio 2022 al 16 maggio 2022 è stata ricoperta dal Dott. Renato Soru, nominato dall'Assemblea del 27 giugno 2019. La remunerazione dell'Amministratore Delegato prevedeva (i) una remunerazione fissa per Euro 350.000,00 annui, (ii) taluni benefit non monetari (i.e. una polizza sanitaria, una polizza vita e l'assegnazione di un'auto aziendale), e (iii) il rimborso delle spese sostenute per la carica. La componente fissa del trattamento economico dell'Amministratore Delegato è da ritenersi adeguata a remunerare il ruolo ricoperto nel caso in cui la componente variabile di seguito descritta non sia erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi di performance indicati dal Consiglio di Amministrazione.

Inoltre, si ricorda che il contratto sottoscritto con l'Amministratore Delegato Renato Soru prevedeva una serie di ipotesi di "good leaver" al verificarsi delle quali la Società si era impegnata a riconoscere all'Amministratore Delegato Renato Soru una indennità di cessazione anticipata del rapporto pari all'emolumento fisso a cui lo stesso avrebbe avuto diritto fino alla naturale scadenza del mandato. Tutte le cause di cessazione anticipata del rapporto che non rientrino nelle ipotesi di "good leaver" saranno invece da intendersi quali "bad leaver" e, pertanto, l'Amministratore Delegato avrà esclusivamente diritto di ricevere dalla Società l'emolumento fisso per la parte maturata e non ancora corrisposta sino alla data di cessazione dalla carica, con esclusione di ogni altra somma, indennità, emolumento, indennizzo e risarcimento di qualsiasi genere, anche a titolo di emolumento variabile anche *pro-rata temporis* maturato. L'Amministratore Delegato ha altresì un obbligo di esclusiva, da cui restano escluse solo un ristretto numero di cariche in altre società già ricoperte al momento della nomina.

Per quanto concerne l'esercizio 2022 Renato Soru non ha percepito alcun compenso variabile, in quanto lo stesso era contrattualmente previsto esclusivamente fino al compimento dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

Alla data della Relazione, la carica di Amministratore Delegato è ricoperta dal dott. Davide Rota, nominato dall'Assemblea del 16 maggio 2022. L'Amministratore Delegato ricopre altresì le cariche di Direttore Generale ed Amministratore Delegato della controllata Tiscali Italia S.p.A.. In data 16

maggio e 20 giugno 2022 il Comitato Nomine e Remunerazioni ha valutato la complessiva struttura remunerativa dell'Amministratore Delegato, anche alla luce delle ulteriori cariche ricoperte nell'ambito del Gruppo, che pertanto prevede:

- Euro 25.000,00 lordi annui quale emolumento deliberato dall'Assemblea del 16 maggio 2022 per ciascun consigliere di Tessellis S.p.A.,
- Euro 75.000,00 lordi annui quale emolumento fisso per l'Amministratore Delegato di Tessellis S.p.A. (in esecuzione della delibera del Consiglio di Amministrazione di Tessellis S.p.A. il 16 maggio 2022);
- fino ad Euro 50.000,00 lordi annui quale emolumento variabile (di breve periodo) per l'Amministratore Delegato (in esecuzione della delibera del Consiglio di Amministrazione di Tessellis S.p.A. del 16 maggio 2022). Si precisa che il valore della remunerazione variabile di Davide Rota paragonato alla remunerazione per la sola carica societaria di Amministratore Delegato di Tessellis S.p.A. risulta superiore a quanto contemplato dalla Politica di Remunerazione di Tiscali, che prevede un limite del 30%, tuttavia il Consiglio ed il Comitato Nomine hanno ritenuto adeguato detto importo in quanto riparametrando al valore complessivo della remunerazione fissa ricevuta nell'ambito del Gruppo Tessellis, in quanto si pone al di sotto della detta soglia;
- Euro 300.000,00 quale retribuzione annua fissa lorda correlata al Rapporto di Lavoro presso Tiscali Italia S.p.A..

Si precisa che l'Amministratore Delegato gode, inoltre di taluni benefit non monetari (i.e. una polizza sanitaria, una polizza vita e l'assegnazione di un'auto aziendale), e il rimborso delle spese sostenute per la carica.

La componente fissa del trattamento economico dell'Amministratore Delegato è da ritenersi adeguata a remunerare il ruolo ricoperto nel caso in cui la componente variabile di seguito descritta non sia erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi di performance indicati dal Consiglio di Amministrazione.

Infine, si ricorda che il contratto sottoscritto con l'Amministratore Delegato Davide Rota prevede una serie di ipotesi di "good leaver" al verificarsi delle quali la Società si era impegnata a riconoscere all'Amministratore Delegato un'indennità di cessazione anticipata del rapporto pari all'emolumento fisso a cui lo stesso avrebbe avuto diritto fino alla naturale scadenza del mandato. Tutte le cause di cessazione anticipata del rapporto che non rientrino nelle ipotesi di "good leaver" saranno invece da intendersi quali "bad leaver" e, pertanto, l'Amministratore Delegato avrà esclusivamente diritto di ricevere dalla Società l'emolumento fisso per la parte maturata e non ancora corrisposta sino alla data di cessazione dalla carica, con esclusione



The image shows a handwritten signature in black ink over a circular stamp. The stamp contains the text "CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI TESSSELLIS S.p.A." around the perimeter. The signature is written in a cursive style.



A handwritten mark in the top right corner of the page, resembling a stylized letter 'W' or 'V'.

di ogni altra somma, indennità, emolumento, indennizzo e risarcimento di qualsiasi genere, anche a titolo di emolumento variabile anche *pro-rata temporis* maturato. L'Amministratore Delegato ha altresì un obbligo di esclusiva, da cui restano escluse solo un ristretto numero di cariche in altre società già ricoperte al momento della nomina.

Il dettaglio analitico dei compensi, nominativamente percepiti, è riportato nelle Tablelle 1A-B riportate di seguito nella Relazione.

2. I compensi dei membri del Collegio Sindacale.

Il compenso dei membri del Collegio Sindacale in carica alla data della Relazione è stato deliberato dall'Assemblea del 24 giugno 2021 ed è pari a 45 mila Euro lordi annui per il Presidente del Collegio Sindacale e a 35 mila Euro lordi annui per ciascuno dei Sindaci Effettivi.

Per i membri del Collegio Sindacale non è previsto alcun compenso variabile, benefits non monetario o piani di incentivazione azionaria o di altro genere. Non è previsto alcun compenso per i Sindaci supplenti salvo quanto dovuto per l'eventuale periodo di supplenza.

Ai Sindaci compete, altresì, il rimborso delle spese sostenute nell'esercizio delle loro funzioni.

Il compenso maturato dai membri del Collegio sindacale per l'esercizio 2022 è specificato nella Tabella 1 che segue.

3. I compensi del Direttore Generale e Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

Nel corso dell'esercizio sociale 2022, vi erano cinque Key Manager ai sensi della vigente normativa, tutti dipendenti della società controllata Tiscali Italia S.p.A.

Il compenso loro spettante per l'esercizio sociale 2022 è pari ad Euro 750.815 annui lordi per la sola componente fissa, il dettaglio dei costi complessivi per la Società è riportato nella tabella 1.

La componente di remunerazione variabile commisurata al raggiungimento degli obiettivi di medio e lungo periodo è predeterminata in un importo massimo complessivo erogabile al 31 dicembre 2022 pari a Euro 160.000 (pari al 100% del raggiungimento degli obiettivi) Alla data della presente Relazione non è stata corrisposta alcuna remunerazione variabile.

4. Piani di incentivazione a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, del Direttore Generale e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche

Nell'esercizio sociale 2022 e fino alla data della presente Relazione non erano in essere piani di incentivazione basati su strumenti finanziari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, del Direttore Generale e degli altri Key Manager.

5. Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, del Direttore Generale e dei Key Manager.

Le partecipazioni nella Società detenute dai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dal Direttore Generale e dai Key Manager nell'esercizio sociale 2022 sono riassunte nella Tabella 3 riportata di seguito nella Relazione.



15

TABELLA 1 - Compensi relativi all'esercizio chiuso al 31.12.2022 (importi lordi in migliaia di Euro)
Consiglio di Amministrazione in carica dal 1.1.2022 al 16.05.2022

Nome e cognome	Carica	Periodo in cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Emolumenti per la carica	Compensi per la partecipazione a comitati	Benefici non monetari*	Altri compensi**	Totale
Alberto Trondoli	Presidente	27.6.2019 - 16.05.2022	16.05.2022	Maturato (2022) € 42.060,27 (già al netto Tratt. Covid € 3.200) Pagato (2021) € 9.200 Pagato (2022) € 42.060,27		Maturato (2022) € 4.725 Pagato (2022) € 4.725	Maturato (2022) € 1.200 Pagato (2022) € 1.200	Maturato (2022) € 47.985,27 Pagato (2021) € 9.200 Pagato (2022) € 47.985,27
Renato Soru	Amministratore Delegato	27.6.2019 - 16.05.2022	16.05.2022	Maturato (2022) € 101.251,81 (già al netto Tratt. Covid € 9.333,32) Pagato (2021) 305.409,34 *** Pagato (2022) € 122.675,81		Maturato (2022) € 4.725 Pagato (2022) € 4.725		Maturato (2022) € 105.976,81 Pagato (2021) 305.409,34 *** Pagato (2022) € 127.400,81
Paolo Fundarò	Consigliere	14.5.2021 - 16.05.2022	16.05.2022	Maturato (2022) € 8.762,54 (già al netto Tratt. Covid € 666,68) Pagato (2021) € 1.916,66 Pagato (2022) € 8.762,64	Maturato (2022) € 1.863,01			Maturato (2022) € 10.625,55 Pagato (2021) € 1.916,66 Pagato (2022) € 8.762,64
Anna Belova	Consigliere	27.6.2019 - 16.05.2022	16.05.2022	Maturato (2022) € 8.762,54 (già al netto Tratt. Covid € 666,68) Pagato (2021) € 7.666,64 Pagato (2022) € 7.666,64	Maturato (2022) € 1.863,01			Maturato (2022) € 10.625,55 Pagato (2021) € 7.666,64 Pagato (2022) € 7.666,64
Procopio Cristiana	Consigliere	29.9.2020 - 16.05.2022	16.05.2022	Maturato (2022) € 8.741,93 (già al netto Tratt. Covid € 666,67) Pagato (2021) € 1.916,66	Maturato (2022) € 1.863,01			Maturato (2022) € 10.604,94 Pagato (2021) € 1.916,66

lu

					Pagato (2022) € 8.741,93					1.916,66 Pagato (2022) € 8.741,93
Federica Celoria				16.05.2022	Maturato (2022) € 8.762,54 (già al netto Trattamento Covid € 666,68)		Maturato (2022) € 5.589,04			Maturato (2022) € 14.351,58
		27.6.2019 – 16.05.2022	Consigliere		Pagato (2021) € 1.916,66 Pagato (2022) € 8.762,54					Pagato (2021) € 1.916,66 Pagato (2022) € 8.762,54
Patrizia Rutigliano				16.05.2022	Maturato (2022) € 8.762,54 (già al netto Trattamento Covid € 666,68)		Maturato (2022) € 5.589,04			Maturato (2022) € 14.351,58
		27.6.2019 – 16.05.2022	Consigliere		Pagato (2021) € 1.916,66 Pagato (2022) € 8.762,54					Pagato (2021) € 1.916,66 Pagato (2022) € 8.762,54

* Benefici non monetari: uso di telefono, auto aziendale e polizze assicurative e/o previdenziali.

** Altri compensi: include rimborsi spese.

*** Include la remunerazione variabile per l'esercizio 2021 approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 4 maggio 2022 pari a € 278.576

Consiglio di Amministrazione in carica dal 16.05.2022 al 31.12.2022

Nome e cognome	Carica	Periodo in cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Emolumenti per la carica	Compensi per la partecipazione a comitati	Benefici non monetari*	Altri compensi**	Totale
Renato Soru	Presidente	16.05.2022 – 31.12.2022	31.12.2024	Maturato (2022) € 187.328,77 Pagato (2022) € 162.328,77				Maturato (2022) € 187.328,77 Pagato (2022) € 162.328,77



lu

Davide Rota	Amministratore Delegato	16.05.2022 - 31.12.2022	31.12.2024	Maturato (2022) € 62.716,89 Pagato (2022) € 54.383,55			
Maurizia Squinzi	Consigliere	16.05.2022 - 31.12.2022	31.12.2024	Maturato (2022) € 16.306,39 Pagato (2022) € 9.806,38	Maturato (2022) € 9.783,84 Pagato (2022) € 5.883,84	Maturato (2022) € 16.306,39 Pagato (2022) € 9.806,38	Maturato (2022) € 16.306,39 Pagato (2022) € 9.806,38
Serena Torielli	Consigliere	16.05.2022 - 31.12.2022	31.12.2024	Maturato (2022) € 15.679,22 Pagato (2022) € 13.595,89	Maturato (2022) € 9.407,53 Pagato (2022) € 8.157,53	Maturato (2022) € 15.679,22 Pagato (2022) € 13.595,89	Maturato (2022) € 15.679,22 Pagato (2022) € 13.595,89
Sara Testino	Consigliere	16.05.2022 - 31.12.2022	31.12.2024	Maturato (2022) € 15.679,22 Pagato (2022) € 13.595,89	Maturato (2022) € 6.271,69 Pagato (2022) € 5.438,36	Maturato (2022) € 15.679,22 Pagato (2022) € 13.595,89	Maturato (2022) € 15.679,22 Pagato (2022) € 13.595,89
Procopio Cristiana	Consigliere	16.05.2022 - 31.12.2022	01.02.2023	Maturato (2022) € 13.508,06 Pagato (2022) € 13.508,06			
Alberto Trondoli	Consigliere	16.05.2022 - 31.12.2022	31.12.2024	Maturato (2022) € 15.610,73 Pagato (2022) € 13.527,40			

lm

Collegio Sindacale dall'1.1.2022 al 16.05.2022

Nome e cognome	Carica	Periodo in cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Emolumenti per la carica	Compensi per la partecipazione a comitati	Benefici non monetari*	Altri compensi**	Totale
Riccardo Zingales	Presidente	24.6.2021 - 16.05.2022	16.05.2022	Maturato (2022) €17.437,81				Maturato (2022) €17.437,81
				Pagato (2021) €24.489,87				Pagato (2021) € 24.489,87
				Pagato (2022) €17.437,81				Pagato (2022) € 17.437,81
Gaetano Rebecchini	Sindaco Effettivo	24.6.2021 - 16.05.2022	16.05.2022	Maturato (2022) €13.562,74				Maturato (2022) €13.562,74
				Pagato (2021) €19.047,67				Pagato (2021) € 19.047,67
				Pagato (2022) €13.562,74				Pagato (2022) €13.562,74
Rita Casu	Sindaco Effettivo	24.6.2021 - 16.05.2022	16.05.2022	Maturato (2022) €13.562,74				Maturato (2022) €13.562,74
				Pagato (2021) €19.047,67				Pagato (2021) € 19.047,67
				Pagato (2022) €13.562,74				Pagato (2022) €13.562,74



5

Collegio Sindacale dal 16.05.2022 al 31.12.2022

Nome e cognome	Carica	Periodo in cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Emolumenti per la carica	Compensi per la partecipazione a comitati	Benefici non monetari*	Altri compensi**	Totale
Riccardo Zingales	Presidente	16.05.2022-31.12.2022	31.12.2024	Maturato (2022) € 29.362,19			Maturato (2022) € 271,75	Maturato (2022) € 29.633,94
Andrea Borghini	Sindaco Effettivo	16.05.2022-31.12.2022	31.12.2024	Maturato (2022) € 22.837,26				Maturato (2022) € 22.837,26
Rita Casu	Sindaco Effettivo	16.05.2022-31.12.2022	31.12.2024	Maturato (2022) € 22.837,26				Maturato (2022) € 22.837,26

fr

Key Manager dal 1 2022 al 31.12.2022 (compensi espressi in forma aggregata)

Numero dirigenti	Compensi annui lordi	Benefici non monetari*	Altri compensi**	Totale
5	550.000	191.736	9.079	750.815

* Benefici non monetari: uso di telefono, polizze assicurative, oneri INPS e previdenziali.

** Altri compensi: include rimborsi spese ed utilizzo di auto aziendale.

TABELLA 2: Stock-option assegnate ai componenti dell'organo di amministrazione, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

N.A.

TABELLA 3 – Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e dei Key Manager al 31.12.2022

Consiglio di Amministrazione dal 01.01.2022 al 16.5.2022

Nome - Cognome	Carica	N. azioni possedute al 01.01.21	N. azioni acquistate/sottoscritte	N. azioni vendute	N. azioni possedute al 31.12.21
Renato Soru	Amministratore Delegato	316.050 508	-	-	316.050 508
Alberto Trondoli	Presidente	-	-	-	-
Federica Celoria	Amministratore	-	-	-	-
Patrizia Rutigliano	Amministratore	-	-	-	-



5

Anna Belova	Amministratore	-	-	-	-
Paolo Fundarò	Amministratore	-	-	-	-
Cristiana Procopio	Amministratore	-	-	-	-

Consiglio di Amministrazione dal 16.05.2022 al 31.12.2022

Nome - Cognome	Carica	N. azioni possedute al 01.01.21	N. azioni acquistate/sottoscritte	N. azioni vendute	N. azioni possedute al 31.12.21
Renato Soru	Presidente	3.160.505 ¹	-	-	3.160.505
Davide Rota	Amministratore	-	636.262	-	636.262
Maurizia Squinzi	Amministratore	-	-	-	-
Serena Torielli	Amministratore	-	-	-	-
Sara Testino	Amministratore	-	-	-	-
Alberto Trondoli ²	Amministratore	-	-	-	-

¹ Valore post raggruppamento

² Dimesso il 31.1.2023

3

Cristiana Procopio ³	Amministratore					
---------------------------------	----------------	--	--	--	--	--

Collegio Sindacale dal 01.01.2022 al 31.12.2022

Nome - Cognome	Carica	N. azioni possedute al 01.1.22	N. azioni acquistate/ sottoscritte	N. azioni vendute	N. azioni possedute al 31.12.22
Riccardo Zingales	Presidente	-	-	-	-
Rita Casu	Sindaco Effettivo	-	-	-	-
Andrea Borghini	Sindaco Effettivo	-	-	-	-
Laura Cappellotto	Sindaco Supplente	-	-	-	-
Antonio Zecca	Sindaco Supplente	-	-	-	-

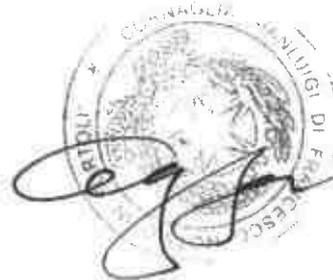
Official stamp of the company with a handwritten signature over it.

Ant. Zecca

³ Dimessa il 31.1.2023

Andrew. T. Holt vanta un'esperienza ventennale nel settore degli investimenti, con *expertise* nei segmenti *banking* e *private*. Dopo aver conseguito la laurea presso l'Università della Pennsylvania e l'MBA presso l'*Institut européen d'administration des affaires*, entrambi con menzione di lode, Holt ha operato nei più importanti fondi di investimento di *standing* internazionale quali Ramius Capital Group (fondo speculativo multi-strategico da oltre 10 miliardi di dollari, successivamente fuso con il Gruppo Cowen), Calder Group Holdings Limited (in cui ha rivestito anche la carica di *Vice-President*) e ArmaVir Partners LLC (*partnership* di investimento privato costituita quale *spin-off* del gruppo Ramius).

Attualmente ricopre il ruolo di *Senior Vice President* del fondo Jefferies Financial Group nella divisione *Merchant Banking*, deputata alla gestione di un complesso e multimiliardario portafoglio di investimenti in società e *asset*, sia pubblici che privati. Siede nel consiglio di amministrazione di OpNet S.p.A. (azionista di maggioranza di Tessellis S.p.A.) e di Tiscali Italia S.p.A., rivestendo in quest'ultima anche la qualifica di Presidente



A handwritten signature, possibly "H", located at the bottom right of the page.

**ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

(Artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Io sottoscritto Andrew Theodore Holt, nato a New York, Stati Uniti, il 27 giugno 1982, residente in 520 Madison Avenue, New York NY 10022 (USA), CF HLTNRW82H27Z404D, con riferimento alla candidatura alla carica di Amministratore di Tessellis S.p.A. - con sede legale in Cagliari, Località Sa Illetta, SS 195 Km 2,300 (la "Società") - da sottoporre al Consiglio di Amministrazione della Società convocato per il 26 aprile 2023 e soggetto alla conferma da parte dell'Assemblea degli Azionisti della Società da convocarsi per il giorno 12 giugno 2023 per deliberare, *inter alia*, sulla conferma della nomina per cooptazione di due componenti del Consiglio di Amministrazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità

PREMESSO CHE

sono a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale, il codice di *corporate governance* adottato dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana (il "**Codice di Corporate Governance**"), cui la Società aderisce, prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore della Società, ivi compreso quanto riportato nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul relativo punto all'ordine del giorno ex art. 125-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e s.m.i. (il "TUF"), come pubblicata sul sito internet della Società

DICHIARO

di accettare irrevocabilmente la suddetta candidatura e, ove nominato/a la carica di Amministratore della Società, per il periodo che sarà determinato dalla suddetta Assemblea degli Azionisti, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario, anche tenendo conto del numero di cariche di Amministratore o Sindaco ricoperte in altre società quotate in mercati regolamentati o in sistemi multilaterali di negoziazione (MTF) (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci e

DICHIARO E ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge (ivi incluso il disposto dell'articolo 2382 del Codice Civile), dalla regolamentazione e dallo Statuto Sociale della Società vigenti e di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente per l'assunzione di tale carica;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile e, specificamente, i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con Regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4 del TUF, come richiamato dall'art. 147-*quinqies*, comma 1 dello stesso TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di impegnarsi a osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del Codice Civile;

nonché, preso atto di quanto stabilito (i) dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF e (ii) dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

DICHIARO

- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF;
- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance;

o, in alternativa



- ✗ di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF,
- ✗ di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance.

DICHIARO INOLTRE

- di impegnarmi a comunicare tempestivamente alla Società e per essa al suo Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale eventuali variazioni della presente dichiarazione ed a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati

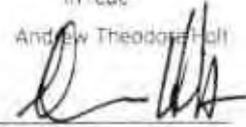
Autorizzo, infine, la Società al trattamento dei miei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali, ai fini per i quali la presente dichiarazione viene resa e alla pubblicazione della presente dichiarazione, del proprio *curriculum vitae* e di ogni altra informazione di cui sia richiesta la pubblicazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nei termini e con le modalità ivi previsti

Allego alla presente, quale parte integrante

- *curriculum vitae* aggiornato, illustrativo delle caratteristiche personali e professionali;
- elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società;
- copia del documento di identità ed evidenza del codice fiscale

New York, 18 aprile 2023

In fede
Andrew Theodore Holt





Jeffrey Libshutz vanta 25 anni di esperienza nella consulenza e negli investimenti in società di telecomunicazioni e del comparto *technology*. Attualmente è *Managing Partner* di *ArmaVir Partners LLC*, una società di *private equity* che effettua investimenti azionari diretti in società operative di piccole e medie dimensioni. Come parte di *ArmaVir* ha co-fondato *Simple Broadband LLC*, una società di investimento focalizzata sulle telecomunicazioni che sta lavorando per espandere la copertura della rete in fibra ottica alle regioni meno servite degli Stati Uniti.

Prima di *ArmaVir*, Jeffrey è stato amministratore delegato e gestore portafogli del comparto privato del gruppo *Ramius*, la società multinazionale di gestione di investimenti alternativi del gruppo *Cowen Inc.*, nel quale è entrato a far parte nel 2005. Prima di entrare in *Ramius*, Libshutz è stato amministratore delegato Direttore e co-fondatore di *LLJ Capital*, una società finanziaria focalizzata sulla fornitura di soluzioni di capitali a società del settore *media&communication*, e co-fondatore di *Saturn Venture Partners*, un fondo di *venture capital* formato in *partnership* con *Telecom Italia* e *Ramius*. Libshutz è stato anche vicepresidente presso *Sandler Capital Management* e *merchant banker* presso *Lazard Frères* e *Salomon Brothers*. Nel corso della sua carriera ha fatto parte di numerosi consigli di amministrazione aziendali, anche senza scopo di lucro; attualmente è membro del consiglio di *OpNet S.p.A.*, *All Points Broadband* e *Phoenix Tower Italy*.

Libshutz ha una laurea in ingegneria alla *Cornell* e un *MBA* alla *Wharton*. É attualmente membro del consiglio consultivo dell'*Herbert F. Johnson Museum of Art* della *Cornell University* e membro del consiglio consultivo della *School of Operations Research and Information Engineering* della *Cornell University*.



14

**ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

(Artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Io sottoscritto Jeffrey Robert Libshutz, nato a New York, Stati Uniti, il 28 agosto 1973, residente in 255 East 74th Street, Apt. 27B, New York City (USA), CF **LBSJFR73M28Z404C**, con riferimento alla candidatura alla carica di Amministratore di Tessellis S.p.A. - con sede legale in Cagliari, Località Sa Illetta, SS 195 Km 2,300 (la "Società") - da sottoporre al Consiglio di Amministrazione della Società convocato per il 26 aprile 2023 e soggetto alla conferma da parte dell'Assemblea degli Azionisti della Società da convocarsi per il giorno 12 giugno 2023 per deliberare, *inter alia*, sulla conferma della nomina per cooptazione di due componenti del Consiglio di Amministrazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità

PREMESSO CHE

sono a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale, il codice di *corporate governance* adottato dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana (il "**Codice di Corporate Governance**"), cui la Società aderisce, prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore della Società, ivi compreso quanto riportato nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul relativo punto all'ordine del giorno ex art. 125-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e s.m.i. (il "TUF"), come pubblicata sul sito internet della Società

DICHIARO

di accettare irrevocabilmente la suddetta candidatura e, ove nominato/a, la carica di Amministratore della Società, per il periodo che sarà determinato dalla suddetta Assemblea degli Azionisti, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario, anche tenendo conto del numero di cariche di Amministratore o Sindaco ricoperte in altre società quotate in mercati regolamentati o in sistemi multilaterali di negoziazione (MTF) (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci e

DICHIARO E ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge (ivi incluso il disposto dell'articolo 2382 del Codice Civile), dalla regolamentazione e dallo Statuto Sociale della Società vigenti e di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente per l'assunzione di tale carica,
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile e, specificamente, i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con Regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4 del TUF, come richiamato dall'art. 147-*quinquies*, comma 1 dello stesso TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di impegnarsi a osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del Codice Civile;

nonché, preso atto di quanto stabilito (i) dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* e 148, comma 3, del TUF e (ii) dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

DICHIARO

- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* e 148, comma 3, del TUF;
- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance;

o, in alternativa



- ☑ di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del TUF;
- ☑ di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance

DICHIARO INOLTRE

- di impegnarmi a comunicare tempestivamente alla Società e per essa al suo Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale eventuali variazioni della presente dichiarazione ed a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Autorizzo, infine, la Società al trattamento dei miei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali, ai fini per i quali la presente dichiarazione viene resa e alla pubblicazione della presente dichiarazione, del proprio *curriculum vitae* e di ogni altra informazione di cui sia richiesta la pubblicazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nei termini e con le modalità ivi previsti.

Allego alla presente, quale parte integrante:

- *curriculum vitae* aggiornato, illustrativo delle caratteristiche personali e professionali;
- elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società;
- copia del documento di identità ed evidenza del codice fiscale

New York, 18 aprile 2023

In fede

Jeffrey Robert Libshutz



TESSELLIS

**Gruppo Tessellis
Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022**

Il Consiglio di Amministrazione di Tessellis S.p.A. ha autorizzato la pubblicazione del presente documento in data 11 maggio 2023. Il presente fascicolo è disponibile su Internet all'indirizzo www.tessellis.it

Tessellis S.p.A.

Sede Legale in Cagliari, Località Sa Illetta, SS195 Km 2,3

Capitale Sociale € 185.513.965,37

Registro delle Imprese di Cagliari e P.IVA n. 02375280928 R.E.A. – 191784

Durata della società: data termine 31/12/2050



lu

Indice dei contenuti

1	Dati di sintesi consolidati	4
2	Indicatori alternativi di performance	5
3	Organi di amministrazione e controllo	7
4	Relazione sulla Gestione	10
4.1	Operazione di integrazione tra il Gruppo Tessellis e il ramo retail del Gruppo Linkem	11
4.2	Posizionamento del Gruppo Tessellis nel contesto di mercato	13
4.3	Quadro regolamentare	16
4.4	Azioni Tessellis	19
4.5	Principali attività svolte e risultati ottenuti nel corso dell'esercizio 2022	21
4.6	Analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo	33
4.6.1	Analisi della situazione economica del Gruppo	37
4.6.2	Situazione patrimoniale del Gruppo	43
4.6.3	Situazione finanziaria del Gruppo	46
4.7	Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio	48
4.8	Evoluzione prevedibile della gestione	49
4.9	Principali rischi e incertezze cui Tessellis S.p.A. e il Gruppo Tessellis sono esposti	50
4.10	Analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria di Tessellis S.p.A.	57
4.10.1	Premessa	57
4.10.2	Situazione economica della Capogruppo	58
4.10.3	Situazione patrimoniale della Capogruppo	59
4.10.4	Situazione finanziaria della Capogruppo	61
4.10.5	Prospetto di raccordo fra bilancio d'esercizio e della Capogruppo e il bilancio consolidato	62
4.11	Contenziosi, passività potenziali e impegni	62
4.12	Operazioni non ricorrenti	62
4.13	Operazioni atipiche e/o inusuali	63
4.14	Operazioni con parti correlate	63
4.15	Compensi ad Amministratori, sindaci e dirigenti con responsabilità strategiche	63
4.16	Adesione al Consolidato Fiscale	63
4.17	Valutazione dell'impatto del climate change sulle strutture produttive di Tiscali	64
5	Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari	68
5.1	Profilo dell'Emittente	68
5.2	Informazioni sugli assetti proprietari alla data del 31 dicembre 2022	69
5.3	Compliance (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a), prima parte, tuf)	75
5.4	Consiglio di amministrazione	75
5.5	Gestione delle informazioni societarie	89
5.6	Comitati interni al consiglio (ex art. 123-bis, comma 2, lettera d), tuf	89
5.7	Composizione e funzionamento del comitato nomine e remunerazioni (ex art. 123-bis, comma 2, lettera d), tuf	90
5.8	Remunerazione degli amministratori, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche	92
5.9	Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi – comitato controllo e rischi	92
5.10	Interessi degli amministratori e operazioni con parti correlate	101
5.11	Collegio sindacale	103
5.12	Rapporti con gli azionisti	106
5.13	Assemblee	109
5.14	Cambiamenti dalla chiusura dell'esercizio di riferimento	110
5.15	Considerazioni sulla lettera del presidente del comitato per la corporate governance	111
6	Prospetti contabili consolidati e note esplicative	117



6.1	Conto economico.....	117
6.2	Prospetto di conto economico complessivo.....	118
6.3	Stato Patrimoniale.....	119
6.4	Rendiconto finanziario.....	121
6.5	Prospetto delle variazioni di patrimonio netto.....	122
6.6	Note esplicative e indicazioni circa la comparabilità dei dati.....	124
6.7	Valutazione sulla continuità aziendale.....	125
6.8	Evoluzione prevedibile della gestione.....	129
6.9	Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio.....	129
6.10	Criteri di redazione.....	129
6.11	Commenti alle note di bilancio.....	145
6.12	Altre Informazioni.....	174
7	Tessellis S.p.A. – Prospetti contabili e note esplicative.....	187
7.1	Prospetto di conto economico.....	187
7.2	Prospetto di conto economico complessivo.....	188
7.3	Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria.....	189
7.4	Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto.....	190
7.5	Rendiconto finanziario.....	191
7.6	Note esplicative.....	192
7.6.1	Premessa e attestazioni di conformità.....	192
8	Glossario.....	220
9	Relazioni.....	228



1 Dati di sintesi consolidati

	Gruppo Tessellis, dati contabili 2022*	Gruppo Tessellis, Dati Pro- Forma 2022** (non sottoposti a revisione contabile)	Gruppo Tessellis, Dati Pro- Forma 2022 Rettificati*** (non sottoposti a revisione contabile)
<i>(Miliardi di Euro)</i>			
Ricavi	100,1	243,9	260,9
Altri proventi	2,4	17,8	17,8
Risultato Operativo Lordo (EBITDA)	10,7	32,4	49,4
Risultato Operativo	(30,4)	(68,7)	(51,7)
Risultato Netto	(34,7)	(79,8)	(62,5)

Dati patrimoniali e finanziari	31 dicembre 2022
<i>(Miliardi di Euro)</i>	
Totale attività	344,7
Indebitamento finanziario netto	97,7
Indebitamento finanziario netto "Consob"	121,0
Patrimonio netto	68,0
Investimenti	23,2
Metriche	
31 dicembre 2022	
<i>(Migliaia)</i>	
Customer base attiva	1.105
Broadband Fixed	298
Broadband Wireless	521
Mobile	285

(*) Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 include i risultati economici e finanziari dalla data di primo consolidamento, ovvero dal 1° agosto 2022, data nella quale è nato il nuovo Gruppo Tessellis. Essendo il primo bilancio consolidato del nuovo Gruppo Tessellis, non sono presenti dati comparativi.

(**) La colonna Dati Pro-Forma 2022 include i dati proforma ("Dati Pro-Forma 2022"), partendo dai dati del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022, includono alcuni effetti finalizzati a presentare i risultati dell'esercizio 2022 come se l'operazione di fusione tra Linkem Retail S.r.l. e Tessellis S.p.A. (già Tiscali S.p.A.) fosse avvenuta, per quanto concerne gli effetti economici, con efficacia al 1° gennaio 2022. Si rimanda al sub paragrafo "Dati Pro-Forma 2022" contenuto nel paragrafo 4.6 "Analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo" per ulteriori indicazioni circa i criteri di formazione dei dati presentati.

(***) La colonna Dati-Proforma 2022 Rettificati include i dati rettificati che, partendo dai Dati Pro-Forma 2022, eliminano gli effetti sui risultati economici delle allocazioni fatte in sede di allocazione del prezzo dell'operazione di fusione tra Linkem Retail S.r.l. e Tessellis S.p.A.. Si rimanda al sub paragrafo "Dati Pro-Forma 2022 Rettificati" contenuto nel paragrafo 4.6 "Analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo" per ulteriori indicazioni circa i criteri di formazione dei dati presentati.

2 Indicatori alternativi di performance

Nella presente relazione sulla gestione, in aggiunta agli indicatori convenzionali previsti dagli IFRS, viene rappresentato un indicatore alternativo di performance (EBITDA) utilizzato dal *management* del Gruppo Tessellis per monitorare e valutare l'andamento operativo del Gruppo stesso. Tale indicatore non deve essere considerato sostitutivo delle misure di redditività previste dagli IFRS; in particolare, poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo Tessellis potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri operatori e pertanto, tale indicatore alternativo di performance, potrebbe non essere comparabile.

Inoltre, gli Amministratori ritengono rilevante monitorare i risultati economici ottenuti nel periodo anche considerando:

- 1 il fatto che l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 includa esclusivamente i risultati di 5 mesi di attività del nuovo Gruppo Tessellis. Per tale ragione, gli Amministratori hanno predisposto dei Dati Proforma 2022 con la finalità di riflettere, pur coi limiti impliciti meglio descritti al sub paragrafo "i Dati Proforma 2022" contenuto nel paragrafo 4.6 "Analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo", i risultati economici come se l'operazione di fusione tra Linkem Retail e Tessellis S.p.A. (già Tiscali S.p.A.), che ha avuto efficacia in data 1° agosto 2022 (l' "Operazione"), avesse avuto efficacia in data 1° gennaio 2022. I risultati economici così modificati sono identificati, in prosieguo, come "Dati Pro-Forma 2022";
2. che la contabilizzazione dell'Operazione ha portato all'allocazione di parte del prezzo pagato sulle attività acquisite facenti parte del precedente gruppo Tiscali (il "Gruppo ex Tiscali") sulla base del loro Fair Value. Tale allocazione (la "PPA"), pur provvisoria, ha portato al riconoscimento di alcuni plusvalori a bilancio anche su asset ceduti durante l'esercizio 2022. In particolare, la vendita di alcuni asset nel 2022, e segnatamente la vendita di 0,3 milioni di unità di indirizzi IP avvenuta nel 2022, avrebbe portato, qualora la PPA non fosse stata effettuata, al riconoscimento di un valore di ricavi e di ebitda superiore a quello riconosciuto. I dettagli della PPA sono indicati al paragrafo 4.6. I risultati economici così modificati sono identificati, in prosieguo, come "Dati Pro-Forma 2022 Rettificati".

Di seguito sono forniti, in linea con le comunicazioni CONSOB sul tema, i criteri utilizzati per la costruzione dell'indicatore alternativo di performance dell'EBITDA del Gruppo Tessellis, indicando, oltre all'ammontare contabile, l'ammontare corretto per gli effetti pro-forma e l'ammontare corretto per gli effetti della PPA. Si evidenzia che tali dati non sono stati sottoposti a revisione contabile.



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

TABELLA DETERMINAZIONE EBITDA:	Bilancio Consolidato Tessella 2022	Effetti Pro-Forma	Dati Pro-Forma 2022	Eliminazione Effetti PPA	Dati Pro-Forma 2022 Retificati
<i>(Migliaia di Euro)</i>					
Risultato prima delle imposte	(34.714)	(45.057)	(79.771)	17.000	(62.771)
+ Oneri finanziari	4.528	8.578	10.895	0	10.895
- Proventi finanziari	(5)	(7)	(6)	0	(6)
+ Risultato delle partecipazioni valutate ad equity	245	200	445	0	445
Risultato Operativo	(30.446)	(38.279)	(68.725)	17.000	(51.725)
+ Costi di ristrutturazione e altri accantonamenti	64	564	628	0	628
+ Ammortamenti	41.087	59.444	100.541	0	100.541
Risultato Operativo Lordo (EBITDA)	10.715	21.729	32.444	17.000	49.444

3 Organi di amministrazione e controllo

Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti, tenutasi in data 16 maggio 2022, ed è in carica fino all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2024:

Presidente: Renato Soru (#)

Amministratore Delegato: Davide Rota (#)

Maurizia Squinzi (*) (1) (2) (3)

Serena Torielli (*) (1) (2) (3)

Sara Testino (*) (1) (2) (3)

Andrew Theodore Holt (**)

Jeffrey Robert Libshutz (**)

(*) Consiglieri indipendenti

(**) Cooptati in data 26 aprile 2023 a seguito delle dimissioni dei consiglieri Alberto Trondoli e Cristiana Procopio

(#) Il Presidente è il legale rappresentante della Società, l'Amministratore Delegato ha poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione da esercitarsi disgiuntamente o congiuntamente in ottemperanza ai poteri conferiti del Consiglio di Amministrazione del 16 maggio 2022.

(1) Comitato controllo e rischi

(2) Comitato per le nomine e le remunerazioni

(3) Comitato per le operazioni con le parti correlate.

Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti, tenutasi in data 24 giugno 2021, e resterà in carica fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023:

Presidente: Riccardo Zingales

Sindaci Effettivi: Andrea Borghini (*)

Rita Casu

(*) Subentrato a Gaetano Rebecchini



h

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari:

Fabio Bartoloni

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione tenutosi in data 12 settembre 2022 e resterà in carica fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

Società di revisione:

Deloitte & Touche S.p.A.

La Società di Revisione è stata nominata dall'Assemblea degli azionisti tenutasi in data 30 maggio 2017, con un incarico di durata novennale, dall'esercizio 2017 all'esercizio 2025.

Relazione sulla Gestione



4 Relazione sulla Gestione

Premessa

Il Gruppo Tessellis si è avvalso della facoltà di presentare la relazione sulla gestione della Capogruppo e la relazione sulla gestione consolidata in un unico documento, dando maggiore rilievo, ove opportuno, alle questioni rilevanti per il complesso delle imprese incluse nel consolidamento.

Tessellis è il nuovo Gruppo industriale (il “Gruppo Tessellis” o “Tessellis”) nato dalla fusione tra **Linkem Retail S.r.l. e Tessellis S.p.A.** (già Tiscali S.p.A.), fusione perfezionata nell’agosto del 2022. Visto che la società Linkem Retail, considerata l’acquirente nell’Operazione, ha detenuto partecipazioni solo a partire dal primo gennaio 2022, il Gruppo Tessellis presenta come data di primo consolidamento il 1° agosto 2022. **Conseguentemente**, i dati del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 rappresentano, da un punto di vista finanziario ed economico, le operazioni del nuovo gruppo a partire dalla data di primo consolidamento e, quindi, per un periodo di 5 mesi. Come già indicato, gli Amministratori monitorano l’andamento del business attraverso l’analisi non solo dei dati contabili inclusi nel Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022, ma anche attraverso l’analisi dei Dati Pro-Forma 2022, che consentono di monitorare l’andamento del Gruppo Tessellis durante l’intero anno solare 2022, nonché attraverso l’analisi dei Dati Pro-Forma 2022 Rettificati, che correggono i Dati Pro-Forma 2022 dagli effetti della PPA provvisoria effettuata nel Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022. Per tali ragioni, in prosieguo di documento, dove considerato utile al lettore, gli Amministratori presentano, ad integrazione dei dati del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022, i Dati Pro-Forma 2022 e i Dati Pro-Forma 2022 Rettificati.

Il Gruppo Tessellis è una **Digital Company** con una delle maggiori coperture di Fibra a disposizione in Italia. La maggiore società operativa del Gruppo è Tiscali Italia, operatore nazionale fra i primi nel segmento ultrabroadband nelle tecnologie più innovative e promettenti: FWA 5G (Fixed Wireless Access) e FTTH (Fiber To The Home).

Tre le principali aree di attività del Gruppo:

- **Telco** : servizi fissi – in modalità Ultrabroadband fisso e fixed wireles - e mobili, a clienti privati e business,
- **Media&Tech** : attività media attraverso il portale tessellis.it e vendita degli spazi attraverso la concessionaria Vevisible,
- **Servizi innovativi per BtB e Pubblica Amministrazione**: piattaforme e servizi verticali – servizi smart city per famiglie, imprese e pubbliche amministrazioni.

lu

4.1 Operazione di integrazione tra il Gruppo Tessellis e il ramo retail del Gruppo Linkem

Descrizione dell'Operazione motivazioni strategiche

Nel corso dell'esercizio 2021 e del primo semestre 2022, Tiscali S.p.A. (ora "Tessellis S.p.A.") ha lavorato alla realizzazione di un'operazione di integrazione industriale attraverso un'operazione di fusione (la "Fusione" ovvero l'"Operazione") per incorporazione nel proprio gruppo (il "Gruppo ex Tiscali") del ramo d'azienda relativo al business retail di Linkem S.p.A. relativo al business retail (il "Ramo d'Azienda").

La Fusione ha avuto lo scopo di integrare in un'unica realtà societaria e commerciale il Gruppo ex Tiscali e il Ramo d'Azienda al fine di sviluppare sinergie, consolidare e rafforzare la posizione di mercato. Ad esito dell'Operazione, Tessellis è diventato il quinto operatore del mercato fisso e degli accessi ultrabroadband nelle tecnologie FWA+FTTH – le più innovative e promettenti - con una quota di mercato complessiva pari al 12,7% (Fonte dati AGCOM dicembre 2022), posizionata strategicamente per sfruttare al meglio le potenzialità delle tecnologie FTTH e FWA 5G.

La competitività del mercato in cui opera Tessellis negli ultimi anni è aumentata drammaticamente, con l'ingresso di nuovi operatori (Sky, Poste Italiane, Iliad, e nel 2022 Virgin) che hanno adottato politiche di prezzo di "rottura del mercato". In questo contesto, con i prezzi (e i margini) in progressivo calo, la scelta di Tessellis (coerente con la tendenza del mercato, in cui gli operatori sono orientati verso l'aggregazione) è stata quella di ottenere, attraverso la Fusione, una scala superiore, che consentisse di ottenere una quota di mercato più ampia, ulteriori risorse finanziarie a servizio della crescita, importanti sinergie industriali e un miglior assorbimento dei costi fissi.

Il Gruppo Tessellis è in grado di offrire le migliori soluzioni di connettività nell'ambito dei servizi fissi, mobili, 5G, cloud e smart city dedicati a famiglie, imprese e pubbliche amministrazioni, essendo in grado di cogliere le opportunità offerte dal PNRR.

Dopo la stipula dell'Atto di Fusione in data 22 luglio 2022, in data 1 agosto 2022 la Fusione è diventata efficace: è nato il nuovo Gruppo Tessellis.

Descrizione dell'Operazione aspetti societari

La Fusione è stata perfezionata a seguito di un primo passaggio prodromico all'operazione stessa in cui si è avuto il conferimento del Ramo d'Azienda da parte di Opnet in favore di Linkem Retail, società costituita nel novembre 2021 a favore della quale è stato conferito, da parte della controllante Linkem S.p.A., il Ramo d'Azienda relativo al business retail. Il conferimento, deliberato in data 30 dicembre 2021, si è perfezionato in data 22 luglio 2022 ed ha avuto efficacia a far data dal 1 agosto 2022.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

In seguito, l'Operazione ha previsto il compimento di tutte le attività funzionali al perfezionamento della fusione per incorporazione di Linkem Retail, quale società incorporata, in Tessellis, quale società incorporante, ai sensi dell'articolo 2501 e ss. del cod. civ., con contestuale emissione di nuove azioni Tessellis in favore di Opnet S.p.A. (già Linkem S.p.A.), in conformità al rapporto di cambio definito dai rispettivi organi amministrativi.

Infine, si è proceduto alla riorganizzazione all'interno del Gruppo Tessellis attraverso il conferimento del Ramo d'Azienda dalla controllante Tessellis S.p.A. in favore della controllata Italia previa deliberazione, da parte di quest'ultima, di un apposito aumento di capitale da liberarsi in natura.

Il conferimento a Tiscali Italia è stato finalizzato a ricondurre tutte le attività retail al medesimo livello, in sostanziale contestualità con il perfezionamento della fusione.

Si specifica che il conferimento del Ramo d'Azienda dalla controllante Tessellis in favore della controllata Tiscali Italia, pur avendo effetti contabili a livello dei bilanci separati delle stesse società, non ha tuttavia effetti contabili sul bilancio consolidato.

A servizio della fusione Tessellis ha emesso in data 1 agosto 2022 a favore di Opnet S.p.A., socio unico di Linkem Retail, n. 104.025.497 azioni ordinarie per servire il rapporto di cambio.

Descrizione dell'Operazione aspetti contabili

Come precedentemente indicato, ad esito della Operazione, Opnet – ha acquisito il 58,6% del capitale sociale di Tessellis e, per tale ragione, l'Operazione si è qualificata come una **reverse acquisition** dove il Gruppo ex Tiscali risulta l'oggetto di acquisizione dell'operazione (la "Società Acquisita").

Il prezzo dell'aggregazione d'impresa è stato calcolato alla Data di Acquisizione in considerazione del fair value delle attività e/o delle passività assunte e degli strumenti di capitale emessi al fine di ottenere il controllo.

Nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 (illustrato alla Sezione 6 della presente Relazione), i valori delle attività e delle passività della Società Acquisita sono stati riflessi provvisoriamente nella situazione patrimoniale-finanziaria ai valori contabili risultanti dal bilancio consolidato della Società Acquisita al 31 luglio 2022, ad eccezione di alcuni asset venduti durante il 2022 iscritti al Fair Value al netto dei costi diretti, iscrivendo il valore residuo ad avviamento per circa Euro 127,7 milioni. Tale valore è pari alla differenza tra il Prezzo dell'Operazione, il fair value delle quote di terzi, le allocazioni effettuate in sede di PPA provvisoria e il valore contabile delle attività nette della Società Acquisita alla Data di Acquisizione (ovvero il 31 luglio 2022).

Come indicato precedentemente, Tessellis ha provveduto ad allocare parzialmente su alcuni asset, e

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

segnatamente alcuni indirizzi IP poi alienati nel corso dell'esercizio, l'avviamento rinveniente dall'Operazione per 17 milioni di Euro. Si evidenzia che tale allocazione è da ritenersi provvisoria, in quanto la stessa verrà rivista/integrata in fase di finalizzazione del processo di PPA (Purchase Price Allocation), che si concluderà entro 12 mesi dalla data di acquisizione.

4.2 Posizionamento del Gruppo Tessellis nel contesto di mercato

Il valore del mercato italiano dei servizi di telecomunicazioni nel 2021 (fonte AGCOM – ultimi dati disponibili), tra servizi fissi e mobili, è stato di circa 27,84 miliardi¹. La crisi pandemica, seppur in misura minore rispetto al 2020, ha continuato a produrre i suoi effetti nel mercato delle comunicazioni elettroniche, che, in un quadro macroeconomico in sostanziale ripresa, vede una riduzione dei ricavi complessivi del 2,8% (-4,8% nel 2020). Tale flessione è ascrivibile principalmente al calo delle risorse della rete mobile, il cui valore – oggi pari a 12,44 miliardi di Euro – appare ridotto del 4,6%, mentre i servizi di rete fissa – con un valore complessivo pari a 15,4 miliardi di Euro – mostrano una riduzione maggiormente contenuta (-1,3%).

Evoluzione Mercato Banda Larga Banda Fisso

Gli accessi Broadband e Ultrabroadband di Rete Fissa, principale mercato di riferimento per Tessellis, a dicembre 2022 (fonte AGCOM – ultimi dati disponibili) hanno raggiunto 18,60 milioni di accessi con una riduzione su base annua del 0,5%.

Crescono gli accessi Ultrabroadband (in tecnologia Fiber to the Home, Fiber to the Cabinet e FWA - Fixed Wireless Access) che si attestano a dicembre 2022 a 15,51 milioni di unità con una crescita del 6,3% su base annua e rappresentano circa l'83% del totale. Nello stesso periodo, risulta diminuita in modo significativo la componente DSL tradizionale con una perdita di 1,013 milioni di unità (-24,7%). Prosegue, quindi, il trend del cambio tecnologico in atto dalle offerte in tecnologia DSL verso le offerte Ultrabroadband.

La quota di mercato Tessellis a seguito della fusione intervenuta in data 1 agosto 2022 si attesta al 4,5%. Il leader di mercato TIM è al 40% seguito da Vodafone (16,8%), Fastweb (14,4%) e da Wind Tre (14,3%). Seguono Eolo (3,4%) e Sky Italia al 2,6%.

L'evoluzione del mercato per tecnologia evidenzia nell'ambito dell'Ultrabroadband una crescita su

¹ Fonte: Relazione Annuale sull'attività svolta e sui programmi di lavoro, AGCOM 2022.



lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

base annua degli accessi FTTH del 30,9% che registrano un totale di 3,47 milioni di accessi, una crescita degli accessi FTTC del 0,4% con 10,26 milioni e crescita del Fixed Wireless Access del 3,6% con 1,7 milioni di accessi totali.

Sul segmento FTTH, che presenta il più elevato tasso di crescita, a settembre 2022 la quota di mercato Tessellis si è attestata al 3,9%, e sul segmento FWA a seguito della fusione con il ramo retail di Linkem (rif. par. *Operazione di integrazione tra il Gruppo Tessellis e il ramo retail del Gruppo Linkem*) si assesta al 29,8% posizionandosi come il secondo operatore nello specifico segmento di mercato.

Le potenzialità del mercato FTTH hanno attratto nuovi operatori che perseguono una strategia di convergenza. Dopo l'ingresso di SKY a giugno del 2020 è stata la volta di Poste Italiane a maggio del 2021.

Iliad ha lanciato l'offerta in Fibra nel 2022. Ad agosto del 2022 è avvenuto il lancio di Virgin Fibra dello storico gruppo britannico Virgin Group. Il brand, già diffuso in Italia principalmente per la catena di palestre, l'emittente radiofonica e una società di crociere, propone il servizio in di accesso in tecnologia FTTH senza telefonate su rete Open Fiber.

Il mercato TELCO ha visto recentemente ampliarsi inoltre la proposizione di soluzioni multiutilities da parte dei grandi gruppi: a febbraio è stata la volta del lancio di Poste Energia mentre ai primi di aprile Enel Energia ha lanciato le sue prime offerte fibra ottica in tecnologia FTTH e FTTC con pricing scontato per i già clienti luce e gas di Enel Energia.

Mercato mobile

Il mercato dei servizi mobile a dicembre 2022 (fonte AGCOM) registra un incremento nel numero totale di linee di 1,124 milioni di unità su base annua: 107,2 milioni di unità sim a dicembre 2022 contro i 106,1 milioni di dicembre 2021, di cui 28,8 milioni di unità sono sim "M2M" (Machine To Machine) pari al 26,8% del totale, con una crescita di circa 739 mila su base annua e 78,4 milioni sono sim "human" che effettuano traffico "solo voce" e "voce+dat", in crescita su base annua di 385 mila unità.

Con riferimento alle sim complessive, Tim risulta market leader con una quota di mercato pari al 28,4% seguita da Vodafone con il 27,5% e da Wind Tre con il 24,2%, mentre Iliad rappresenta l'8,9% del mercato con una crescita di 0,9 p.p su base annua. Considerando il solo segmento delle sim "human", ovvero escludendo le M2M, Iliad raggiunge il 12,2% e guadagna 1,3 p.p su base annua, mentre Wind Tre, nonostante una quota in calo di 0,9 p.p. su base annua, rimane il principale operatore con il 25,6% seguito da Tim con il 24,7% e da Vodafone con il 22,6%.

Tessellis opera nel mercato degli MVNO che conta circa 11,79 milioni di SIM (pari al 11% del totale e

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

al 15% del mercato human). Leader del mercato MVNO è Poste Mobile con una quota pari al 4,2% sul mercato mobile complessivo e al 5,6% delle sim human totali.

Sul mercato mobile il portafoglio dei clienti di Tessellis si attesta a circa 285 mila unità al 31 dicembre 2022.

Il traffico dati complessivo del mercato, rilevato a dicembre 2022, continua a crescere anche se in modo più contenuto rispetto agli anni precedenti: + 28,2% come crescita media annua. L'offerta mobile Tessellis è disponibile in 7.809 Comuni italiani (rete TIM) che rappresentano il 99%, della popolazione nazionale, la più estesa d'Italia.

Mercato Advertising online

Il mercato della pubblicità online sul territorio nazionale ha registrato nel periodo da gennaio a dicembre 2022 un calo del 3,2% (in valore assoluto 507 milioni di Euro) e se guardiamo il singolo mese di dicembre 2022 rispetto al 2021 gli investimenti hanno avuto una lieve diminuzione dello 0,5% (fonte FCP: Federazione Concessionarie Pubblicitarie).

Osservando il dettaglio per tipologia di apparato di accesso (device) si nota che, nei primi dodici mesi dell'anno, la voce smartphone cresce dello 0,6% (segna invece una leggera crescita del 0,9% nel mese di dicembre), mentre il desktop (comprensivo del tablet) diminuisce del 5,6%. La fruizione dei contenuti tramite App cresce leggermente (+0,7%), mentre la fruizione browsing diminuisce del 3,5%. Nel 2022 crescono rispetto allo stesso periodo dello scorso anno i settori Abbigliamento, Abitazione, Distribuzione, Telecomunicazioni, Turismo/viaggi e del Tempo Libero, Oggetti personali. L'anno che si è concluso è stato caratterizzato da eventi e trend negativi che hanno influito sull'andamento degli investimenti pubblicitari e sulle nuove tendenze di mercato che stanno emergendo. Uno degli elementi nuovi è dato dalla diversificazione dei format di comunicazione che molto probabilmente mostrerà i suoi effetti nel 2023.

La penetrazione di Internet tra la popolazione si attesta nel giorno medio (mese di dicembre 2022) a 36,8 milioni di italiani maggiori di 2 anni, se invece si considera solo lo smartphone, gli utenti che si connettono mediamente ogni giorno sono 34,1 milioni (il 79,3% degli utenti tra 18 e 74 anni). Nel giorno medio gli utenti hanno navigato da Mobile nel 2022 circa 2 ore e 23 minuti, mentre da PC solo 1 ora e 9 minuti (fonte: Audiweb).

Nell'arco del 2022 il portale ha consolidato lo sviluppo delle attività afferenti ai servizi transazionali. Tiscali Shopping continua ad arricchirsi di merchant che aderiscono alla piattaforma con un ampliamento del catalogo prodotti. Anche Tiscali Tagliacosti, con il quale l'azienda, sempre in partnership con CloudCare, è entrata nel mercato dei comparatori online, prosegue l'attività di offerta dei servizi su energia, assicurazioni e noleggio auto, In particolare l'andamento dell'offerta energia ha

beneficiario nei mesi di quest'anno della congiuntura economica globale che ha spinto gli utenti a cambiare il fornitore di energia alla ricerca del risparmio.

A partire da novembre è iniziata l'operatività di Vevisible, la concessionaria pubblicitaria del gruppo Tessellis, che gestirà nel 2023 la vendita della pubblicità sul portale Tiscali e su tutte le properties del gruppo, operando inoltre anche per editori terzi.

4.3 Quadro regolamentare

Di seguito vengono illustrati in maniera sintetica i principali ambiti di quadro regolamentare intervenuti nel corso del 2022.

I servizi di comunicazioni elettroniche su rete fissa

Con l'obiettivo di promuovere un'efficace concorrenza nella fornitura delle reti e servizi di comunicazione elettronica e, al contempo, di promuovere della connettività su reti ad altissima capacità (*Very High Capacity Networks, VHCN*), l'Autorità ha provveduto ad aggiornare il quadro regolamentare dei mercati dei servizi di accesso alla rete fissa per adeguarlo al mutato contesto competitivo, tenuto conto, tra gli altri, della proposta di revisione dell'assetto societario ed organizzativo, notificata dall'operatore TIM alla fine dell'anno 2020, nonché del progetto di coinvestimento da questi presentato all'inizio dell'anno 2021.

- ✓ Il progetto di separazione legale volontaria della rete di accesso fissa dell'operatore SMP ha costituito un importante elemento di valutazione per l'Autorità nell'ambito del procedimento istruttorio relativo al V ciclo di analisi coordinata dei mercati dei servizi di accesso alla rete fissa, avviato con delibera n. 637/20/CONS. Alla consultazione pubblica hanno partecipato i principali *players* del settore, compreso il Gruppo Tessellis, e i relativi contributi sono stati pubblicati a luglio 2021 con la delibera n. 253/21/CONS. Tuttavia, in virtù della stretta connessione oggettiva tra il procedimento in questione e il procedimento concernente la proposta di impegni presentata da TIM tuttora aperto, di cui al punto successivo, l'Autorità ha prorogato i termini per l'adozione dello schema di provvedimento in base al quale deciderà, in funzione del contesto concorrenziale aggiornato, se mantenere o aggiornare gli attuali obblighi regolamentari.
- ✓ Con le delibere nn. 110/21/CONS e 1/22/CONS, l'Autorità ha posto in consultazione la proposta di impegni presentata da TIM riguardante il coinvestimento nelle reti ad altissima capacità (secondo la procedura prevista dal nuovo Codice delle Comunicazioni Elettroniche Europeo – EECC). La proposta prevede la realizzazione di una nuova rete VHC in fibra ottica fino ai locali degli utenti finali, o alla stazione di base, mediante contitolarità ovvero condivisione del rischio a lungo termine attraverso cofinanziamento o accordi strutturali di acquisto. A valle dell'iter istruttorio, l'Autorità ha valutato il progetto di coinvestimento proposto da Tim conforme, in linea di principio, alla succitata normativa europea in materia e, a maggio 2002, ha notificato alla Commissione europea uno

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

schema di provvedimento contenente la proposta di trattamento regolamentare della nuova rete VHC oggetto di coinvestimento.

Tuttavia, a fronte della decisione unilaterale da parte di TIM di modificare in maniera sostanziale la proposta di impegni, introducendo nell'offerta di coinvestimento la previsione di un meccanismo di indicizzazione dei prezzi, l'Autorità ha ravvisato la necessità, al fine di garantire adeguata trasparenza e correttezza nei confronti del mercato e delle stesse Istituzioni europee, di ritirare il proprio schema di provvedimento trasmesso alla Commissione e di avviare una nuova consultazione (con delibera n. 385/22/CONS) avente ad oggetto la succitata modifica.

il Gruppo Tessellis ha espresso il suo posizionamento, mettendo in evidenza le lacune di conformità della proposta rispetto alle disposizioni in materia di coinvestimento a suo parere presenti, e ha richiesto che l'eventuale revoca delle misure attualmente vigenti avvenga in maniera graduale per assicurare una transizione sostenibile verso un mercato deregolamentato, così come previsto dall'EECC.

- ✓ Nelle more della definizione delle nuove regole ex ante per i mercati dei servizi di accesso alla rete fissa, l'Autorità ha proseguito le attività di implementazione del vigente quadro regolamentare, sottoponendo a consultazione le condizioni economiche per gli anni 2022 e 2023 dei servizi di accesso all'ingrosso alla rete fissa offerti da TIM. In particolare, la delibera n. 337/22/CONS prevede che i prezzi dei servizi di accesso per il 2022 vengano fissati pari al 2021 e che subiscano un incremento per il 2023, con la sola eccezione dei servizi FTTH per i quali, invece, è previsto un decalage già dal 2022.
- ✓ Infine, in riferimento ai mercati dell'interconnessione su rete fissa, è stato chiuso il procedimento di identificazione e di analisi (IV ciclo) dei mercati dei servizi di raccolta e terminazione su rete fissa (delibera n. 13/22/CONS). Sulla base del contesto concorrenziale, il mercato della raccolta è stato deregolamentato, con effetto a partire da febbraio 2024; mentre è stata confermata la regolamentazione del mercato della terminazione.

La vigilanza in materia di servizi di comunicazioni elettroniche, numerazione e servizio universale

- ✓ A novembre 2022 il Gruppo Tessellis ha provveduto ad implementare le nuove misure ex delibera n. 86/21/CIR che ha introdotto nuovi meccanismi di prevenzione e di contrasto a eventuali tentativi di truffa a danno degli utenti finali di telefonia mobile nei casi di sostituzione della SIM (c.d. SIM swap) nell'ambito della procedura di portabilità del numero mobile.
- ✓ Allo scopo di consolidare ulteriormente il diritto degli utenti di cambiare il proprio fornitore di servizi, l'Autorità ha svolto (con delibera n. ...103/21/CIR) un'attività di revisione e miglioramento delle attuali procedure di cambio operatore e portabilità del numero su rete



lu

fissa. Quest'ultima si articola lungo tre direttrici: una riduzione dei tempi previsti per la procedura di portabilità dei numeri geografici ridotti da 9 a 3 giorni lavorativi; una nuova procedura automatizzata per la portabilità delle numerazioni non geografiche, prima basata su accordi bilaterali tra operatori; l'introduzione della possibilità per gli utenti di chiedere la portabilità delle proprie numerazioni nei 30 giorni successivi alla cessazione del contratto. Il Gruppo Tessellis ha avviato le attività necessarie per l'implementazione delle nuove misure che avverrà nel corso del 2023.

- ✓ Il nuovo EECC prevede espressamente l'inclusione della banda larga negli obblighi del servizio universale: in virtù di questo, l'Autorità ha avviato una consultazione (delibera n. 421/22/CONS) volta ad individuare la larghezza di banda necessaria ad assicurare a tutti i consumatori la possibilità di partecipare pienamente alla vita sociale ed economica, proponendo un valore di banda minima in download, offerta con continuità di servizio, di 4 Mbps.

Attuazione del nuovo codice delle comunicazioni elettroniche

A fine aprile 2022, la Direzione Tutela Consumatori di AGCOM ha avviato un tavolo di confronto con gli Operatori al fine di acquisirne l'orientamento in vista dell'attuazione del nuovo codice delle comunicazioni elettroniche, adottato con la Direttiva europea (UE) 2018-1972 e recepito in Italia Decreto Legislativo 8 novembre 2021, n. 207. L'obiettivo è quello di armonizzare l'attuale disciplina di settore, relativa alla tutela dei diritti degli utenti finali, con le disposizioni del nuovo Codice, così da consentire agli Operatori di agire in un contesto normativo univoco ed efficace.

1. Tessellis partecipa al Tavolo sia in veste indipendente che per il tramite di Asstel e ha inviato un proprio *position paper* sugli interventi regolamentari necessari.
2. Dall'avvio del Tavolo, l'Autorità ha avviato due procedimenti in materia di qualità dei servizi di comunicazione da postazione mobile (delibera n. 251/22/CONS) e da postazione fissa (delibera n. 405/22/CONS) volti entrambi all'adozione di un testo unico di revisione e semplificazione degli indicatori (KPI) di qualità, in ottica di eliminazione degli indicatori relativi a tecnologie superate o in via di superamento, allineamento alle moderne tecnologie e al nuovo Codice delle comunicazioni elettroniche in materia di trasparenza, fissazione degli obiettivi di qualità e misurazione della effettiva qualità raggiunta. Entrambi i procedimenti sono attualmente aperti.

4.4 Azioni Tessellis

Capitale Sociale	euro 185.514 migliaia
Numero Azioni Ordinarie (prive di valore nominale)	177.509.104
Capitalizzazione di borsa (su media quotazione dicembre 2022, pari a € 0,73)	euro 130.054 migliaia

Le azioni Tessellis sono quotate sulla Borsa Italiana (Milano: TSL) da ottobre 1999.

In data 3 giugno 2022 si è proceduto, in esecuzione della deliberazione assunta dall'Assemblea Straordinaria di Tessellis S.p.A. del 26 aprile 2022, al raggruppamento delle azioni ordinarie Tessellis nel rapporto di n. 1 nuova azione ordinaria, ogni n. 100 azioni ordinarie esistenti.

Durante l'esercizio 2022, il capitale sociale dell'Emittente si è modificato come segue per effetto di aumenti di capitale relativi a:

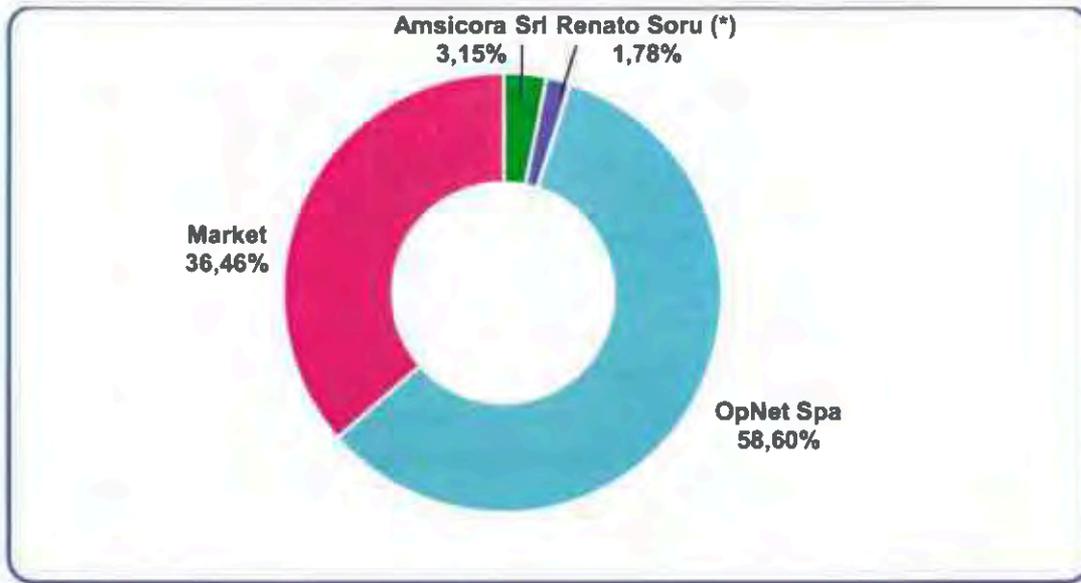
- 15.965.934 nuove azioni ordinarie, in virtù della conversione richiesta da Nice&Green S.A. della 6 tranche costituite da n. 30 obbligazioni ciascuna del prestito sottoscritta da N&G rispettivamente in data 7 gennaio 2022, 16 marzo 2022, 13 aprile 2022, 4 maggio 2022 e 29 luglio 2022;
- n. 104.025.497 nuove azioni ordinarie a servizio della fusione per incorporazione di Linkem Retail srl, con efficacia 1 agosto 2022, e contestualmente ceduta alla controllante Tiscali Italia S.p.A..

La capitalizzazione di borsa al 31 dicembre 2022, pari a 130,1 milioni di Euro, si confronta con un avanzo patrimoniale consolidato di 68 milioni di Euro. Alla data di approvazione della presente relazione finanziaria, la capitalizzazione di borsa, è pari a 93,5 milioni di Euro. Il differenziale tra la capitalizzazione e il valore del patrimonio netto consolidato, pari a 68 milioni di Euro al 31 dicembre 2022, è pari a 25,5 milioni di Euro alla data della presente relazione, ed è rappresentativo delle prospettive di redditività futura del Gruppo, incorporate nei flussi di cassa risultanti dal piano industriale per il periodo 2023-2026 (il "Piano Industriale Aggiornato 2023-26"), nonché della presenza di alcuni surplus asset non valorizzati in bilancio.

Assetto Azionario al 31 dicembre 2022

Sulla base delle risultanze del Libro Soci, integrate da ulteriori comunicazioni ricevute e da informazioni a disposizione di Tessellis, al 31 dicembre 2022 la struttura dell'azionariato di Tessellis è la seguente:

lu



Fonte: Tessellis

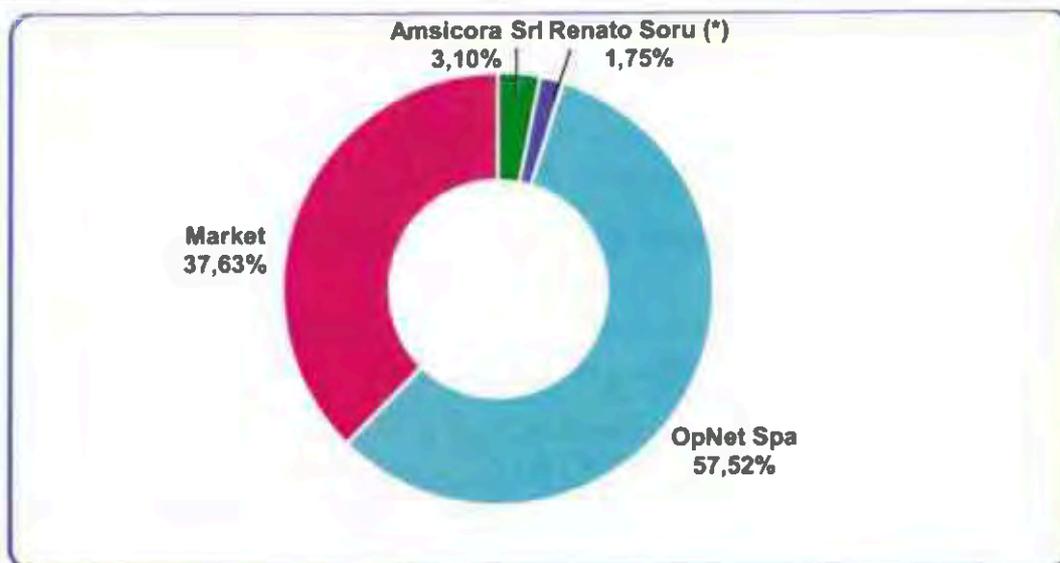
(*) Direttamente per il 1,49% e, indirettamente, tramite le partecipate Monteverdi Srl (0,1%) e Cuccureddus Srl (0,19%)

Nuovo assetto Azionario del Gruppo a decorrere dal 22 marzo 2023

Il capitale sociale dell'Emittente si è modificato a seguito dei seguenti aumenti di capitale avvenuti in data:

- 7 febbraio 2023, di ammontare pari a 1 milione di Euro relativo alla prima porzione di tranche del prestito obbligazionario convertibile e convertendo sottoscritto da Nice & Green;
- 22 marzo 2023, di ammontare pari a 1 milione di Euro relativo alla prima porzione di tranche del prestito obbligazionario convertibile e convertendo sottoscritto da Nice & Green.

lu



(*) Direttamente per il 1,47% e, indirettamente, tramite le partecipate Monteverdi Srl (0,1%) e Cuccureddus Srl (0,18%)

A seguito di tali aumenti, il capitale sociale è composto da 180.839.104 azioni ordinarie.

4.5 Principali attività svolte e risultati ottenuti nel corso dell'esercizio 2022

Di seguito si rappresentano le ulteriori attività svolte e i risultati ottenuti nel corso del 2022 dal Gruppo Tiscali precedentemente all'Operazione di fusione (descritta al par. 4.1 della presente Relazione) e dal Gruppo Tessellis costituitesi in seguito all'Operazione di fusione stessa.

Con riferimento ad alcuni dati commerciali, quali la base clienti e la penetrazione sul mercato, si presenta in taluni casi il confronto del dato relativo al Gruppo Tessellis al 31 dicembre 2022 con i dati del Gruppo ex Tiscali di periodi precedenti l'efficacia della Fusione. Pur essendo i due gruppi nel loro insieme disomogenei, una parte del business è offerto in continuità rispetto il precedente Gruppo ex Tiscali e, pertanto, il confronto offerto, integrato anche da informazioni qualitative, offre maggiori informazioni al lettore del bilancio. Tali metriche sono peraltro considerate rilevanti dal management che le monitora per analizzare l'evoluzione del business.

Copertura di rete e attività di marketing e comunicazione

In termini di strategia nel corso del 2022 Tessellis si è focalizzata sullo sviluppo del mercato in Fibra, la cui copertura sul territorio nazionale è in costante ampliamento, e sul mercato mobile.



lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Grazie alla Fusione, Tessellis ha ampliato la propria copertura nelle tecnologie Ultrabroadband a più elevato tasso di crescita rafforzando il proprio posizionamento di poter offrire a tutti la migliore tecnologia di connessione disponibile, sempre e ovunque. A valle della Fusione la copertura Tiscali si è ampliata nel mercato Ultrabroadband. Ciò consente di poter offrire una connessione:

- FTTH a circa 10 milioni di Famiglie e Imprese locali (fino a 2,5Gbps nelle aree A e B su rete Open Fiber);
- FTTC a circa 28 milioni di Famiglie e Imprese locali (fino a 200Mbps);
- FWA a circa 23 milioni di Famiglie e Imprese locali (fino a 1Gbps).

La presenza delle diverse tecnologie, inoltre, permette di offrire il servizio più adatto alle esigenze della clientela sia consumer che business.

Nonostante le azioni sopradescritte e alle azioni di marketing focalizzate sulle offerte in Fibra, i clienti Ultrabroadband (Fibra FTTH fino a 1 Giga e FTTC fino a 200 e 100 Mbps, Fixed Wireless fino a 100 Mbps) a dicembre 2022 registrano una diminuzione complessiva del 4% rispetto ai clienti del Gruppo ex Tiscali al 31 dicembre 2021 (281 mila unità al 31 dicembre 2021 rispetto a 271 mila unità al 31 dicembre 2022).

Grazie ai rinnovati accordi MVNO con TIM è stata incrementata la performance di servizio mobile con i livelli massimi di velocità raggiungibili dalla tecnologia 4G e con offerte che consentono di competere anche con gli operatori low cost (70-200 GB)

I clienti Mobile hanno registrato un incremento del 10% passando da 259 mila unità al 31 dicembre 2021 (dato relativo al Gruppo ex Tiscali) a 285 mila unità al 31 dicembre 2022.

Inoltre a marzo 2022, primo fra gli MVNO indipendenti in Italia, è partito il progetto di ammodernamento della voce grazie all'introduzione della tecnologia VoLTE (voice over LTE) che consente un forte miglioramento della qualità delle chiamate oltre alla possibilità di chiamare e navigare contemporaneamente. Dai primi di giugno 2022, è iniziato il piano di abilitazione a tutta la base clienti che si è concluso a luglio 2022.

In relazione al "piano voucher connettività", la misura voluta dal MISE volta a promuovere la diffusione dei servizi di connettività a banda ultralarga in tutto il Paese con l'obiettivo del superamento del divario digitale ed in supporto della popolazione con limitazioni geografiche e di reddito, Tessellis, dopo aver concluso la fase 1 di tale misura a novembre 2021, ha aderito in data 3 marzo 2022 alla fase 2 del voucher riservandola alle imprese. Tale iniziativa è stata pensata per le Partite Iva e le Pubbliche Medie Imprese (PMI), che non superano i 250 dipendenti e che vogliono attivare un servizio di connettività Ultrabroadband >30Mbit/s migliorativo rispetto ad un eventuale servizio già attivo sulla sua sede. Il contributo economico previsto da questa misura va da 300 Euro a 2.500 Euro, in relazione al tipo di connettività scelta.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

A settembre 2022 Tessellis ha esteso la disponibilità del voucher imprese anche alla tipologia destinata alle connessioni fino a 2,5 Gigabit/s, con la possibilità di usufruire del contributo di 2 500 Euro. Tale offerta che prevede una gratuità del canone per i primi 48 mesi ha consentito all'azienda di avere un maggiore focus su mercato SoHo a più elevata marginalità.

A fine del 2022 Tessellis ha lanciato i servizi in FTTH a 2,5 Gbps anche sul mercato residenziale nelle città di Milano, Torino e Bologna.

Sempre nel mercato dell'Ultrabroadband, forte della fusione con Linkem si è posizionata con un'offerta in grado di offrire la migliore connessione ovunque ad un prezzo uguale per tutti senza distinzione di aree geografiche.

Grazie all'aggiornamento tecnologico dell'FWA a fine 2022 è possibile offrire prestazioni in tecnologia 5G al 26% delle famiglie italiane.

Nel mercato mobile Tessellis ha proseguito la strategia di proposizione di pacchetti ad elevati contenuti di dati tra i 150GB e i 200GB al mese in funzione dell'operatore di provenienza in linea con le sempre maggiori esigenze del mercato.

Per quanto riguarda le attività di Comunicazione, il 2022 è stato l'anno del rilancio e del ritorno in TV del brand Tiscali, con la campagna "Love for internet" andata on air sulle principali reti Mediaset. Lo spot, al ritmo della celebre canzone "What is love" di Haddaway, è stato parte di una più ampia campagna di comunicazione multicanale integrata, comprendente anche una campagna TV locale sulle reti sarde Videolina e Tele Costa Smeralda e una campagna video strategy su YouTube, Meta e Tik Tok.

La musica, oltre ad accompagnare il ritorno in TV di Tiscali, è stata il fil rouge delle recenti attività di sponsorship con Live Nation e i Rockol Awards.

Infine, nel mese di giugno 2022, nell'ambito di un memorandum d'intesa del Programma "Lavoro carcerario" nato in seguito alla collaborazione tra il Ministero della Giustizia e il Dipartimento per la trasformazione digitale, Tessellis, congiuntamente al contributo di altre realtà della telefonia e del digitale, ha inaugurato un laboratorio presso il carcere di Uta (Cagliari) finalizzato alla rigenerazione degli apparati terminali di rete con l'intento di valorizzare il lavoro carcerario nel settore delle telecomunicazioni e dell'ICT. L'iniziativa prevede il coinvolgimento di 8 detenuti e si svolge in continuità con il progetto "Laboratori Rework" ideato e realizzato dal Gruppo Linkem già a partire dal 2020 in collaborazione con la Casa Circondariale di Lecce e di Roma Rebibbia. Le attività sono strutturate in due fasi: la prima costituita da un programma di formazione specialistica al cui termine sono rilasciati gli attestati con la qualifica di "addetto alla rigenerazione di apparati elettronici di Linkem e Tiscali"; la seconda che prevede la possibilità per i detenuti e le detenute di sottoscrivere un contratto di lavoro diretto con il Gruppo Tessellis.

Progetto razionalizzazione rete – Accordo Tim novembre 2022

Nel corso del 2022 è proseguita la realizzazione del progetto di razionalizzazione della rete di Tessellis, avviato nel 2021 in seguito agli accordi commerciali sottoscritti con Tim nel novembre 2020. La razionalizzazione della rete, oltre a consentire una riduzione degli investimenti infrastrutturali, consentirà di ridurre, a regime, i costi di connessione e gestione del traffico e di accelerare il processo di migrazione in fibra, con conseguente miglioramento della qualità del servizio e riduzione del *churn rate*.

Durante i primi mesi dell'anno è stato aperto un tavolo negoziale con TIM, finalizzato alla revisione del precedente accordo, dettata da un procedimento aperto dall'Autorità Garante (Agcm). Tale revisione include anche la rimodulazione di alcune condizioni economiche alla base degli accordi commerciali siglati nel novembre 2020.

Si precisa che a luglio 2022, Tessellis e Tim hanno concordato anche il parziale stralcio del debito di Tiscali verso TIM relativo al mancato raggiungimento del minimo garantito sulle competenze 2021 previsto nell'ultima versione dell'accordo MVNO sottoscritto con Tim nel corso del 2021. Pertanto il debito di Tessellis su questa fattispecie di offerta mobile, passa da 2,7 milioni di Euro a 2 milioni di Euro, con la rateizzazione del debito stesso su 36 mesi.

Attività settore Media

Nell'ambito dei servizi Media, il Gruppo Tessellis si presenta come un'entità completa costituita da tre business unit separate ma complementari tra loro:

- I portali: sovrintendono all'offerta di contenuti (news, podcast, docuseries, video) mirata a target di utenza qualificata e profilata;
- Le Piattaforme (servizio Mail, Tiscali Shopping e TAGliacosti): che attraggono utenza profilata alla ricerca di soluzioni di "servizio" a cui viene poi proposto l'accesso alle properties di contenuto.
- La Concessionaria Vevisible: Valorizza il portafoglio di contatti generati da Portali e Piattaforme (ad intra) e quello di editori terzi (ad extra) a cui viene conferito mandato.

Per quanto riguarda la strategia dei portali, nel corso del 2022 sono state attuate le seguenti implementazioni:

- Lancio di "verticali" tematici con l'obiettivo di aumentare gli accessi unici attraverso una strategia articolata di diversificazione per temi e target differenziati e qualificati, e attrarre l'attenzione e l'interesse di investitori pubblicitari verso questi target. In data 12 ottobre 2022 è stato avviato il primo di questi verticali, "Gamesurf", una piattaforma dedicata agli appassionati di intrattenimento digitale di tutte le età, contenente notizie aggiornate e recensioni puntuali e

la

imparziali sui nuovi giochi, podcast sui temi della pop culture e programmazione life streaming con appuntamenti giornalieri, nonché 22 anni di archivio storico su tutti i temi del gaming. La piattaforma punta a raggiungere 1 milione di accessi unici al mese, quadruplicando l'attuale numero di accessi. Lo staff di Gamesurf conta più di 20 collaboratori - di cui alcuni sono "millennials" - in grado di "intercettare" con continuità uscite, anteprime, news, nuove tendenze ed eventi. La piattaforma garantirà una presenza di formati customizzati su tutti i social, proponendo recensioni e commenti sulle varie forme di intrattenimento digitale, stimolando e alimentando la creazione di communities per la condivisione, l'interazione, la critica e la dialettica tra appassionati. La seconda proposta editoriale "Milleunadonna", dedicata all'universo femminile, è stata lanciata nel mese di gennaio 2023. Tale portale racconta le donne in tutte le loro sfaccettature e viene aggiornato quotidianamente con contenuti brevi, di facile lettura, tutti fruibili anche in "modalità audio". L'obiettivo dichiarato non è soltanto informare, ma scrutare il mondo in modo aperto, privo di pregiudizi, empatico. Ed è proprio questo l'approccio che Milleunadonna utilizzerà per ritagliarsi un posto di prima grandezza nel panorama dell'informazione al femminile. Milleunadonna è mille volti famosi. Tante celebs parteciperanno a questa avventura con autoironia e sincerità, rivelando le loro fragilità e parlando a cuore aperto, della loro vita.

- Creazione e produzione di contenuti audio-video originali che arricchiscano l'offerta delle properties digitali del Gruppo. Tra questi Duels, il nuovo format digitale dedicato al confronto in streaming tra i candidati dei diversi schieramenti politici alle elezioni del 25 settembre 2022, i quali si sono confrontati sui temi centrali per gli elettori e per il dibattito politico, quali ad esempio la scuola, la transizione digitale ed ecologica, le tasse, la sicurezza, il lavoro, le pensioni, la sanità e molti altri. I confronti sono stati moderati da una giornalista parlamentare che ha accolto virtualmente gli ospiti sul divano blu del nuovo studio televisivo di Tiscali. Duels è stato accessibile nello "speciale elezioni" del portale <https://notizie.tiscali.it> insieme ad un altro contenuto esclusivo. Si è trattato di "Identity Pixel". Il primo viaggio virtuale attraverso le opinioni e le preferenze, che via via, un pixel alla volta, componevano il volto dell'elettorato italiano. Questa innovativa serie di indagini sociodemografiche applica le più innovative e rigorose tecniche di rilevazione statistica. Le ricerche sono state condotte in esclusiva per Tiscali dall'Istituto GPF Inspiring Research.
- Potenziamento della strategie di diffusione dei contenuti dei Portali attraverso i social networks. Nel corso dell'anno 2022, il portale Tiscali.it ha registrato un traffico medio mensile di oltre 219 milioni di pageviews e circa 7,9 milioni di unique browsers, proseguendo la strategia di valorizzazione del portale come strumento di veicolo dell'e-commerce.

Costituzione di Vevisible

La costituzione della società Vevisible S.r.l., la nuova concessionaria pubblicitaria del Gruppo, approvata dal Consiglio di Amministrazione di Tessellis S.p.A. lo scorso 8 luglio 2022, è stata perfezionata in data 27 ottobre 2022.

La costituzione di Vevisible rappresenta un passo fondamentale nel percorso di evoluzione del Gruppo verso una Digital Media Company. La sua missione è attrarre investimenti pubblicitari verso le properties del Gruppo, dei partners e degli editori che le hanno dato mandato, grazie ad un mix di features tecnologiche d'avanguardia e di un sistema di piattaforme ed asset in sinergia fra loro, che la distinguono dai competitor. Infatti, il Piano Industriale ha previsto la valorizzazione del portale Tiscali.it e del suo network, con lo sviluppo di tutte le sue potenzialità inesprese, tra cui quelle, ad alta marginalità, di advertising.

Il suo modello di business, mirato a massimizzare il ritorno degli investimenti pubblicitari e ottimizzarne l'efficienza, si fonda su tre capisaldi fondamentali:

- una forte vocazione tecnologica, la quale consente, attraverso piattaforme esclusive e soluzioni innovative di "data intelligence", la targetizzazione degli utenti e la selezione del media;
- un piano commissionale efficiente, per evitare dispersioni nella catena di valore degli investimenti pubblicitari;
- la valorizzazione organica degli asset del gruppo (branded journalism, servizi inbound e outbound dei Call center, connessioni fisse e mobili, shopping mall, etc.), per garantire soluzioni su misura a supporto dell'investimento pubblicitario, con particolare riguardo agli asset e alle customer bases degli investitori.

Vevisible ha un capitale sociale di 200 mila Euro ed è posseduta per il 75% da Tiscali Italia S.p.A., per il 15% da Aser Ventures (società di investimento all'avanguardia che integra e sviluppa innovative sinergie nei settori media, tech e sport ed è partecipata da prestigiose aziende editrici e fornitrici di contenuti) e per il rimanente 10% da Glitch S.r.l.

Attività settore Servizi alle Imprese alla Pubblica Amministrazione

Nell'ambito dei servizi domini e hosting, nel corso dell'anno 2022, in particolare nel secondo semestre, Tessellis ha avviato i servizi ed iniziato la migrazione dei Clienti verso l'innovativa piattaforma cloud basata sulla tecnologia Whmcs e Plesk. La nuova piattaforma permette di erogare servizi cloud che



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

soddisfano i più alti standard di mercato in termini di sicurezza, efficienza con tariffe concorrenziali, assistenza clienti di qualità assicurata direttamente e con tempestività da strutture interne alla Società. La piattaforma permette la creazione di siti web e blog, come Wordpress, Joomla, Drupal e piattaforme di e-commerce, come Magento e Prestashop.

Nel corso del 2022 Tessellis ha iniziato un percorso per accompagnare la transizione digitale della scuola italiana, supportando la trasformazione delle aule scolastiche precedentemente dedicate ai processi di didattica frontale in ambienti di apprendimento innovativi, connessi e digitali. In questo ambito sono proseguiti i lavori in vari plessi di diverse scuole a partire dalla Sardegna. Questa prima fase del progetto si è conclusa nelle prime settimane del 2023 mentre già dai primi mesi dell'anno 2023 Tessellis è impegnata nel supportare le scuole italiane per il progetto Scuola 4.0 sulla base dei finanziamenti PNRR. Il progetto prevede principalmente la fornitura di dotazioni digitali come attrezzature, contenuti digitali, app e software, etc.

Tessellis ha inoltre avviato una serie di collaborazioni con alcuni Comuni italiani per sostenere la digitalizzazione del Paese, il trasferimento tecnologico in ambito Smart City e supportando la transizione digitale della PA Locale su scala nazionale.

In particolare nel secondo semestre del 2022 ha partecipato al programma delle Case delle Tecnologie Emergenti dei Comuni di Campobasso e Pesaro, risultando vincitrice dei suddetti bandi, che consentiranno di costruire dei veri e propri centri di trasferimento tecnologico verso le piccole e medie imprese su temi come il 5G, la blockchain, l'internet of things, l'intelligenza artificiale e le tecnologie quantistiche, interconnessi agli ecosistemi cittadini locali per supportare lo sviluppo delle Smart City.

Nell'ambito dei servizi per la Smart Cities, Tessellis ha sviluppato con alcuni partner soluzioni di videonalisi che ha iniziato a offrire ad alcuni Comuni e provincie italiane. Fra queste risulta particolarmente significativa la realizzazione di una infrastruttura di videosorveglianza e sensoristica IoT per il monitoraggio di ponti per un'area metropolitana tramite una rete FWA, abilitante la piattaforma AI di video-analisi.

Nell'ambito delle attività relative ai servizi destinati alla Pubblica Amministrazione, nel corso del 2022 Tessellis ha proseguito nella predisposizione del "Progetto VILLANOVA - Cloud-edge continuum for AI based public services in rural areas and peripheral region" (il "Progetto Villanova"), il quale si caratterizza come "Progetto di Interesse Comune Europeo (IPCEI)" in materia di Infrastrutture e Servizi Cloud (CIS).

Il MISE ha selezionato il Progetto Villanova di Tiscali Italia S.p.A. e, in data 5 aprile 2022, ha completato la fase di match making con pre-notifica della documentazione alla Comunità Europea.




Il Progetto Villanova ha ad oggetto un importante investimento in ricerca, sviluppo e innovazione e first industrial deployment per la realizzazione di piattaforme che, con l'obiettivo di contribuire a ridurre il divario digitale nelle zone rurali, consentano l'elaborazione intelligente, l'analisi e l'aggregazione di dati provenienti da più fonti attraverso sistemi e componenti di intelligenza artificiale ("IA") innovativi distribuiti su nuove infrastrutture continuum cloud-edge. Sarà inoltre implementato un framework di applicazioni componibili per consentire alle parti interessate (PA, cittadini, aziende, istituti di ricerca) di creare facilmente servizi cloud-native innovativi che sfruttano appieno ampi data set e algoritmi basati sull'IA. Nell'ambito del Progetto IPCEI, Tessellis ha attivato importanti collaborazioni in ambito nazionale ed europeo con altre aziende selezionate con conseguente scambio di buone pratiche e creazione di importanti sinergie che potrebbero portare alla creazione di un cloud europeo a sostegno e tutela dello sviluppo economico e sociale dell'Europa.

E' proseguita l'attività di sviluppo del segmento Clienti TOP e in particolare si segnalano il contratto per upgrade tecnologico dell'infrastruttura IT di una importante istituzione bancaria, unitamente alla prosecuzione per i prossimi anni dei servizi di Facility Management, DR, Housing e Back Up di connettività, i contratti per la gestione delle infrastrutture tecnologiche di alcune importanti società e circoli sportivi e lo sviluppo dei servizi di copertura wifi e centralini in cloud di alcune importanti strutture turistiche.

Nell'ambito delle iniziative per la transizione digitale dei Comuni, Tessellis ha consolidato i processi per attivare i servizi di connettività nelle aree del paese appena cablate in fibra ottica con estrema rapidità non appena l'infrastruttura raggiunge la zona interessata all'attivazione della Fibra. Questo ha permesso di offrire a molti Enti locali, a partire dal servizio di connettività in fibra, altri servizi fra cui il centralino in cloud e altri servizi per la trasformazione digitale dell'Ente.

Tiscali Italia S.p.A. e FibreConnect S.p.A. hanno avviato nel secondo semestre una partnership strategica avente ad oggetto lo sviluppo del mercato ultra broadband in alcune aree industriali artigianali attraverso la partecipazione commerciale di Tiscali al progetto di realizzazione dell'infrastruttura FTTH. La partnership si innesta in un quadro di collaborazione con gli operatori locali, grazie al quale Tiscali godrà della possibilità di accesso ad una nuova rete a banda ultra larga che le consentirà di ottenere una maggiore penetrazione nelle aree industriali ed artigianali del territorio nazionale. La rete coprirà specifiche aree industriali e artigianali con tecnologia in fibra ottica e consentirà di offrire un servizio di elevate prestazioni, altissima affidabilità e disponibilità. Tiscali punta a divenire l'operatore di riferimento nel territorio ed avrà un ruolo fondamentale per l'accelerazione dello sviluppo delle reti nelle aree prescelte di cui la stessa si farà promotrice, collaborando alla realizzazione, in tempi brevi, di infrastrutture fondamentali per lo sviluppo del territorio. Da elaborazioni effettuate a partire da dati AgCom, si stima che la gran maggioranza delle aree industriali presenti sul territorio nazionale non abbia a disposizione alcun tipo di connettività UBB



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

e che la velocità ad oggi disponibile su tali aree sia spesso inferiore ai 30 Mbps. Appare quindi evidente la grande opportunità offerta dalla collaborazione tra Tiscali e FibreConnect, che, portando la fibra ottica super veloce nelle aree industriali ed artigianali Italiane selezionate, permetterà alle imprese del territorio di partecipare alla quarta rivoluzione industriale. Sarà dunque possibile sfruttare i benefici offerti da servizi come Cloud, Smart Manufacturing e Internet of Things (IoT), per utilizzare i quali è oggi essenziale avere una connessione a banda ultra larga.

Accordo quadro per la fornitura di 22.000 indirizzi IPV4

In data 30 settembre 2022 Tessellis ha concluso un accordo quadro per la fornitura di 22.000 indirizzi IPV4, aggiudicandosi il beauty contest indetto da uno dei principali operatori wholesale nazionali, volto a soddisfare le esigenze di provisioning di nuova utenza dell'appaltatore nell'ambito della sua offerta.

Il contratto prevede clausole di riservatezza in linea con gli accordi di tale natura e si inserisce nell'ambito delle attività di valorizzazione degli asset di rete che Tessellis ha avviato a valle dell'approvazione del proprio piano industriale e che prevede, oltre alla creazione di una business unit dedicata, anche lo sviluppo di una serie di sinergie con le società partecipate oggetto delle acquisizioni recentemente comunicate. In esecuzione di tale iniziativa, Tessellis ha anche siglato un accordo nel mese di agosto 2022 per la vendita di un lotto di oltre 300.000 indirizzi IPV4 ad una delle più grandi internet company al mondo. Il valore complessivo delle due operazioni di fornitura e vendita degli indirizzi IPV4 è stato pari a circa 17,8 milioni di Euro.

Al 31 dicembre 2022 Tessellis dispone di una rete di backbone capillare, composta da 4 anelli di fibra in IRU a copertura del territorio nazionale, e le relative terminazioni cittadine, due strutture di cavi sottomarini a collegamento tra la Sardegna e Civitavecchia e tra la Sardegna e la Sicilia, possedute tramite il consorzio Janna di cui Tiscali è socia, un data center di proprietà situato a Cagliari, nonché circa 1 milione di indirizzi IPV4.

Piano Industriale Aggiornato 2023-26, Nuovi Accordi Modificativi Senior Loan, Nuovo POC e Proposta di Aumento di Capitale

In data 11 maggio 2023, il Consiglio di Amministrazione ha esaminato e approvato l'aggiornamento del piano industriale 2022-25 aggiornando le proiezioni economiche, patrimoniali e finanziarie del Gruppo per il periodo 2023-26 (il "Piano Industriale Aggiornato 2023-26").

Il Piano Industriale Aggiornato 2023-26 prevede un ambizioso piano di sviluppo e di rifocalizzazione, diversificato su tre livelli prevalenti:



bu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

- (i) Area Telecomunicazioni fisse e mobili: segmento nel quale il Gruppo punta a consolidare l'attuale posizionamento, grazie ad un'offerta integrata di servizi fissi e mobile.
- (ii) Area Servizi alle imprese (B2B), alla Pubblica Amministrazione e Wholesale: attraverso la quale il Gruppo intende promuovere servizi di **telecomunicazione** integrati con ulteriori applicativi e servizi informatici a valore aggiunto, come ad esempio il servizio cloud, nonché lo sviluppo di comunità intelligenti mediante la creazione di strumenti, piattaforme e servizi verticali.
- (iii) Area Media: nella quale l'obiettivo è di potenziare il Portale Tiscali.it e gli altri portali gestiti, attraverso lo sviluppo di nuovi contenuti, prodotti e servizi a valore aggiunto.

Accordi Modificativi del Senior loan - 22 luglio 2022

Nel corso del primo semestre 2022, contestualmente all'avanzamento del processo di fusione, Tessellis ha aperto un tavolo di negoziazione con gli Istituti Finanziari, finalizzato alla revisione degli accordi modificativi siglati in data 7 ottobre 2021, al fine di recepire alla base delle condizioni contrattuali, il nuovo scenario di fusione, la conseguente revisione del Piano Industriale e del relativo set di covenants. La negoziazione si è conclusa in data 22 luglio 2022 con il benestare delle banche all'operazione di fusione e la sottoscrizione di accordi (gli "Accordi Modificativi") che includono, come previsto dal Nuovo Piano Industriale, il prepagamento del Senior Loan per Euro 2,6 milioni nel mese di settembre 2022 e per Euro 1,3 milioni suddiviso tra gennaio e febbraio 2023, nonché l'incremento del tasso d'interesse applicato (1% e 1,25%) al 2%. Alla data della presente relazione tutti i rimborsi dovuti dal piano di ammortamento finanziario sono stati effettuati dal Gruppo.

Prestito obbligazionario convertibile e convertendo N&G – Nuovo POC

In data 5 aprile 2022, Tessellis ha sottoscritto con N&G un accordo di investimento avente ad oggetto un programma di finanziamento di Tiscali mediante emissione di un prestito obbligazionario convertibile e convertendo in azioni ordinarie Tessellis, costituito da obbligazioni convertibili di importo nominale pari a Euro 100.000 ciascuna, per un importo complessivo massimo di Euro 90.000.000,00 (con possibilità di rinnovo ai medesimi termini e condizioni) riservato all'Investitore (il "Nuovo POC").

L'Accordo di Investimento si pone in continuità con i rapporti già in essere con N&G. Infatti, le parti avevano sottoscritto nel 2021 un POC del valore di 21 milioni di Euro rinnovabili in ulteriori 21 milioni. Si evidenzia che nell'esercizio 2022 la Società ha sottoscritto un ammontare di 6 tranches per un totale di 18 milioni, per le quali N&G ha richiesto e ottenuto la conversione in azioni. A seguito dell'utilizzo, nel gennaio e aprile 2023, del nuovo POC per un ammontare di 2 milioni di Euro, gli strumenti precedenti emessi dal medesimo investitore e non utilizzati alla data sono da considerarsi non più utilizzabili.

Il Nuovo Accordo di Investimento prevede l'emissione del Nuovo POC, in un periodo di 21 mesi decorrenti dal settimo giorno di mercato aperto successivo al completamento e all'efficacia della

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

fusione per incorporazione di Linkem Retail S.r.l. in Tessellis, mediante sottoscrizione di massime 18 tranche, di importo pari a Euro 5.000.000. Ciascuna parte avrà il diritto di richiedere il rinnovo dell'accordo di Investimento, agli stessi termini e condizioni, nei tre mesi precedenti il termine del periodo di emissione delle obbligazioni; l'accettazione della richiesta dovrà pervenire entro 5 giorni lavorativi dalla richiesta.

In data 22 novembre 2022, facendo seguito a quanto comunicato in data 5 aprile 2022, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di apportare talune modifiche all'accordo di investimento sottoscritto con Nice & Green S.A. aventi ad oggetto, tra l'altro, la possibilità per Tessellis di frazionare l'importo delle tranche del prestito obbligazionario (fermo restando l'importo massimo di ciascuna tranche, pari a Euro 5 milioni, e le tempistiche complessive dell'operazione) e a fronte della previsione del pagamento di una waiver fee di Euro 900.000 in favore di Nice & Green S.A..

Per ulteriori informazioni inerenti il Nuovo POC si rinvia alla Relazione Illustrativa pubblicata sul sito della Società. La Relazione Illustrativa è stata predisposta ai sensi dell'art. 125-ter del D. Lgs 58/1998, come successivamente modificato e integrato e dell'art. 72 del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive integrazioni e modificazioni al fine di illustrare la proposta all'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di Tiscali in merito all'emissione del Nuovo POC.

Proposta di aumento di capitale per massimi 60 milioni di Euro

In data 22 novembre 2022 il Consiglio di Amministrazione di Tessellis S.p.A. ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea l'attribuzione all'organo amministrativo di una delega: (i) ad aumentare il capitale sociale a pagamento, in una o più volte, in forma scindibile o inscindibile (in una o più tranche), entro 30 mesi dall'approvazione, per massimi Euro 60.000.000 comprensivi di sovrapprezzo, anche con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, commi 4, 5 e 8, del Codice Civile, nonché, anche tramite l'emissione di azioni da riservare a servizio di programmi di incentivazione basati sull'assegnazione di strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della Società, individuati dal Consiglio di Amministrazione a fronte di specifici impegni di lock up da parte di questi ultimi; nonché (ii) ad emettere, ai sensi dell'art. 2420-ter del Codice Civile, obbligazioni convertibili in azioni ordinarie della società, per il medesimo periodo di tempo, per un ammontare massimo di Euro 60.000.000, unitamente alla facoltà di deliberare il relativo aumento di capitale a servizio della conversione, anche con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del Codice Civile, (la "Delega").

In data 10 gennaio 2023 l'Assemblea Straordinaria ha approvato la proposta di attribuire al Consiglio di Amministrazione la suddetta Delega.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

La proposta del Consiglio di Amministrazione è stata sottoposta all'Assemblea Straordinaria al fine di dotare la Società di uno strumento ulteriore per reperire risorse alternative rispetto al Nuovo POC, con modalità più efficienti, meno onerose per la Società e con minori impatti sull'andamento del prezzo dell'azione Tessellis. La relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione prevista ai sensi dell'art. 125-ter del TUF è stata pubblicata in data 6 dicembre 2022.

In parziale esecuzione di tale delibera, il Consiglio di Amministrazione dell'11 maggio 2023 ha approvato il lancio di un aumento di capitale in opzione per il valore di 25 milioni di Euro.

Investimento in Connecting Project

In data 1 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione di Tiscali Italia S.p.A. ha approvato un importante investimento in Connecting Project, società italiana specializzata nell'offerta di soluzioni integrate e ad alto valore aggiunto dedicate agli operatori retail di telecomunicazione. A seguito dell'integrazione con le attività retail del gruppo Linkem, il Gruppo Tessellis ha dato avvio a questa operazione societaria strategica, finalizzata alla creazione di un nuovo segmento di offerta, dedicato ai rivenditori di servizi di telecomunicazioni. Ad oggi, in Italia, sono oltre 100 i soggetti autorizzati dal Ministero dello Sviluppo Economico alla rivendita di servizi TLC, destinatari dei servizi di questa nuova iniziativa. Grazie a tale investimento e alle rilevanti sinergie infrastrutturali e operative, il Gruppo Tessellis sarà in grado di offrire al mercato dei retailer soluzioni integrate basate sulla migliore connettività disponibile, servizi voce, cloud, software e CRM, con un semplice modello one stop shop in grado di fornire ad un operatore retail tutti gli strumenti necessari per essere competitivo nel mercato delle telecomunicazioni. Attraverso il coordinamento di tali attività, l'offerta commerciale del Gruppo Tessellis si apre ad una nuova opportunità di mercato, capace di orientare il percorso imprenditoriale della Società verso il profilo di abilitatore tecnologico.

Tiscali Italia S.p.A. ha sottoscritto un contratto di compravendita che prevede l'acquisto di una percentuale pari al 40% del capitale sociale di Connecting Project, per un importo pari ad Euro 1,7 milioni. Il contratto prevede anche un'opzione, esercitabile da Tiscali Italia S.p.A. fino all'assemblea che approverà il bilancio di Connecting Project relativo all'esercizio 2025, per l'acquisto di una ulteriore quota pari al 30% del capitale della società, ad un prezzo pari ad Euro 1,5 milioni. In caso di esercizio della suddetta opzione, il socio venditore avrà diritto a cedere a Tiscali anche la residua porzione di capitale, pari al 30% dello stesso, ad un prezzo pari ad Euro 750 migliaia.

Acquisizione di una partecipazione di controllo in 3PItalia

In data 26 settembre 2022, Tessellis ha annunciato l'avvio dell'operazione strategica di ampliamento dell'investimento in 3PItalia, società italiana specializzata nel disegno e realizzazione di partenariati pubblico privati (PPP).

L'acquisizione delle quote di maggioranza della società da parte di Tiscali Italia S.p.A., rappresenta un importante tassello nel mosaico delle operazioni straordinarie che Tessellis sta realizzando con l'obiettivo di costruire nel modo più efficace i pilastri del piano industriale approvato dagli azionisti e dal mondo finanziario.

La mission di 3PItalia, creata nel 2019 da Linkem e EasyGov, è quella di accelerare la trasformazione digitale del Paese attraverso i modelli di partenariato pubblico privato, supportando in tal modo gli Enti in termini di competenze, investimenti e risorse per la realizzazione di progetti di innovazione in grado di soddisfare le esigenze di cittadini e city user.

Grazie all'investimento in 3PItalia Tessellis rafforzerà la propria strategia per la digitalizzazione della PA con particolare riferimento agli enti locali e ai piccoli comuni.

Tiscali Italia S.p.A. ha acquisito per un controvalore di 3,5 milioni di Euro il 39,7% delle azioni di 3PItalia S.p.A.. Ad esito di tale acquisizione, e considerando che 300.000 azioni di 3PItalia erano precedentemente detenute da Tiscali Italia S.p.A., il Gruppo possiede n. 1.094.000 azioni di 3P Italia, pari al 54,7% del suo capitale sociale.

Tiscali Italia S.p.A. e EasyGov hanno assunto una serie di impegni di natura parasociale di durata quinquennale, tra i quali: (a) un impegno di reciproco lock-up sulle azioni di 3P Italia della durata di 2 anni; (b) successivamente alla scadenza del periodo di lock-up, un diritto di prelazione reciproco sulle azioni di 3P Italia; (c) un diritto di tag-along sulle quote non oggetto di prima offerta da parte di terzi; (d) in caso di mancata quotazione di 3P Italia entro il termine concordato e di avveramento di una serie di condizioni, una put option a favore di Easygov sulle azioni residue in suo possesso sulla base di una valorizzazione della società pari ad Euro 9 milioni; ed (e) accordi in merito alla composizione dell'organo amministrativo e dell'organo di controllo.

Ricerca e sviluppo

Nel corso del 2022 sono state svolte attività di sviluppo software finalizzate all'evoluzione della rete fissa e mobile verso i nuovi standard di mercato (5G, banda ultralarga) che permettono di fornire ai clienti del Gruppo servizi sempre più performanti, oltre all'evoluzione dei sistemi IT finalizzati ad una gestione più efficace ed efficiente del business (ERP/ CRM).

4.6 Analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo

Come già indicato, gli Amministratori monitorano l'andamento del business attraverso l'analisi non solo dei dati contabili inclusi nel Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022, ma anche attraverso l'analisi dei Dati Pro-Forma 2022, che consentono di monitorare l'andamento del Gruppo Tessellis durante l'intero anno solare 2022, nonché attraverso l'analisi dei Dati Pro-Forma 2022 Rettificati, che correggono i Dati Pro-Forma 2022 dagli effetti della PPA provvisoria effettuata nel Bilancio



lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Consolidato al 31 dicembre 2022.

Al fine di consentire un'analisi completa della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo, si presentano di seguito i criteri di formazione utilizzati per la redazione dei Dati Pro-Forma 2022 e dei Dati Pro-Forma 2022 Rettificati.

Dati Pro-Forma 2022

Come descritto nel par. 4.1 della presente Relazione (sottoparagrafo *Descrizione dell'Operazione – aspetti contabili*), l'Operazione è stata inquadrata contabilmente quale *reverse acquisition*. Tale impostazione contabile porta a considerare il gruppo emergente dall'Operazione come un nuovo gruppo - il Gruppo Tessellis - in discontinuità rispetto al gruppo esistente precedentemente all'efficacia della Fusione, ovvero il Gruppo ex Tiscali. Conseguentemente, come già riportato, il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 ha come data di primo consolidamento il 1° agosto 2022.

Per quanto riguarda gli effetti economici, pertanto, il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 incorpora i risultati economici esclusivamente a decorrere dalla data di primo consolidamento, ovvero dal 1° agosto 2022. Pertanto, le rettifiche pro-forma apportate ai Dati Pro-Forma 2022 hanno avuto lo scopo di integrare il bilancio consolidato della Società al 31 dicembre 2022 con gli effetti economici derivanti dalla contribuzione del Gruppo Tessellis, e quindi del Ramo d'Azienda e del Gruppo ex Tiscali, a far data dal 1° gennaio 2022.

I Prospetti Consolidati Pro-Forma 2022 sono stati predisposti conformemente alla metodologia di redazione dei dati pro-forma disciplinata dalla Comunicazione CONSOB n. 1052803 del 5 luglio 2001 e partendo dal bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 di Tessellis (rappresentato nella Sezione 6 della presente Relazione) al quale sono stati aggregati: (i) i dati del Bilancio *carve-out* 31 luglio 2022, che includono i dati economici relativi al Ramo D'Azienda prima dell'efficacia dell'Operazione; e (ii) i dati della Situazione ex Tiscali al 31 luglio 2022, che includono i dati economici relativi al Gruppo ex Tiscali prima dell'efficacia dell'Operazione e (iii) le rettifiche *pro-forma*.

Per una corretta interpretazione delle informazioni fornite dai dati pro-forma, è necessario considerare i seguenti aspetti.

- i) Trattandosi di rappresentazioni costruite su ipotesi, qualora l'Operazione fosse stata realmente realizzata alla data presa a riferimento per la predisposizione dei dati pro-forma, non necessariamente i dati storici sarebbero stati uguali a quelli pro-forma.
- ii) I dati pro-forma non riflettono dati prospettici in quanto sono predisposti in modo da rappresentare solamente gli effetti dell'acquisizione, senza tenere conto degli effetti potenziali dovuti a variazioni delle politiche della direzione ed alle decisioni operative conseguenti all'Operazione stessa.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

- iii) Con riferimento al contratto di servizi tra Linkem Retail e Opnet, che disciplina l'utilizzo della rete di proprietà di Opnet da parte di Linkem Retail ai fini dell'erogazione ai clienti dei propri servizi (l'“Accordo Quadro FWA”), l'effetto pro-forma correlato all'Accordo Quadro FWA è stato stimato i) sulla base dell'accordo in essere tra le parti sottoscritto in data 15 luglio 2022 e ii) attraverso un esercizio estimatorio basato sui costi effettivamente sostenuti dal Gruppo Tessellis negli ultimi 5 mesi del 2022, ovvero da quando tale accordo è stato applicato. La Società stima, anche sulla base dell'esperienza avuta nell'applicazione del contratto dal 1° agosto alla data della presente Relazione, che l'eventuale potenziale impatto relativo a possibili aggiustamenti di prezzo legati ai livelli di servizio difformi da quanto contrattualmente previsto sarebbe stato, qualora presente, non significativo.

Si evidenzia che a seguito dell'incorporazione degli asset relativi al Ramo d'Azienda, il Gruppo Tessellis è entrato in possesso di alcune partecipazioni nelle quali Linkem Retail deteneva il controllo, il controllo congiunto o un'interessenza significativa. In particolare, a seguito dell'Operazione il Gruppo Tessellis ha ottenuto il controllo della Linkem Service S.r.l. e, durante il mese di settembre 2022, ha ottenuto il controllo di 3P Italia.

Stante la non significatività dei valori relativi alla Linkem Services S.r.l. nel contesto del Gruppo Tessellis, il contributo di tale società non è stato incluso nel Bilancio *carve-out* al 31 luglio 2022.

35



lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Nella seguente tabella è riportata la costruzione dei Dati Pro-Forma 2022. Si ricorda che i Dati Pro-Forma 2022 non sono stati sottoposti a revisione contabile.

Conto Economico Consolidato	Situazione ex Tiscali 31 luglio 2022	Bilancio Carve Out	Gruppo Tessellis, dati contabili 2022	Effetto del contratto di servizio con Opnet S.p.A.	Gruppo Tessellis, Dati Pro-Forma 2022
<i>(Migliaia di Euro)</i>					
Ricavi	73.978	69.914	100.060		243.852
Altri proventi	12.857	2.982	2.396		17.835
Acquisti di materiali e servizi esterni	(63.311)	(12.173)	(74.452)	36.735	(186.879)
Costi del personale	(11.316)	(8.754)	(14.882)		(34.952)
Altri oneri / (proventi) operativi	(891)	1.291	(273)		2.198
Scalutazione crediti verso clienti	2.330		(2.134)		5.464
Risultato operativo lordo (EBITDA)	8.285	50.179	10.715	(36.735)	32.444
Costi di ristrutturazione e altri accantonamenti	564		84		628
Ammortamenti	(26.437)	(33.008)	(41.097)		(100.541)
Risultato operativo (EBIT)	(18.716)	17.171	(30.446)	(36.735)	(68.725)
Risultato delle partecipazioni valutate ad equity	(200)		(245)		(445)
Proventi finanziari	1		5		6
Oneri finanziari	(8.088)	(490)	(4.028)		(10.606)
Risultato prima delle imposte	(25.003)	16.681	(34.714)	(36.735)	(79.771)
Imposte sul reddito	1		16		17
Risultato netto dell'esercizio	(25.004)	16.681	(34.730)	(36.735)	(79.788)
Attribuibile a:					
Risultato di pertinenza della Capogruppo	(25.004)	16.695	(34.739)	(36.735)	(79.783)
Risultato di pertinenza di Terzi	0	(14)	9	0	(5)

Dati Pro-Forma 2022 Rettificati

Come precedentemente indicato, il conto economico pro-forma sopraesposto include, nella colonna Bilancio Consolidato Tessellis, l'effetto della parziale allocazione dell'avviamento rinveniente dall'Operazione. Come detto, tale PPA rappresenta un'allocazione provvisoria, che verrà rivista/integrata in fase di finalizzazione del processo di PPA, che avverrà entro 12 mesi dalla Data di Acquisizione.

In particolare, l'acquisizione delle attività del Gruppo ex Tiscali ha portato in capo al Gruppo Tessellis circa 1,3 milioni di unità di indirizzi IP, dei quali circa 0,3 milioni di unità sono stati venduti nel mese di agosto e settembre 2022 per un controvalore di 17,8 milioni di Euro. Tale vendita ha richiesto il sostenimento di alcuni costi tecnici e di *agency* pari a circa 0,8 milioni di Euro. Per tale ragione, un ammontare netto pari a 17 milioni di Euro del Prezzo dell'Operazione è stato allocato sul valore degli indirizzi IP, in quanto rappresentativo del Fair Value degli asset venuti che risultano non iscritti in bilancio in quanto acquisiti in passato a titolo gratuito.

Come precedentemente indicato, gli Amministratori monitorano l'andamento del periodo anche al netto delle allocazioni provvisoriamente effettuate in sede di PPA e conseguentemente hanno determinato i Dati Pro-Forma Rettificati ipotizzando che nessuna allocazione sia stata fatta in sede di PPA.

Si riporta di seguito la costruzione partendo dai Dati Pro-Forma 2022 del conto economico relativo ai

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Dati Pro-Forma 2022 Rettificati. Tali dati non sono stati sottoposti a revisione contabile.

Conto Economico Consolidato	Dati Pro-Forma 2022	Eliminazione Effetti PPA	Dati Pro-Forma 2022 Rettificati
<i>(Migliaia di Euro)</i>			
Ricavi	243.852	17.000	260.852
Altri proventi	17.835	-	17.835
Acquisti di materiali e servizi esterni	186.670	-	186.670
Costi del personale	34.952	-	34.952
Altri oneri / (proventi) operativi	2.156	-	2.156
Svalutazione crediti verso clienti	5.464	-	5.464
Risultato operativo lordo (EBITDA)	32.444	17.000	49.444
Costi di ristrutturazione e altri accantonamenti	628	-	628
Ammortamenti	100.541	-	100.541
Risultato operativo (EBIT)	(68.725)	17.000	(51.725)
Risultato delle partecipazioni valutate ad equity	(445)	-	(445)
Proventi Finanziari	6	-	6
Oneri finanziari	10.606	-	10.606
Risultato prima delle imposte	(79.771)	17.000	(62.771)
Imposte sul reddito	17	-	17
Risultato netto dell'esercizio	(79.788)	17.000	(62.788)
Attribuibile a:			
- Risultato di pertinenza della Capogruppo	(79.783)	17.000	(62.783)
- Risultato di pertinenza di Terzi	(5)	-	(5)

4.6.1 Analisi della situazione economica del Gruppo

Di seguito si riporta il Conto Economico riclassificato per l'esercizio 2022 con indicazione dei dati contabili ricavati dal Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022, dei Dati Pro-Forma 2022 e dei Dati Pro-Forma 2022 Rettificati. Si evidenzia che i Dati Pro-Forma 2022 e i Dati Pro-Forma 2022 Rettificati non sono stati sottoposti a revisione contabile.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Conto Economico Consolidato	Gruppo Tessellis, dati contabili 2022	Dati Pro-Forma 2022	Dati Pro-Forma 2022 Rettificati
<i>(Migliaia di Euro)</i>			
Ricavi	100.060	243.852	260.852
Altri proventi	2.396	17.835	17.835
Acquisti di materiali e servizi esterni	74.452	186.670	186.670
Costi del personale	14.882	34.952	34.952
Altri oneri / (proventi) operativi	273	2.156	2.156
Svalutazione crediti verso clienti	2.134	5.464	5.464
Risultato operativo lordo (EBITDA)	10.715	32.444	49.444
Costi di ristrutturazione e altri accantonamenti	64	628	628
Ammortamenti	41.097	100.541	100.541
Risultato operativo (EBIT)	(30.446)	(68.725)	(51.725)
Risultato delle partecipazioni valutate ad equity	(245)	(445)	(445)
Proventi Finanziari	5	6	6
Oneri finanziari	4.028	10.606	10.606
Risultato prima delle imposte	(34.714)	(79.771)	(62.771)
Imposte sul reddito	16	17	17
Risultato netto dell'esercizio	(34.730)	(79.788)	(62.788)
Attribuibile a:			
- Risultato di pertinenza della Capogruppo	(34.739)	(79.783)	(62.783)
- Risultato di pertinenza di Terzi	9	(5)	(5)

Ricavi per linea di business	Gruppo Tesselis, dati contabili 2022	Dati Pro-Forma 2022	Dati Pro-Forma 2022 Rettificati
<i>(Milioni di Euro)</i>			
Ricavi	100,1	243,9	260,9
Ricavi da Accesso Broadband	85,2	212,1	212,1
di cui Broadband fisso	35,8	89,5	89,5
di cui Broadband FWA	49,5	122,5	122,5
Ricavi da MVNO	7,7	17,6	17,6
Ricavi da Servizi alle imprese e Wholesale	4,8	9,1	26,1
di cui Servizi alle imprese	4,4	8,5	8,5
di cui Wholesale	0,4	0,6	0,6
Ricavi da media e servizi a valore aggiunto	0,6	1,4	1,4
Altri ricavi	1,8	3,6	3,6
Margine operativo lordo (Gross Margin)	34,7	80,8	97,8
Costi operativi indiretti	23,9	58,6	58,6
Marketing e vendita	4,9	11,0	11,0
Costi del personale	14,9	35,0	35,0
Altri costi generali	4,1	12,7	12,7
Altri (proventi) / oneri	(2,1)	(15,7)	(15,7)
Svalutazione crediti	2,1	5,5	5,5
Risultato operativo lordo (EBITDA)	10,7	32,4	49,4
Costi di ristrutturazione e altri accantonamenti	0,1	0,6	0,6
Ammortamenti	41,1	100,5	100,5
Risultato operativo (EBIT)	(30,4)	(68,7)	(51,7)
Risultato netto di pertinenza del Gruppo	(34,7)	(79,8)	(62,8)

Andamento reddituale

I ricavi dell'esercizio 2022 relativi a 5 mesi ricavati dal Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 sono pari a 100,1 milioni. Tali ricavi sono relativi a i) ricavi da accesso broadband, pari a 85,2 milioni di Euro, di cui 35,8 milioni di Euro relativi al broadband fisso e 49,5 milioni di Euro al broadband FWA, ii) ricavi per servizi mobile per 7,7 milioni di Euro, iii) ricavi per servizi alle imprese per 4,8 milioni di Euro, iv) ricavi per servizi a valore aggiunto per 0,6 milioni di Euro e 1,8 milioni di Euro per altri ricavi.

Su base annua, i ricavi derivanti dai Dati Pro-Forma 2022 sono pari a 243,9 milioni di Euro. Considerando i Dati Pro-Forma 2022 Rettificati, che beneficiano della vendita di 300.000 indirizzi IP avvenuta nel 2022 per un importo al lordo dei costi direttamente attribuibili pari a 17 milioni di Euro, i ricavi totali del 2022 sarebbero stati 260,9 milioni di Euro.

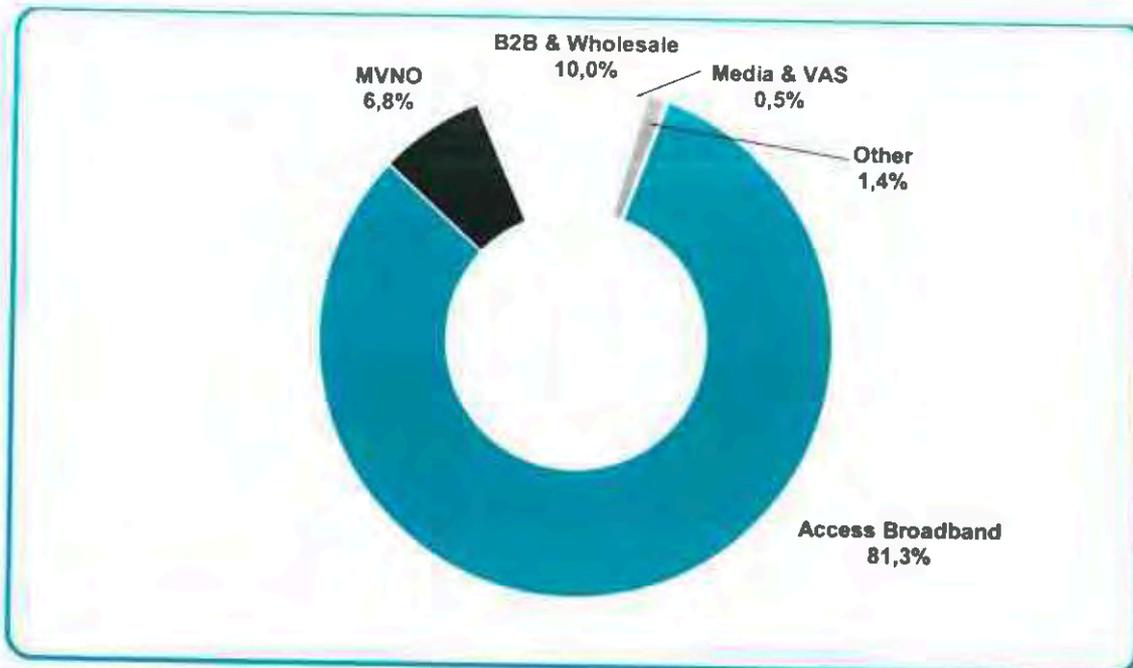
Si riporta la base utenti a termine dell'esercizio, di cui per completezza si riporta che la quota di clienti

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

derivante dal ramo di Linkem Retail è pari a 498.856 unità.

Customer base attiva	31/12/2022
Broadband fixed Totale	298.221
Broadband Wireless Totale	521.342
Mobile (6 mesi in-out)	285.326
Totale Clienti	1.104.889

Ripartizione dei ricavi (Dati Pro-Forma 2022 Rettificati) per linea di business e modalità di accesso



Fonte: Tessellis

Si riporta di seguito un'analisi dei ricavi per linea di business.

bu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

I ricavi per linea di business sono tratti dai Dati Pro-Forma 2022 Rettificati:

Accesso Broadband – Ricavi Pro-Forma 2022 Rettificati

I ricavi Pro-Forma 2022 Rettificati del segmento sono pari a 212,1 milioni di Euro (89,5 milioni di Euro da "Accesso Fisso" e 122,5 milioni di Euro di "Accesso Fixed Wireless"), di cui l'apporto del carve out del Ramo d'Azienda al 31 luglio 2022 nell'ambito dell'Accesso Fixed Wireless è pari a 68,8 milioni di Euro.

La customer base dell'Accesso Fisso si attesta al 31 dicembre 2022 a 298.221 utenti (di cui clienti in Fibra 270.711) mentre la customer base dell'Accesso Fixed Wireless si attesta a 521.342 utenti, i quali includono a 498.856 unità imputabili al Ramo d'Azienda

MVNO – Ricavi Pro-Forma 2022 Rettificati

I ricavi Pro-Forma 2022 Rettificati del segmento mobile sono pari a 17,6 milioni di Euro. La base clienti attiva si attesta al 31 dicembre 2022 a 285.326 utenti.

Servizi per le imprese e Wholesale Ricavi Pro-Forma 2022 Rettificati

I ricavi Pro-Forma 2022 Rettificati derivanti da servizi alle imprese (servizi VPN, housing, hosting, domini e leased lines) e da Wholesale di infrastrutture e servizi di rete (IRU, rivendita traffico Voce) ad altri operatori (che escludono quelli inerenti i prodotti accesso e/o voce destinati alla stessa fascia di clientela già compresi nelle rispettive linee di business) sono pari a 26,1 milioni di Euro, di cui 1 milione di Euro derivanti da servizi business del carve out del Ramo d'Azienda al 31 luglio 2022.

Media – Ricavi Pro-Forma 2022 Rettificati

I ricavi Pro-Forma 2022 Rettificati del segmento media (principalmente relativi alla vendita di spazi pubblicitari) ammontano a circa 1,4 milioni di Euro.

Altri ricavi Pro-Forma 2022 Rettificati

Gli altri ricavi Pro-Forma 2022 Rettificati attestano a circa 3,6 milioni di Euro.

Con riferimento al **Margine Operativo Lordo** (il "Gross Margin"), il risultato dell'esercizio 2022 relativo a 5 mesi e ricavato dal Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 evidenzia un saldo pari a 34,7 milioni.

Su base annua, il Gross Margin derivante dai Dati Pro-Forma 2022 è pari a 80,8 milioni di Euro mentre considerando i Dati Pro-Forma 2022 Rettificati, che beneficiano della vendita di 300.000

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

indirizzi IP avvenuta nel 2022 per un importo al lordo dei costi direttamente attribuibili pari a 17 milioni di Euro, il Gross Margin del 2022 sarebbe stato pari a 97,8 milioni di Euro.

I costi operativi indiretti relativi a 5 mesi e ricavati dal Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 evidenziano un saldo pari a 23,9 milioni di Euro così composti:

- costi di marketing: ammontano a circa 4,9 milioni di Euro (4,9% dei ricavi);
- costi del personale: pari a 14,9 milioni di Euro (14,9% dei ricavi);
- altri costi indiretti: ammontano a circa 4,1 milioni di Euro (4,1% dei ricavi).

Su base annua, i costi operativi indiretti ricavati dai dati Pro-Forma Rettificati al 31 dicembre 2022 ammontano a 58,6 milioni di Euro, di cui l'apporto del Ramo Retail al 1° agosto 2022 è pari a 15,2 milioni di Euro.

In particolare:

- costi di marketing: ammontano a circa 11 milioni di Euro (4,5% dei ricavi), di cui l'apporto del Ramo Retail al 1° agosto 2022 è pari a 4,7 milioni di Euro;
- costi del personale: pari a 35 milioni di Euro (14,3% dei ricavi), di cui l'apporto del Ramo Retail al 1° agosto 2022 è pari a 8,8 milioni di Euro;
- altri costi indiretti: ammontano a circa 12,7 milioni di Euro (5,2% dei ricavi), di cui l'apporto del Ramo Retail al 1° agosto 2022 è pari a 1,8 milioni di Euro;

Altri (proventi) / oneri - (Dati Pro-Forma 2022 Rettificati)

Gli altri proventi (al netto di altri oneri) relativi a 5 mesi e ricavati dal Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 ammontano a 2,1 milioni di Euro e accolgono la quota di competenza dei crediti di imposta a valere sugli investimenti previsti dalla normativa "Bonus Sud" e Industria 4.0 per un ammontare complessivo pari a 1,5 milioni di Euro e crediti d'imposta energia per 0,4 milioni di Euro e altri proventi netti derivanti da stralci di posizioni debitorie per circa 0,2 milioni di Euro.

Altri (proventi) / oneri - (Dati Pro-Forma 2022 Rettificati)

Su base annua, gli altri proventi (al netto di altri oneri), ammontanti a 15,7 milioni di Euro, accolgono i proventi derivanti da una transazione con uno dei maggiori operatori wholesale, siglata in data 30 giugno 2022, risultante nella fatturazione di un importo di 10 milioni di Euro a titolo di indennizzo per alcuni disservizi che hanno portato ad una riduzione dei ricavi del Gruppo. Tale voce include inoltre la quota di competenza dei crediti di imposta a valere sugli investimenti previsti dalla normativa "Bonus

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Sud" e Industria 4.0 per un ammontare complessivo pari a 3,5 milioni di Euro e crediti d'imposta energia per 0,4, la plusvalenza derivante dalla cessione della partecipata XFarm acquisita con il Ramo Retail per 0,4 milioni di Euro e altri proventi netti derivanti da stralci di posizioni debitorie per circa 1,4 milioni di Euro.

Altre voci

L'accantonamento al fondo svalutazione crediti relativo a 5 mesi e ricavato dal Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 è pari a 2,1 milioni di Euro. L'incidenza di tale voce sui ricavi è pari al 2,1%. Su base annua, l'accantonamento al fondo svalutazione crediti incluso nei Dati Pro-Forma 2022 Rettificati ammonta a 5,5 milioni di Euro. L'incidenza di tale voce sui ricavi è pari al 2,2%.

Gli ammortamenti relativi a 5 mesi e ricavati dal Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 sono pari a 41,1 milioni di Euro. Su base annua, gli ammortamenti proforma del periodo ammontano a 100,5 milioni di Euro, di cui l'apporto del carve out del Ramo d'Azienda al 31 luglio 2022 è pari a 33 milioni di Euro.

Gli oneri finanziari netti relativi a 5 mesi e ricavati dal Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 sono pari a 4 milioni di Euro. Su base annua, gli oneri finanziari netti inclusi nei Dati Pro-Forma 2022 Rettificati ammontano a 10,6 milioni di Euro, di cui l'apporto del Ramo d'Azienda è pari a 0,5 milioni di Euro. I proventi finanziari sono nulli.

Si specifica che i risultati inclusi nei Dati Pro-Forma 2022 Rettificati sopraesportati non sono influenzati da poste non ricorrenti nel periodo considerato.

4.6.2 Situazione patrimoniale del Gruppo

Come precedentemente indicato, il nuovo Gruppo Tessellis ha iniziato ad operare il 1° agosto 2022, pertanto l'analisi della situazione patrimoniale del Gruppo non presenta dati comparativi relativi all'esercizio precedente.



lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Stato Patrimoniale Consolidato (in forma sintetica)	31 dicembre 2022
<i>(Milioni di Euro)</i>	
Attività non correnti	303,5
Attività correnti	41,2
Totale Attivo	344,7
Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	67,0
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	1,0
Totale Patrimonio netto	68,0
Passività non correnti	122,5
Passività correnti	154,2
Totale Patrimonio netto e Passivo	344,7

Attività
Attività non correnti

Le attività non correnti al 31 dicembre 2022 sono pari a 303,5 milioni di Euro e rappresentano l'88,1% delle attività totali del Gruppo Tessellis. Esse comprendono l'avviamento, le immobilizzazioni materiali e immateriali, diritti d'uso e costi di acquisizione clienti per complessivi 295,6 milioni di Euro e le attività finanziarie (incluso partecipazioni valutate ad equity) per 7,9 milioni di Euro.

Attività correnti

Le attività correnti al 31 dicembre 2022 ammontano a 41,2 milioni di Euro e includono principalmente:

- crediti verso clienti per 14 milioni di Euro;
- disponibilità liquide, pari a 8,3 milioni di Euro;
- altre attività correnti, pari a 18,3 milioni di Euro. Le altre attività includono principalmente: (i) crediti d'imposta stanziati sugli investimenti in relazione alla normativa Bonus Sud e Industria 4.0 per 3,4 milioni di Euro e crediti d'imposta energia elettrica ai sensi del D.L. 4/22 per 0,4 milioni di Euro; (ii) crediti verso Infratel e Fastweb per contributi voucher per 4,6 milioni di Euro; (iii) risconti attivi relativi al differimento di costi per servizi per 5,4 milioni di Euro; (iv) crediti diversi e anticipi verso fornitori per 2,6 milioni di Euro (di cui 2,2 milioni di Euro verso

Opnet S.p.A. derivanti dall'Operazione di conferimento del ramo retail; (v) crediti verso l'erario per iva pari a 1,8 milioni di Euro e altre attività minori per 0,1 milioni di Euro

- crediti per imposte per 0,1 milioni di Euro relativi agli acconti Irap versati dalla Capogruppo Tessellis S.p.A..

Patrimonio netto

Il patrimonio netto consolidato è positivo per 68 milioni di Euro al 31 dicembre 2022, e rappresenta il 19,7% del totale delle passività inclusive del patrimonio netto.

Passività

Passività non correnti

Le passività non correnti al 31 dicembre 2022 sono pari a 122,5 milioni di Euro, pari al 35,5% del totale delle passività inclusive del patrimonio netto e includono:

- 87 milioni di Euro per le voci inerenti l'indebitamento finanziario (per le quali si rinvia al successivo paragrafo Situazione Finanziaria del Gruppo);
- altre passività non correnti per 25,5 milioni di Euro, di cui 17,9 milioni relativi alla componente a lungo dei debiti commerciali, 3 milioni di Euro relativi alla componente a lungo termine dei debiti verso l'Erario, 2,4 milioni di Euro relativi al differimento della parte a medio-lungo termine dei crediti di imposta iscritti tra le attività correnti (si veda la descrizione "Attività correnti"), 1,7 milioni di Euro relativi alla componente a lungo termine dei debiti verso Opnet S.p.A. connessi all'operazione di integrazione del ramo Linkem Retail, 0,2 milioni di Euro imputabili a debiti verso clienti per depositi cauzionali e 0,3 milioni di Euro relativi a debiti verso società non consolidate integralmente;
- fondo di trattamento di fine rapporto per 7,8 milioni di Euro;
- fondo rischi e oneri per 2,1 milioni di Euro.

Passività correnti

Le passività correnti sono pari a 154,2 milioni di Euro e risultano così composte:

- 19,7 milioni di Euro per le voci inerenti l'indebitamento finanziario (per le quali si rinvia al successivo paragrafo Situazione Finanziaria del Gruppo);
- 87,8 milioni di Euro di debiti verso fornitori;
- 46,7 milioni di Euro di altre passività correnti. Tale voce include principalmente (i) i risconti passivi per 21,7 milioni di Euro di cui 2,9 milioni di Euro relativi al differimento della parte a breve termine dei crediti di imposta iscritti tra le attività correnti (si veda la descrizione "Attività

correnti"); (ii) i debiti verso erario e istituti previdenziali per 9,9 milioni di Euro; (iii) la componente a breve termine dei debiti verso Opnet S.p.A. connessi con l'Operazione di fusione del ramo Linkem retail per 8,4 milioni di Euro ; (iv) altri debiti per 3,5 milioni di Euro; (v) ratei passivi per debiti verso il personale dipendente per 3,2 milioni di Euro.

Alla data del 31 dicembre 2022, i debiti commerciali netti scaduti (al netto dei piani di pagamento concordati con i fornitori, delle partite attive e in contestazione verso gli stessi fornitori) ammontano a 15,7 milioni di Euro (di cui 3,2 milioni scaduti da oltre 12 mesi). Alla stessa data non si segnalano debiti finanziari scaduti (al netto delle posizioni creditorie). I debiti tributari scaduti ammontano a circa 3,3 milioni di Euro (di cui 3 milioni scaduti da oltre 12 mesi). I debiti scaduti di natura previdenziale ammontano a 0,1 milioni di Euro.

Alla data del 31 dicembre 2022 sono stati ricevuti solleciti di pagamento nell'ambito dell'ordinaria gestione amministrativa. A tale data, le principali ingiunzioni di pagamento ricevute dalla Società, a seguito della definizione di alcune posizioni, ammontano complessivamente a 2 milioni di Euro, di cui il residuo non pagato, in quanto in stato di trattativa, di opposizione o di rateizzazione, ammonta a 0,3 milioni di Euro.

Sulla base delle informazioni presentate e con riferimento alla situazione patrimoniale al 31 dicembre 2022, si evidenzia pertanto che le passività correnti eccedono le attività correnti per 113 milioni di Euro, evidenziando uno squilibrio delle partite correnti. Tale situazione di squilibrio delle partite correnti risulta coerente con le esigenze di business che prevedono una fase di investimento iniziale per l'ottenimento di nuovi clienti.

Al 31 dicembre 2022 l'indice di copertura delle immobilizzazioni, ovvero il rapporto tra patrimonio netto e attività immobilizzate, è pari a 22,4%.

4.6.3 Situazione finanziaria del Gruppo

Al 31 dicembre 2022, il Gruppo Tessellis può contare su disponibilità liquide per 8,3 milioni di Euro, mentre l'indebitamento finanziario netto alla stessa data risulta negativo per 97,7 milioni di Euro.

Come precedentemente indicato, gli Accordi Modificativi del Senior loan, siglati in data 22 luglio 2022, hanno definito un allungamento del piano di rimborso del debito e una rimodulazione dei pagamenti. Per maggiori dettagli si rinvia alla Nota 26.

Indebitamento finanziario netto	Note	31 dicembre 2022
<i>(Milioni di Euro)</i>		
A. Cassa e Depositi bancan		8,3
B. Altre disponibilità liquide		
C. Titoli detenuti per la negoziazione		
D. Liquidità (A) + (B) + (C)		8,3
E. Crediti finanziari correnti		
F. Crediti finanziari non correnti		0,8
G. Debiti bancan correnti		3,6
H. Parte corrente obbligazioni emesse	(1)	0,0
I. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(2)	7,6
J. Altri debiti finanziari correnti	(3)	8,4
K. Indebitamento finanziario corrente (G) + (H) + (I) + (J)		19,7
L. Indebitamento finanziario corrente netto (K)-(D)-(E)-(F)		10,6
M. Debiti bancan non correnti	(4)	64,7
N. Obbligazioni emesse		
O. Altri debiti non correnti	(5)	22,3
P. Indebitamento finanziario non corrente (M)+(N)+(O)		87,0
Q. Indebitamento finanziario netto (L)+(P)		97,7

Note:

- (1) La voce relativa al Prestito Obbligazionario Convertibile è nulla al 31.12.22;
- (2) Include la quota corrente del debito verso i Senior Lenders per 7,4 milioni di Euro e di altri finanziamenti bancari a lungo termine per 0,2 milioni di Euro;
- (3) Include la quota a breve dei debiti per leasing finanziari relativi a investimenti per l'infrastruttura di rete e contratti di locazione capitalizzati in applicazione del principio IFRS;
- (4) Include la quota a lungo del debito verso i Senior Lenders per 61 milioni di Euro e di altri finanziamenti bancari a lungo termine per 3,7 milioni di Euro;
- (5) Tale voce include la quota a lungo dei debiti per leasing finanziari relativi a investimenti per l'infrastruttura di rete e contratti di locazione capitalizzati in applicazione del principio IFRS 16. per 18,8 milioni di Euro, oltre al debito finanziario iscritto in relazione alla put option in capo alla controllata 3P ItaliaS.p.A. per 3,5 milioni di Euro.

Il prospetto sotto riportato include tra le "Altre disponibilità liquide" e tra i "Crediti finanziari non correnti" i depositi cauzionali. Di seguito, per completezza, riportiamo inoltre la riconciliazione dell'indebitamento finanziario di cui sopra, con l'indebitamento finanziario redatto alla luce del Richiamo di attenzione Consob n. 5/21 del 29 aprile 2021 e riportato nelle note esplicative.


lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

(Milioni di Euro)	31 dicembre 2022
Indebitamento finanziario netto consolidato	97,7
Altre disponibilità liquide e crediti finanziari non correnti	0,8
Componente a lungo termine dei debiti verso fornitori e dei debiti tributari rateizzati	22,5
Indebitamento finanziario netto consolidato redatto in base al Richiamo di attenzione Consob n. 5/21 del 29 aprile 2021	121,0

Si segnala che l'ammontare dei debiti verso fornitori e dei debiti verso altri soggetti scaduti da oltre 12 mesi è pari al 31 dicembre 2022 a 6,3 milioni di Euro. Si evidenzia inoltre che il trattamento di fine rapporto in capo alla Società è pari a Euro 7,8 milioni di Euro

Al 31 dicembre 2022, l'indice di tesoreria, calcolato quale risultato del capitale circolante al netto delle rimanenze, diviso le passività correnti, è pari a -0,74 ovvero indica l'impossibilità di coprire le necessità correnti di cassa con i flussi di cassa generati dall'attività operativa.

Alla stessa data, l'indice di autonomia finanziaria, calcolato quale rapporto tra i mezzi di terzi e il patrimonio netto, è pari a 4. Tale valore indica la prevalenza dei mezzi di terzi quale forma di finanziamento

4.7 Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

- Modifica della denominazione sociale da Tiscali S.p.A. a "Tessellis S.p.A."

L'Assemblea dei soci di Tessellis S.p.A. riunitasi in data 10 gennaio ha approvato la modifica della denominazione sociale da Tiscali S.p.A. a "Tessellis S.p.A.". Il nome, che deriva dal latino e significa mosaico, evoca la strategia di differenziazione dei diversi segmenti di business prevista dal piano industriale approvato dal mondo finanziario.

La modifica del nome ha comportato il cambio del ticker del titolo azionario in "TSL.MI" a partire dal 20 gennaio 2023.

Lo statuto della Società aggiornato è reperibile al sito internet www.tessellis.it.

- Emissione di quattro tranche per cumulativi Euro 4 milioni del prestito obbligazionario convertibile e convertendo sottoscritto con Nice & Green S.A.

In data 26 gennaio 2023 Tessellis ha richiesto la sottoscrizione di n. 20 obbligazioni convertibili

bu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

(cedole 1-20) in azioni Tessellis a favore di Nice & Green S.A., per un importo di Euro 2.000.000, successivamente convertite dall'investitore.

In data 24 aprile 2023 Tessellis ha richiesto la sottoscrizione di ulteriori n. 20 obbligazioni convertibili (cedole 21-40) in azioni Tessellis a favore di Nice & Green S.A., per un importo di Euro 2.000.000, (alla data del presente documento non ancora convertite dall'investitore).

- Cessione di un lotto da 320 mila indirizzi IPv4

Nell'ambito del processo di valorizzazione di alcuni asset non pienamente sfruttati ed in esecuzione del Piano Industriale, Tessellis ha concluso un accordo di cessione di un lotto di 320 mila indirizzi IPv4 ad uno dei principali player mondiali operanti nell'ambito della fornitura di servizi su piattaforme web. Tale cessione ha generato un incasso per circa Euro 16 milioni, ricevuto tra i mesi di aprile e maggio 2023.

Gli indirizzi IPv4 costituiscono le fondamenta su cui si appoggia l'infrastruttura Internet e permettono di collegare alla rete e di identificare dall'esterno in maniera univoca oggetti quali computer, server, siti web. A seguito della cessione del lotto sopra menzionato, il Gruppo detiene nel proprio portafoglio circa 1 milione di indirizzi IPv4.

- Aumento di capitale offerto in opzione ai soci

In data 11 maggio 2023 il Consiglio di Amministrazione, in esecuzione parziale della Delega ad esso conferita ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile dall'Assemblea Straordinaria del 10 gennaio 2023, ha deliberato un aumento del capitale sociale dell'Emittente, da offrire in opzione agli Azionisti ai sensi dell'art. 2441, comma primo, del Codice Civile, in via scindibile, per massimi Euro 25 milioni, mediante emissione di massime n. 647.846.890 Azioni ad un prezzo di Euro 0,5225 ciascuna. Il prezzo di emissione è stato determinato dal Consiglio di Amministrazione applicando uno sconto sul TERP (Theoretical ex right price) pari al 5%, calcolato sulla media dei prezzi di borsa dell'azione Tessellis della settimana precedente alla data della riunione del Consiglio di Amministrazione.

4.8 Evoluzione prevedibile della gestione

Il Gruppo, in esecuzione del Piano Industriale 2023-26 Aggiornato, ha in corso un ambizioso processo di trasformazione che dovrebbe portare lo stesso da un'entità prevalentemente focalizzata sul mercato telecomunicazioni rivolto ad una clientela consumer, ad una Digital Company che possa

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

sfruttare i servizi telco come punto di ingresso sia sui mercati attualmente battuti che su fronti oggi minoritari, come i servizi alle imprese e alle Pubbliche Amministrazioni ed aggiungere agli stessi servizi verticali a valore aggiunto che possano sfruttare anche i nuovi prodotti in corso di sviluppo nell'ecosistema del cosiddetto "Innovation Lab". Nel frattempo, il Gruppo continua a lavorare per il miglioramento della marginalità dei servizi prevalenti (connessioni internet ultrabroadband e servizi di telefonia mobile), nonché al rilancio del Brand Tiscali sul mercato.

4.9 Principali rischi e incertezze cui Tessellis S.p.A. e il Gruppo Tessellis sono esposti

- Rischi relativi alla situazione economica generale e al conflitto Russia - Ucraina

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata dai vari fattori che compongono il quadro macro-economico come ad esempio le variazioni del PIL o la fiducia nel sistema economico da parte dei risparmiatori.

La situazione macroeconomica, già in sofferenza nei due anni di crisi pandemica, ha acuito nel corso del 2022 le proprie tensioni a seguito dell'insorgere e del protrarsi del conflitto armato tra Russia e Ucraina. In particolare vi è stato uno shock nell'offerta globale che ha determinato un forte aumento dei prezzi delle materie prime, ivi incluso quello dell'energia elettrica, che incide direttamente sull'indice dei prezzi al consumo generando ulteriori effetti che alla fine si rifletteranno nei consumi finali, colpendo duramente soprattutto le popolazioni più vulnerabili dei Paesi a basso reddito.

A tal riguardo il Gruppo ha costantemente monitorato gli effetti derivanti dal conflitto in Ucraina sull'andamento del proprio business, valutando tutti i potenziali rischi, quali attacchi informatici e blocco delle forniture dei servizi e incremento dei prezzi, nonché le necessarie misure correttive. Per quanto concerne la situazione economica finanziaria, al momento la Società non ha rilevato impatti significativi sulle attività di business, grazie a una serie di interventi posti in essere per migliorare e mitigare eventuali rischi. In particolare:

- vi è un costante controllo volto a garantire l'operatività della propria rete e dei propri sistemi informativi, nonché la continuità e la sicurezza dei propri server, hardware e software, investendo adeguate risorse al fine di prevenire il danneggiamento o il malfunzionamento degli strumenti e dei processi informatici;
- non vi sono relazioni con partner commerciali russi o ucraini o ad essi collegati che potrebbero ostacolare il rispetto di accordi di fornitura a causa del conflitto o subire l'applicazione di sanzioni e limitazioni;
- vi è un costante monitoraggio sulle prescrizioni previste nei vari Decreti ristori emanati dal Governo per potersi avvalere dei crediti di imposta energia;

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

- in continuità con quanto già implementato nel corso dei precedenti esercizi, vengono poste in essere azioni finalizzate ad incrementare l'efficienza energetica dei propri impianti;
- si prosegue nel processo di razionalizzazione dell'infrastruttura di rete Tessellis, attraverso la dismissione degli apparati obsoleti e inevitabilmente più energivori. Gli effetti sul piano energetico saranno più evidenti nei prossimi mesi.

Ad ogni modo non si rilevano effetti significativi sul bilancio al 31 dicembre 2022, in quanto l'incremento dei costi dell'energia è stato mitigato dallo stanziamento dei crediti d'imposta (calcolati sulla base delle istruzioni definite nei Decreti ristori) maturati a decorrere dal secondo trimestre 2022.

Rischi connessi all'elevato grado di competitività dei mercati

Il Gruppo Tessellis opera nel mercato dei servizi di telecomunicazione, fissa e mobile caratterizzato da elevata competitività.

Come già descritto nei paragrafi precedenti, il Gruppo compete con operatori di telecomunicazioni che detengono una quota di mercato significativamente più ampia rispetto a quella di Tessellis, i quali dispongono di una forte riconoscibilità del marchio supportata con continuità da importanti investimenti in comunicazione, di una consolidata base di clientela e di elevate risorse finanziarie che permettono di effettuare ingenti investimenti in particolare nel settore della ricerca volta allo sviluppo delle tecnologie e dei servizi

Al fine di competere con i concorrenti sopracitati, la strategia di Tessellis continua a essere focalizzata sulla fornitura di servizi di accesso Internet di qualità, in particolare soluzioni UltraBroadband ad altissima capacità, sullo sviluppo del mercato del mobile con offerte sempre più performanti e sul offerte convergenti fisso – mobile.

L'eventuale incapacità del Gruppo di competere con successo nel settore nel quale opera rispetto ai propri concorrenti attuali o futuri potrebbe incidere negativamente sulla posizione di mercato con conseguente perdita di clienti ed effetti negativi sull'attività, sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

Rischi relativi a eventuali interruzioni di sistema, ritardi o violazioni nei sistemi di sicurezza e Cyber Risk

L'abilità del Gruppo Tessellis di attrarre e mantenere clienti continuerà a dipendere in misura significativa dall'operatività della propria rete e dei propri sistemi informativi e, in particolare, dalla continuità e sicurezza della stessa nonché dei propri server, hardware e software.

L'eventuale mancanza di energia elettrica ovvero eventuali interruzioni nelle telecomunicazioni, violazioni nel sistema di sicurezza e altri simili imprevedibili eventi negativi (quali anche la distruzione



lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

completa del datacenter) potrebbero causare interruzioni o ritardi nell'erogazione dei servizi, con conseguenti effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo e sui dati prospettici. Il Gruppo ha messo in atto una serie di misure di prevenzione volte a minimizzare tale rischio.

Considerando inoltre che il buon funzionamento delle infrastrutture IT aziendali rappresenta una criticità per la continuità del business, sono state predisposte soluzioni tecniche e procedurali per la protezione del datacenter e dei sistemi.

Il Gruppo ha effettuato nel corso nell'esercizio un vulnerability assessment e posto in essere azioni volte a correggere le principali vulnerabilità evidenziate, avvalendosi del supporto di Sababa Security, che supporterà il Gruppo anche nelle future attività di miglioramento della postura di sicurezza.

Compliance alle norme ISO

Nel corso del 2022 il Gruppo ha proseguito il proprio percorso di valorizzazione dell'area business, aggiungendo la certificazione ISO 45001, relativa ai sistemi di gestione della salute e sicurezza sul lavoro, alle preesistenti certificazioni ISO 9001, 20000-1, 27000, 27017, 27018, 22301, 14001 e 45001.

General Data Protection

Il Gruppo Tessellis garantisce un presidio costante delle tematiche inerenti la protezione dei dati personali, con riferimento sia al personale aziendale che ai clienti.

Partendo dal modello operativo creato a seguito delle procedure interne ed esterne al GDPR, General Data Protection Regulation, il nuovo regolamento UE n. 2016/679 sulla protezione dei dati, nel 2021 Tiscali ha esteso gli strumenti necessari per assicurare la conformità al GDPR.

I processi operativi della Società sono stati adeguati secondo il principio della privacy-by design, con particolare attenzione ai processi commerciali, di relazione con il cliente e quelli tecnologici, adottando le modalità definite dalla normativa aziendale dedicata all'applicazione del GDPR e che recepisce le direttive dell'autorità Garante della protezione dei dati personali.

I trattamenti di dati personali sono sottoposti a valutazione preventiva secondo le indicazioni del European Data Protection Board (EDPB), sono oggetto di censimento e le relative responsabilità vengono attribuite all'opportuno livello manageriale della organizzazione della Società, come previsto dal Codice Privacy in applicazione del principio di accountability fissato dal GDPR.

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

L'ufficio privacy, in stretta collaborazione con il DPO, gestisce i rapporti con i clienti, in particolare in relazione all'esercizio dei diritti di cui agli articoli 15 a 22 del GDPR, fornendo puntuale riscontro entro 48-72 ore e, in supporto all'ufficio legale, nell'ambito della stesura dei contratti definisce i ruoli privacy e procede alla stesura della clausola relative il trattamento dei dati personali.

L'operazione straordinaria di incorporazione da parte di Tessellis del ramo retail di Linkem avvenuta in data 1° agosto 2022 ha comportato, tra le altre cose, il subentro di Tessellis nella titolarità di tutte le attività incluse nel predetto ramo, fra cui quelle di trattamento di dati personali dei clienti attivi al 31 luglio 2022.

Con riguardo alla avvenuta operazione straordinaria, nel rispetto del provvedimento generale dell'Autorità Garante per la protezione dei dati (di seguito "Autorità Garante") dell'8 aprile 2009 recante "Prescrizioni in materia di operazioni di fusione e scissione fra società" e della giurisprudenza che ne è succeduta, sono state rese ai soggetti interessati le apposite comunicazioni relative all'avvenuta operazione straordinaria, in particolare (i) una comunicazione a mezzo e-mail in data 28 luglio 2022 recante altresì l'informativa sul trattamento dei dati personali; ii) una comunicazione messa a disposizione sul sito web dedicato al servizio Linkem.

Sempre con riguardo alla operazione straordinaria suddetta, la Società ha avviato una analisi interna finalizzata a una completa commistione dei database precedentemente nella titolarità di Linkem S.p.A. all'interno dei propri sistemi. Poichè tale attività è in *itinere*, alla data odierna la Società detiene i dati personali dei clienti acquisiti a seguito della predetta operazione straordinaria su diversi sistemi.

Oltre all'attività ordinaria nel corso dell'esercizio 2022:

- è stata implementata Sull'APP MY Tiscali la gestione dei consensi privacy finora possibile solo attraverso web;
- sono stati rivisti e allineati i consensi su tutti i canali di raccolta fisici e online;
- in vista della fusione con Linkem Retail, la società ha, inoltre, effettuato una verifica della documentazione e di tutte le procedure privacy esistenti.

A seguito delle attività ispettive dell'Autorità Garante per la protezione dei dati personali occorse nel periodo 3-5 maggio 2022, (fascicolo operativo n. 146275), la Società ha fornito riscontro in data 20 maggio 2022 all' Autorità in merito ai punti per i quali aveva espresso riserva e ha posto in essere una serie di misure spontanee e collaborative ad integrazione dell'attività già in essere relativamente a:

- 1) Banner cookie
- 2) Informatia privacy call back
- 3) My Tiscali – correzione disallineamento dei consensi tra My Tiscali e Crm
- 4) Procedure di sottoscrizione web – revisione testo raccolta consenso



lu

5) Informativa privacy / soft spam

In riferimento alle suddette attività ispettive, in data 9 dicembre 2022, la Società ha ricevuto una richiesta di integrazione informativa n. 56038 da parte dell'Autorità Garante, per la quale sono stati forniti i riscontri richiesti.

Infine, in considerazione della nomina del nuovo Responsabile della protezione dei dati ("DPO") di Tiscali Italia S.p.A., avvenuta lo scorso dicembre 2022, nel 2023 sarà: (i) avviata una attività di due diligence & Gap Analysis da parte dello stesso DPO, finalizzata all'aggiornamento e all'adeguamento del modello organizzativo privacy di Tiscali Italia S.p.A., che coinvolgerà le diverse aree e funzioni aziendali rilevanti; (ii) programmata la formazione in materia di trattamento dei dati personali rivolta al personale di Tiscali Italia S.p.A., in particolare, al personale deputato alla gestione delle istanze degli interessati.

Rischi connessi all'evoluzione della tecnologia

Il settore nel quale opera il Gruppo Tessellis è caratterizzato da profondi e repentini cambiamenti tecnologici, da un'elevata concorrenza nonché da una rapida obsolescenza di prodotti e servizi. Il successo della Società in futuro dipenderà anche dalla capacità di prevedere tali cambiamenti tecnologici e dalla capacità di adeguarvisi tempestivamente attraverso lo sviluppo di prodotti e servizi idonei a soddisfare le esigenze della clientela.

L'eventuale incapacità di adeguarsi alle nuove tecnologie e quindi ai mutamenti nelle esigenze della clientela potrebbe comportare effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

Inoltre, si segnala che l'evoluzione tecnologia, ed in particolare l'applicazione di alcune tecnologie, potrebbe avere un impatto sulla valorizzazione di alcuni indirizzi IP nel bilancio in sede di PPA definitiva.

Rischi connessi all'evoluzione normativa del settore in cui opera il Gruppo

Come anticipato nel precedente paragrafo "4.2 Quadro regolamentare", il settore delle telecomunicazioni nel quale il gruppo Tessellis opera è altamente regolamentato e disciplinato da una normativa legislativa e regolamentare estesa, stringente e articolata, soprattutto per quel che attiene alla concessione delle licenze, concorrenza, attribuzione delle frequenze, fissazione delle tariffe, accordi di interconnessione e linee in affitto. Modifiche legislative, regolamentari o di natura politica che interessino le attività della Società, nonché provvedimenti sanzionatori emessi dall'AGCOM potrebbero avere effetti negativi sull'attività e sulla reputazione e, di conseguenza, sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società e sul piano industriale.

lu

In particolare, tali modifiche potrebbero comportare l'introduzione di maggiori oneri, sia in termini di esborsi diretti sia in termini di costi aggiuntivi di adeguamento, nonché nuovi profili di responsabilità e barriere normative alla fornitura dei servizi. Eventuali mutamenti del quadro normativo, nonché l'adozione di provvedimenti da parte dell'AGCOM, potrebbero inoltre rendere più difficile a Tessellis ottenere servizi da altri operatori a tariffe competitive o potrebbero limitare l'accesso a sistemi e servizi necessari allo svolgimento dell'attività della Società.

Inoltre, considerata la dipendenza del Gruppo Tessellis dai servizi di altri operatori, la Società potrebbe non essere in grado di recepire e/o adeguarsi tempestivamente a eventuali disposizioni modificative dell'attuale regime normativo e/o regolamentare vigente, con conseguenti effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società e sui dati prospettici. Pur nella situazione di incertezza indicata, al momento la Società ha riflesso nei propri dati prospettici gli impatti delle evoluzioni normative ad oggi prevedibili.

Rischi connessi all'indebitamento finanziario

L'evolversi della situazione finanziaria del Gruppo Tessellis dipende da diversi fattori, in particolare, il raggiungimento degli obiettivi previsti nel Piano Industriale, l'andamento delle condizioni generali dell'economia, dei mercati finanziari e del settore in cui il Gruppo opera.

Gli Amministratori ritengono che tale rischio sia mitigato dal fatto che l'indebitamento finanziario sia costituito prevalentemente dal Senior Loan, il cui profilo di rimborso è stato ridefinito in ultimo con gli Accordi Modificativi sottoscritti il 22 luglio 2022.

Inoltre, ulteriore mitigazione del rischio deriva dalla sottoscrizione del Nuovo POC riservato a N&G per un importo complessivo di 90 milioni di Euro (Nuovo POC) e dalla disponibilità di circa 1 milione di indirizzi IPv4, per quota parte eventualmente utilizzabili per finanziare le esigenze di cassa del Gruppo.

Rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di cambio e di interesse

Tessellis, opera essenzialmente in Italia. Alcune forniture, seppure per importi non rilevanti, potrebbero essere denominate in valute estere; pertanto, il rischio di fluttuazione dei tassi di cambio a cui è esposto la Società è minimo.

In relazione all'esposizione ai rischi connessi alle fluttuazioni dei tassi di interesse, in ragione del fatto che la parte più rilevante dell'indebitamento finanziario è a tassi fissi, il management ritiene non significativo il rischio di oscillazione tassi di interesse per la situazione patrimoniale e finanziaria della



Società.

Rischi connessi ai rapporti con i fornitori

L'attività del Gruppo Tessellis dipende dai contratti in essere con i propri fornitori strategici dai quali dipende la possibilità della Società di aver accesso al proprio mercato.

Nell'ipotesi in cui: (i) tali contratti non venissero rinnovati alla scadenza o fossero rinnovati a termini e condizioni meno favorevoli rispetto a quelli attualmente in essere; oppure (ii) il Gruppo non riuscisse a concludere i nuovi contratti necessari per lo sviluppo del proprio business; oppure (iii) si verificasse un grave inadempimento contrattuale da parte del Gruppo o degli stessi fornitori, tali circostanze potrebbero avere effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo con conseguente impatto sulla possibilità di continuare a svolgere la propria attività operativa in condizioni di continuità aziendale nel medio termine, ritenendosi remota tale evenienza con riferimento all'orizzonte temporale dei prossimi 12 mesi.

Le condizioni e i termini di tali contratti sono di natura regolamentare e allo stato attuale non esistono elementi che possano far ipotizzare un mancato rinnovo alla scadenza.

Rischi connessi alla dipendenza da licenze, da autorizzazioni e dall'esercizio di diritti reali

Il Gruppo Tessellis conduce la propria attività sulla base di licenze e autorizzazioni – soggette a rinnovo periodico, modifica, sospensione o revoca da parte delle autorità competenti – e usufruisce di servitù di passaggio, diritti di uso oltre che di autorizzazioni amministrative per la costruzione e il mantenimento della rete di telecomunicazioni. Al fine di poter condurre la propria attività, il Gruppo deve conservare e mantenere le licenze e le autorizzazioni, i diritti di passaggio e uso nonché le altre autorizzazioni amministrative.

Le licenze di maggior rilevanza, in mancanza delle quali la Società non potrebbe essere in grado di esercitare la propria attività o parte di essa, con le conseguenti ripercussioni sulla continuità aziendale, sono le seguenti:

- autorizzazione generale per la fornitura del servizio "trasmissione dati": in caso di perdita di tale autorizzazione – a sua volta avente scadenza il 10 dicembre 2027 – la Società non sarebbe più in grado di fornire i servizi di accesso a Internet; allo stato attuale la Società possiede tutti i requisiti necessari per il rinnovo di tale autorizzazione alla scadenza, per ottenere il quale sarà tuttavia necessario presentare una nuova DIA;
- autorizzazione generale (già licenza individuale) per la "fonia vocale accessibile al pubblico su

lu

territorio nazionale”, avente scadenza il 31 dicembre 2038: in caso di perdita di tale autorizzazione la Società non sarebbe più in grado di fornire i servizi vocali che prevedono l'utilizzo di numerazioni geografiche; allo stato attuale la Società possiede tutti i requisiti necessari per il rinnovo di tale autorizzazione alla scadenza, per ottenere il quale sarà tuttavia necessario presentare una nuova DIA;

- autorizzazione generale per le “reti e servizi di comunicazione elettronica”, avente scadenza l'11 gennaio 2032: in caso di perdita di tale autorizzazione la Società non sarebbe più in grado di realizzare infrastrutture di rete e quindi fornire servizi di connettività su infrastrutture proprietarie;
- autorizzazione generale per la fornitura del servizio mobile “fornitore avanzato di servizi – “Enhanced Service Provider”: in caso di perdita di tale autorizzazione – la cui scadenza è prevista per il 31 dicembre 2038 – la Società non sarebbe più in grado di fornire i servizi (voce e dati) di tipo mobile.

Rischio legato al climate change

Il Gruppo Tessellis ha valutato i possibili effetti del cambiamento climatico al fine di darne adeguata informativa in bilancio e riflettere i possibili effetti sui dati economici e finanziari. Le questioni legate al clima hanno un impatto potenzialmente significativo per molte organizzazioni, incidendo sui loro modelli di business, performance finanziarie, flussi di cassa e più in generale sulla loro capacità di continuare ad operare come entità funzionanti. In particolare il Gruppo ha avviato una serie di azioni volte al miglioramento delle performance ambientali, sociali e di governance (ESG) dell'azienda prendendo in considerazione sia i possibili impatti del climate change sulle strutture produttive di Tiscali sia la valutazione del management sui possibili impatti economico finanziari.

Al momento le azioni poste in essere dalla Società sono state le seguenti:

- iniziative di efficientamento energetico relative al data centers;
- iniziative di efficientamento della rete;
- riduzione consumi energetici grazie all'utilizzo di energie rinnovabili (ad. esempio impianto fotovoltaico).

4.10 Analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria di Tessellis S.p.A.

4.10.1 Premessa

Si evidenzia che, sebbene l'Operazione come in precedenza descritta sia stata contabilizzata, nel

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

bilancio consolidato, quale una reverse acquisition, in cui Linkem Retail risulta l'acquirente e Tessellis S.p.A. (già Tiscali S.p.A.) la società acquisita, ai fini del bilancio separato, avendo mantenuto continuità formale, viene considerata Capogruppo la società Tessellis S.p.A. in continuità con il passato. Per tale ragione, il bilancio separato viene esposto in continuità di perimetro con il bilancio della Tessellis S.p.A. al 31 dicembre 2021.

4.10.2 Situazione economica della Capogruppo

(Migliaia di Euro)	2022	2021
Ricavi da servizi ed altri proventi	3.120	4.875
Costi del personale, servizi e altri costi operativi	(2.546)	(3.703)
Altre svalutazioni	(92)	(480)
Proventi (oneri) finanziari netti	(1.409)	(899)
Imposte sul reddito	-	(94)
Risultato netto	(927)	(301)

I Ricavi da servizi si riferiscono principalmente alla fatturazione di servizi prestati dalla Società a favore della controllata Tiscali Italia S.p.A., compresi gli addebiti per la licenza d'uso del marchio Tiscali determinati in percentuale sul fatturato della stessa società utilizzatrice.

I costi per il personale dipendente sono pari a 0,2 milioni di Euro, i costi per oneri professionali sono pari a 0,8 milioni di Euro, i compensi per il Consiglio di Amministrazione e collegio sindacale sono pari a 0,7 milioni di Euro, sovrattasse per ravvedimento operoso per 0,1 milione di Euro e gli altri costi generali e per servizi esterni sono pari a 0,7 milioni di Euro.

La voce Altre svalutazioni include principalmente l'allineamento del fondo svalutazione crediti al valore del credito complessivo vantato nei confronti delle controllate estere per 0,1 milione di Euro.

Gli oneri finanziari netti per 1,4 milioni di Euro sono rappresentati per 0,5 milioni di Euro dagli oneri finanziari relativi al prestito obbligazionario convertito e convertendo in azioni ordinarie Tiscali, sottoscritto da Nice & Green mediante l'esercizio di n.4 tranche (ciascuna composta da n. 30 obbligazioni convertite in azioni Tiscali del valore unitario di Euro 100.000 ciascuna), per l'importo complessivo di Euro 12.000.000; per 0,9 milioni di Euro relativi alla waiver fee in favore di Nice & Green a seguito delle modifiche apportate all'accordo di investimento (POC).

4.10.3 Situazione patrimoniale della Capogruppo

Stato Patrimoniale (in forma sintetica)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
<i>(Migliaia di Euro)</i>		
Attività non correnti	158.941	257.734
Attività correnti	6.307	20.893
Totale Attivo	165.249	278.628
Patrimonio netto	103.254	64.568
Totale Patrimonio netto	103.254	64.568
Passività non correnti	54.236	204.241
Passività correnti	7.758	9.818
Totale Patrimonio netto e Passivo	165.249	278.628

Attività
Attività non correnti

Le attività non correnti includono principalmente le partecipazioni di controllo per un valore pari a 157,3 milioni di Euro (130,6 milioni di Euro al dato al 31 dicembre 2021). Sono inoltre incluse in questa voce le attività finanziarie, per un importo pari a 1,6 milioni di Euro (127,2 milioni di Euro al 31 dicembre 2021), rappresentate essenzialmente da crediti finanziari verso le società del Gruppo.

Attività correnti

Le attività correnti includono crediti verso clienti per 6 milioni di Euro principalmente verso società controllate, crediti per imposte per 0,1 milioni di Euro relativi agli acconti Irap versati per l'anno corrente, altri crediti e attività diverse correnti per circa 59 mila Euro e disponibilità liquide pari a 0,2 milioni di Euro.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto della Capogruppo risulta pari a Euro 103,3 milioni di Euro al 31 dicembre 2022 e riflette un incremento di Euro 38,7 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2021 dovuto ai seguenti fattori:

- decremento del risultato netto di conto economico complessivo pari a negativi Euro 0,9 milioni di Euro;



lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

- incremento del capitale per 18 milioni di Euro per effetto della conversione delle sei tranches del prestito obbligazionario sottoscritto da Nice & Green SA, avvenute rispettivamente in data 7 gennaio 2022, 16 marzo 2022, 13 aprile 2022, 4 maggio 2022 e 29 luglio 2022;
- incremento di capitale per 103,9 milioni di Euro a seguito dell'operazione di fusione per incorporazione della Linkem Retail S.r.l., conferita contestualmente, in data 1 agosto 2022, in favore della controllante Tiscali Italia S.p.A.;
- decremento di 77,1 milioni di Euro per la costituzione della riserva connessa all'operazione di fusione di cui sopra, oltre al 4,9 milioni di Euro per oneri accessori;
- decremento di circa 0,3 milioni di Euro per oneri connessi alla conversione delle tranches del POC.

Passività

Passività non correnti

Le passività non correnti, pari a 54,2 milioni di Euro, accolgono, oltre alle voci inerenti l'indebitamento finanziario per il quale si rimanda al paragrafo 4.10.4, "Situazione finanziaria della Capogruppo".

Passività correnti

Le passività correnti comprendono debiti commerciali verso terzi per 6,8 milioni di Euro e da altre passività correnti per 0,9 milioni di Euro. Queste ultime includono principalmente 0,5 milioni di Euro di debiti tributari e previdenziali, 0,1 milioni di Euro di debiti per compensi spettanti agli Amministratori e 0,3 milioni di Euro di altri debiti prevalentemente relativi ad accantonamento delle sanzioni e interessi sui debiti tributari non ancora versati.

4.10.4 Situazione finanziaria della Capogruppo

L'indebitamento finanziario della Capogruppo è riassunto nel prospetto che segue:

Indebitamento Finanziario	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
<i>(Migliaia di Euro)</i>		
A. Cassa e depositi bancari	180	3.185
B. Altre disponibilità liquide		
C. Titoli detenuti per la negoziazione		
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	180	3.185
E. Crediti finanziari correnti	-	-
F. Crediti Finanziari non correnti verso imprese del gruppo	1.605	127.171
G. Debiti bancari correnti	-	0
H. Parte corrente obbligazioni emesse	-	6.000
I. Parte corrente dell'indebitamento non corrente		
J. Altri debiti finanziari correnti	-	0
K. Indebitamento finanziario corrente (G) + (H) + (I) + (J)	-	6.000
L. Indebitamento finanziario corrente netto (K)-(D)-(E)-(F)	(1.785)	(124.356)
M. Debiti bancari non correnti	-	-
N. Obbligazioni emesse	-	-
O. Altri debiti non correnti verso imprese del gruppo	53.859	203.324
P. Altri debiti non correnti verso terzi		
Q. Indebitamento finanziario non corrente (M)+ (N) + (O) + (P)	53.859	203.324
R. Indebitamento finanziario netto (L) + (Q)	52.075	78.968

I crediti finanziari non correnti verso imprese del gruppo sono rappresentati dai crediti finanziari verso Tiscali International Bv per 1,6 milioni di Euro.

Gli altri debiti non correnti verso imprese del gruppo sono rappresentati da debiti finanziari verso Tiscali Italia S.p.A. per 52,2 milioni di euro e verso Tiscali International Bv per 1,6 milioni di Euro.

La variazione dei crediti e debiti finanziari verso imprese del Gruppo è relativo ai flussi connessi al



12

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

contratto di tesoreria centralizzato, nonché ad operazioni di compensazione delle rispettive posizioni creditizie e debitorie.

Al 31 dicembre 2022, l'indice di tesoreria, calcolato quale risultato del capitale circolante al netto delle rimanenze, diviso le passività correnti, è pari a -0,74 ovvero indica l'impossibilità di coprire le necessità correnti di cassa con i flussi di cassa generati dall'attività operativa.

Alla stessa data, l'indice di autonomia finanziaria, calcolato quale rapporto tra i mezzi di terzi e il patrimonio netto, è pari a 4. Tale valore indica la prevalenza dei mezzi di terzi quale forma di finanziamento

4.10.5 Prospetto di raccordo fra bilancio d'esercizio e della Capogruppo e il bilancio consolidato

Come richiesto dalla Comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si riporta di seguito il prospetto di raccordo tra il patrimonio netto del Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo.

Migliaia di Euro	31 dicembre 2022 Patrimonio netto
Patrimonio Netto di Tiscali S.p.A.	103.254
Patrimonio Netto delle imprese consolidate	(344.162)
Valore di canco delle partecipazioni consolidate e scritture di consolidamento	307.899
Patrimonio Netto di pertinenza della Capogruppo	66.992
Patrimonio Netto di pertinenza di Azionisti Terzi	1.013
Patrimonio Netto del Bilancio Consolidato	68.005

Il differenziale tra patrimonio netto della Capogruppo e consolidato è motivato dal fatto che a fini del Bilancio Separato di Tessellis S.p.A. le perdite dell'esercizio in corso di Tiscali Italia S.p.A. non sono considerate durevoli e quindi non sono recepite sotto forma di svalutazione della partecipazione mentre, a fini consolidati, le perdite sono confluite all'interno dei flussi di patrimonio netto di Gruppo negli esercizi di maturazione delle stesse.

4.11 Contenziosi, passività potenziali e impegni

Si rinvia al paragrafo "Contenziosi, passività potenziali e impegni" in Nota Integrativa.

4.12 Operazioni non ricorrenti

Si rinvia al paragrafo "Operazioni non ricorrenti" in Nota Integrativa.

4.13 Operazioni atipiche e/o inusuali

Ai sensi della Comunicazione CONSOB del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso dell'esercizio 2022 il Gruppo non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa.

4.14 Operazioni con parti correlate

Per ciò che concerne i rapporti economici e patrimoniali intrattenuti con le parti correlate, si rinvia al paragrafo "Operazioni con parti correlate" nelle note esplicative della relazione finanziaria consolidata.

Si segnala che il documento illustrante la procedura per la disciplina delle parti correlate è reperibile all'indirizzo internet www.tessellis.it/procedure.

4.15 Compensi ad Amministratori, sindaci e dirigenti con responsabilità strategiche

Per lo svolgimento delle loro funzioni nella Capogruppo e in altre imprese consolidate, i compensi spettanti agli Amministratori, sindaci e dirigenti con responsabilità strategiche delle società del Gruppo per l'esercizio 2022, ricavati dai Dati Pro-Forma 2022, e pertanto tenendo conto dei costi sostenuti dal perimetro attuale nell'intero esercizio solare 2022, sono i seguenti:

	Gruppo Tessellis, dati proforma al 31.12.2022
<i>(migliaia di Euro)</i>	
Amministratori	589
Sindaci	169
Dirigenti con responsabilità strategiche	751
Totale	1.509

4.16 Adesione al Consolidato Fiscale

La Società ha esercitato l'opzione per la tassazione consolidata in capo alla capoGruppo Tessellis S.p.A. per le seguenti società:

- Tessellis S.p.A.
- Tiscali Italia S.p.A.
- Media PA Srl

I rapporti nascenti dall'adesione al consolidato sono regolati mediante un apposito accordo "Regolamento", che prevede una procedura comune per l'applicazione delle disposizioni normative e regolamentari.



(u)

4.17 Valutazione dell'impatto del climate change sulle strutture produttive di Tiscali

Il Gruppo Tessellis, nell'ambito della valutazione della propria continuità aziendale di lungo medio-periodo, ha stimato gli effetti del climate change e i loro possibili impatti economico e finanziari sulla attività aziendale.

L'analisi è stata condotta focalizzando una particolare attenzione ad alcuni rischi fisici derivanti dai cambiamenti climatici che potrebbero compromettere l'infrastruttura del Data Center:

(i) Innalzamento delle temperature globali medie ambientali

L'innalzamento delle temperature ambientali è stato valutato sia sul Data Center (collocato presso la sede di Tessellis in località Sa Illetta – Cagliari) sia sulle strutture produttive dislocate sul territorio nazionale, nonché sui dispositivi di interconnessione allocati presso il domicilio del cliente finale

- Effetto dell'innalzamento delle temperature sul data center di Cagliari- Sa illetta

In base al quinto Rapporto Speciale dell'IPCC (AR5)², la temperatura superficiale globale nel periodo 2011-2020 è stata di 1,09°C superiore a quella del periodo 1850-1900, e si stima che entro il 2040 possa raggiungere 1,5° C al di sopra dei livelli preindustriali.

Il Data Center di Tessellis, grazie agli interventi di efficientamento energetico descritti al punto "1 Iniziativa di efficientamento energetico relative al data center", è dotato di macchine di raffreddamento che possono fronteggiare un innalzamento della temperatura esterna fino a 55 °C. Il range operativo delle apparecchiature utilizzate per il raffrescamento del Data Center infatti va dai -17.5 °C ai 55 °C. La temperatura massima registrata nell'area geografica del Data Center nell'anno 2021 è pari a 40.1 °C, per cui, anche assumendo un incremento decennale della temperatura media globale di 1,5°C, gli impianti attuali sono in grado di sopperire alle necessità di raffrescamento per un periodo superiore alla vita utile attesa degli impianti stessi.

I tecnici preposti alla gestione del Data Center hanno valutato che, dato l'estrema improbabilità che la temperatura media globale si innalzi di un valore tale da compromettere la capacità di utilizzo degli impianti, non vi sarà alcun impatto sulla capacità refrigerante dei chiller. Altresì, i tecnici ritengono che i server non subiranno alcun danno, in caso di aumento della temperatura, mantenendo integra la loro capacità di funzionamento.

² Fonte: AR5 Synthesis Report: Climate Change 2014 - IPCC Intergovernmental Panel on climate change.

Ovviamente, su un arco temporale di lungo periodo, un innalzamento delle temperature ambientali potrebbe comportare la necessità di sfruttare maggiormente la potenza frigorifera dei sistemi di condizionamento del CED. Ciò si ripercuoterebbe sui consumi energetici con conseguente aumento delle emissioni indirette di CO₂. Al momento tale impatto non è stimabile con certezza, ma i tecnici ritengono che non sia significativo. Tale effetto sarebbe comunque mitigato dall'autoproduzione di energia elettrica derivante dal sistema fotovoltaico.

▪ Effetto dell'innalzamento delle temperature sulle strutture produttive dislocate sul territorio nazionale

Tessellis, oltre al Data Center principale di Sa Illetta, ha attivi sul territorio nazionale oltre 29 POP, in parte dislocati presso le strutture di altri operatori e altri in co-location, che ospitano apparati (router /server) con caratteristiche tecniche assimilabili a quelli presenti nei data center. Si applicano ad essi le medesime considerazioni applicate al data center relativamente all'ipotesi di innalzamento delle temperature ambientali. Si tenga conto che nel corso degli ultimi anni è stato avviato un processo di sostituzione degli impianti di condizionamento su questi POP che verrà completato nei prossimi esercizi consentendo così di fronteggiare i potenziali aumenti della temperatura esterna.

▪ Effetto dell'innalzamento delle temperature sui dispositivi di interconnessione forniti ed installati presso il cliente per l'espletamento del servizio

Internet rappresenta la più grande infrastruttura realizzata dall'uomo che ricopre una enorme importanza non solo nella vita quotidiana degli individui ma più in generale per il progresso dell'umanità, per la scienza e l'informazione.

I cambiamenti climatici causati dal surriscaldamento globale, potranno ripercuotersi negativamente sul servizio internet, compromettendone la disponibilità, la qualità, la sicurezza e il costo. Secondo un Rapporto del Governo inglese, le connessioni a internet a rete Wi-Fi e altri strumenti di telecomunicazioni, saranno sempre più esposti al rischio di surriscaldamento con l'innalzamento della temperatura globale e delle perturbazioni. Dagli studi condotti è emerso come le elevate temperatura conducano alla riduzione della portata della comunicazione internet, mentre i frequenti temporali impattano sulla affidabilità del segnale, e questo indubbiamente rappresenta una criticità soprattutto in situazioni di emergenza dove sono richiesti sistemi di comunicazioni efficienti.

Riguardo ai modem della Società, in particolare, si tratta di asset che vengono installati presso il domicilio dei clienti, in fase di attivazione del contratto. Tali dispositivi si distinguono in due categorie:



lu

- a) dispositivi da collocare *indoor*: si tratta dei modem relativi ai servizi fibra (FTTH/FTTC) e modem relativi ai servizi FWA;
- b) dispositivi da collocare *outdoor*: si tratta dei modem relativi ai servizi FWA , utilizzati nel caso in cui la copertura del segnale radio necessiti di un posizionamento dell'antenna all'esterno dell'edificio.

I tecnici hanno valutato gli effetti del climate change su tali dispositivi. I dispositivi di cui al punto b) hanno una resistenza termica, in quanto sono in grado di sopportare innalzamenti della temperatura esterna fino a 56° C, senza avere impatti sul funzionamento del dispositivo. L'innalzamento di temperatura non ha inoltre impatto sulla vita utile di tali dispositivi se la temperatura di normale funzionamento rimane al di sotto dei 40° C e se la soglia dei 56° C non viene raggiunta per più di 72 ore consecutive l'anno.

(ii) Aumento del livello dei mari – effetto sulle strutture produttive collocate nella sede di Sa Illetta - Cagliari

Il Riscaldamento Globale è la principale causa dello scioglimento dei ghiacciai polari e del riscaldamento degli oceani, i quali a loro volta incidono sul livello dei mari, compromettendone la densità e la salinità.

Dai primi del '900 ad oggi si è assistito ad un innalzamento del livello dei mari di circa 21 cm e di questi, solamente un terzo è stato rilevato negli ultimi 30 anni. Secondo gli studi dell'IPPC 3, l'aumento del livello mare previsto entro il 2100 sarà di circa 43 cm nell'ipotesi di riduzione molto elevata delle emissioni, e di circa 84 cm in caso di alte emissioni. Le città costiere del mondo rischiano di essere sommerse a causa della loro vulnerabilità all'innalzamento del livello del mare, alle inondazioni e all'erosione.

Gli uffici e il Data Center di Tessellis sono collocati nella località Sa Illetta, una frazione distante circa 2 Km dal comune di Cagliari. E' una delle aree umide più grandi d'Europa ed è particolarmente considerata non solo per la sua importanza storica, ma anche per la rilevanza ambientale, in quanto popolata da specie animali e vegetali protette.

Il Data Center di Tessellis, è collocato nell'edificio n.6, il quale dista dallo stagno circa 90 metri sul lato nord. I server sono posizionati al secondo piano dell'edificio mentre i gruppi elettrogeni, le cabine elettriche ed i sistemi di continuità elettrica sono collocati al piano terra.

I tecnici ritengono che in caso di innalzamento del livello del mare di 30 cm nei prossimi 12 mesi

³ Fonte: Technical Summary of the IPCC Special Report on Ocean and Cryosphere in a Changing Climate (SROCC), 2019.



(ipotesi tuttavia altamente improbabile), le acque della laguna non potrebbero in ogni caso lambire l'edificio che ospita il Data Center, né raggiungere nessuna apparecchiatura destinata alle attività produttive dell'azienda perché tale innalzamento non raggiungerebbe comunque il livello del terreno del Datacenter (circa 2 metri sul livello del mare). E' inoltre presente un canale di guardia intorno all'area per il deflusso delle acque verso il mare che proteggerebbe le strutture esistenti anche per innalzamenti superiori del livello delle acque. Per tale ragione, i tecnici ritengono che non vi sia ragionevolmente nessun rischio di dover effettuare investimenti finalizzati alla protezione delle macchine del Data Center o di altri macchinari destinati all'attività produttiva.

Parimenti, i tecnici ritengono che in tale arco temporale che i server non subiranno alcun danno, connesso a tale evento climatico, che possa compromettere la loro capacità di funzionamento.

Nell'ipotesi in cui, nell'arco di 10 anni, il livello del mare dovesse aumentare di oltre 2 metri, evento tuttavia assolutamente improbabile, ciò non porterebbe alla necessità di un investimento finalizzato all'adeguamento di parte della infrastruttura del CED, per i motivi esposti sopra

In considerazione dei cambiamenti climatici ipotizzati per i prossimi 10 anni non si prevede una variazione significativa della vita utile degli apparati e degli impianti del Datacenter in conseguenza dell'innalzamento delle temperature medie e del livello delle acque.

In riferimento alle valutazioni effettuate circa le conseguenze che deriverebbero dai due potenziali eventi climatici sopra esposti (ovvero innalzamento delle temperatura globale e del livello dei mari), i tecnici ritengono che gli assets manterranno inalterate nei 12 mesi la propria integrità fisica e quindi la propria capacità produttiva.

Ciò considerato, si ritiene ragionevolmente che non sarà necessario, nei prossimi 10 anni, spostare la sede aziendale. Analogamente, non si ritiene sia necessaria nessun polizza assicurativa specifica per danni.

Cagliari, 11 maggio 2023

L'Amministratore Delegato

**Il Dirigente Preposto alla Redazione
dei Documenti Contabili Societari**


Davide Rota

Fabio Bartoloni
Fabio Bartoloni



lc

5 Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari

5.1 Profilo dell'Emittente

Ai sensi dell'articolo 123-*bis* del D.Lgs. 58/1998, come successivamente modificato e integrato (il "TUF"), come attuato dall'articolo 89-*bis* del regolamento adottato dalla CONSOB con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato (il "Regolamento Emittenti"), le società con azioni quotate sono tenute a predisporre, con cadenza annuale, una relazione informativa sul proprio sistema di *Corporate Governance* e sull'adesione alle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* approvato dal Comitato per la *Corporate Governance* nel marzo 2006, come successivamente aggiornato e disponibile all'indirizzo <https://www.borsaitaliana.it/comitato-corporate-governance/codice/2020.pdf> (il "Codice").

Tale relazione è messa a disposizione degli Azionisti almeno 21 giorni prima dell'Assemblea di approvazione del bilancio di esercizio ed è pubblicata nella sezione "Governance" del sito *internet* della Società, all'indirizzo www.Tessellis.it.

La Società ha adottato il sistema di amministrazione e controllo tradizionale che prevede la ripartizione di competenze tra il Consiglio di Amministrazione, il Collegio Sindacale e l'Assemblea degli Azionisti, ritenendo che tale sistema permetta una chiara divisione dei ruoli e delle competenze affidate agli organi sociali ed una efficace gestione della Società.

Il Consiglio di Amministrazione di Tessellis S.p.A., già Tiscali S.p.A.⁴ ("Tessellis" o la "Società"), in adempimento al prescritto obbligo e con l'intento di fornire un'ampia informativa societaria in favore degli Azionisti e degli investitori, ha predisposto la presente relazione (la "Relazione"), in conformità al *format* per la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari di Borsa Italiana S.p.A. e alla luce delle indicazioni fornite in proposito da Assonime.

In data 11 maggio 2023, il Consiglio di Amministrazione, in conformità con quanto disposto dal Codice, ha proceduto alla sua valutazione. Il Consiglio ha ritenuto che la dimensione, la composizione ed il funzionamento del Consiglio di Amministrazione stesso e dei suoi Comitati siano adeguati alle esigenze gestionali ed organizzative della Società. Il Consiglio di Amministrazione ha altresì tenuto conto delle caratteristiche professionali, di esperienza e manageriali dei suoi membri ed esaminato il concreto funzionamento degli organi sociali durante l'esercizio 2022. Si precisa che la detta valutazione è stata compiuta dopo il primo anno di mandato da parte dei Consiglieri ed in un contesto

⁴ L'assemblea degli azionisti della Società, riunitasi il 10 gennaio 2023, ha deliberato la modifica della denominazione sociale della Capogruppo da "Tiscali S.p.A." a "Tessellis S.p.A.". La delibera è stata iscritta nel Registro delle Imprese in data 19 gennaio 2023.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

di grande dinamicità e discontinuità, date dal processo di integrazione industriale post Fusione, come successivamente definita. Pertanto, il Consiglio si impegna a monitorare costantemente nel tempo l'adeguatezza della propria organizzazione e funzionamento. Alla data della Relazione, il Consiglio di Amministrazione è composto da sette membri⁵, di cui l'Amministratore Delegato con poteri esecutivi e tre amministratori non esecutivi e indipendenti. Nella presente valutazione, il Consiglio di Amministrazione ha tenuto altresì conto degli incarichi in altre società ricoperti dagli Amministratori e del concreto impegno degli Amministratori nella gestione sociale.

In data 11 maggio 2023 il Consiglio di Amministrazione ha inoltre adottato il regolamento di *corporate governance* di Gruppo per la definizione di una politica unitaria di gruppo che valorizzi al contempo il ruolo di indirizzo strategico della Società (in qualità di soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento) e l'autonomia giuridica e funzionale delle società controllate.

Si precisa, infine, che la Società si qualifica quale PMI (piccola media impresa) ai sensi dell'art. 1, comma 1, lett. *w-quater*.1), del TUF e dell'art. 2-*ter* del Regolamento Emittenti, in quanto, come comunicato a Consob nei termini di legge, il valore della capitalizzazione media per l'anno 2022 è pari a Euro 130.054 migliaia, il valore del fatturato per l'anno 2022 (riferito ai 5 mesi, ovvero, dalla data di efficacia della fusione avvenuta in data 1 agosto 2022 al 31 dicembre 2022) è pari a 100,1 milioni di Euro.

5.2 Informazioni sugli assetti proprietari alla data del 31 dicembre 2022

a) Struttura del capitale sociale

La struttura del capitale sociale sottoscritto e versato, al 31 dicembre 2022 pari a Euro 185.513.965,37, è riportata nella Tabella 1 – Informazioni sugli assetti proprietari. Alla data della presente Relazione è pari a Euro 187.513.965,37.

Non sono in essere piani di incentivazione a base azionaria (*stock option, stock grant, etc.*).

b) Restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b). TUF)

Non sono previste statutariamente restrizioni al trasferimento di titoli, quali ad esempio limiti al possesso di titoli o clausole di gradimento.

c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c). TUF)

Gli Azionisti con diritto di voto o titolari di una partecipazione superiore al 5%, che alla data della presente Relazione abbiano notificato alla Società ed alla CONSOB la loro quota sono:

⁵ Il Consiglio di Amministrazione azionisti della Società, riunitosi l'11 maggio 2023, ha cooptato i consiglieri Andrew Theodore Holt e Jeffrey Robert Libshutz.



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

OpNet S.p.A.⁶ con il 58,13%.

d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non sono stati emessi titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

Non sussistono poteri speciali (ad esempio i poteri speciali dello Stato italiano nei settori strategici, di cui al Decreto Legge 15 marzo 2012, n. 21, convertito con Legge 11 maggio 2012, n. 56).

e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera e), TUF)

Lo Statuto non prevede speciali meccanismi di esercizio dei diritti di voto in caso di partecipazione azionaria dei dipendenti, i quali esercitano il proprio diritto conformemente alle disposizioni dello Statuto.

f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF)

Lo Statuto non prevede azioni a voto plurimo o maggiorato, né restrizioni al diritto di voto.

g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF)

Alla data della Relazione è in essere un patto parasociale tra Amsicora S.r.l. (**Amsicora**), Linkem S.p.A., ora OpNet S.p.A. (**OpNet**) e Renato Soru, sottoscritto nell'ambito dell'operazione di fusione per incorporazione del ramo *retail* OpNet in Tessellis ed il successivo conferimento del medesimo ramo nella controllata operativa Tiscali Italia S.p.A. ("Fusione")

In particolare, in data 30 dicembre 2021 OpNet, Amsicora e Renato Soru (congiuntamente, le "Parti") hanno sottoscritto un patto parasociale volto a regolare i reciproci impegni nel contesto dell'operazione di fusione perfezionata ai sensi degli artt. 2501 e ss. Cod. Civ. (la "Fusione"), in relazione principalmente a taluni impegni (i) di *lock-up* a carico di Amsicora e Renato Soru, (ii) di *standstill* a carico delle Parti e (iii) in materia di *governance* della Società successivamente al perfezionamento della Fusione (il "Patto Parasociale").

In considerazione dell'avveramento delle condizioni sospensive sottese al Patto Parasociale, il medesimo è divenuto efficace il 1° agosto 2022 (data di efficacia della Fusione) e si estinguerà alla scadenza del terzo anniversario successivo alla stessa.

Si riportano nel seguito le pattuizioni contenute nel Patto Parasociale, la cui documentazione completa risulta pubblicata nel sito *internet* della Società, Sezione "*Documenti/Patti Parasociali*".

⁶ L'assemblea degli azionisti di Linkem S.p.A., riunitasi il 26 settembre 2022, ha deliberato la modifica della propria denominazione sociale da "Linkem S.p.A." a "OpNet S.p.A.". La delibera è stata iscritta nel Registro delle Imprese in data 30 settembre 2022.

▪ *Impegni di lock-up e standstill*

Ai sensi del Patto Parasociale:

(a) Nell'ambito del prestito obbligazionario riservato a Nice&Green ("N&G"), Amsicora si è impegnata a garantire il prestito titoli, già in essere, fino al 31.12.2023, con modalità irrevocabile a:

- non effettuare, direttamente o indirettamente, trasferimenti delle proprie azioni Tessellis (ovvero di altri strumenti finanziari, inclusi tra l'altro quelli partecipativi, che attribuiscono il diritto di acquistare, sottoscrivere, convertire in, o scambiare con, azioni Tessellis o altri strumenti finanziari, inclusi quelli partecipativi, che attribuiscono diritti inerenti o simili a tali azioni o strumenti finanziari);
- non approvare, stipulare e/o effettuare operazioni di qualunque genere o natura su strumenti derivati, che abbiano i medesimi effetti, anche solo economici, delle operazioni di trasferimento;

(b) Renato Soru si è impegnato irrevocabilmente a:

- non effettuare, direttamente o indirettamente, trasferimenti delle proprie azioni Tessellis (ovvero di altri strumenti finanziari, inclusi tra l'altro quelli partecipativi, che attribuiscono il diritto di acquistare, sottoscrivere, convertire in, o scambiare con, azioni Tessellis o altri strumenti finanziari, inclusi quelli partecipativi, che attribuiscono diritti inerenti o simili a tali azioni o strumenti finanziari);
- non approvare, stipulare e/o effettuare operazioni su strumenti derivati di qualunque genere o natura, che abbiano i medesimi effetti, anche solo economici, delle operazioni di trasferimento.

I predetti impegni sono stati assunti (i) da Amsicora relativamente a tutte le azioni Tessellis detenute alla data del Patto Parasociale fino alla scadenza del sesto mese successivo alla data di efficacia della Fusione, e (ii) da Renato Soru relativamente a tutte le azioni Tessellis detenute alla data del Patto Parasociale fino alla scadenza del sesto mese successivo alla data di efficacia della Fusione e relativamente al 50% delle azioni Tessellis detenute alla data del Patto Parasociale fino alla scadenza del dodicesimo mese successivo alla data di efficacia della Fusione.

Restano in ogni caso esclusi dai predetti impegni:

(a) i trasferimenti eseguiti in ottemperanza a obblighi imperativi di legge o regolamentari o a provvedimenti o ordini di Autorità competenti;



Handwritten signature: *la*

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

(b) i trasferimenti eseguiti in adesione ad un'offerta pubblica di acquisto o scambio sulle azioni Tessellis rivolta a tutti i titolari di azioni della Società;

(c) con esclusivo riferimento agli impegni di *lock-up* assunti da Soru, i trasferimenti *mortis causa*.

Le Parti si sono altresì impegnate, fino alla data di efficacia della Fusione, a non acquistare azioni o altri strumenti finanziari emessi dalla Società o a porre in essere alcuna operazione sulle azioni e/o sul capitale sociale di Tessellis.

▪ *Nomina del Consiglio di Amministrazione*

Subordinatamente all'efficacia della Fusione le Parti si sono impegnate, per l'intera durata del Patto Parasociale, a fare quanto in loro potere (anche votando a tal fine nelle assemblee rilevanti della Società) affinché il Consiglio di Amministrazione della Società sia composto da 7 membri e a presentare congiuntamente e votare una lista per la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione di Tessellis, secondo quanto disposto dallo Statuto di Tessellis (la "Lista"). La Lista risulterà così composta:

(a) a OpNet sarà riservato il diritto di indicare n. 4 amministratori, di cui almeno 1 (uno) indipendente, da includere nella Lista con numero progressivo da 2 a 5;

(b) a Soru sarà riservato il diritto di indicare n. 1 (uno) amministratore da includere nella Lista con numero progressivo 1;

(c) congiuntamente ad Amsicora e Renato Soru sarà riservato il diritto di indicare n. 1 (uno) amministratore indipendente da includere nella Lista con numero progressivo 6;

(d) l'ulteriore amministratore indipendente – qualora non sia regolarmente presentata e votata anche una lista di minoranza – sarà indicato da OpNet con numero progressivo 7.

Nell'ambito della Lista è previsto che il candidato indicato al primo posto ricopra la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società.

Inoltre, le Parti si sono impegnate a far sì che, nei limiti consentiti dalle applicabili disposizioni di legge, il Consiglio di Amministrazione della Società individui l'Amministratore Delegato tra gli amministratori indicati da OpNet.

▪ *Obblighi di preventiva consultazione*

Le Parti si sono impegnate a riunirsi almeno 15 giorni lavorativi prima della data prevista per ciascuna assemblea ordinaria e/o straordinaria di Tessellis, per consultarsi preventivamente in relazione all'esercizio dei diritti inerenti alle azioni conferite al Patto Parasociale con l'obiettivo di addivenire, per quanto ragionevolmente possibile, alla determinazione di indicazioni di voto comuni.

Amsicora si è impegnata a impartire a N&G istruzioni in relazione all'esercizio del voto connesso alle

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

azioni prestate ai sensi del Prestito Azioni conformemente a quanto determinato dalle Parti

▪ *Accordo integrativo*

Nel contesto della Fusione, le Parti hanno sottoscritto in data 5 aprile 2022 un accordo (l'“Accordo Integrativo”), avente ad oggetto principalmente il rinnovo del consiglio di amministrazione di Tessellis in pendenza del perfezionamento della Fusione. In particolare, le disposizioni dell'Accordo Integrativo hanno trovato applicazione nel contesto dell'assemblea ordinaria convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021 - data in cui il mandato del Consiglio di Amministrazione giungeva a scadenza - e hanno pertanto avuto efficacia limitata al 30 giugno 2022.

Ai sensi dell'Accordo Integrativo, Amsicora e Soru hanno presentato e votato una lista per l'elezione dei membri dell'organo amministrativo di Tessellis composta da n. 7 (sette) candidati, di cui:

- n. 1 (uno) candidato individuato da Soru (al primo posto della lista);
- n. 2 (due) candidati individuati da Amsicora (al secondo e terzo posto della lista);
- n. 1 (uno) candidato indipendente individuato da Amsicora (al quarto posto della lista);
- n. 3 (tre) candidati individuati da OpNet (al quinto, sesto e settimo posto della lista), di cui 2 (due) indipendenti

Inoltre, sempre in aderenza alle previsioni dell'Accordo Integrativo, (i) il candidato indicato da Soru è stato nominato Presidente del Consiglio di Amministrazione senza deleghe di gestione, con una remunerazione annua complessiva lorda di Euro 300.000,00 e (ii) il candidato non indipendente indicato da OpNet ha ricevuto deleghe di gestione in linea con quelle previste per l'Amministratore Delegato di Tessellis.

h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter. e 104-bis, comma 1)

In taluni accordi di cui Tessellis e/o le sue controllate sono parti, il fenomeno del *change of control* comporta una modifica o l'estinzione del rapporto; si tratta, tuttavia, di situazioni soggette a vincoli contrattuali di confidenzialità.

In materia di offerte pubbliche di acquisto, nello Statuto della Società non sono previste clausole in deroga alle disposizioni sulla *passivity rule* né disposizioni che prevedano le regole di neutralizzazione.

i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF)

Nella riunione del 20 maggio 2021 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, in esercizio della delega conferita dall'Assemblea dei soci il 26 giugno 2018, l'emissione delle prime due tranches del

lu

prestito obbligazionario riservato a Nice & Green S.A. ("Nice&Green"). In data 24 giugno 2021 l'Assemblea degli Azionisti ha deliberato relativamente all'emissione delle altre tranches del detto prestito obbligazionario nonché all'aumento di capitale a servizio dello stesso fino a massimi Euro 35 milioni. Per ulteriori approfondimenti in relazione all'aumento di capitale a servizio del prestito obbligazionario "Tiscali Conv 2021" si rinvia alla documentazione pubblicata nel sito *internet* della Società sezione "Documenti/Prestito Obbligazionario".

In data 5 aprile 2022 Tiscali ha sottoscritto con Nice&Green, un accordo di investimento avente ad oggetto un programma di finanziamento di Tiscali mediante emissione di un nuovo POC, costituito da obbligazioni convertibili di importo nominale pari a Euro 100.000 ciascuna, per un importo complessivo massimo di Euro 90 milioni riservato a Nice&Green ("Nuovo POC"). In data 16 maggio 2022 l'Assemblea straordinaria degli azionisti ha deliberato l'emissione del Nuovo POC, riservato a Nice&Green S.A. per un importo pari a Euro 90 milioni da emettere in più tranches ai sensi dell'art. 2420-bis Cod. Civ. ed il conseguente aumento di capitale a pagamento e in via scindibile, in una o più volte, con esclusione del diritto di opzione ex art. 2441, c. 5, Cod. Civ., riservato a Nice&Green S.A., a servizio della conversione del predetto prestito, oltre alla conseguente modifica dell'art. 5 dello statuto sociale. Si segnala che in linea con le modifiche apportate con l'accordo modificativo sottoscritto tra le parti in data 23 novembre 2022 (con efficacia a partire dalla data di sottoscrizione di tale accordo modificativo), è stata prevista altresì la facoltà per la Società di richiedere la sottoscrizione di ciascuna delle tranches per mezzo di più sotto-tranche di importo minimo pari ad Euro 1.000.000 e multiplo integrale di Euro 1.000.000. La sottoscrizione dell'accordo modificativo è avvenuta a fronte del riconoscimento di una waiver fee pari a Euro 900.000 in favore di Nice&Green. Nel mese di gennaio 2023 è stata richiesta la sottoscrizione della prima tranche del Nuovo POC per un controvalore di Euro 2.000.000,00, in seguito alla quale è venuto in scadenza il prestito obbligazionario "Tiscali Conv 2021". Per ulteriori approfondimenti in relazione all'aumento di capitale a servizio del prestito obbligazionario "Tiscali Conv 2022" si rinvia alla documentazione pubblicata nel sito *internet* della Società sezione "Documenti/Prestito Obbligazionario".

Infine si rappresenta che in data 10 gennaio 2023 l'Assemblea dei Soci, in sede straordinaria, ha approvato la proposta di attribuire al Consiglio di Amministrazione la delega, da esercitarsi in una o più volte entro 30 mesi dalla data della delibera assembleare, per massimi Euro 60.000.000,00 comprensivi di sovrapprezzo: (i) ad aumentare il capitale sociale a pagamento, in forma scindibile, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, anche con esclusione o limitazione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, commi 4, 5 e 8 del Codice Civile, anche tramite l'emissione di azioni da riservare a servizio di programmi di incentivazione basati sull'assegnazione di strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della Società, individuati dal Consiglio di Amministrazione a fronte di specifici impegni di lock up da parte di questi ultimi; e (ii) ad emettere obbligazioni convertibili



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

in azioni ordinarie della società ai sensi dell'art. 2420-ter del Codice Civile, unitamente alla facoltà di deliberare il relativo aumento di capitale a servizio della conversione, anche con esclusione o limitazione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del Codice Civile; e (iii) la conseguente modifica dell'art. 5 dello Statuto Sociale.

Non sussistono deliberazioni dell'Assemblea inerenti autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie ai sensi degli artt. 2357 e seguenti del codice civile.

j) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. C.C.)

Alla data della Relazione nessun azionista esercita attività di direzione e coordinamento.

5.3 Compliance (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a), prima parte, tuf)

Tessellis è una società per azioni con sede in Italia, soggetta alla disciplina nazionale e comunitaria. In relazione alla quotazione in borsa di alcuni degli strumenti finanziari emessi, è tenuta a ottemperare alle corrispondenti regolamentazioni.

Tessellis aderisce al Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana.

Tessellis rientra nella definizione di PMI ai sensi dell'art. 1, comma 1, lettera w-*quater* del TUF e dell'art. 2-*ter* del Regolamento Emittenti Consob.

5.4 Consiglio di amministrazione

Ruolo e funzionamento del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione svolge un ruolo di indirizzo e supervisione strategica, perseguendo l'obiettivo prioritario della creazione di valore per gli azionisti e gli *stakeholders* in un orizzonte di medio-lungo periodo, nella prospettiva del successo sostenibile dell'impresa.

La Società ha adottato il sistema di amministrazione e controllo tradizionale che prevede la ripartizione di competenze tra il Consiglio di Amministrazione, il Collegio Sindacale e l'Assemblea degli Azionisti, ritenendo che tale sistema permetta una chiara divisione dei ruoli e delle competenze affidate agli organi sociali ed una efficace gestione della Società.

Nel corso del 2022 si sono tenute 10 riunioni del Consiglio di Amministrazione, per una durata media di circa 90 minuti. Come da Statuto e regolamento interno, l'intervento è stato consentito anche da remoto, a beneficio del tasso di partecipazione, complessivamente pari a circa il 100% degli amministratori. Alle riunioni del Consiglio partecipa regolarmente, al fine di dare supporto e un'informativa quanto più esaustiva sulle materie poste di volta in volta all'ordine del giorno, anche il



(n

management della Società, nonché consulenti esterni eventualmente incaricati.

È prassi consolidata che alle riunioni del Consiglio di Amministrazione vengano chiamati a partecipare anche dirigenti e consulenti esterni, a seconda della specificità degli argomenti trattati, ciò anche al fine di favorire una puntuale e approfondita conoscenza del settore di attività della Società e del Gruppo, delle dinamiche aziendali e della loro evoluzione, del quadro normativo di riferimento, nonché di accrescere la capacità di supervisione del Consiglio di Amministrazione sulle attività di impresa.

L'informativa pre-consiliare è stata veicolata con il supporto di strumenti informatici e resa disponibile – di norma – entro il termine ordinario di convocazione della riunione, e comunque con l'anticipo consentito dalle circostanze. Le informazioni così distribuite sono state integrate dall'illustrazione fornita nel corso delle adunanze, con il supporto del *management* della Società e/o delle sue principali controllate nonché, all'occorrenza, di consulenti che hanno assicurato il necessario supporto tecnico-professionale. Per agevolare l'istruttoria di tematiche complesse, in preparazione della discussione nel corso delle riunioni, è stato altresì talvolta fatto ricorso a momenti informali di informativa e approfondimento aperti a Consiglieri e Sindaci, a ridosso delle adunanze dell'organo, mediante attivazione di specifici percorsi di preparazione e *induction*. Il flusso informativo verso il *Board*, in funzione dell'esercizio delle sue competenze e responsabilità, ha riguardato, oltre agli argomenti oggetto d'esame in riunione e il *follow-up* delle determinazioni assunte, (i) il generale andamento della gestione e la sua prevedibile evoluzione, (ii) l'attività svolta, in particolare con riferimento alle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale o di particolare delicatezza e (iii) ogni ulteriore attività, operazione o evento che sia stato giudicato opportuno dal Presidente o dall'Amministratore Delegato portare all'attenzione dei Consiglieri.

Il Consiglio di Amministrazione di Tessellis:

- esercita a livello apicale un'attività di indirizzo, coordinamento, monitoraggio e verifica in relazione alla strategia e al governo del Gruppo nel suo complesso;
- è destinatario di appropriati flussi informativi sull'andamento della gestione del Gruppo e sull'assetto organizzativo, amministrativo e contabile dello stesso;
- delibera in merito alle operazioni di natura straordinaria delle società controllate che hanno un significativo rilievo strategico, economico, patrimoniale o finanziario per la Capogruppo e a ogni altra operazione comparabile per rilevanza ed effetti.

Inoltre, sono riservate al Consiglio di Amministrazione:

- l'esame e l'approvazione del piano industriale della Società e del Gruppo ad esso facente capo, anche in base all'analisi dei temi rilevanti per la generazione di valore nel lungo termine, effettuati nel corso dell'esercizio 2022, in occasione della riunione dell'8 luglio 2022;

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

- il monitoraggio periodico dell'attuazione del piano industriale, nonché la valutazione del generale andamento della gestione, comprensivo del confronto periodico dei risultati conseguiti con quelli programmati mediante *impairment/stress test* l'ultimo dei quali è stato effettuato da ultimo nella riunione del 11 maggio 2023;
- la definizione della natura e del livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici della Società, includendo nelle proprie valutazioni tutti gli elementi che possono assumere rilievo nell'ottica del successo sostenibile, effettuata sempre in concomitanza con l'approvazione delle relazioni finanziarie annuali e semestrali e, da ultimo, nella riunione dell'11 maggio 2023;
- la valutazione dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile dell'Emittente e delle controllate aventi rilevanza strategica, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, effettuata da ultimo nella riunione dell'11 maggio 2023. Con riguardo al sistema di controllo interno e gestione dei rischi, il Consiglio si è avvalso dell'istruttoria svolta dal Comitato controllo e rischi, che riferisce circa l'avanzamento delle proprie attività e le principali risultanze emerse in ogni riunione e specificamente in materia di adeguatezza del sistema in occasione dell'esame di bilancio e relazione semestrale;
- l'adozione e la verifica, su proposta del presidente, d'intesa con il *Chief Executive Officer*, di una procedura per la gestione interna e la comunicazione all'esterno di documenti e informazioni riguardanti la Società e il Gruppo, con particolare riferimento alle informazioni privilegiate. L'ultimo aggiornamento della detta procedura è stato deliberato dal Consiglio in data 5 aprile 2022.

Il Consiglio riferisce trimestralmente al Collegio Sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società o dalle società controllate, secondo quanto precisato dall'art. 150 del TUF ed in base alla procedura approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 5 aprile 2022.

In ossequio alla raccomandazione n. 11 del Codice, il Consiglio di Amministrazione ha adottato, in occasione della seduta del 14 maggio 2021, il proprio regolamento, con cui sono state definite le regole di funzionamento del CdA e dei suoi comitati, ad integrazione di quanto già previsto nello Statuto, incluse le modalità di verbalizzazione delle riunioni e le procedure per la gestione dell'informativa agli amministratori.

Il Consiglio, nella riunione del 5 aprile 2022, ha poi adottato una politica per la gestione del dialogo con la generalità degli azionisti.

Il Consiglio di Amministrazione dell'11 maggio 2023 ha approvato il regolamento di *Corporate Governance* di Gruppo, recante le regole comuni di governo societario interne al Gruppo Tessellis - ispirate a criteri di razionalità, efficienza, collaborazione e differenziazione rispetto all'operatività delle singole realtà societarie - nell'ottica di (i) coordinare le scelte adottate dalle società controllate con



lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

quelle della Capogruppo per la realizzazione del piano industriale, (ii) valorizzare il ruolo di indirizzo strategico della Capogruppo che esercita attività di direzione e coordinamento e (iii) rispettare l'autonomia giuridica e funzionale delle società controllate da Tessellis.

Nomina e sostituzione (ex art. 123-bis, comma 1, lettera l), prima parte, TUF

L'Articolo 11 (*Consiglio di Amministrazione*) dello Statuto vigente alla data della Relazione prevede per la nomina degli amministratori il meccanismo del voto di lista, attraverso il quale si assicura la nomina di un certo numero di amministratori anche tra quelli presenti nelle liste che non hanno ottenuto la maggioranza dei voti e che garantisce la trasparenza e correttezza della procedura di nomina. Il diritto di presentare le liste è concesso agli Azionisti che da soli o insieme ad altri Azionisti rappresentino almeno la percentuale del capitale sociale prevista dalla normativa applicabile. Per il 2022, la quota minima per la presentazione delle liste di minoranza stabilita dalla CONSOB è pari al 2,5% del capitale sociale di Tessellis (cfr. determinazione Consob n. 76/2023). Il suddetto meccanismo assicura, quindi, anche agli Azionisti di minoranza il potere di proporre proprie liste. Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista. La Società ha provveduto ad adeguare i meccanismi di nomina alla Legge n. 120/2011 sulla parità di genere in materia di accesso agli organi di amministrazione e controllo delle società quotate in mercati regolamentati; pertanto, ciascuna lista deve presentare un numero di candidati appartenente al genere meno rappresentato almeno pari al numero minimo richiesto dalla normativa vigente, attualmente pari a due quinti con arrotondamento all'unità superiore.

All'elezione degli Amministratori si procede come segue:

- a.1) All'esito della votazione, i voti ottenuti da ciascuna lista saranno divisi successivamente per uno, due, tre, quattro e così via fino al numero degli Amministratori da eleggere.

I quozienti ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna lista nell'ordine dalla stessa previsto.

Risulteranno eletti i candidati i quali, disposti in un'unica graduatoria decrescente sulla base dei quozienti ottenuti, avranno ottenuto i quozienti più elevati, fermo restando che dovrà comunque essere nominato amministratore il candidato elencato al primo posto della lista di minoranza, ossia quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti tra quelle regolarmente presentate e votate e che non sia collegata – neppure indirettamente – con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti.

Qualora un soggetto che in base alla normativa vigente risulti collegato ad uno o più azionisti che hanno presentato o votato la lista prima per numero di voti, abbia votato per una lista di

ln

minoranza, l'esistenza di tale rapporto di collegamento assume rilievo soltanto se il voto sia stato determinante per l'elezione dell'Amministratore di minoranza. Si applicano in ogni caso le norme di legge e regolamentari, tempo per tempo vigenti.

In caso di parità di quoziente per l'ultimo Consigliere da eleggere, sarà preferito quello della lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti e, a parità di voti, quello più anziano di età.

Se al termine delle votazioni non fossero nominati in numero sufficiente Amministratori aventi i requisiti di indipendenza, ovvero non risultasse assicurato il rispetto dell'equilibrio tra i generi, si procederà, nella prima ipotesi, ad escludere il candidato che sarebbe stato eletto con il quoziente più basso e non risponda ai requisiti di indipendenza e, nella seconda ipotesi, ad escludere il candidato con il quoziente più basso, la cui elezione determinerebbe il mancato rispetto dell'equilibrio tra i generi. I candidati esclusi saranno sostituiti dai candidati successivi nella graduatoria, l'elezione dei quali determini il rispetto delle disposizioni relative ai requisiti di indipendenza e di equilibrio tra generi.

Tale procedura sarà ripetuta sino al completamento del numero degli Amministratori da eleggere. Qualora, avendo adottato il criterio di cui sopra, non fosse stato possibile completare il numero degli Amministratori da nominare, alla nomina degli Amministratori mancanti provvederà l'Assemblea seduta stante, con delibera adottata a maggioranza semplice dei presenti su proposta dei soci presenti.

- a.2) In caso sia presentata una sola lista, tutti i consiglieri saranno tratti, in ordine progressivo, unicamente dalla lista presentata, purché la stessa ottenga la maggioranza dei voti.

Qualora, essendo stata attuata la modalità di nomina di cui sopra, non fossero nominati in numero sufficiente Amministratori aventi i suddetti requisiti di indipendenza, ovvero non risulti assicurato il rispetto dell'equilibrio tra i generi, si procederà, nella prima ipotesi, ad escludere il candidato che sarebbe stato eletto con il quoziente più basso e non risponda ai requisiti di indipendenza e, nella seconda ipotesi, ad escludere il candidato con il quoziente più basso, la cui elezione determinerebbe il mancato rispetto dell'equilibrio tra i generi; alla nomina degli Amministratori mancanti a seguito delle suddette esclusioni provvede l'Assemblea seduta stante, con delibera adottata a maggioranza semplice dei presenti su proposta dei soci presenti.

- b) Qualora, ai sensi della procedura di nomina di cui sopra, non risultassero eletti almeno due membri in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla normativa applicabile, l'ultimo degli eletti non in possesso di tali requisiti tratto dalla lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti espressi dagli azionisti dopo la prima e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato tale ultima lista dovrà essere



lu

sostituito con il primo candidato successivamente elencato in tale lista che sia in possesso di tali requisiti e, qualora a seguito di tale sostituzione rimanesse ancora da eleggere un membro in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla normativa applicabile, l'ultimo degli eletti non in possesso di tali requisiti tratto dalla lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti dovrà essere sostituito con il primo candidato successivamente elencato in tale lista che sia in possesso di tali requisiti.

- c) Qualora il Consiglio di Amministrazione eletto ai sensi di quanto sopra non consenta il rispetto dell'equilibrio tra i generi previsto dalla normativa vigente, gli ultimi eletti del genere più rappresentato, della lista risultata prima per numero di voti espressi dagli azionisti, decadono nel numero necessario ad assicurare l'ottemperanza al requisito e sono sostituiti dai primi candidati non eletti della stessa lista del genere meno rappresentato. In mancanza di candidati del genere meno rappresentato all'interno della lista risultata prima per numero di voti espressi dagli azionisti in numero sufficiente a procedere alla sostituzione, il suddetto criterio si applicherà alle successive liste via via più votate dalle quali siano stati tratti dei candidati eletti. Qualora applicando i criteri di cui sopra non sia comunque possibile individuare dei sostituiti idonei, l'Assemblea integra l'organo con le maggioranze di legge, assicurando il soddisfacimento del requisito dell'equilibrio fra i generi previsto dalla normativa vigente.
- d) Il meccanismo di nomina mediante voto di lista sopra previsto trova applicazione per il solo caso di integrale rinnovo degli Amministratori; per la nomina di Amministratori per qualsiasi ragione non nominati ai sensi del procedimento sopra previsto l'Assemblea delibera con la maggioranza di legge nel rispetto dei requisiti normativi di rappresentanza dei generi; tale requisito si applica anche alle cooptazioni effettuate dallo stesso Consiglio di Amministrazione ai sensi della normativa applicabile.

Ai sensi dell'articolo 11 (*Consiglio di Amministrazione*) dello Statuto vigente alla data della Relazione, le liste contenenti le proposte di nomina alla carica di amministratore devono essere depositate presso la sede sociale almeno venticinque giorni prima della data prevista per l'Assemblea, unitamente alla descrizione dei *curricula* professionali dei soggetti designati e ad una dichiarazione con cui tali soggetti accettano la candidatura e attestano l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti di onorabilità e professionalità richiesti dalla normativa applicabile e dallo Statuto, sostanzialmente in linea con i principi e criteri applicativi contenuti nell'art. 5 del Codice. Non oltre vent'uno giorni prima della data prevista per l'Assemblea, le liste e la documentazione corredata vanno rese pubbliche nei modi di legge. In caso di deliberazione di nomina di singoli membri del Consiglio di Amministrazione non trova applicazione il meccanismo di nomina mediante voto di lista che l'art. 11 (*Consiglio di Amministrazione*) dello Statuto prevede per il solo caso di integrale rinnovo dell'organo amministrativo.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Lo Statuto non prevede che, ai fini del riparto degli amministratori da eleggere, si tenga conto delle liste che non hanno conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta dallo Statuto per la presentazione delle stesse, né prevede requisiti di indipendenza, ulteriori rispetto a quelli stabiliti per i sindaci ai sensi dell'articolo 148 TUF, e/o di onorabilità e/o professionalità per l'assunzione della carica di amministratore.

La Società non è soggetta a ulteriori norme in materia di composizione del Consiglio di Amministrazione.

Sebbene le prescrizioni contenute nell'articolo 11 (*Consiglio di Amministrazione*) e le considerazioni di cui sopra relative al meccanismo di nomina degli amministratori consentano di assicurare un sistema equo e rispettoso delle minoranze, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto opportuno che il Comitato per le Remunerazioni assumesse funzioni anche in tema di nomine, assumendo dunque la denominazione di Comitato per le Nomine e le Remunerazioni.

Per una maggiore informativa, anche con riferimento alle informazioni richieste dall'articolo 123-bis del TUF in relazione alla remunerazione degli amministratori e dal Codice, si rimanda alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti pubblicata ai sensi dell'articolo 123-ter TUF e disponibile sul sito *internet* della Società.

In considerazione della particolare struttura della compagine azionaria nonché del sistema di deleghe di potere attuato in seno al Consiglio di Amministrazione, si precisa che alla data di approvazione della Relazione la Società non ha adottato uno specifico piano per la successione degli amministratori esecutivi; si ritiene, invero, che in caso di eventi improvvisi che impediscano all'Amministratore Delegato di esercitare le sue funzioni, vi sia la possibilità di attivare prontamente il Consiglio di Amministrazione al fine di assumere le opportune deliberazioni.

Composizione (ex art. 123-bis, comma 2, lettere d) e d-bis). TUF

In data 27 giugno 2019 l'Assemblea degli Azionisti ha nominato un Consiglio di Amministrazione composto da sette membri e, segnatamente, da Alberto Trondoli (Presidente), Renato Soru (consigliere), Patrizia Rutigliano (consigliere), Federica Celoria (consigliere), Anna Belova (consigliere), Manilo Marocco (consigliere) e Sara Polatti (consigliere). In seguito alle dimissioni rassegnate dai consiglieri Sara Polatti (29 giugno 2020) e Manilo Marocco (18 marzo 2021), il Consiglio ha cooptato rispettivamente la dr.ssa Cristiana Procopio (29 settembre 2020) ed il Dott. Paolo Fundarò (14 maggio 2021), entrambi confermati dall'Assemblea del 24 giugno 2021. Il Consiglio di Amministrazione, così nominato, è giunto a scadenza con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021 e dunque rinnovato nella sua composizione mediante delibera dell'Assemblea dei Soci del 16 maggio 2022, assunta, *inter alia*, in attuazione dell'Accordo Integrativo connesso ai vigenti Patti Parasociali. In particolare, il Consiglio di Amministrazione in carica alla data della



A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains the text 'FRANCESCO' at the bottom and 'CORNAGLIA GIANNI' at the top. To the right of the signature, there is a handwritten letter 'u'.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

presente Relazione è composto da sette membri e, segnatamente, Renato Soru (Presidente), Davide Rota (consigliere), Alberto Trondoli (consigliere), Cristiana Procopio (consigliere), Maurizia Squinzi (consigliere indipendente), Serena Maria Torielli (consigliere indipendente) e Sara Testino (consigliere indipendente). Si segnala che, in data 31 gennaio 2023, i consiglieri Alberto Trondoli e Cristiana Procopio hanno rassegnato le proprie dimissioni; il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data 27 aprile 2023 ha cooptato i consiglieri Andrew Theodore Holt e Jeffrey Robert Libshutz.

Nella Tabella 2 sono riportate le informazioni sui Consiglieri di Amministrazione in carica nel corso del 2022.

I membri del Consiglio in carica alla data della Relazione sono stati tutti tratti dall'unica lista presentata congiuntamente dagli azionisti Renato Soru e Amsicora S.r.l. i quali, alla data della presentazione della lista, detenevano rispettivamente una partecipazione pari all' 4,77% e del 8,45% del capitale sociale di Tessellis. I membri del Consiglio di Amministrazione sono stati eletti con il voto favorevole del 100% del capitale votante.

Il Consiglio di Amministrazione rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024⁷.

I *curricula vitae* di tutti i componenti l'organo amministrativo in carica sono disponibili sul sito internet www.tessellis.it, sezione Governance - CdA.

La composizione del Consiglio di Amministrazione di Tessellis vanta una maggioranza a composizione femminile e una variegata composizione per fascia d'età, riflettendo la concreta attenzione della Società verso i valori di diversità e inclusione - essenziali per affrontare la trasformazione del mercato e valorizzare al meglio i nuovi scenari di *business* - senza trascurare l'obiettivo prioritario di assicurare adeguata competenza e professionalità dei suoi membri.

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 10 maggio 2018, su proposta del Comitato per le Nomine e Remunerazioni, ha adottato l'aggiornamento alla Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale (la "Politica"), successivamente aggiornata nella riunione del 5 aprile 2022, in relazione alla composizione degli organi di amministrazione e controllo relativamente ad aspetti quali l'età, la composizione di genere e il percorso formativo e professionale, nonché la Politica in materia di diversità che si applica all'intera popolazione aziendale.

Lo scopo di tale Politica è quello di individuare i criteri per una composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione funzionale ad un efficace assolvimento dei compiti e delle responsabilità affidati all'organo di gestione, anche attraverso la presenza di persone che assicurino una sufficiente

⁷ Con riferimento ai consiglieri cooptati, Libshutz e Holt, si attendono le determinazioni dell'assemblea dei soci da convocarsi, *inter alia*, ai fini dell'approvazione del bilancio.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

pluralità di punti di vista e competenze necessari per una buona comprensione del mercato e degli affari attuali, dei rischi e delle opportunità a lungo termine relativi all'attività aziendale. Essa è stata redatta, tenendo conto della natura e della complessità dell'attività aziendale, del contesto sociale e ambientale in cui la Società opera, dell'esperienza maturata dal Consiglio medesimo con riguardo alle attività e alle modalità di funzionamento del Consiglio e dei Comitati endo-consiliari nonché delle risultanze dei processi di auto-valutazione condotti nel corso del tempo. La Politica si rivolge in particolare ai soggetti coinvolti nel procedimento di selezione e nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società e quindi:

- agli azionisti che ai sensi di legge e di Statuto intendano presentare liste di candidati alla nomina del Consiglio di Amministrazione;
- all'Assemblea degli azionisti chiamata a nominare il Consiglio di Amministrazione;
- al Consiglio di Amministrazione della Società, oltre che agli azionisti, nel caso in cui – in corso di mandato – si renda necessario provvedere alla sostituzione di un componente del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 C.C..

Restano in ogni caso fermi i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza, nonché le situazioni di incompatibilità e/o decadenza, previsti dalla legge, dalle disposizioni regolamentari e dallo Statuto.

Per finalità di completezza, la Politica contiene altresì una sintesi delle disposizioni applicabili in relazione alla composizione del Collegio Sindacale della Società.

Il Comitato per le Nomine e le Remunerazioni tiene conto delle indicazioni della presente Politica qualora sia chiamato a proporre al Consiglio di Amministrazione candidati alla carica di amministratore, valutando anche le segnalazioni eventualmente pervenute dagli Azionisti in talune fattispecie predeterminate.

Per una dettagliata disamina della politica si rimanda alla sezione documenti del sito Tessellis.it.

Cumulo massimo di incarichi ricoperti in altre società

Gli Amministratori comunicano al Consiglio di Amministrazione gli incarichi ricoperti in Società di rilevanti dimensioni entro 30 giorni dal termine dell'esercizio precedente. Nella riunione in cui il Consiglio di Amministrazione approva il progetto di bilancio relativo all'esercizio precedente, viene valutato il cumulo degli incarichi degli amministratori come segue:

(i) Amministratori Esecutivi:

- a) gli amministratori esecutivi non devono avere altri incarichi esecutivi o di controllo di Emittenti;
- b) gli amministratori esecutivi possono avere altri incarichi esecutivi o di controllo all'interno di due

The image shows a circular stamp with the text 'TESSELLIS' and 'BANCA S.p.A.' around the perimeter. In the center, there is a handwritten signature in black ink that appears to be 'Cezza'. To the right of the stamp, there is a handwritten mark that looks like a stylized 'u' or 'n'.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Società di interesse pubblico ovvero di Società di rilevanti dimensioni;

c) gli amministratori esecutivi possono avere altri incarichi non esecutivi all'interno di Consigli di Amministrazione di cinque Società di interesse pubblico ovvero di rilevanti dimensioni.

(ii) Amministratori indipendenti e non esecutivi:

a) gli amministratori indipendenti o non esecutivi non devono avere incarichi in più di sei Emittenti oltre ad incarichi esecutivi in massimo otto Società di interesse pubblico ovvero di rilevanti dimensioni. Il Consiglio di Amministrazione di Tessellis S.p.A. ha la facoltà di accordare eventuali deroghe, anche temporanee, che consentano agli amministratori della Società di ricoprire cariche in organi di amministrazione e di controllo di altre società rilevanti.

A seguito della verifica effettuata nei confronti dei membri del Consiglio di Amministrazione nel mese di maggio 2023, l'attuale composizione del Consiglio rispetta i suddetti limiti.

Autovalutazione

Il Consiglio di Amministrazione valuta annualmente, attraverso procedure formalizzate, la sua efficacia e il contributo dei singoli amministratori. L'implementazione delle procedure di *board evaluation* è supervisionata dal Consiglio stesso. Il *board assessment* valuta la dimensione, la composizione e il funzionamento del consiglio e dei suoi comitati. Include anche il coinvolgimento attivo del Consiglio nella definizione della strategia aziendale e nel monitoraggio della gestione delle attività della società, nonché l'adeguatezza del controllo interno e il rischio del sistema di gestione. Anche nel 2022 è stata effettuata l'autovalutazione del Consiglio e dei suoi Comitati, con riferimento a dimensione, composizione e funzionamento.

L'autovalutazione si è svolta in occasione della riunione dell'11 maggio 2023, riferita all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, ed è stata effettuata sulla base di un questionario somministrato a tutti i Consiglieri (nonché al Presidente del Collegio Sindacale). È seguito poi un momento collegiale di condivisione e discussione dei risultati dell'attività. Le aree specificamente approfondite sono state:

- Dimensione e Composizione;
- Ruolo e Responsabilità dei Consiglieri;
- Efficacia del Consiglio di Amministrazione sui temi chiave;
- Modalità di lavoro, coesione e interazione;
- Organizzazione del lavoro del Consiglio di Amministrazione;
- Comitati endo-consiliari.

In aggiunta alle competenze e attitudini citate, sono stati raccolti i giudizi dei singoli Consiglieri con



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

specifico riferimento a:

- competenze ulteriori rilevanti per i ruoli di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Comitato endo-consiliare;
- competenze specifiche per il ruolo di Amministratore Delegato.

I risultati della *peer review* sono stati illustrati in Consiglio durante la riunione dell'11 maggio 2023.

In sintesi, i Consiglieri hanno espresso l'apprezzamento per i punti di forza del Consiglio, fra cui spiccano:

- il profilo quali-quantitativo del Consiglio in termini di dimensione, composizione e rappresentazione della diversità (declinata nelle sue varie espressioni, quali esperienze, professionalità, età, genere, formazione e dimensione internazionale);
- l'equilibrio fra amministratori indipendenti e non indipendenti, che permette di assicurare una gestione del Consiglio e dei Comitati tale da contemperare i diversi interessi, risolvere efficacemente eventuali conflitti e tutelare gli Azionisti;
- il clima positivo e di piena collaborazione all'interno del Consiglio e l'apprezzamento per i contributi portati dai membri, che favorisce la fiducia e l'equilibrata composizione dei conflitti;
- la partecipazione dei Consiglieri alle riunioni;
- l'articolazione, la composizione ed i sostanziali e proattivi contributi portati dai Comitati endo-consiliari;
- l'adeguatezza e l'efficacia dell'attuale sistema di pianificazione strategica e di governo del rischio.

Tra gli spunti di riflessione si riportano:

- per quanto in evidenza nell'agenda del Consiglio, al tema della sostenibilità dovrebbe essere dedicato maggior spazio in futuro, arrivando ad una sua piena integrazione nella visione di *business*;
- nonostante diversi miglioramenti, il flusso informativo al Consiglio risulta ancora migliorabile soprattutto per quanto attiene la tempistica;
- nella definizione delle strategie di breve-medio termine, il Consiglio auspica un suo ulteriore maggiore coinvolgimento, così come utile appare un approfondimento sul *business*;
- i Consiglieri auspicano un maggiore coinvolgimento sulla tematica della programmazione del *business* e del rischio, attraverso la condivisione di macro-dati necessari al conseguimento di una visione a 360° che consenta loro di dare un contributo efficace e fattuale.

Sulla base delle evidenze emerse si lavorerà su un piano d'azione con iniziative specifiche di *follow-up* che saranno all'attenzione del nuovo Consiglio di Amministrazione.



Lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Ruolo del Presidente del Consiglio di Amministrazione

L'articolo 12 (*Convocazione e conduzione delle adunanze del Consiglio di Amministrazione*) dello Statuto vigente alla data della Relazione prevede che il Presidente del Consiglio di Amministrazione convochi il Consiglio di Amministrazione e ne presieda e coordini i lavori.

In occasione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione, il Presidente ha curato che fosse predisposta e fornita agli Amministratori, con ragionevole anticipo, la documentazione necessaria per consentire al Consiglio di Amministrazione di esprimersi con consapevolezza sulle materie sottoposte al suo esame.

Alla data della Relazione, il Presidente del Consiglio di Amministrazione è Renato Soru, nominato in occasione dell'Assemblea degli azionisti del 16 maggio 2023 e succeduto nella carica ad Alberto Trondoli, a sua volta nominato dall'assemblea degli azionisti del 27 giugno 2019 ed al quale il Consiglio di Amministrazione riunitosi in pari data aveva conferito anche specifici poteri di rappresentanza legale della Società. Il Dott. Soru, diversamente, non ha deleghe operative diverse da quelle previste *ex-lege* per il presidente dell'organo amministrativo.

Segretario del Consiglio di Amministrazione

Il Segretario del Consiglio di Amministrazione ha il compito di (i) assistere il Consiglio di Amministrazione nella preparazione delle riunioni consiliari e assembleari e nella predisposizione delle relative delibere, (ii) supervisionare e assicurare l'adeguatezza, la completezza e la chiarezza dei flussi informativi diretti al Consiglio e agli organi sociali.

E' riservata al Consiglio la delibera, su proposta del presidente, per la nomina e la revoca del segretario e la definizione dei suoi requisiti (con particolare riguardo a quello di professionalità) e delle sue attribuzioni, così come definiti nel regolamento del Consiglio.

Alla data della Relazione, Federica Capoccia, responsabile della funzione *Corporate & Legal Affairs* del Gruppo Tessellis, ricopre il ruolo di *corporate secretary* in seguito alla sua nomina da parte del Consiglio di Amministrazione in data 16 maggio 2022. Nel corso dell'esercizio concluso al 31 dicembre 2022, il Segretario ha prestato assistenza e consulenza giuridica indipendente ai Consiglieri in materia di *corporate governance* e in relazione ai diritti, poteri, doveri e adempimenti degli stessi per assicurare il regolare esercizio delle loro attribuzioni.

Amministratore Delegato

Ai sensi dell'art. 14 (*Poteri dell'organo amministrativo*) dello Statuto vigente alla data della Relazione è previsto che il Consiglio di Amministrazione, possa nominare uno o più Amministratori Delegati, determinandone i poteri entro i limiti di legge nell'ambito di quelli ad esso spettanti.

Il Consiglio di Amministrazione ha conferito poteri esecutivi all'Amministratore Delegato in occasione

della riunione del 16 maggio 2022.

In linea generale, i poteri dell'Amministratore Delegato possono essere esercitati fino ad un valore massimo di 2,5 milioni di Euro, salvo alcune eccezioni per cui è previsto un innalzamento del limite a 5 o 10 milioni di Euro.

L'Amministratore Delegato riferisce, in occasione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed in altre sedi, agli altri amministratori ed al Collegio Sindacale in merito alle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società o dalle società controllate. Inoltre, fornisce adeguata e continua informativa al Consiglio di Amministrazione in merito alle operazioni atipiche o inusuali la cui approvazione non sia riservata al Consiglio di Amministrazione medesimo, nonché sulle attività di maggior rilievo poste in essere nell'ambito delle proprie attribuzioni e dei poteri attribuiti. È prassi che, ad eccezione dei casi di necessità e urgenza, tali attività vengano preventivamente portate all'esame del Consiglio di Amministrazione affinché lo stesso possa deliberare sulle stesse in maniera consapevole e ponderata.

L'Amministratore Delegato o *Chief Executive Officer* è il principale responsabile della gestione dell'impresa; pertanto, è il soggetto che deve istituire e mantenere il Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi. Nel corso dell'esercizio 2022, l'Amministratore Delegato (i) ha curato l'identificazione dei principali rischi aziendali, tenendo conto delle caratteristiche delle attività svolte dall'emittente e dalle sue controllate, e li sottopone periodicamente all'esame del Consiglio di Amministrazione, (ii) ha dato esecuzione alle linee di indirizzo definite dal Consiglio di Amministrazione, curando la progettazione, realizzazione e gestione del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e verificandone costantemente l'adeguatezza e l'efficacia, (iii) si è occupato dell'adattamento di tale sistema alla dinamica delle condizioni operative e del panorama legislativo e regolamentare, (iv) ha richiesto alla funzione di *internal audit* lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative e sul rispetto delle regole e procedure interne nell'esecuzione di operazioni aziendali, dandone contestuale comunicazione al presidente del Consiglio di Amministrazione, al presidente del comitato controllo e rischi e al presidente del collegio sindacale, (v) ha riferito tempestivamente al Comitato Controllo e Rischi (o al Consiglio di Amministrazione) in merito a problematiche e criticità emerse nello svolgimento della propria attività o di cui abbia avuto comunque notizia, in modo da consentire al Comitato Controllo e Rischi (o al Consiglio di Amministrazione) l'adozione delle opportune iniziative.

Informativa al Consiglio

Vista la frequenza delle riunioni (e fermi gli ulteriori flussi informativi episodici e/o continuativi, come da Regolamento del Consiglio), l'Amministratore Delegato riferisce in via ordinaria sull'attività svolta nel corso dei lavori collegiali, anche mediante trasmissione preventiva di apposita documentazione



lu

informativa.

Altri consiglieri esecutivi

Nel Consiglio non vi sono altri consiglieri da considerarsi esecutivi.

Amministratori Indipendenti

Tessellis fa proprie le disposizioni della Legge 262/2005 ed i criteri del Codice di *Corporate Governance* per la qualificazione degli Amministratori come indipendenti. In occasione dell'adozione dei Principi di Autodisciplina, nella riunione del 5 aprile 2022, è stato precisato che si considera di regola significativa, ai fini della valutazione di indipendenza, ogni relazione che abbia comportato un ricavo pari o superiore al 50% del compenso annuo riconosciuto dalla Società nel precedente esercizio per la carica di amministratore non esecutivo.

Il Consiglio di Amministrazione, al momento della nomina e, comunque, annualmente in occasione della predisposizione della Relazione, valuta l'indipendenza degli Amministratori, in considerazione delle informazioni fornite dai singoli interessati, e ne dà adeguata informativa al mercato mediante pubblicazione della Relazione. Alla luce di tale analisi, il Consiglio ha confermato la sussistenza dei requisiti di indipendenza in capo a Maurizia Squinzi, Serena Torielli e Sara Testino nelle sue riunioni del 16 maggio 2022 e 11 maggio 2023. Nel formulare la propria valutazione circa l'indipendenza dei consiglieri non esecutivi, il Consiglio di Amministrazione ha tenuto conto delle fattispecie in cui, secondo il Codice, devono ritenersi carenti i requisiti di indipendenza e ha applicato a tale riguardo il principio della prevalenza della sostanza sulla forma, indicato dal Codice. In linea con le raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance*, il Collegio Sindacale ha verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza dei propri membri.

Tenuto conto che alla data della presente Relazione il Consiglio di Amministrazione si compone di sette membri, la percentuale di Amministratori Indipendenti rispetto all'attuale composizione è pari al 43%.

Con riferimento all'esercizio 2022, anche in ragione della composizione dei comitati interni al Consiglio di Amministrazione, gli amministratori indipendenti non hanno ravvisato la necessità di riunirsi in assenza degli altri amministratori, ritenendo che gli argomenti meritevoli di apposita disamina abbiano trovato adeguata trattazione sia in occasione delle riunioni dei Comitati sia in occasione delle riunioni consiliari.

Il Consiglio non ha designato un amministratore indipendente quale *lead independent director* ricorrendo i presupposti previsti dalla Raccomandazione 13 del Codice.

5.5 Gestione delle informazioni societarie

Tessellis ha adottato un articolato insieme di regole e procedure per la gestione delle informazioni trattate in azienda, nel rispetto delle normative applicabili alle varie tipologie di dati. Tali regole agiscono sul piano organizzativo, tecnologico e delle procedure operative

Il trattamento delle informazioni, in particolare, è supportato dai sistemi informativi e dai processi legati al loro sviluppo, manutenzione ed esercizio, sui quali insistono specifici requisiti e regole, oggetto di un presidio organizzativo dedicato.

Documenti rilevanti ai fini della gestione interna e della comunicazione all'esterno delle informazioni aziendali sono la "Procedura per la comunicazione al pubblico di informazioni privilegiate" e la "Procedura *internal dealing*" (consultabili sul sito www.Tessellis.it, sezione documenti-Procedure), implementate sulla base delle raccomandazioni di Consob contenute nelle "Linee Guida" per la gestione delle informazioni privilegiate dell'ottobre 2017. La Procedura per la comunicazione al pubblico di informazioni privilegiate è stata da ultimo aggiornata dal Consiglio di Amministrazione nella sua riunione del 5 aprile 2022.

1. Inoltre, presso la Società operano attivamente le funzioni *Corporate & Legal Affairs* e *Investor Relations* cui è affidato l'incarico rispettivamente di instaurare un dialogo con gli Azionisti e con gli investitori istituzionali. Tra le varie attività, tali funzioni predispongono di concerto il testo dei comunicati stampa e, concordemente con la tipologia dei comunicati medesimi, ne curano la procedura di approvazione interna. Inoltre, si occupano della loro pubblicazione, anche attraverso una rete di qualificate società esterne che svolgono professionalmente tale attività.

La funzione informativa è assicurata non solo per mezzo dei comunicati stampa, ma anche attraverso incontri periodici con gli investitori istituzionali e la comunità finanziaria, oltre che da un'ampia documentazione resa disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo www.Tessellis.it. Il ricorso alla comunicazione online, di cui fruisce in prevalenza il pubblico non istituzionale, è considerato strategico da parte della Società, in quanto rende possibile una diffusione omogenea delle informazioni.

Tessellis si impegna a curare sistematicamente la precisione, la completezza, la continuità e l'aggiornamento dei contenuti finanziari veicolati attraverso il sito Internet della Società. È inoltre possibile contattare la Società attraverso uno specifico indirizzo e-mail (ir@tiscali.com).

5.6 Comitati interni al consiglio (ex art. 123-bis, comma 2, lettera d), tuf

Il Consiglio di Amministrazione, in conformità con quanto raccomandato dal Codice, ha istituito taluni



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

comitati endo-consiliari, nominandone i componenti.

In data 16 maggio 2022 il Consiglio di Amministrazione ha provveduto a nominare i seguenti comitati endo-consiliari:

- Comitato per le Nomine e le Remunerazioni, composto da Serena Torielli (Presidente), Maurizia Squinzi e Sara Testino;
- Comitato Controllo e Rischi, composto da Maurizia Squinzi (Presidente), Serena Torielli e Sara Testino; ai sensi della delibera consiliare del 16 maggio 2022, il Comitato Controllo e Rischi svolge anche le funzioni del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate.

I comitati restano in carica fino all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, insieme al Consiglio di Amministrazione, al Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili Societari, all'Organismo di Vigilanza ed al Responsabile *Internal Audit*.

Il Consiglio ha determinato la composizione dei comitati privilegiando la competenza e l'esperienza dei relativi componenti ed evitando un'eccessiva concentrazione di incarichi.

Ai comitati endo-consiliari si applicano, in quanto compatibili, le regole di funzionamento del Consiglio di Amministrazione. Tutti i Comitati prevedono la presenza di un Presidente che ne coordina le riunioni (oggetto di verbalizzazione) e informa il *plenum* consiliare degli argomenti trattati in occasione della prima riunione utile.

5.7 Composizione e funzionamento del comitato nomine e remunerazioni (ex art. 123-bis, comma 2, lettera d), tuf

Il Consiglio di Amministrazione della Società, sin dal marzo 2001, ha provveduto ad istituire al proprio interno un Comitato per le Nomine e le Remunerazione, come previsto dagli artt. 4 e 5 del Codice e relative raccomandazioni.

Il Comitato in carica alla data della Relazione è stato nominato nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 16 maggio 2022 ed è composto da tre amministratori non esecutivi ed indipendenti: Serena Torielli (Presidente), Maurizia Squinzi e Sara Testino (per i dettagli si rinvia alla Tabella 2). Almeno un componente del Comitato per le Nomine e le Remunerazioni possiede una conoscenza ed esperienza in materia contabile e finanziaria, e/o in materia di politiche retributive.

La Società ha optato per la costituzione di un unico Comitato che svolge le sue funzioni sia in materia di nomine che di remunerazione. Nello specifico il Comitato per le Nomine e le Remunerazioni è investito delle seguenti funzioni:

h

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

- a) formula pareri al Consiglio di Amministrazione in merito alla dimensione e alla composizione dello stesso ed esprime raccomandazioni in merito alle figure professionali la cui presenza all'interno del Consiglio di Amministrazione sia ritenuta opportuna;
- b) propone al Consiglio di Amministrazione candidati alla carica di amministratore nei casi di cooptazione, ove occorra sostituire amministratori indipendenti;
- c) valuta periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione della politica per la remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, avvalendosi a tale ultimo riguardo delle informazioni fornite dagli amministratori delegati; formula al Consiglio di Amministrazione proposte in materia;
- d) coadiuva il Consiglio nell'elaborazione della politica per la remunerazione, presentando proposte o esprimendo pareri sulla remunerazione degli amministratori esecutivi e degli altri amministratori che ricoprono particolari cariche, nonché sulla fissazione degli obiettivi di performance correlati alla componente variabile di tale remunerazione;
- e) monitora la concreta applicazione della politica per la remunerazione -verificando in particolare l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di *performance* - e valuta periodicamente l'adeguatezza e la coerenza complessiva della politica per la remunerazione degli amministratori e del *top management*.

Nell'ambito delle proprie funzioni, il Comitato può avvalersi di consulenti esterni, a spese della Società. Il Comitato si riunisce quando se ne ravvisi la necessità, su richiesta di uno o più membri. Alla convocazione e allo svolgimento delle riunioni si applicano, in quanto compatibili, le norme dello Statuto.

I lavori del Comitato sono coordinati da un presidente; le riunioni sono regolarmente verbalizzate e, di prassi, il presidente del Comitato ne dà informazione al primo Consiglio di Amministrazione utile.

Nel corso dell'esercizio 2022 e alla data della Relazione, il Comitato per le Nomine e le Remunerazioni si è riunito due volte: 4 aprile 2022 e 20 giugno 2022. Alle riunioni hanno partecipato tutti i membri del Comitato.

Il Comitato per le Nomine e le Remunerazioni ha esaminato ed approvato le linee guida per il Sistema di Incentivazione Manageriale (MBO) 2023, gli obiettivi MBO 2023 per l'Amministratore Delegato, la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti da Tessellis S.p.A., e la remunerazione variabile di breve periodo 2022 per l'Amministratore Delegato.

La relazione annuale sulla remunerazione è stata poi approvata dal Consiglio di Amministrazione e sottoposta all'Assemblea.



(u)

Gli amministratori si astengono dal partecipare alle riunioni del Comitato per le Nomine e le Remunerazioni in cui vengono formulate le proposte al Consiglio relative alla propria remunerazione.

Nello svolgimento delle proprie funzioni, il Comitato per le Nomine e le Remunerazioni ha avuto la possibilità di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei propri compiti.

Alle riunioni hanno partecipato tutti i membri del Comitato e, dietro invito, la totalità dei membri del Collegio Sindacale (ad eccezione della riunione del 4 aprile 2022 in cui il sindaco Gaetano Rebecchini era assente giustificato).

Le riunioni hanno avuto una durata media di circa 40 minuti.

5.8 Remunerazione degli amministratori, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche

Le informazioni sulla politica generale per la remunerazione, sui piani di remunerazione basati su azioni, sul trattamento economico degli amministratori, dei direttori generali, dei dirigenti con responsabilità strategiche e dei Responsabili delle funzioni di controllo sono riportate nella Relazione sulla Remunerazione alla quale si rinvia.

5.9 Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi – comitato controllo e rischi

La Società ha aderito al Codice di Autodisciplina delle società quotate già nell'ottobre 2001.

In particolare, a seguito dell'approvazione del nuovo Codice di *Corporate Governance* approvato dal Comitato Corporate Governance nel gennaio 2020, Tessellis ha verificato l'aderenza alle prescrizioni del nuovo codice e ha predisposto la presente relazione utilizzando il nuovo formato comunicato da Borsa Italiana nel febbraio 2022. Tessellis ritiene che il proprio sistema di controllo interno e gestione dei rischi sia aderente alle prescrizioni del Codice di Corporate Governance.

Sistema di controllo interno

Il sistema di controllo interno è l'insieme dei processi diretti a monitorare l'efficienza delle operazioni aziendali, l'affidabilità dell'informazione finanziaria, il rispetto di leggi e regolamenti, nonché la salvaguardia dei beni aziendali.

Il Consiglio di Amministrazione ha la responsabilità apicale del sistema di controllo interno, del quale determina le linee di indirizzo e verifica periodicamente l'adeguatezza e l'effettivo funzionamento, assicurandosi che i principali rischi aziendali siano identificati e gestiti in modo adeguato.

Oltre ad un confronto ed un interscambio continuo fra i diversi organi societari coinvolti, il Comitato

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Controllo e Rischi predispone semestralmente, in occasione dell'approvazione del progetto di bilancio annuale e della relazione semestrale, un'apposita relazione sul sistema di *governance* della Società e del Gruppo facente capo a Tessellis e sulle attività poste in essere nel periodo di riferimento. Alla relazione del Comitato Controllo e Rischi, sono allegare le informative rilasciate dall'Organismo di Vigilanza e dal Responsabile *Internal Audit*.

Il Consiglio di Amministrazione, esamina le suddette informative e valuta il sistema di *governance* unitamente ai piani di *Internal Audit*. Con riferimento all'esercizio 2022, nelle riunioni del 5 aprile e del 12 settembre 2022, afferenti rispettivamente all'approvazione del progetto di bilancio al 31 dicembre 2021 e della relazione semestrale al 30 giugno 2022, il Consiglio di Amministrazione ha giudicato adeguato il sistema di controllo interno rispetto alle esigenze della Società, alla normativa in vigore e alle raccomandazioni contenute nel Codice approvando i piani di *Internal Audit*, sentito il Collegio Sindacale e l'amministratore incaricato del sistema di controllo interno.

Il Consiglio ha valutato l'adeguatezza e l'efficacia dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Tessellis S.p.A. e della Tiscali Italia S.p.A., società operativa del Gruppo Tessellis controllata al 100% da Tessellis S.p.A., avente rilevanza strategica, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, e ciò anche rispetto alle caratteristiche dell'impresa e al profilo di rischio assunto. Il Consiglio ha valutato il generale andamento della gestione, tenendo in considerazione, in particolare, le informazioni ricevute dagli organi delegati, nonché confrontando periodicamente i risultati conseguiti con quelli programmati.

Il Comitato Controllo e Rischi ricopre un ruolo fondamentale nel sistema di controllo interno; per le sue mansioni e funzionamento si rimanda al successivo paragrafo. Gli altri organi facenti parte del sistema di controllo interno sono il CEO, le cui funzioni sono state assunte dall'Amministratore Delegato, e la funzione di *Internal Audit*.

Il CEO, in ottemperanza alle disposizioni del codice di *Corporate Governance*, attua operativamente le indicazioni del Consiglio di Amministrazione in materia di controllo interno procedendo, altresì, alla concreta identificazione e gestione dei principali rischi aziendali sottoponendoli alla valutazione del Consiglio di Amministrazione. Egli propone al Consiglio di Amministrazione la nomina del Responsabile della funzione di *Internal Audit* del cui supporto si avvale per lo svolgimento delle sue funzioni.

Il Responsabile *Internal Audit* viene dotato dei mezzi idonei a svolgere le proprie funzioni e non dipende gerarchicamente da alcun responsabile di aree operative; egli riferisce del suo operato al Consiglio di Amministrazione, nonché al Comitato Controllo e Rischi ed al Collegio Sindacale, almeno semestralmente.

Il Responsabile *Internal Audit* ha la responsabilità operativa di coordinamento delle attività della



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

funzione di *Internal Audit*, non è responsabile di alcuna area operativa ed è in possesso delle capacità professionali necessarie per svolgere gli incarichi di sua competenza in linea con le raccomandazioni del Codice. Al fine di rafforzare ulteriormente il requisito di indipendenza, il Responsabile *Internal Audit*, e, quindi, la funzione di *Internal Audit*, riportano gerarchicamente al Presidente del Comitato Controllo e Rischi mentre, dal punto di vista amministrativo, il riporto è all'Amministratore Delegato fra i cui poteri rientra la dotazione di mezzi idonei al Responsabile *Internal Audit* e alla sua funzione. Il Comitato Controllo e Rischi, nell'esaminare il piano di lavoro predisposto dal Responsabile *Internal Audit*, valuta anche l'idoneità dei mezzi e delle risorse concessi. Per lo svolgimento dei propri compiti, il Responsabile *Internal Audit* ha avuto accesso a tutte le informazioni utili per lo svolgimento dell'incarico.

Per l'esercizio 2022, in continuità con il precedente, la funzione di Responsabile *Internal Audit* è stata ricoperta dalla dr.ssa Francesca Marino nominata dal il Consiglio di Amministrazione, previo parere del Comitato Controllo e Rischi e del Collegio Sindacale, in data 16 maggio 2022.

Alla data della Relazione, le principali attività svolte in materia di controllo interno dal Comitato e dalla funzione di *Internal Audit* sono state le seguenti:

- valutazione della *governance* del Gruppo facente capo a Tessellis e dell'attività svolta dai diversi organismi di controllo;
- predisposizione delle relazioni semestrali per il Consiglio di Amministrazione sulle attività di *governance*;
- valutazione dell'attività dell'Organismo di Vigilanza e dell'aggiornamento, divulgazione e applicazione del Modello di organizzazione, gestione e controllo ex Dlgs 231/2001 del Gruppo;
- realizzazione del piano di *audit* 2022 e predisposizione del piano di *audit* 2023;
- verifica dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione della relazione semestrale e del bilancio 2021 al fine di valutarne la relativa efficacia a supporto del Dirigente Preposto. Tale attività è inoltre finalizzata al rilascio dell'attestazione di cui all'art. 154 *bis* del TUF;
- supporto all'aggiornamento del Modello di organizzazione, gestione e controllo ex Dlgs 231/2011, al fine di assicurarne la piena conformità ai requisiti di legge. Per tale attività la Società si è avvalsa di società esterna specializzata e, alla data della presente relazione, l'aggiornamento del modello è in corso.

Comitato Controllo e Rischi

Il Consiglio di Amministrazione, in linea con le raccomandazioni del Codice, ha costituito un Comitato Controllo e Rischi, con funzioni consultive e propositive.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

In data 16 maggio 2022 è stato nominato il Comitato Controllo e Rischi composto da tre Amministratori non esecutivi e indipendenti: Maurizia Squinzi (Presidente), Serena Torielli e Sara Testino. Il Comitato Controllo e Rischi ha funzioni consultive e propositive con l'obiettivo di migliorare la funzionalità e la capacità di indirizzo strategico del Consiglio di Amministrazione in relazione al sistema di controllo interno. Almeno un componente del comitato controllo e rischi possiede esperienza in materia contabile e finanziaria e/o di gestione dei rischi. Ai sensi dell'art. 6 del Codice, il Comitato Controllo e Rischi coadiuva il Consiglio di Amministrazione:

- a) valutando, sentiti il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, il revisore legale e l'organo di controllo, il corretto utilizzo dei principi contabili e, nel caso di gruppi, la loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato;
- b) valutando l'idoneità dell'informazione periodica, finanziaria e non finanziaria, a rappresentare correttamente il modello di *business*, le strategie della società, l'impatto della sua attività e le *performance* conseguite, coordinandosi con l'eventuale comitato previsto dalla raccomandazione 1, lett. a) del Codice;
- c) esaminando il contenuto dell'informazione periodica a carattere non finanziario rilevante ai fini del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- d) esprimendo pareri su specifici aspetti inerenti alla identificazione dei principali rischi aziendali e supportando le valutazioni e le decisioni dell'organo di amministrazione relative alla gestione di rischi derivanti da fatti pregiudizievoli di cui quest'ultimo sia venuto a conoscenza;
- e) esaminando le relazioni periodiche e quelle di particolare rilevanza predisposte dalla funzione di *internal audit*;
- f) monitorando l'autonomia, l'adeguatezza, l'efficacia e l'efficienza della funzione di *internal audit*, cui può affidare alla funzione di *internal audit* lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative, dandone contestuale comunicazione al presidente dell'organo di controllo.

Ai lavori del Comitato Controllo e Rischi partecipa l'intero Collegio Sindacale, il suo Presidente o un sindaco delegato dal Presidente del Collegio. Alla luce degli argomenti di volta in volta trattati, il Presidente del Comitato Controllo e Rischi può invitare a partecipare ai lavori, oltre all'Amministratore Delegato, anche altri soggetti, come la società di revisione, il Direttore Generale o il Direttore Finanziario, ove presenti, il Preposto alla redazione dei documenti contabili e finanziari, etc.

Le riunioni del Comitato Controllo e Rischi si tengono, di regola, prima delle riunioni del Consiglio di Amministrazione programmate in occasione dell'approvazione delle relazioni finanziarie semestrale e annuale, e comunque con periodicità almeno semestrale. Il Presidente del Comitato Controllo e Rischi si adopera affinché ai membri siano fornite, con ragionevole anticipo rispetto alla data della riunione,



lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

la documentazione e le informazioni necessarie ai lavori, fatti salvi i casi di necessità e urgenza. Dei lavori del Comitato viene comunque raccolta una sintesi scritta. Delle riunioni del Comitato Controllo e Rischi è data informativa al primo Consiglio di Amministrazione utile.

Nel corso del 2022 il Comitato Controllo e Rischi si è riunito cinque volte e, precisamente: 4 aprile, 16 maggio, 12 settembre, 14 ottobre e 1° dicembre. Nell'ambito delle riunioni, il Comitato ha esaminato e valutato le attività svolte in sede di predisposizione del progetto di bilancio al 31 dicembre 2021, le attività svolte dall'*Internal Audit* e dell'Organismo di Vigilanza ed approvazione del piano di audit 2022, la relazione annuale per il Consiglio di Amministrazione, le attività svolte dall'Organismo di Vigilanza ex Dlgs. 231/2001, la relazione del Dirigente Preposto sulla verifica della modello e dell'efficacia operativa dei controlli ex L. 262, la relazione sui rischi e le relative attività di mitigazione. Inoltre, il Comitato ha periodicamente monitorato lo stato di avanzamento del processo di integrazione industriale fra il Gruppo Tessellis e il ramo *retail* della ex Linkem, ad esito della fusione perfezionatasi nell'agosto 2022. Con il compimento della detta operazione straordinaria, infatti, ha avuto avvio un complesso *iter* per la ridefinizione della struttura e dei modelli organizzativi che ha dato luogo ad un nuovo organigramma e ad una diversa organizzazione del lavoro in Tiscali Italia S.p.A., società operativa del Gruppo Tessellis. Conseguentemente, il Comitato ha posto particolare attenzione ai nuovi rischi emersi in stretta correlazione con il processo di integrazione, ed in particolare quelli legati alla nuova organizzazione ed alla nuova size del Gruppo post Fusione, nonché ai diversi modelli di *governance* e culture aziendali ed alla velocità di risposta ed adattamento ai cambiamenti.

Alle riunioni hanno partecipato tutti i membri in carica del Comitato Controllo e Rischi e l'intero Collegio Sindacale.

Concordemente con gli argomenti all'ordine del giorno, hanno partecipato alle riunioni l'Organismo di Vigilanza, il Responsabile *Internal Audit* e il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari e i rappresentanti della società di revisione o amministratori e consulenti della Società.

Tutte le riunioni sono state regolarmente convocate e verbalizzate ed hanno avuto una durata media di circa 80 minuti.

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Come previsto dall'articolo 14 dello Statuto ed in ottemperanza alle disposizioni introdotte dalla Legge 262/2005, in data 12 settembre 2022 è stato nominato dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari il Dr. Fabio Bartoloni, *Chief Financial Officer* e dirigente della Società, in possesso dei requisiti necessari e di una comprovata esperienza in materia contabile e finanziaria (il "Dirigente Preposto"), che succede alla dr.ssa Silvia Marchesoli che svolgeva tale incarico fino a quella data. La carica scadrà con il rinnovo del Consiglio di Amministrazione prevista alla data di approvazione del bilancio d'esercizio chiuso a 31 dicembre 2024.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Ai sensi dell'art. 14 dello Statuto della Società, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari è nominato, su proposta dell'Amministratore Delegato, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale. Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari deve possedere i requisiti di onorabilità previsti per gli Amministratori ed aver maturato una significativa esperienza professionale in attività di amministrazione e finanza. Egli rimane in carica per un triennio o per la minore durata fissata all'atto della sua nomina ed è rieleggibile.

Società incaricata della revisione contabile

L'attività di revisione legale dei conti è svolta da una società di revisione iscritta nell'apposito registro e nominata dall'Assemblea degli azionisti su proposta motivata del Collegio Sindacale. In particolare, l'Assemblea degli azionisti in data 30 maggio 2017, su proposta motivata del Collegio Sindacale ha deliberato, sulla base di una approfondita analisi tecnico-economica, il conferimento dell'incarico di revisione legale per gli esercizi 2017-2025 alla società Deloitte & Touche S.p.A.

Controlli interni relativi all'informativa contabile e finanziaria

Il Sistema di Controllo Interno sull'informativa societaria deve essere inteso come il processo che, coinvolgendo molteplici funzioni aziendali, fornisce ragionevoli assicurazioni circa l'affidabilità dell'informativa finanziaria, l'attendibilità dei documenti contabili e il rispetto della normativa applicabile. È evidente la pregnante correlazione con il processo di gestione dei rischi che consiste nel processo di identificazione e analisi di quei fattori che possono pregiudicare il raggiungimento degli obiettivi aziendali, la finalità principale è quella di determinare come tali rischi possano essere gestiti ed adeguatamente monitorati e resi per quanto possibile inoffensivi. Un sistema di gestione dei rischi idoneo ed efficace può infatti mitigare gli eventuali effetti negativi sugli obiettivi aziendali, tra i quali l'attendibilità, l'accuratezza, l'affidabilità e la tempestività delle informazioni contabili e finanziarie.

Descrizione delle principali caratteristiche dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria

A) Fasi del Sistema di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria.

Identificazione dei rischi sull'informativa finanziaria

L'attività di identificazione dei rischi viene condotta *in primis* attraverso la selezione delle entità rilevanti (società) a livello del Gruppo facente capo a Tessellis e, *successivamente*, attraverso l'analisi dei rischi che risiedono lungo i processi aziendali da cui origina l'informativa finanziaria.

Questa attività prevede: i) la definizione di criteri quantitativi in relazione al contributo economico e patrimoniale fornito dalle singole imprese nell'ultima situazione contabile e delle regole di selezione con soglie minime di rilevanza. Non si esclude la considerazione di elementi qualitativi; ii)

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

l'individuazione dei processi significativi, associati a dati e informazioni materiali, ossia voci contabili per le quali esiste una possibilità non remota di contenere errori con un potenziale impatto rilevante sull'informativa finanziaria.

Per ogni conto significativo si procede altresì ad identificare le "asserzioni" più rilevanti, sempre secondo valutazioni basate sull'analisi dei rischi. Le asserzioni di bilancio sono rappresentate dall'esistenza, dalla completezza, dall'occorrenza, dalla valutazione, da diritti e obblighi e dalla presentazione ed informativa. I rischi si riferiscono quindi alla possibilità che una o più asserzioni di bilancio non siano correttamente rappresentate, con conseguente impatto sull'informativa stessa.

Valutazione dei rischi sull'informativa finanziaria

La valutazione dei rischi è condotta sia a livello societario complessivo sia a livello di specifico processo. Nel primo ambito rientrano i rischi di frode, di non corretto funzionamento dei sistemi informatici o di altri errori non intenzionali.

A livello di processo, i rischi connessi all'informativa finanziaria (sottostima, sovrastima delle voci, non accuratezza dell'informativa, ecc.) vanno analizzati a livello delle attività componenti i processi.

Identificazione dei controlli a fronte dei rischi individuati

Si pone, preliminarmente, attenzione ai controlli a livello aziendale ricollegabili a dati/informazioni e alle asserzioni rilevanti, che vengono identificati e valutati sia attraverso il monitoraggio del riflesso a livello di processo e sia a livello generale.

I controlli a livello aziendale sono finalizzati a prevenire, individuare e mitigare eventuali errori significativi, pur non operando a livello di processo.

Valutazione dei controlli a fronte dei rischi individuati

La valutazione del sistema dei controlli utilizzata è in funzione di diversi elementi: tempistica e frequenza; adeguatezza; conformità operativa; valutazione organizzativa. L'analisi complessiva dei controlli a presidio di ciascun rischio viene definita autonomamente come sintesi del processo di valutazione del livello di adeguatezza e di conformità corrispondente a tali controlli.

Dette analisi riassumono considerazioni in merito all'efficacia ed efficienza dei controlli a presidio del singolo rischio cosicché la valutazione complessiva sulla gestione dei rischi è scomposta in valutazioni di esistenza, adeguatezza e conformità.

Flussi informativi con i risultati dell'attività svolta vengono resi agli organi amministrativi dal Dirigente Preposto a supporto delle attestazioni ai documenti contabili.

B) Ruoli e funzioni coinvolte.

Il Dirigente Preposto è sostanzialmente al vertice del sistema che supervisiona la formazione

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

dell'informativa finanziaria e provvede ad informare il vertice aziendale in merito.

Al fine del perseguimento della sua missione, il Dirigente Preposto ha la facoltà di dettare le linee organizzative per un'adeguata struttura nell'ambito della propria funzione; è dotato di mezzi e strumenti per lo svolgimento della sua attività; ha la possibilità di collaborare con altre unità organizzative.

Una molteplicità di funzioni aziendali concorre all'alimentazione delle informazioni di carattere economico-finanziarie. Pertanto, il Dirigente Preposto instaura un sistematico e proficuo rapporto con dette funzioni.

Il Dirigente Preposto si avvale della funzione *Internal Audit* per le verifiche di efficacia ed efficienza del sistema di controllo interno ai fini dell'informativa finanziaria. In particolare, ad inizio anno vengono identificati i controlli testabili, sia a livello di processo, sia a livello di controlli generali IT, ed il testing è effettuato lungo tutto l'arco dell'esercizio. I risultati sono presentati al Dirigente Preposto ed eventuali aree di miglioramento discussi con i diversi referenti delle funzioni coinvolte.

Si ritiene che il modello utilizzato permetta di fornire sufficienti garanzie per una corretta informativa contabile e finanziaria.

Nel corso del 2022, con specifico riferimento alla Fusione, il Dirigente Preposto ha effettuato specifiche analisi dei rischi all'informativa finanziaria e definito piani di adeguamento del modello istituito ai sensi della normativa di cui alla Legge n. 262 del 2005 (il "Modello 262") all'evolversi dei processi aziendali, organizzativi e dei sistemi informativi, in connessione al processo di integrazione. In particolare, è stato nominato un Referente del Modello 262 con l'incarico di garantire la mappatura dei controlli in relazione ai rischi identificati e di coordinare i lavori di adeguamento e formalizzazione dei controlli da parte dei vari *control owner*. Tali attività proseguiranno nel corso del 2023. Come di consueto, la funzione *Internal Audit* garantirà l'esecuzione delle verifiche di efficacia ed efficienza dei controlli attraverso lo svolgimento del programma annuale del Modello 262, con particolare attenzione al disegno dei controlli e mediante un'accurata pianificazione delle verifiche con i *process owner* in allineamento con le attività operative.

Organismo di Vigilanza

In data 16 maggio 2022 il Consiglio di Amministrazione, con parere favorevole del Comitato Nomine e Remunerazioni, ha provveduto alla nomina dell'Organismo di Vigilanza (ODV) in carica alla data della presente Relazione, composto da Maurizio Piras (Presidente) e Francesca Marino. L'ODV resterà in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D. Lgs. 231/2001

La Società ha adottato un modello di organizzazione, gestione e controllo in linea con le prescrizioni del D.Lgs. 231/2001, al fine di assicurare, anche formalmente, condizioni di correttezza e trasparenza nella conduzione delle attività aziendali (il "Modello Organizzativo"), che si compone di:

- 1) una parte generale, nella quale sono descritte le finalità ed i principi del Modello Organizzativo e sono individuate e disciplinate le sue componenti essenziali;
- 2) parti speciali, contenenti le regole che gli esponenti aziendali e le persone sottoposte alla loro direzione e vigilanza sono chiamati ad osservare ai fini della corretta applicazione del Modello Organizzativo e che all'Organismo di Vigilanza ed alle altre funzioni di controllo gli strumenti per esercitare le attività di monitoraggio, controllo, verifica.

Alla data della presente Relazione, è in corso un'attività di revisione ed aggiornamento del Modello Organizzativo, alla luce delle recenti modifiche normative rilevanti per la Società, con particolare riguardo ai nuovi reati presupposto in materia di strumenti di pagamento diversi dal contante e di tutela del patrimonio culturale, nonché delle modifiche organizzative e strutturali che hanno interessato il Gruppo Tessellis nell'esercizio 2022 nell'ambito dell'operazione di Fusione.

In osservanza a quanto previsto dall'articolo 6 del D. Lgs. 231/2001, la Società ha nominato un Organismo di Vigilanza con il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello e di curarne l'aggiornamento.

Il Consiglio di Amministrazione in data 12 novembre 2010 ha adottato un codice etico che esprime i principi di deontologia aziendale che devono caratterizzare in ogni momento i processi gestionali e operativi della Società. Il Codice Etico contiene altresì alcune regole di condotta volte a prevenire la commissione dei reati nonché di tutti comportamenti in contrasto con i valori della Società.

Il Modello Organizzativo ex D. Lgs. 231/2001 e il Codice Etico, come tempo per tempo aggiornati, sono disponibili sul sito *internet* della Società, nella sezione Documenti/Modello Organizzativo.

L'Organismo di Vigilanza provvede, tra le altre cose, a: (i) promuovere e vigilare sulla diffusione e conoscenza del Modello e sull'attuazione del piano di formazione del personale attraverso piani di *training* ai Destinatari (come definiti nel Modello Organizzativo); (ii) segnalare al Consiglio di Amministrazione eventuali violazioni del Modello Organizzativo e/o della normativa vigente di cui venga conoscenza nell'espletamento dei compiti di cui sopra; (iii) vigilare sull'efficacia, sull'adeguatezza e sull'osservanza delle prescrizioni del Modello Organizzativo da parte dei Destinatari.

L'Organismo di Vigilanza esercita i seguenti compiti: (i) vigilanza sull'effettività del modello, che si sostanzia nella verifica della coerenza tra le varie attività gestionali ed il modello istituito; (ii) disamina

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

in merito all'adeguatezza del modello, in ordine alla capacità di prevenire i comportamenti illeciti; (iii) analisi circa il mantenimento nel tempo dei requisiti del modello e della sua idoneità a perseguire le finalità alle quali è destinato; (iv) cura dell'aggiornamento del modello, nell'ipotesi in cui le analisi operate rendano necessario effettuare correzioni ed adeguamenti mediante la presentazione di proposte di adeguamento del modello verso gli organi/funzioni aziendali in grado di dare loro concreta attuazione. A seconda della tipologia e della portata degli interventi, le proposte saranno dirette verso le funzioni di Personale ed Organizzazione, Amministrazione, ecc., o, in taluni casi di particolare rilevanza, verso il Consiglio di Amministrazione; (v) monitoraggio continuo, ossia verifica dell'attuazione e dell'effettiva funzionalità delle soluzioni proposte.

L'Organismo di Vigilanza riferisce al Consiglio di Amministrazione: (i) quando necessario, in merito alla formulazione delle proposte per gli eventuali aggiornamenti ed adeguamenti delle Parti Speciali del Modello adottato, da realizzarsi mediante le modifiche e le integrazioni che si dovessero rendere necessarie; (ii) immediatamente, in merito alle violazioni accertate del Modello adottato, nei casi in cui tali violazioni possano comportare l'insorgere di una responsabilità in capo alla Società, affinché vengano presi opportuni provvedimenti. Nei casi in cui sia necessario adottare opportuni provvedimenti nei confronti degli amministratori, l'Organismo di Vigilanza è tenuto a dare comunicazione all'Assemblea dei Soci; (iii) periodicamente, in merito ad una relazione informativa, su base almeno semestrale in ordine alle attività di verifica e controllo compiute ed all'esito delle stesse.

L'Organismo di Vigilanza riferisce al Collegio Sindacale: (i) immediatamente, in merito alle violazioni accertate del Modello adottato, nei casi in cui tali violazioni possano comportare l'insorgere di una responsabilità in capo alla Società, in quanto il Collegio Sindacale deve vigilare sull'adeguatezza del sistema amministrativo, organizzativo e contabile della Società e suo corretto funzionamento; (ii) periodicamente, trasmettendo la relazione informativa periodica di cui al punto precedente.

5.10 Interessi degli amministratori e operazioni con parti correlate

Attualmente in Tessellis, a livello di autodisciplina, vige una regola di allontanamento dalle riunioni e/o astensione obbligatoria dal voto del Consigliere portatore di un interesse extrasociale e, in ogni caso, si applica un regime di *disclosure* preventiva. La materia è regolata dai Principi di Autodisciplina e dal Regolamento interno del Consiglio.

In ottemperanza al Regolamento Parti Correlate Consob, la Società ha adottato la Procedura per la disciplina delle Operazioni con Parti Correlate (la "Procedura OPC"), come da ultimo modificata in data 28 luglio 2021 e consultabile sul sito www.Tessellis.it sezione Documenti – Procedure. La procedura prevede in particolare:

- o la costituzione di un comitato endo-consiliare specializzato, competente per le operazioni con parti correlate messe in atto sia da Tessellis, sia dalle sue controllate (fatti salvi i casi di operazioni escluse); la classificazione delle Operazioni Parti Correlate in Operazioni di Maggiore Rilevanza e di Minore Rilevanza (salvo quelle qualificate escluse, come da apposita definizione); l'adozione di un limite economico annuale di importo esiguo, diversificato a seconda della natura fisica o giuridica della parte correlata (rispettivamente 50.000 e 100.000 Euro); la definizione di "Parti correlate", mediante richiamo ai principi contabili applicati dalla Società nella redazione dei propri bilanci, oltre che al Regolamento Parti Correlate Consob; l'attribuzione alla funzione *Corporate & Legal Affairs* dell'attività di gestione ed aggiornamento della Lista Parti Correlate e, più in generale, di istruttoria e supporto del Comitato parti correlate.

I pareri del Comitato, di natura non vincolante, riguardano l'interesse della Società al compimento dell'operazione, nonché la convenienza e la correttezza sostanziale delle relative condizioni. In vista del rilascio del parere viene svolta specifica istruttoria alla quale il *management* è tenuto a prestare la propria collaborazione. In caso di parere negativo del Comitato sulle operazioni di maggiore rilevanza, il Consiglio di Amministrazione ha facoltà di assoggettare il compimento dell'iniziativa all'autorizzazione dell'Assemblea.

Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

Alla data della Relazione, il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate è composto dagli amministratori indipendenti Maurizia Squinzi (Presidente), Serena Torielli e Sara Testino, nominate dal Consiglio di Amministrazione del 16 maggio 2022; tale Comitato è competente in caso di valutazione di operazioni con parti correlate di Maggiore Rilevanza ai sensi della Procedura di seguito esposta.

Il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate ha il compito di svolgere le funzioni previste dalla normativa CONSOB e dalla Procedura OPC che definisce le regole, le modalità e i principi volti ad assicurare la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni intraprese con parti correlate poste in essere da Tessellis. La Procedura OPC prevede diversi *iter* di approvazione per le operazioni con parti correlate in funzione della loro rilevanza, valore e natura.

Il Comitato esercita le seguenti funzioni: (i) esprime un parere motivato non vincolante sull'interesse della Società al compimento delle operazioni di minore rilevanza (come definite nella Procedura OPC), nonché sulla convenienza e sulla correttezza sostanziale delle relative condizioni; (ii) nel caso di operazioni di maggiore rilevanza (come definite nella Procedura OPC), è coinvolto anche nella fase delle trattative e nella fase istruttoria e successivamente esprime un parere motivato e vincolante, salvo particolari procedure di approvazione, sull'interesse della Società al compimento dell'operazione in questione, nonché sulla convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni.

Nel corso dell'esercizio 2022, il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate si è riunito tre volte e,

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

precisamente, il 4 aprile, il 20 giugno e l'8 luglio. Alle riunioni hanno partecipato tutti i membri e la totalità dei membri del Collegio Sindacale (ad eccezione della riunione del 4 aprile 2022 in cui il sindaco Gaetano Rebecchini era assente giustificato).

Le riunioni hanno avuto una durata media di circa 45 minuti.

Il Comitato ha valutato ed espresso parere favorevole ai termini del contratto di servizi tra Linkem S.p.A. (ora OpNet S.p.A.) e Linkem Retail S.r.l. (successivamente fusa per incorporazione in Tessellis e poi ceduta a Tiscali Italia S.p.A. nell'ambito dell'operazione di Fusione), avente a oggetto la fornitura dei servizi di rete su infrastruttura di OpNet, oltre ai termini del *Directorship agreement* e della remunerazione riservata all'Amministratore Delegato; tra le operazioni di minore rilevanza fra la Società, o la sua controllata italiana, il Comitato ha esaminato ed approvato gli accordi con le società Istella, per la fornitura di servizi di ospitalità erogati presso il data center Tessellis, e Sababa Security S.p.A., per l'acquisto di servizi di *cybersicurezza* dell'infrastruttura IT di Tessellis. Per una più dettagliata disamina, si rimanda all'informativa periodica al mercato ai sensi dell'Art. 114 comma 5 D Lgs. N. 58/98 disponibile nel sito www.Tessellis.it sezione comunicati.

5.11 Collegio sindacale

Il Collegio Sindacale in carica alla data della Relazione è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 24 giugno 2021 e rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.

Il Collegio Sindacale della Società è stato nominato sulla base dell'unica lista presentata da Amsicora S.r.l. (alla data di presentazione della lista titolare di una partecipazione diretta e indiretta pari al 14% del capitale sociale di Tessellis), che ha ottenuto il 99,5% dei voti degli intervenuti in Assemblea. Sono stati nominati sindaci:

- il dott. Riccardo Francesco Rodolfo Zingales, Presidente del Collegio Sindacale.
- il dott. Gaetano Rebecchini, Sindaco Effettivo, in carica fino al 16 maggio 2022 e successivamente sostituito dal Sindaco Supplente Andrea Borghini (quest'ultimo, confermato nella carica dall'assemblea dei soci del 10 gennaio 2023);
- la dott.ssa Rita Casu, Sindaco Effettivo;
- la dott.ssa Lara Cappellotto, Sindaco Supplente;
- il dott. Andrea Borghini, Sindaco Supplente, in carica fino al 16 maggio 2022 e successivamente sostituito da Antonio Zecca (quest'ultimo, confermato nella carica dall'assemblea dei soci del 10 gennaio 2023).

La Tabella 3 fornisce ulteriori informazioni di dettaglio in merito alla composizione del Collegio



lu

Sindacale. I curricula vitae dei Sindaci sono disponibili sul sito internet www.Tessellis.it, sezione Governance - Collegio Sindacale. Per le politiche di diversità della Società, si rinvia alle considerazioni svolte al paragrafo 4.3.

Nomina e composizione

Coerentemente con il primo principio dell'art. 8 del Codice, in merito alla nomina dei sindaci, lo Statuto in vigore alla data della Relazione prevede ai sensi dell'Articolo 18 (*Collegio Sindacale*) il meccanismo di voto di lista attraverso il quale si garantisce la trasparenza e la correttezza della procedura di nomina e si tutelano i diritti delle minoranze.

Hanno diritto di presentare le liste soltanto gli Azionisti che da soli o insieme ad altri Azionisti documentino di essere complessivamente titolari di almeno la percentuale del capitale sociale prevista dalla normativa applicabile. Nelle liste devono essere indicati cinque candidati elencati mediante un numero progressivo, partendo da colui che professionalmente ha una maggiore anzianità. Per il 2022, la quota minima per la presentazione delle liste di minoranza stabilita dalla Consob è pari al 4,5% del capitale sociale di Tessellis (*cf.* determinazione Consob n. 60/2022). Ogni Azionista può presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato può essere iscritto in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le liste contenenti le proposte di nomina devono essere depositate presso la sede sociale almeno venticinque giorni prima della data prevista per l'Assemblea, unitamente alla descrizione dei *curricula* professionali dei soggetti designati e ad una dichiarazione con cui tali soggetti accettano la candidatura e attestano l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti di onorabilità e professionalità richiesti dalla normativa applicabile e dallo Statuto. Non oltre vent'uno giorni prima della data prevista per l'Assemblea, le liste e la documentazione corredata vanno rese pubbliche nei modi di legge.

Ogni Azionista può votare una sola lista. Risultano eletti: a) della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, due membri Effettivi e un membro Supplente; b) il terzo membro Effettivo sarà il candidato alla relativa carica indicato al primo posto, tra i Sindaci Effettivi, nella lista che avrà riportato il maggior numero di voti dopo la prima, tra le liste presentate e votate da parte di soci che non siano collegati, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti; c) il secondo membro Supplente sarà candidato alla relativa carica indicato al primo posto, tra i Sindaci Supplenti, nella medesima lista di minoranza cui al punto precedente. In caso di parità tra le liste presentate e votate da parte di soci che non siano collegati, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti, verrà eletto il candidato della lista che sia stata presentata da soci in possesso della maggiore partecipazione ovvero, in subordine, dal maggior numero di soci. La presidenza del Collegio Sindacale spetta al candidato alla carica di Sindaco Effettivo indicato al primo posto nella lista che avrà riportato il maggior numero di voti dopo la prima,



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

tra le liste presentate e votate da parte di soci che non siano collegati, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti. Qualora venga presentata una sola lista risulteranno eletti a maggioranza Sindaci Effettivi i primi tre candidati in ordine progressivo e Sindaci Supplenti il quarto ed il quinto candidato, e la presidenza del Collegio Sindacale spetterà al primo candidato.

Qualora il Collegio Sindacale eletto non consenta il rispetto dell'equilibrio tra i generi previsto dalla normativa vigente, gli ultimi eletti della Lista di maggioranza del genere più rappresentato decadono nel numero necessario ad assicurare l'ottemperanza al requisito e sono sostituiti dai primi candidati non eletti della stessa lista del genere meno rappresentato. In mancanza di candidati del genere meno rappresentato all'interno della lista di maggioranza in numero sufficiente a procedere alla sostituzione, il suddetto criterio si applicherà alle liste di minoranza via via più votate dalle quali siano stati tratti dei candidati eletti.

Qualora applicando i criteri di cui sopra non sia comunque possibile individuare dei sostituiti idonei, l'Assemblea integra l'organo con le maggioranze di legge, assicurando il soddisfacimento del requisito dell'equilibrio fra i generi previsto dalla normativa vigente.

Requisiti

Ai sensi dell'Articolo 18 (*Collegio Sindacale*) dello Statuto vigente alla data della Relazione è previsto che almeno uno dei Sindaci Effettivi, ed almeno uno dei Sindaci Supplenti, debba essere scelto tra gli iscritti nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.

I sindaci che non si trovino nella predetta condizione devono aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di specifiche attività comunque riconducibili all'oggetto sociale e, in ogni caso, relative al settore delle telecomunicazioni. L'Articolo 18 (*Collegio Sindacale*) prevede, inoltre, che non possano essere nominati sindaci coloro che già ricoprono incarichi di sindaco effettivo in oltre cinque società quotate.

Attività

I membri del Collegio Sindacale operano con autonomia ed indipendenza, in costante collegamento con il Comitato Controllo e Rischi, alle cui riunioni partecipano con regolarità, e con la funzione *Internal Audit*, in linea con i principi e criteri applicativi di cui all'art. 8 del Codice.

Nel corso dell'esercizio 2022, il Collegio Sindacale in carica ha tenuto 8 riunioni, con la presenza della totalità dei Sindaci, della durata media di 70 minuti.

Per l'esercizio 2023 sono state programmate 12 riunioni, di cui 8 già tenute.

lu

5.12 Rapporti con gli azionisti

La Società ritiene conforme ad un proprio specifico interesse – oltre che ad un dovere nei confronti del mercato – instaurare e mantenere con gli investitori istituzionali, gli analisti finanziari, nonché con la generalità degli azionisti e con la comunità finanziaria, un dialogo trasparente e continuativo, che risponda a criteri di veridicità, tempestività, chiarezza, coerenza, completezza e simmetria informativa, fondato sulla comprensione reciproca dei ruoli, volto a favorire una informazione tempestiva e trasparente sul generale andamento della Società, anche in riferimento all’oggetto sociale, come pure ad acquisire opinioni e proposte, in un’ottica costruttiva, nonché a consentire un esercizio consapevole dei rispettivi diritti. A tal fine è stata adottata dal Consiglio di Amministrazione nella sua riunione del 5 aprile 2022 una apposita *Engagement Policy*, consultabile sul sito [Tessellis.it](https://www.tessellis.it) sezione “Documenti”.

La *policy* stabilisce che il dialogo si svolge nel pieno rispetto del principio di parità di trattamento tra gli azionisti e che tutte le attività funzionali al dialogo con gli azionisti e gli altri *stakeholder* rilevanti sono poste in essere in coerenza con la normativa tempo per tempo vigente e con le procedure interne in tema di informazioni privilegiate. La Società presta particolare attenzione a che le informazioni rilevanti (in particolare quelle *price sensitive*), così come le informazioni che per loro natura o per obblighi contrattuali sono da considerarsi confidenziali, non siano oggetto di indebita diffusione.

L’informativa resa è proporzionata e bilanciata con riferimento agli interessi, rispettivamente, della Società e degli *stakeholder*, oltre che lineare e coerente rispetto a informative precedenti.

Il Consiglio di Amministrazione di Tessellis S.p.A. ha approvato la *policy* in aderenza alle raccomandazioni del Codice di Corporate Governance e le politiche di *engagement* adottate dagli investitori istituzionali.

I soggetti coinvolti nel processo di gestione del dialogo con la generalità degli azionisti e degli altri *stakeholder* rilevanti sono il Consiglio di Amministrazione (e all’interno dello stesso, ciascun singolo amministratore) e la Funzione *Investor Relations*. Il Consiglio di Amministrazione, in particolare: (i) promuove lo sviluppo ed il mantenimento di forme di dialogo trasparenti e continuative con la generalità degli azionisti anche tenendo conto delle politiche di *engagement* dei principali investitori istituzionali (tempo per tempo applicabili), volte a favorire una completa informazione sul generale andamento della Società; (ii) promuove iniziative finalizzate a favorire il dialogo con gli altri *stakeholder* rilevanti della Società (previa identificazione degli stessi); (iii) è l’organo competente all’adozione, divulgazione, implementazione ed eventuale revisione dell’*engagement policy*.

La funzione di *Investor Relations*, dialoga con i soggetti interessati in funzione dell’argomento trattato ed è responsabile, di intesa con l’Amministratore Delegato, dell’elaborazione di proposte di modifica dell’*engagement policy* da sottoporre al Consiglio di Amministrazione.

lu

All'Amministratore Delegato è affidato il compito di adoperarsi attivamente, anche per il tramite della funzione di *Investor Relations*, per instaurare il dialogo con gli azionisti, gli investitori istituzionali e gli altri *stakeholder* rilevanti della Società. In particolare, l'Amministratore Delegato: (i) individua i partecipanti per conto della Società ai dialoghi con i soggetti interessati, scegliendo tra gli amministratori e/o i *manager* della Società che abbiano le conoscenze e le capacità più adatte per fornire informazioni pertinenti al dialogo con i soggetti interessati; (ii) aggiorna il Consiglio di Amministrazione in merito all'attività di dialogo effettuata.

L'Amministratore Delegato, a tali scopi, ha la facoltà di coinvolgere sulle varie materie d'interesse altri singoli consiglieri, la Segreteria Societaria e le Funzioni Aziendali Competenti e, se necessario, possono anche avvalersi di consulenti esterni.

La Funzione *Investor Relations* è deputata all'interazione continuativa con gli investitori istituzionali, gli analisti finanziari, nonché con la generalità degli azionisti e la con la comunità finanziaria. La stessa, in particolare: (i) raccoglie le richieste degli investitori istituzionali, degli analisti finanziari e degli azionisti per promuovere il dialogo con la Società, riferendone, nei tempi opportuni e per quanto di competenza, all'Amministratore Delegato; (ii) si coordina, ove necessario e in accordo con il CFO, con le funzioni interne della Società al fine di svolgere, a fronte di richieste pervenute, un'adeguata istruttoria volta a raccogliere le informazioni necessarie e/o opportune per rispondere ai soggetti interessati; (iii) cura la comunicazione con i soggetti destinatari del dialogo, fungendo da portavoce, per quanto di competenza di ciascuno, del Presidente, dell'Amministratore Delegato e definendo con loro i contenuti della comunicazione; (iv) propone, coordina e organizza le iniziative volte a stabilire o favorire un dialogo con i soggetti interessati; (v) predispone la documentazione funzionale all'informativa da rendere al Consiglio di Amministrazione.

Formano oggetto del dialogo con azionisti, investitori istituzionali ed altri *stakeholder*, in particolare in relazione ovvero in occasione delle assemblee della Società, come pure in riferimento al dialogo c.d. *extra-assembleare*, le tematiche di competenza consiliare, tra cui in particolare e nel rispetto dei principi di riservatezza ed in equilibrato *contemperamento* con l'interesse aziendale alla stessa: strategie aziendali, prospettive e dinamiche *economico-finanziarie*, corporate governance, politiche di remunerazione, sostenibilità e tematiche ambientali, sistema di controllo interno e gestione dei rischi.

Tessellis S.p.A. comunica e interagisce con la generalità degli azionisti su base continuativa attraverso diversi strumenti e modalità.

L'attività informativa è assicurata attraverso la messa a disposizione, sul sito internet della Società (<https://Tessellis.it/>), in maniera tempestiva e con continuità, delle informazioni che rivestono rilievo per gli investitori istituzionali, gli analisti finanziari, nonché per la generalità degli azionisti. La documentazione è liberamente consultabile in lingua italiana e inglese e comprende: (i) nella sezione

“Comunicati Stampa” tutti i comunicati diffusi al mercato, nella sezione “Documenti” la documentazione contabile periodica della società approvata dai competenti organi sociali (bilancio d’esercizio e consolidato; relazione semestrale; dichiarazione non finanziaria), nonché lo Statuto, le comunicazioni in materia di *internal dealing*, la relazione sul sistema di *corporate governance* e la relazione in materia di remunerazione, così come ogni altro documento la cui pubblicazione è prevista dalla normativa tempo per tempo applicabile; (ii) nella Sezione “Governance” i profili dei principali organi di amministrazione e controllo nonché la documentazione predisposta per le assemblee dei soci.

Tessellis si impegna a curare **sistematicamente** la precisione, la completezza, la continuità e l’aggiornamento dei contenuti finanziari veicolati attraverso il sito Internet della Società. È inoltre possibile contattare la Società attraverso uno specifico indirizzo e-mail (ir@tiscali.com).

Il processo di ingaggio proattivo e reattivo degli azionisti e degli investitori istituzionali può prevedere, nel corso dell’esercizio: (i) l’organizzazione di incontri e *conference call*, sia in forma *group meeting* che *one-to-one*, con analisti/investitori istituzionali sull’andamento e sui risultati della società; (ii) l’invio alla *mailing list* di analisti/investitori istituzionali dei “*save the date*” relativi alle *conference call* semestrali, dei comunicati stampa più rilevanti e della presentazione semestrale; (iii) la partecipazione a *roadshow*, conferenze (solitamente di settore), fisiche o virtuali, con incontri *one-to-one* o di gruppo con azionisti/investitori istituzionali.

L’Assemblea degli Azionisti rappresenta, poi, un momento istituzionale di incontro privilegiato con gli azionisti. A tal fine, Tessellis S.p.A. si adopera per mettere a disposizione degli azionisti, in tempo utile, tutte le informazioni richieste dalla normativa tempo per tempo vigente, offre la possibilità di assistere in diretta *streaming* allo svolgimento dei lavori assembleare, consente agli azionisti con diritto di voto di porre domande sulle materie all’ordine del giorno (anche prima dell’assemblea).

Gli amministratori, i sindaci ed il *top management* di Tessellis e delle società da essa controllate sono obbligati alla riservatezza circa i documenti e le informazioni acquisiti nello svolgimento dei loro compiti. Ogni rapporto di tali soggetti con la stampa ed altri mezzi di comunicazione di massa, nonché con analisti finanziari ed investitori istituzionali, che coinvolga documenti e informazioni riservati concernenti Tessellis o il Gruppo facente capo a Tessellis potrà avvenire solo attraverso la funzione *Investor Relations*, ad eccezione delle interviste e dichiarazioni rilasciate dagli amministratori esecutivi.

I responsabili aziendali e, in ogni caso, tutti i dipendenti ed i collaboratori sono tenuti a mantenere riservati i documenti e le informazioni *price sensitive* acquisiti a causa e nello svolgimento delle loro funzioni e non possono comunicarli ad altri se non per ragioni di ufficio o professionali, salvo che tali documenti o informazioni siano già stati resi pubblici nelle forme prescritte. A tali soggetti è fatto

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

divieto di rilasciare interviste ad organi di stampa, o fare dichiarazioni pubbliche in genere, che contengano informazioni su fatti rilevanti, qualificabili come "privilegiati" ai sensi dell'art. 7 del Regolamento (UE) n. 596 del 16 aprile 2014 relativo agli abusi di mercato ("MAR") che non siano stati inseriti in comunicati stampa o documenti già diffusi al pubblico, ovvero espressamente autorizzati dalla funzione Investor Relations.

In conformità a quanto indicato dal comma 2 dell'art. 114 del TUF, la Società ha istituito delle procedure per la comunicazione da parte delle varie funzioni aziendali alla funzione Corporate & Legal Affairs di eventi ritenuti *price sensitive*.

In attuazione dell'art. 18 del MAR, relativo alla tenuta del registro delle persone che hanno accesso ad informazioni privilegiate, la Società ha istituito presso la funzione Corporate & Legal Affairs un registro delle persone che, in ragione dell'attività lavorativa o professionale ovvero in ragione delle funzioni svolte, hanno accesso a tale tipologia di informazioni. Ai sensi della sopra citata normativa, il registro, gestito con modalità informatiche, contiene: l'identità di ogni persona avente accesso ad informazioni privilegiate, la ragione per cui detta persona è stata iscritta nel registro, la data in cui tale persona è stata iscritta nel registro, la data di aggiornamento delle informazioni riferite alla persona.

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 28 aprile 2017 ha approvato le procedure per la gestione del registro delle persone con accesso ad informazioni privilegiate e la procedura aziendale per la comunicazione al pubblico delle informazioni privilegiate, aggiornate poi in occasione della riunione del Consiglio di Amministrazione del 27 aprile 2020 e del 5 aprile 2022. Le procedure sono disponibili nel sito internet della Società, www.Tessellis.it, sezione documenti

5.13 Assemblee

La Società incoraggia e facilita la partecipazione degli Azionisti alle Assemblee, fornendo, nel rispetto della disciplina sulle comunicazioni *price sensitive*, le informazioni riguardanti la Società richieste dagli Azionisti.

La Società, al fine di agevolare l'informativa e la partecipazione dei propri Azionisti, nonché facilitare l'ottenimento della documentazione che, ai sensi e nei termini di legge, deve essere messa a loro disposizione presso la sede sociale in occasione delle Assemblee, ha predisposto una apposita sezione intitolata "*Governance/Assemblee Azionisti*" del sito Internet www.Tessellis.it, che permette il reperimento di tale documentazione in formato elettronico.

L'Assemblea degli Azionisti ha adottato un proprio Regolamento Assembleare, l'ultima versione in data 29 aprile 2011, è reperibile sul sito *internet* della Società alla sezione "Documenti".

Il Regolamento Assembleare è stato adottato con l'intento di garantire un ordinato e funzionale

109



CORNAGLIA GIANLUIGI

109

u

svolgimento delle assemblee, puntualizzare diritti e doveri di tutti i partecipanti e stabilire regole chiare e univoche senza voler in alcun modo limitare o pregiudicare il diritto di ciascun socio di esprimere le proprie opinioni e formulare richieste di chiarimento sugli argomenti posti all'ordine del giorno. Il Consiglio di Amministrazione ritiene che siano rispettate le prerogative della minoranza in sede di adozione delle delibere assembleari, in quanto lo Statuto vigente non prevede maggioranze diverse rispetto a quelle indicate dalla legge.

Ai sensi dell'Articolo 2370 del Codice Civile e dell'Articolo 8 (*Intervento in Assemblea*) dello Statuto Sociale vigente alla data della presente Relazione, possono intervenire all'Assemblea gli Azionisti per i quali sia pervenuta alla Società la comunicazione inviata dall'intermediario autorizzato ai sensi delle disposizioni vigenti, attestante la titolarità delle azioni alla data delle c.d. *record date*. Coloro ai quali spetta il diritto di intervenire all'assemblea potranno farsi rappresentare, ai sensi di legge, mediante delega che potrà essere conferita per iscritto o per via elettronica, se previsto da specifiche norme regolamentari e secondo le modalità ivi indicate. La Società esclude la possibilità di avvalersi di un soggetto al quale i titolari di diritto di voto possono conferire delega. Spetta al Presidente dell'Assemblea constatare il diritto di intervento all'Assemblea e la regolarità delle deleghe. Le deliberazioni assembleari prese in conformità alla legge ed al presente Statuto vincolano anche gli azionisti dissenzienti.

Le deliberazioni delle assemblee, sia ordinarie che straordinarie sono valide se prese con le presenze e le maggioranze previste dalla legge.

Le Assemblee dei soci sono presiedute dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in mancanza di questo dal Vice-Presidente, se nominato o, in assenza di questi, da persona designata dall'Assemblea. L'Assemblea nomina un segretario, anche non azionista e nomina altresì, ove lo ritenga opportuno, due scrutatori tra gli azionisti ed i sindaci. Le deliberazioni dell'Assemblea sono fatte constatare da apposito verbale firmato dal Presidente, dal segretario ed eventualmente dagli scrutatori. Nei casi di legge e ogni qualvolta lo ritenga opportuno, il Presidente farà redigere il verbale da un Notaio. In occasione delle Assemblee, il Consiglio, per il tramite dell'Amministratore Delegato, ha riferito in assemblea sull'attività svolta e programmata e si è adoperato per assicurare agli azionisti un'adeguata informativa circa gli elementi necessari perché essi potessero assumere, con cognizione di causa, le decisioni di competenza assembleare.

5.14 Cambiamenti dalla chiusura dell'esercizio di riferimento

Si dà atto che l'Assemblea degli azionisti della Società, riunitasi il 10 gennaio 2023, ha deliberato la modifica della denominazione sociale della Capogruppo da "Tiscali S.p.A." a "Tessellis S.p.A.". La delibera è stata iscritta nel Registro delle Imprese in data 19 gennaio 2023. Il nome "Tiscali" permane nel gruppo quale denominazione della società controllata Tiscali Italia S.p.A. ad identificazione dei

servizi di telecomunicazione commercialmente distinti dal marchio Tiscali, cui si è affiancato il marchio "Linkem", acquisito con la fusione dell'agosto 2022.

Si dà altresì atto che il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data 26 aprile 2023 ha cooptato i consiglieri Andrew Theodore Holt e Jeffrey Robert Libshutz, in sostituzione dei consiglieri dimissionari Alberto Trondoli e Cristiana Procopio.

5.15 Considerazioni sulla lettera del presidente del comitato per la corporate governance

Le raccomandazioni formulate nella lettera inviata dal Presidente del Comitato per la Corporate Governance in data 25 gennaio 2023 sono state portate all'attenzione del Consiglio del CEO e delle Consigliere indipendenti per le opportune valutazioni.

TABELLE
TABELLA 1: INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI ALL'11 MAGGIO 2023

STRUTTURA DEL CAPITALE SOCIALE					
	N° azioni	N° diritti di voto	Quotato Euronext Milan	Non quotate	Diritti e obblighi
Azioni ordinarie (precisando se è prevista la possibilità di maggiorazione dei diritti di voto)	180.839.104	180.839 104	180.839.104 (ISIN IT0005496473)	-	
Azioni privilegiate					
Azioni a voto plurimo					
Altre categorie di azioni con diritto di voto					
Azioni risparmio					
Azioni risparmio convertibili					
Altre categorie di azioni senza diritto di voto					
Altro					



ALTRI STRUMENTI FINANZIARI				
(attribuenti il diritto di sottoscrivere azioni di nuova emissione)				
	Non quotato	N° strumenti in circolazione	Categoria di azioni al servizio della conversione/esercizio	N° azioni al servizio della conversione/esercizio
Obbligazioni convertibili	Tiscali Conv 2022			
Warrant				

PARTECIPAZIONI RILEVANTI NEL CAPITALE			
Dichiarante	Azionista diretto	Quota % su capitale ordinario	Quota % su capitale votante
OpNet S.p.A.	OpNet S.p.A.	57,52%	57,52%



h

TABELLA 2: STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DI CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2022

Generalità	Anno nascita	Ruolo	Data nomina	Esecutivo - Non Esecutivo - Indipendente	Scadenza mandato	Prima nomina (*)	Altri incarichi (***)	Partecipazione riunioni CdA	Controllo e rischi (**)	Nomine e remunerazioni (**)	Operazioni Parti Correlate (**)
Renato Soru	1957	P	16 maggio 2022	Non Esecutivo	App.ne bilancio al 31.12.2024	27 giugno 2019	-	10/11			
Davide Rota	1968	AD	16 maggio 2022	Esecutivo	App.ne bilancio al 31.12.2024	16 maggio 2022		11/11			
Alberto Trondoli	1958	A	16 maggio 2022	Non Esecutivo	App.ne bilancio al 31.12.2024	27 giugno 2019	-	9/11			
Cristiana Procopio	1979	A.	16 maggio 2022	Non Esecutivo	App.ne bilancio al 31.12.2024	29 settembre 2020	2	10/11			
Maurizia Squinzi	1950	A. I.	16 maggio 2022	Non Esecutivo e Indipendente TUF	App.ne bilancio al 31.12.2024	16 maggio 2022	2	11/11	P	M	P
Serena Maria Torielli	1969	A. I.	16 maggio 2022	Non Esecutivo e Indipendente TUF	App.ne bilancio al 31.12.2024	16 maggio 2022	2	11/11	M	P	M
Sara Testino	1978	A. I.	16 maggio 2022	Non Esecutivo e Indipendente TUF	App.ne bilancio al 31.12.2024	16 maggio 2022	2	11/11	M	M	M
Amministratori cessati durante l'esercizio 2022											
-											
N. riunioni svolte nell'esercizio di riferimento		Comitato Controllo e Rischi			Comitato nomine e remunerazioni			Comitato per le Operazioni con Parti Correlate			
Tutti gli amministratori sono stati nominati sulla base dell'unica lista presentata congiuntamente da Renato Soru, e Amisora Srl - i quali, alla data della presentazione della lista detenevano, rispettivamente una partecipazione pari al 4,77% e del 8,45% del capitale sociale di Tessellis - oltre a Linkem Retail S.r.l., controllata al 100% da Linkem S.p.A. (ora CipNet S.p.A.) in qualità di società conferitaria del ramo retail.											
Quorum richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri: 2,5%											

(*) La carica potrebbe non essere stata ricoperta in maniera continuativa dalla data di prima nomina.

(**) In questa colonna sono indicate la partecipazione degli amministratori alle riunioni dei Comitati e la qualifica del consigliere all'interno del Comitato: "P": presidente; "M": membro.

(***) Incarichi ricoperti in qualità di amministratori o sindaci in altre società quotate in mercati regolamentati (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni.



TABELLA 3: STRUTTURA DEL COLLEGIO SINDACALE ALLA DATA DI CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2022

Generalità	Anno di nascita	Ruolo	Data di nomina	Prima nomina (*)	Scadenza mandato	Lista	Indipendenza Codice	Partecipazione e riunioni Collegio	Altri incarichi
Riccardo Francesco Rodolfo Zingales	1960	Presidente	24 giugno 2021	24 giugno 2021	App.ne bilancio al 31.12.2023	Soru / Amicora	Si	13/13	-
Rita Casu	1963	Sindaco Effettivo	24 giugno 2021	30 novembre 1998	App.ne bilancio al 31.12.2023	Soru Amicora	Si	13/13	-
Andrea Borghini	1972	Sindaco Effettivo	16 maggio 2022	16 maggio 2022	App.ne bilancio al 31.12.2023	Soru / Amicora	Si	5/13	-
Lara Cappellotto	1973	Sindaco Supplente	24 giugno 2021	24 giugno 2021	App.ne bilancio al 31.12.2023	Soru Amicora	Si	-	-
Antonio Zecca	1975	Sindaco Supplente	10 gennaio 2023	10 gennaio 2023	App.ne bilancio al 31.12.2023	Soru / Amicora	Si	-	-
Sindaci cessati durante l'esercizio 2022									
Gactano Rebecchini	1987	Sindaco Effettivo	24 giugno 2021	24 giugno 2021	Dimissioni 16 maggio 2022	Soru / Amicora	Si	8/13	1
Andrea Borghini	1972	Sindaco Supplente	24 giugno 2021	24 giugno 2021	Subentro al sindaco effettivo dimissionario, G. Rebecchini, in data 16 maggio 2022	Soru / Amicora	Si	-	-
N. riunioni svolte nell'esercizio di riferimento 8									
Quorum richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri: 2.5%									

(*) La carica potrebbe non essere stata ricoperta in maniera continuativa dalla data di prima nomina.

lm

**Bilancio Consolidato di Tessellis S.p.A. al 31 dicembre
2022**

6 Prospetti contabili consolidati e note esplicative

6.1 Conto economico

Conto Economico Consolidato	Note	2022 (*)	di cui parti correlate
<i>(Migliaia di Euro)</i>			
Ricavi	1	100.060	131
Altri proventi	2	2.396	
Acquisti di materiali e servizi esterni	3	74.452	26.373
Costi del personale	4	14.882	639
Altri oneri (proventi) operativi	3	273	
Svalutazione crediti verso clienti	5	2.134	
Costi di ristrutturazione e altri accontamenti	6	64	
Ammortamenti	7-12-13-14-15-16	41.097	
Risultato operativo		(30.446)	(26.881)
Risultato delle partecipazioni valutate ad equity		(245)	
Proventi finanziari	8	5	
Oneri finanziari	8	4.028	
Risultato prima delle imposte		(34.714)	(26.881)
Imposte sul reddito	9	16	
Risultato netto dell'esercizio	10	(34.730)	(26.881)
Attribuibile a:			
- Risultato di pertinenza della Capogruppo		(34.739)	
- Risultato di pertinenza di Terzi	10	9	
Utile (Perdita) per azione			
Utile per azione (in unità di Euro) da attività in funzionamento e cessate:			
- Base		(0,309)	
- Diluito		(0,309)	
Utile per azione (in unità di Euro) da attività in funzionamento:			
- Base		(0,309)	
- Diluito		(0,309)	

(*) Il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 rappresenta il primo bilancio del nuovo Gruppo Tessellis e ha come data di primo consolidamento il 1° agosto 2022. Pertanto, l'esercizio 2022 ha una durata di 5 mesi e i dati a confronto non sono disponibili.



lu

6.2 Prospetto di conto economico complessivo

Conto Economico Consolidato	Note	2022 (*)
<i>(Migliaia di Euro)</i>		
Risultato del periodo		(34.730)
Altre componenti di conto economico complessivo:		
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio		0
Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio		1.973
<i>(Perdita)/utile da rivalutazione su piani a benefici definiti</i>		1.973
Totale altre componenti di conto economico complessivo		1.973
Totale risultato di Conto economico complessivo		(32.757)
Attribuibile a:		
Azionisti della Capogruppo		(32.766)
Azionisti di minoranza		9
Totale		(32.757)

(*) Il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 rappresenta il primo bilancio del nuovo Gruppo Tessellis e ha come data di primo consolidamento il 1° agosto 2022. Pertanto, l'esercizio 2022 ha una durata di 5 mesi e i dati a confronto non sono disponibili.

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022
6.3 Stato Patrimoniale

Situazione patrimoniale e finanziaria	Note	31 dicembre 2022 (*)	di cui parti correlate
<i>(Migliaia di Euro)</i>			
<i>Attività non correnti</i>			
Avviamento	12	127.702	
Attività immateriali	13	64.686	
Diritti d'uso da contratti di leasing	14	13.614	
Costi di acquisizione clienti	15	23.141	
Immobili, impianti e macchinari	16	66.438	
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	17	6.025	
Altre attività finanziarie	18	1.900	
		303.506	0
<i>Attività correnti</i>			
Rimanenze	19	505	
Crediti verso clienti	20	13.980	781
Crediti per imposte	21	115	
Altri crediti ed attività diverse correnti	22	18.315	2.648
Disponibilità liquide	23	8.265	
		41.180	3.429
Totale Attivo		344.686	3.429
<i>Capitale e riserve</i>			
<i>Capitale</i>			
Altre Riserve		185.514	
		(83.783)	
Risultato dell'esercizio di pertinenza del Gruppo		(34.739)	
Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	24	66.992	0
<i>Interessi di terzi</i>			
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	25	1.013	
Totale Patrimonio netto		68.005	
<i>Passività non correnti</i>			
Debiti verso banche ed altri finanziatori	26	76.309	8.099
Debiti per leasing	26	10.727	
Altre passività non correnti	27	25.544	1.678
Passività per prestazioni pensionistiche e trattamento di fine rapporto	28	7.814	
Fondi rischi ed oneri	29	2.085	



lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

		122.479	9.777
<i>Passività correnti</i>			
Debiti verso banche ed altri enti finanziatori	26	14.752	3.510
Debiti per leasing	26	4.925	
Debiti verso fornitori	30	87.792	18.688
Altre passività correnti	32	46.733	8.593
		154.202	30.791
Totale Patrimonio netto e Passivo		344.686	40.568

(*) Il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 rappresenta il primo bilancio del nuovo Gruppo Tessellis e per tale ragione non sono disponibili dati a confronto.

lu

6.4 Rendiconto finanziario

Rendiconto Finanziario (Migliaia di Euro)	Note	2022 (*)	di cui parti correlate
ATTIVITA' OPERATIVA			
Risultato delle attività in funzionamento		(34.730)	(26.880)
<i>Rettifiche per:</i>			
Ammortamenti	12-13-14-15-16	41.097	
Proventi da stanziamento Crediti d'imposta Bonus Sud e industria 4.0	2	(1.521)	
Accantonamento a fondo svalutazione dei crediti verso clienti	5	2.134	
Plusvalenza cessione partecipazioni	2	(392)	
Svalutazione assets	2	446	
Imposte sul reddito	9	16	
Variazione fondi rischi	6	(486)	
Stralci debiti vs fornitori /crediti vs clienti/altri crediti e deb.	29	10	
Altre variazioni	4-6	445	
Accantonamento f.do TFR	3	1.012	
Utilizzo voucher Fastweb	3	2.557	
Oneri/Proventi finanziari	8	4.021	
Flussi di cassa dell'attività operativa prima delle variazioni di capitale circolante		14.609	(26.880)
Variazione crediti	19	(5.001)	(69)
Variazione del magazzino		(1)	
Variazione debiti verso fornitori	30	4.510	24.817
Variazione debiti verso fornitori a lungo	27	8.908	
Variazione netta dei fondi per rischi ed oneri	29	(450)	
Variazione netta del fondo TFR	28	(104)	
Variazioni altre passività	31	(18.821)	(11.770)
Variazioni altre attività	21	766	3
Variazioni capitale circolante		(10.193)	12.981
		4.416	(13.898)
FLUSSO NETTO GENERATO DALL'ATTIVITA' OPERATIVA			
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
Variazione altre attività finanziarie	17	(6)	
Acquisizioni di Immobilizzazioni Materiali	16	(10.257)	(7.041)
Acquisizioni diritti d'uso	14	(165)	
Acquisizioni di Costi di acquisizione clienti	15	(7.652)	
Acquisizioni di Immobilizzazioni Immateriali	13	(5.165)	
-di cui per utilizzo voucher (senza effetto monetario)	12-15	2	
Corrispettivi per acquisto/ vendita partecipazioni		(4.631)	
corrispettivi netti per la vendita di immobilizzazioni immateriali		17.000	
Variazione debiti verso fornitori di immobilizzazioni		17.977	
		7.103	(7.041)
FLUSSO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

ATTIVITA' FINANZIARIA		
Variazione debiti verso banche e altri finanziatori		(3.438)
di cui:	26	
Rimborso quote capitale e interessi Indebitamento Senior		(3.174)
Incremento/Decremento degli scoperti di c/c		(264)
Rimborso/Accettazione di leasing finanziari	26	(3.968)
Effetto cambio	8	(137)
FLUSSO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
		(7.543)
FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (ASSORBITO) NEL PERIODO		
		3.976 (20.939)
FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (ASSORBITO) DALLE ATTIVITA' DESTINATE AD ESSERE CEDUTE		
		0
DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO		
		3.935
DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI DA VARIAZIONE AREA DI CONSOLIDAMENTO		
		354
DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		
		8.265 (20.939)

(*) Il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 rappresenta il primo bilancio del nuovo Gruppo Tessellis e ha come data di primo consolidamento il 1° agosto 2022. Pertanto, il rendiconto finanziario per l'esercizio 2022 è relativo alla variazione dei flussi finanziari su un periodo di 5 mesi. Per la stessa motivazione, i dati a confronto non sono disponibili.

6.5 Prospetto delle variazioni di patrimonio netto

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

<i>(Migliaia di Euro)</i>	Capitale	Riserva legale	Riserve per benefici ai dipendenti	Perdite cumulate e Altre Riserve	Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	Interesse di minoranza	Totale
Saldi al 1 agosto 2022	185.514	2.011	(1.701)	(77.375)	108.449		108.449
Variazioni area di consolidamento				635	635		635
Oneri accessori prestito obbligazionario							
Oneri accessori fusione ramo ex Linkem retail				(4.855)	(4.855)		(4.855)
Iscrizione debiti per put su minorities				(3.467)	(3.467)		(3.467)
Patrimonio di terzi				(1.004)	(1.004)	1.004	
Risultato di Conto Economico Complessivo			1.973	(34.739)	(32.766)	9	(32.757)
Saldo al 31 dicembre 2022 (*)	185.514	2.011	272	(120.805)	66.992	1.013	68.005

(*) Il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 rappresenta il primo bilancio del nuovo Gruppo Tessellis e ha come data di primo consolidamento il 1° agosto 2022. Pertanto, il prospetto delle variazioni di patrimonio netto per l'esercizio 2022 ospita le variazioni relative ad un periodo di 5 mesi. Per la stessa motivazione, i dati a confronto non sono disponibili.

6.6 Note esplicative e indicazioni circa la comparabilità dei dati

Il presente bilancio consolidato (di seguito anche il "Bilancio"), che rappresenta il primo bilancio consolidato del Gruppo Tessellis, è redatto utilizzando l'Euro come moneta di conto in quanto questa è la valuta nella quale sono condotte la maggior parte delle operazioni del Gruppo; tutti i valori sono arrotondati alle migliaia di Euro se non altrimenti indicato. Le attività estere sono incluse nel bilancio consolidato secondo i principi indicati nelle note che seguono.

Nella predisposizione del presente Bilancio, gli Amministratori hanno assunto l'esistenza del presupposto della continuità aziendale, come più diffusamente motivato nel successivo paragrafo 6.7, e pertanto hanno redatto il bilancio utilizzando i principi e criteri applicabili alle aziende in funzionamento. Come ampiamente illustrato nel paragrafo 4.6 della Relazione sulla Gestione, l'Operazione di fusione si configura come una *reverse acquisition*.

Ne deriva che, dal punto di vista contabile, il Gruppo emergente dall'Operazione si qualifica come un nuovo gruppo - il Gruppo Tessellis - in discontinuità rispetto al gruppo esistente precedentemente all'efficacia della Fusione. Per tale ragione, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 ha come data di primo consolidamento il 1° agosto 2022.

I risultati economici al 31 dicembre 2022 sono pertanto consolidati a decorrere dal 1° agosto 2022, mentre dal punto di vista patrimoniale i saldi al 31 dicembre 2022 sono inclusivi di tutti gli effetti dell'Operazione.

Pertanto, i Prospetti e le Note esplicative riportati nella presente sezione della Relazione includono, dal punto di vista economico e finanziario, i dati economici e finanziari del nuovo gruppo a decorrere dal 1 agosto 2022 e fino al 31 dicembre 2022 (5 mesi) e dal punto di vista patrimoniale le consistenze alla data del 31 dicembre 2022.

Inoltre, come conseguenza di quanto precede, non sono riportati dati a confronto, essendo come detto il Gruppo Tessellis nato nel 2022.

In particolare, si evidenzia che le tabelle di movimentazione di stato patrimoniale sono rappresentate con il seguente schema:

- saldi di apertura al 1 agosto 2022, relativi ai saldi emersi dall'Operazione e dalle attività di allocazione del prezzo pagato ("PPA"), attualmente ancora provvisorie, che saranno completate entro 12 mesi dalla data di acquisizione;
- movimentazioni di periodo (01 agosto 2022 – 31 dicembre 2022);
- saldi al 31 dicembre 2022, determinati dalla sommatoria dei punti precedenti.

6.7 Valutazione sulla continuità aziendale

Preliminarmente, come precedentemente indicato, si evidenzia che il Gruppo Tessellis nasce quale risultato dell'Operazione e pertanto il presente esercizio rappresenta il primo esercizio chiuso dallo stesso gruppo. Tuttavia, come noto, l'Operazione consta nell'aggregazione societaria di due business pre-esistenti, e in particolare il business relativo al Gruppo ex-Tiscali e il business retail operato da Opnet S.p.A..

I due business hanno presentato in passato risultati economici e finanziari negativi, e per tale motivo la valutazione sulla continuità aziendale del Gruppo è stata effettuata dagli Amministratori, anche basandosi sulla esperienza passata, considerando i risultati consuntivati nell'esercizio 2022, analizzati dagli stessi anche sulla base di alcuni dati pro-forma riportati in relazione sulla gestione, e i risultati attesi dal Piano Industriale 2023-26 Aggiornato.

In tale contesto, gli Amministratori evidenziano che nell'esercizio 2022, e quindi nel periodo di 5 mesi chiuso al 31 dicembre 2022, il Gruppo Tessellis:

- ha mostrato un risultato d'esercizio negativo, con una perdita di 34,7 milioni di Euro;
- ha mostrato una base clienti broadband in decremento, passata da 1.150 migliaia di utenti al 1° agosto 2022, a 1.105 migliaia di utenti al 31 dicembre 2022 (-4%);
- ha incrementato l'ammontare di scaduto commerciale, passato da 13,3 milioni di Euro al 1° agosto 2022 a 15,7 milioni di Euro al 31 dicembre 2022.

A fronte dei risultati economici, finanziari e gestionali sopradescritti, nell'esercizio 2022 e nei primi mesi del 2023, il Gruppo ha realizzato le seguenti azioni miranti al miglioramento delle performance di risultato e al rafforzamento della struttura patrimoniale e finanziaria:

- ha mantenuto sostanzialmente invariato l'indebitamento finanziario netto (inclusivo dei debiti commerciali e degli altri debiti non correnti), passato da 120,7 milioni di Euro al 1° agosto 2022 a 121 milioni di Euro al 31 dicembre 2022. Si ricorda che l'importo al 31 dicembre 2022 include 3,5 milioni di Euro relativi all'iscrizione di un'opzione put su quote di minoranza in capo agli attuali soci di 3P Italia S.p.A..
- ha avuto un flusso positivo di cassa derivante dalla gestione operativa prima delle variazioni di circolante pari a 14,6 milioni di Euro;
- ha posto in essere delle azioni finalizzate agli sviluppi dei business a valore aggiunto, quali i servizi media e pubblicitari, nonché quelli dedicati al segmento agri-tech e alle future communities, in particolare grazie ad alcuni accordi commerciali e ad alcuni investimenti diretti in alcune giovani realtà del settore;
- ha posto le basi per un rafforzamento patrimoniale, sia grazie all'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci di una delega al Consiglio per un aumento di capitale per massimi 60 milioni di Euro, sia grazie alla negoziazione di alcune clausole legate al Nuovo Poc, che

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

consentiranno un più flessibile utilizzo dello stesso;

- ha ridotto l'ammontare degli altri debiti scaduti, passati da 5,3 milioni di Euro al 1° agosto 2022 a 3,4 milioni di Euro al 31 dicembre 2022;
- ha rimborsato debiti finanziari sulla base delle scadenze contrattuali per 2,6 milioni di Euro;
- ha valorizzato alcuni asset non in uso attraverso la vendita di alcuni indirizzi IP eccedenti il fabbisogno del Gruppo per un corrispettivo pari a circa 17,8 milioni di Euro;
- ha approvato, in data 11 maggio 2023, l'aggiornamento del piano industriale predisponendo il Piano Industriale 2023-26 Aggiornato.

Inoltre, come previsto dal Piano Industriale 2023-26 Aggiornato, già nei primi mesi del 2023 alcune efficienze operative pianificate nel corso dell'esercizio 2022 a seguito dell'integrazione successiva all'Operazione si tradurranno in un incremento di redditività rispetto quanto consuntivato nel 2022 e porteranno al raggiungimento di un break-even a livello di free cash flow nell'esercizio 2024. Al fine di poter dare piena esecuzione alle azioni previste dal Piano Industriale 2023-26 Aggiornato, gli Amministratori hanno inoltre effettuato alcune specifiche azioni volte a garantire le risorse finanziarie necessarie alla sua attuazione. In particolare, gli Amministratori hanno proceduto alla redazione di un piano di cassa per il periodo giugno 2023-maggio 2024 individuando le risorse necessarie nei prossimi 12 mesi. Tale piano di cassa stima un fabbisogno di cassa complessivo nel periodo giugno 2023-maggio 2024 pari a 60,5 milioni di Euro per consentire il rispetto delle obbligazioni del Gruppo Tessellis nel periodo indicato. Si precisa che tale fabbisogno di cassa include, oltre che l'adempimento delle obbligazioni ordinarie e correnti, il pagamento delle rateizzazioni concordate con fornitori e gli altri debitori, il rimborso dei debiti finanziari alle scadenze dovute per 10 milioni di Euro e una riduzione dello scaduto verso fornitori di circa 4,6 milioni di Euro.

Le risorse finanziarie individuate dagli Amministratori includono:

1. la cassa stimata al 31 maggio 2023, pari a 11 milioni di Euro, già inclusiva dei proventi della vendita di alcuni indirizzi IP effettuata tra aprile e maggio 2023, per un corrispettivo al netto dei costi diretti di circa 15,8 milioni di Euro;
2. la possibilità di vendita di una ulteriore porzione di indirizzi IP attualmente in portafoglio. Si ricorda che al 31 dicembre 2022 erano presenti in portafoglio circa 1.3 milioni di indirizzi IP;
3. la possibilità di sottoscrivere 12 tranches del Nuovo POC per un totale di 60 milioni di Euro nozionali e un *cash in* pari a 57 milioni di Euro;
4. la possibilità di ottenere risorse finanziarie tramite l'esercizio della delega ad eseguire aumenti di capitale già approvati dall'Assemblea degli Azionisti per un massimo di 60 milioni di Euro.

Si ricorda che la natura del Nuovo POC sottoscritto con Nice & Green è sostanzialmente assimilabile a quella del precedente strumento obbligazionario convertibile/convertendo stipulato con lo stesso investitore. Per tale ragione, l'eventuale sottoscrizione delle tranches consentirebbe di ottenere risorse

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

finanziarie che non influirebbero sull'indebitamento di Gruppo, stante la natura patrimoniale dello strumento (convertibile/convertendo).

Rispetto alle azioni identificate, gli Amministratori evidenziano le seguenti incertezze:

1. con riferimento alla possibile vendita di ulteriori indirizzi IP, gli Amministratori evidenziano che il valore di tali indirizzi è tale per la mancata implementazione della nuova tecnologia cosiddetta V6 che, una volta implementata, renderebbe sostanzialmente nullo il valore di mercato di tali indirizzi. Pertanto, le risorse finanziarie potenzialmente ottenibili da tale vendita potrebbero essere inferiori rispetto a quanto indicato qualora la loro alienazione avvenisse in un contesto tecnologico diverso da quello attuale;
2. la possibilità di sottoscrivere 12 tranches del Nuovo POC dipende da alcune circostanze non pienamente sotto il controllo degli Amministratori che potrebbero portare il Gruppo Tessellis a richiedere la sottoscrizione di un numero di tranches inferiori rispetto quelle ipotizzate nel piano di cassa. In particolare:
 - a. l'utilizzo del Nuovo POC richiede la messa a disposizione in favore di Nice & Green di un prestito titoli avente ad oggetto azioni dell'Emittente. Tale prestito titoli può essere offerto sia dall'Azionista di maggioranza -Opnet- che da altri azionisti. Alla data della presente relazione, il prestito titoli in essere è stato siglato con Amsicora in quanto le azioni di proprietà di Opnet risulterebbero non disponibili per tale uso. Il prestito titoli offerto da Amsicora è stato garantito fino al 31 dicembre 2023. Per tali ragioni, se dal 1° gennaio 2024 le azioni di proprietà Opnet non dovessero essere disponibili per tale utilizzo, la previsione di sottoscrizione di 12 tranches sarebbe ridotta a 6 tranches, per un ammontare nominale di 30 milioni di Euro (28,5 milioni di *cash-in* effettivo);
 - b. la possibilità di sottoscrivere le tranches del Nuovo POC è soggetta alla presenza di una clausola di non diluizione di Opnet offerta a favore degli Istituti finanziari che detengono l'indebitamento senior. La diluizione conseguente la sottoscrizione del POC o conseguente eventuali altri aumenti di capitale non è sotto il controllo degli Amministratori, e dipende in parte dall'andamento del titolo;
 - c. la possibilità di sottoscrivere le tranches del Nuovo POC dipendono dalla capacità del Gruppo di non violare le clausole di default indicate alla nota 26 "Passività finanziarie correnti e non correnti".
3. con riferimento alla possibilità di esercitare la delega per l'aumento di capitale, in data 11 maggio 2023 il Consiglio di Amministrazione ha dato l'avvio ad un'operazione di aumento di capitale per 25 milioni di Euro, esercitando parzialmente la delega conferita dall'assemblea per un aumento di capitale per massimi 60 milioni di Euro. L'esito dell'aumento di capitale approvato in data 11 maggio 2023, tuttavia, presenta alcune incertezze legate alla mancata presenza di un consorzio di garanzia e dalla situazione dei mercati azionari. Pertanto, la possibilità di reperire risorse finanziarie attraverso tale strumento appare condizionata al buon andamento dell'operazione non pienamente sotto il controllo degli Amministratori;

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

4. il Piano Industriale 2023-26 Aggiornato presenta la stima dei risultati economici e finanziari che potrebbero aversi qualora il management riuscisse ad implementare tutte le azioni ivi incluse e qualora i risultati delle stesse azioni si manifestassero come ipotizzato. La possibilità di porre in essere tutte le azioni previste, e in particolare il risultato derivante da tali azioni, non è tuttavia pienamente sotto il controllo degli Amministratori e, pertanto, i risultati inclusi nel piano potrebbero non essere rappresentativi dei risultati futuri del Gruppo.

A fronte di tali incertezze, gli Amministratori ritengono che:

1. la valutazione degli indirizzi IP nel breve periodo non dovrebbe subire variazioni al ribasso e, pertanto, ritengono che la vendita di tali asset, pur non ipotizzata nel piano di cassa giugno 2023 – maggio 2024, costituisca una leva finanziaria utilizzabile dal Gruppo Tessellis in caso di necessità;
2. sulla base delle attuali informazioni in possesso degli Amministratori, gli stessi ragionevolmente ritengono che i rischi precedentemente elencati al punto 2 del precedente paragrafo possano essere mitigati sulla base delle seguenti considerazioni:
 - a. per quanto riguarda il prestito titoli a favore di Nice & Green, gli Amministratori ritengono di poter sopperire, nelle circostanze in cui dovesse venisse meno il prestito attualmente presente, attraverso la sostituzione dell'attuale soggetto prestatore con altri azionisti;
 - b. in merito alla diluizione di Opnet, gli Amministratori ritengono ragionevole l'ottenimento, in caso di eventuale diluizione al di sotto del 40%, di un waiver da parte degli Istituti Finanziari;
 - c. riguardo alle clausole di default, ad oggi non si ravvedono eventi di potenziale default;
3. sulla base delle attuali informazioni in possesso degli Amministratori, vi sono state manifestazioni di interesse -ancorchè non formalizzate e quindi non vincolanti- da potenziali investitori facenti parte della catena di controllo del Gruppo Tessellis alla sottoscrizione dell'aumento di capitale e, pertanto, gli stessi Amministratori ritengono remota l'ipotesi nella quale tale aumento di capitale non sia almeno parzialmente sottoscritto;
4. il Piano Industriale 2023-26 Aggiornato presenti numerose prudenze e delle crescite inferiori ricavate da scenari maggiormente prudenziali e pertanto sono confidenti nel raggiungimento dei risultati ivi inclusi.

Conclusioni sulla continuità aziendale

Nelle circostanze illustrate, gli Amministratori ritengono, dopo aver analizzato le incertezze e i risultati del periodo, ipotizzando il rispetto del Piano Industriale 2023-26 Aggiornato, considerando le azioni sopra indicate, che il Gruppo risulti in grado di onorare le proprie obbligazioni mantenendo un livello di scaduto sostanzialmente in linea con quello attuale.

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

È su tali basi quindi che gli Amministratori hanno la ragionevole aspettativa che la continuità aziendale nell'orizzonte temporale dei prossimi 12 mesi sia ricorrente e che il Gruppo possa utilizzare i principi contabili propri di un'azienda in funzionamento.

Tale determinazione è naturalmente frutto di un giudizio soggettivo, che ha comparato, rispetto ad alcuni degli eventi sopra indicati, il grado di probabilità di un loro avveramento rispetto alla opposta situazione.

Deve essere sottolineato che il giudizio prognostico sotteso alla determinazione del Consiglio di Amministrazione è suscettibile di essere contraddetto dall'evoluzione dei fatti. Proprio perché consapevole dei limiti intrinseci della propria determinazione, il Consiglio di Amministrazione manterrà un costante monitoraggio sull'evoluzione dei fattori presi in considerazione (così come di ogni circostanza ulteriore che acquisisse rilievo), così da poter assumere con prontezza i necessari provvedimenti.

6.8 Evoluzione prevedibile della gestione

Si rinvia al paragrafo 4.8.

6.9 Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

Si rinvia al paragrafo 4.7.

6.10 Criteri di redazione

Il bilancio consolidato 2022 è stato predisposto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi Contabili Internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), precedentemente denominate Standing Interpretations Committee ("SIC").

La redazione del bilancio consolidato richiede da parte degli Amministratori l'effettuazione di alcune stime e, in determinati casi, l'adozione di ipotesi nell'applicazione dei principi contabili. Le aree di bilancio che, nelle circostanze, presuppongono l'adozione di ipotesi applicative e quelle maggiormente caratterizzate dall'effettuazione di stime sono descritte nella successiva nota "Utilizzo di stime".

Il bilancio consolidato è assoggettato a revisione contabile da parte della società Deloitte & Touche S.p.A..

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

In applicazione del D.Lgs. n. 254 del 30 dicembre 2016 Tessellis S.p.A., in quanto "società madre", ha redatto una dichiarazione consolidata di carattere non finanziario come relazione distinta rispetto al bilancio finanziario consolidato, denominata "Bilancio di sostenibilità", in cui sono contenute le informazioni richieste dal Decreto medesimo.

La Società, in data 11 maggio 2023 ha approvato anche la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario (il "Bilancio di Sostenibilità 2022"), la quale è sottoposta all'esame limitato da parte della società Deloitte & Touche S.p.A..

Della pubblicazione del Bilancio di Sostenibilità 2022 viene data notizia mediante comunicato stampa che contiene l'indicazione della sezione del sito internet di Tessellis S.p.A. in cui è pubblicata la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario.

Schemi di bilancio

Come precedentemente indicato, il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 rappresenta il primo bilancio consolidato del nuovo Gruppo Tessellis. Le modalità di presentazione dei prospetti di bilancio consolidato al 31 dicembre 2022, in coerenza con dello IAS 1 – "Presentazione del bilancio", prevede:

- Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria: secondo gli IFRS, le attività e passività devono essere classificate in correnti e non correnti o, in alternativa, secondo l'ordine della loro liquidità. Il Gruppo ha scelto il criterio di classificazione in correnti e non correnti e con l'evidenza, in due voci separate, delle "Attività cedute e/o destinate alla cessione" e delle "Passività cedute e/o destinate alla cessione".
- Prospetto di conto economico complessivo: il Gruppo ha deciso di utilizzare due prospetti:
 - *Prospetto di conto economico* che accoglie solo i ricavi e i costi classificati per natura;
 - *Prospetto di conto economico complessivo* che accoglie gli oneri e i proventi imputati direttamente a patrimonio netto al netto degli effetti fiscali.
- Rendiconto finanziario: come consentito dai principi di riferimento, il Rendiconto finanziario è stato predisposto e presentato secondo il metodo indiretto.
- Con riferimento alla delibera CONSOB n. 15519 del 27/7/2006 in merito agli schemi di bilancio, si segnala che sono stati inseriti all'interno degli schemi di bilancio gli importi relativi alla quotaparte dei saldi derivanti da transazioni con parti correlate, nonché sono presenti delle apposite note al fine di evidenziare, laddove esistenti, le operazioni significative non ricorrenti effettuate nel consueto svolgimento dell'attività.

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Tutti i valori esposti nei prospetti contabili e nelle note illustrative, laddove non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di Euro.

Si evidenzia che il conto economico, il conto economico complessivo, il rendiconto finanziario e il prospetto di movimentazione del patrimonio netto includono il risultato economico, finanziario e patrimoniale delle attività del Gruppo Tessellis dalla Data di Primo Consolidamento al 31 dicembre 2022, e quindi sono riferiti ad un periodo di 5 mesi.

Informativa di settore

Con Regolamento (CE) n. 1358/2007 del 21 novembre 2007, la Commissione delle Comunità Europee ha sancito l'introduzione, in sostituzione dello IAS 14 "Informativa di settore", dell'IFRS 8 "Settori operativi", avente ad oggetto l'informativa da fornire in bilancio relativamente ai settori operativi in cui chi redige il bilancio risulti attivo.

Per settore operativo si intende la componente di un'entità:

- che intraprende attività imprenditoriali generatrici di ricavi e costi (compresi i ricavi e costi riguardanti operazioni con altre componenti della medesima entità);
- i cui risultati operativi sono rivisti periodicamente al più alto livello decisionale operativo ai fini dell'adozione di decisioni in merito alle risorse da allocare al settore e della valutazione dei risultati;
- per la quale sono disponibili informazioni di bilancio separate.

A differenza di quanto previsto dallo IAS 14, tale principio richiede sostanzialmente di individuare e rappresentare i risultati dei settori operativi secondo il "*management approach*", ossia seguendo le metodologie utilizzate dal management nelle attività di reportistica interna al fine di valutarne la performance e attribuire le risorse tra i settori stessi.

La Società applica il "*management approach*" per la definizione dell'informativa di settore, in modo coerente con i settori operativi in cui di fatto è segmentata l'attività del Gruppo.

I settori operativi della Società al 31 dicembre 2022 sono i seguenti:

- Accesso (connettività BTC e BTB);
- Corporate.

Stagionalità dei ricavi

L'attività di Tiscali non è soggetta in misura significativa a fenomeni legati alla stagionalità del

business.

Criteria di consolidamento

L'area di consolidamento include la capogruppo Tessellis S.p.A. e le imprese da questa controllate, intendendo per tali quelle imprese sulle quali la società ha il potere, direttamente o indirettamente, di determinare le politiche finanziarie e operative ovvero quelle società per le quali risulta esposta ed ha diritto ai risultati variabili derivanti dal proprio coinvolgimento in tali entità che influenza grazie al potere esercitato sulle stesse. Nelle circostanze specifiche relative a Tessellis, il controllo coincide con la maggioranza dei diritti di voto esercitabili nell'assemblea ordinaria delle imprese rientranti nell'area di consolidamento.

Le imprese controllate sono consolidate a partire dalla data in cui il controllo è stato effettivamente trasferito al Gruppo e cessano di essere consolidate dalla data in cui il controllo è trasferito al di fuori del Gruppo.

Nella preparazione del bilancio consolidato vengono assunte linea per linea le attività, le passività, nonché i costi e i ricavi delle imprese consolidate nel loro ammontare complessivo, attribuendo agli Azionisti Terzi in apposite voci dello stato patrimoniale e del conto economico la quota del patrimonio netto e del risultato dell'esercizio di loro spettanza. Il valore contabile della partecipazione in ciascuna delle controllate è eliminato a fronte della corrispondente quota di patrimonio netto di ciascuna delle controllate comprensiva degli eventuali adeguamenti al *fair value* alla data di acquisizione; la differenza positiva emergente è iscritta come avviamento (*goodwill*) tra le attività immateriali, come illustrato nel prosieguo, mentre la differenza negativa, qualora residui a seguito di un'opportuna rimisurazione degli adeguamenti a *fair value* alla data di acquisizione ("avviamento negativo"), è iscritta a conto economico.

Tutte le operazioni significative intercorse fra le imprese del Gruppo, nonché i relativi saldi, sono eliminati in sede di consolidamento, così come gli utili e le perdite non realizzati su operazioni infragruppo.

La quota del patrimonio netto e del risultato d'esercizio di pertinenza degli Azionisti di minoranza sono identificate separatamente rispetto al patrimonio netto e al risultato d'esercizio del Gruppo, sulla base della percentuale da essi detenuta nelle attività nette del Gruppo.

Se le perdite attribuibili agli Azionisti Terzi in una controllata consolidata sono superiori al Patrimonio netto di pertinenza di Azionisti Terzi della controllata, l'eccedenza e ogni ulteriore perdita attribuibile agli Azionisti Terzi sono attribuite al Patrimonio netto di pertinenza degli Azionisti della Capogruppo a meno che gli Azionisti Terzi siano soggetti a un'obbligazione vincolante e siano in grado di effettuare un ulteriore investimento per coprire le perdite.



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Se la controllata in seguito registra degli utili, gli utili attribuibili ad Azionisti Terzi sono attribuiti al Patrimonio netto di pertinenza degli Azionisti della Capogruppo fino a quando la quota di perdite degli Azionisti Terzi, precedentemente coperta dagli Azionisti della Capogruppo, sia stata recuperata.

Le partecipazioni in imprese collegate nonché quelle a controllo congiunto sono esposte nel bilancio consolidato tra le attività non correnti e valutate secondo la metodologia del patrimonio netto, come previsto, rispettivamente, dallo IAS 28 (*Partecipazioni in imprese collegate*) e dall'IFRS 11 (*Accordi a Controllo Congiunto*).

Le imprese collegate sono quelle nelle quali il Gruppo è in grado di esercitare un'influenza notevole, ma non il controllo né il controllo congiunto, attraverso la partecipazione alle decisioni sulle politiche finanziarie e operative della partecipata. Secondo il metodo del patrimonio netto, tali partecipazioni sono rilevate inizialmente nello stato patrimoniale al costo di acquisizione, rettificato per le variazioni successive all'acquisizione nel patrimonio netto delle collegate, al netto di eventuali perdite di valore delle singole partecipazioni. L'eccedenza del costo di acquisizione rispetto alla percentuale di pertinenza del Gruppo del valore corrente delle attività, passività e passività potenziali identificabili della collegata alla data di acquisizione è riconosciuto come avviamento. Tale avviamento è incluso nel valore di carico dell'investimento ed è assoggettato a 'impairment test'. Il minor valore del costo di acquisizione rispetto alla percentuale di pertinenza del Gruppo del 'fair value' delle attività, passività e passività potenziali identificabili della collegata alla data di acquisizione è accreditata a conto economico nell'esercizio di acquisizione. Il bilancio consolidato include la quota di pertinenza del Gruppo nei risultati delle imprese collegate nonché di quelle a controllo congiunto a partire dalla data in cui inizia l'influenza significativa fino al momento in cui tale influenza significativa cessa di esistere. Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo nelle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite viene rilevata solo se il Gruppo ha l'obbligo di risponderne.

Gli utili e le perdite non realizzati derivanti da operazioni con imprese collegate o a controllo congiunto sono eliminati in funzione del valore della quota di partecipazione del Gruppo in quelle imprese.

Le partecipazioni non consolidate in altre imprese non quotate che non rappresentino una Joint Venture o una partecipazione collegata, per le quali il fair value non è determinabile in maniera attendibile, sono valutate al costo rettificato per le perdite di valore.

Area di consolidamento

L'area di consolidamento del Gruppo include i bilanci di Tessellis S.p.A. (società Capogruppo) e delle società sulle quali la stessa esercita, direttamente o indirettamente, il controllo, a partire dalla data in cui lo stesso è stato acquisito e sino alla data in cui tale controllo cessa. Le società consolidate integralmente sono riportate di seguito e alla nota *Elenco delle imprese controllate incluse nell'area di*



h

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

consolidamento.

L'area di consolidamento al 31 dicembre 2022 è la seguente:

Denominazione	Sede	Partecipazione posseduta da	Valori al 31 dicembre 2022 (M€)			Percentuale di partecipazione diretta	Percentuale di partecipazione Gruppo (*)
			Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Risultato Netto		
Tessellis S.p.A.	Italia	Capogruppo	105.514	103.254	(927)	n.a.	n.a.
Tiscali Italia S.p.A.	Italia	Tessellis S.p.A.	36.994	94.702	(55.696)	100,0%	100,0%
Media PA (B)	Italia	Tiscali Italia S.p.A.	49	282	223	100,0%	100,0%
Linkem Services S.r.l. (B)	Italia	Tiscali Italia S.p.A.	70	267	(800)	85,0%	85,0%
Veosble S.r.l. (B)	Italia	Tiscali Italia S.p.A.	200	172	(28)	75,0%	75,0%
3Playa S.p.A. (B)	Italia	Tiscali Italia S.p.A.	2.000	2.052	234	54,7%	54,7%
Tint Holding Nv (B)	Olanda	Tessellis S.p.A.	115.518			99,5%	99,5%
Tiscali International Bv (B)	Olanda	Tint Holding Nv	115.463	(3.604)	(100)	100,0%	99,9%
Tiscali Financial Services SA (B)	Lussemburgo	Tiscali International BV	31	(437.020)	(4.431)	100,0%	99,5%

(*) Percentuale di partecipazione di Gruppo

(B) Dati comunicati dalle società, tramite reporting packages ai fini del consolidato al 31 dicembre 2022

Si evidenzia inoltre che sono state consolidate con il metodo del patrimonio netto le seguenti società:

- Janna S.c.p.a., della quale Tessellis detiene il 17% ed esercita un'influenza notevole;
- Aetherna S.r.l., con una quota di partecipazione pari al 49%;
- Connecting Project S.r.l., con una quota di partecipazione pari al 40%;
- Salesmart S.r.l., con una quota di partecipazione pari al 40%.

Altre attività immateriali

Avviamento

Ai sensi dell'IFRS 3 (Aggregazioni aziendali), l'avviamento viene rilevato nel bilancio alla data di acquisizione del controllo di un business ed è determinato come eccedenza di (a) rispetto a (b), dove (a) rappresenta il corrispettivo pagato e (b) il fair value delle attività acquisite.

L'avviamento è classificato nella situazione patrimoniale finanziaria come un'attività immateriale a vita utile indefinita e viene sottoposto a verifica di tenuta del valore di iscrizione con cadenza almeno annuale.

L'avviamento inizialmente rilevato, è successivamente ridotto solo per le riduzioni di valore cumulate. In caso di cessione del controllo di un'impresa precedentemente acquisita, nella determinazione della plusvalenza o della minusvalenza da cessione si tiene conto del corrispondente valore dell'avviamento.

Computer software - Brevetti - Marchi - Costi di sviluppo

Le licenze software, i marchi e i brevetti acquistati sono capitalizzati e iscritti tra le immobilizzazioni

immateriali al costo sostenuto per l'acquisizione e ammortizzate a quote costanti sulla base della stimata vita utile (generalmente 3 – 5 anni).

Le attività immateriali generate internamente e derivanti dai costi sostenuti per lo sviluppo di software operativi sotto il controllo del Gruppo e direttamente associati con la produzione dei servizi, inerenti in particolare le 'piattaforme tecnologiche' di accesso e gestione della rete Tiscali, sono iscritte nell'attivo, qualora:

- siano rispettate le seguenti condizioni generali indicate dallo IAS 38 per la capitalizzazione delle attività immateriali: (a) l'attività è identificabile; (b) è probabile che l'attività genererà benefici economici futuri; (c) i costi di sviluppo dell'attività possono essere misurati attendibilmente;
- il Gruppo possa dimostrare la possibilità tecnica di completare l'attività immateriale in modo da renderla disponibile per l'uso o per la vendita, la propria intenzione di completare detta attività per usarla o venderla, le modalità in cui essa genererà probabili benefici economici futuri, la disponibilità di risorse tecniche, finanziarie o di altro tipo per completare lo sviluppo e la sua capacità di valutare in modo attendibile il costo attribuibile all'attività durante il suo sviluppo.

Durante il periodo di sviluppo, l'attività è riesaminata annualmente ai fini della rilevazione di eventuali perdite di valore. Successivamente alla rilevazione iniziale, i costi di sviluppo sono valutati al costo decrementato dell'ammortamento e di ogni eventuale perdita accumulata. L'ammortamento dell'attività inizia nel momento in cui lo sviluppo si è completato e l'attività è disponibile all'uso. Il costo è ammortizzato con riferimento al periodo in cui si prevede che il progetto collegato genererà ricavi per il Gruppo.

I costi associati con lo sviluppo e la manutenzione ordinaria dei *software*, che non soddisfano i requisiti sopra richiamati e i costi di ricerca, sono imputati integralmente al conto economico del periodo in cui sono sostenuti.

Costi di attivazione del servizio broadband

I costi di acquisizione e attivazione della clientela sono ammortizzati linearmente su un periodo di 36 mesi.

Costi per l'ottenimento di nuovi clienti

I costi incrementali sostenuti per l'ottenimento di nuovi clienti sono capitalizzati linearmente lungo un periodo di 36 mesi. Periodicamente, il management verifica che l'applicazione di un criterio di analisi specifica, e cioè l'applicazione di una vita utile pari al *churn rate* (superiore ai 36 mesi) applicando la *derecognition* dei contratti interrotti generi risultati economici e patrimoniali differenti. L'analisi

aggiornata al 2022 evidenzia come l'approccio semplificato seguito dal management presenti risultati sostanzialmente coerenti – e, comunque, lievemente più prudenti - rispetto quelli ottenibili da un'analisi specifica.

IRU

Gli *IRU* sono classificati nella categoria “concessioni e diritti simili” e sono costituiti dai costi sostenuti per l'acquisto dei diritti pluriennali di utilizzo della rete in fibra ottica, ovvero della 'capacità trasmissiva' e relativi oneri connessi; vengono ammortizzati, su base lineare, nel minor periodo tra la durata della concessione definita contrattualmente e quello di prevedibile utilizzazione del diritto. La durata media della concessione contrattuale varia generalmente da 5 a 15 anni.

Immobili, impianti e macchinari

Gli immobili, gli impianti, i macchinari e le attrezzature sono iscritti al costo di acquisto o di produzione comprensivo degli oneri accessori, al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni per perdite di valore. Tali attività materiali non comprendono rivalutazioni.

L'ammortamento viene determinato, a quote costanti, sul costo dei beni al netto dei relativi valori residui, se esistenti, in funzione della loro stimata vita utile. I terreni, inclusi quelli pertinenziali ai fabbricati, non vengono ammortizzati.

Le aliquote di ammortamento sono riviste su base annuale e sono modificate se l'attuale vita utile stimata differisce da quella stimata in precedenza. Gli effetti di tali variazioni sono riconosciuti a conto economico su base prospettica.

Le aliquote d'ammortamento minime e massime applicate nel corso dell'esercizio 2022 sono nel seguito riportate:

Immobili	3%
Impianti	12%-20%
Attrezzature	12%-25%

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti, mentre i costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai beni a cui si riferiscono e ammortizzati in relazione alla relativa vita utile residua.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Gli utili e le perdite derivanti da cessioni o dismissioni di cespiti sono determinati come differenza fra il ricavo di vendita e il valore netto contabile dell'attività e sono imputati a conto economico dell'esercizio del periodo.

Beni in locazione

A partire dal 1° gennaio 2019 il Gruppo Tessellis ha applicato l'IFRS 16 "Leasing", omologato con il Regolamento n. 2017/1986 emesso dalla Commissione Europea in data 31 ottobre 2017, che sostituisce lo IAS 17 e le relative interpretazioni. In particolare, l'IFRS 16 elimina la classificazione dei leasing come operativi o finanziari ai fini della redazione del bilancio delle imprese che operano quali locatari.

La contabilizzazione secondo tale principio prevede:

1. la rilevazione nello stato patrimoniale di un'attività rappresentativa del diritto d'uso e di una passività finanziaria rappresentativa dell'impegno verso la società di leasing, presentati in voci distinte rispetto alle altre componenti patrimoniali;
2. la rilevazione nel conto economico, tra i costi operativi, degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni/radiazioni dell'attività per diritto di utilizzo e, nella sezione finanziaria, gli interessi passivi maturati sulla passività finanziaria;
3. la rilevazione tra il flusso di cassa delle attività di finanziamento dei pagamenti fatti in favore delle società di leasing e tra il flusso di cassa operativo degli oneri finanziari figurativi determinati applicando il metodo dell'amortizing cost alla passività finanziaria.

Il Gruppo ha adottato tale principio a far data dal primo gennaio 2019, avvalendosi, come consentito dallo stesso, di alcune semplificazioni consentite dalle disposizioni di seguito elencate:

1. Utilizzo di un unico tasso di attualizzazione ad un portafoglio di leasing con caratteristiche ragionevolmente simili;
2. Non sono stati considerati i contratti con durata residua inferiore ai 12 mesi;
3. Sono stati esclusi i costi diretti iniziali dalla valutazione del right of use alla data di transizione;
4. Sono stati esclusi i contratti di lease per i quali l'asset sottostante si configura come low-value asset (vale a dire, i beni sottostanti al contratto di lease non superano Euro 5.000 quando nuovi). I contratti per i quali è stata applicata l'esenzione ricadono principalmente all'interno delle seguenti categorie: i) Computers, telefoni e tablet; ii) Stampanti; iii) Altri dispositivi elettronici; iv) Mobili e arredi.
5. Non si è proceduto alla separazione delle non-lease components con riferimento alle

Autovetture aziendali;

6. Utilizzo delle informazioni presenti alla data di transizione per la determinazione del lease term, con particolare riferimento all'esercizio di opzioni di estensione e di chiusura anticipata.

Rimanenze di Magazzino

Le rimanenze di magazzino sono relative ad apparati di videosorveglianza per servizi B2B (clienti alto valore) e ai tablet o personal computer che vengono forniti da Tessellis nell'ambito dell'offerta Ultrainternet Fibra Voucher. Le rimanenze sono valutate in base al criterio FIFO (*First in, First out*).

Perdite di valore delle attività (*Impairment*)

L'avviamento e gli attivi di bilancio sono sottoposti a verifica (*Impairment test*) annualmente o più frequentemente se vi è un'indicazione di perdita di valore. Il valore contabile delle Attività immateriali con vita utile definita e degli Immobili, Impianti e macchinari viene verificato ogniqualvolta vi sia un'indicazione che l'attività possa aver subito una perdita di valore. Qualora queste indicazioni esistano, viene stimato l'ammontare recuperabile di tali attività per determinare l'eventuale importo della svalutazione. Qualora non sia possibile stimare il valore recuperabile di un'attività individualmente, il Gruppo effettua la stima del valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari (CGU – *Cash Generating Unit*), alla quale tale attività 'appartiene'. L'ammontare recuperabile è il maggiore tra il *fair value* al netto dei costi di vendita e il valore d'uso.

Se l'ammontare recuperabile di un'attività (o di un'unità generatrice di flussi finanziari) è stimato essere inferiore rispetto al relativo valore contabile, esso è ridotto al minor valore recuperabile. La perdita di valore inerente tali attività è rilevata a conto economico, nella voce svalutazioni. Nell'eventualità in cui una svalutazione effettuata in esercizi precedenti, non abbia più ragione di essere mantenuta, il valore contabile dell'attività (o della unità generatrice di flussi finanziari) è incrementato al nuovo valore derivante dalla stima del suo valore recuperabile, ma non oltre il valore netto di carico che l'attività avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione per perdita di valore. Il ripristino di valore è imputato a conto economico.

La Società ha identificato due settori operativi oggetto di informativa sulla base di quanto richiesto dall'IFRS 8. Ai fini dell'*impairment test*, tuttavia, il settore operativo "Corporate" viene testato congiuntamente al settore operativo "Accesso" in quanto condivide con lo stesso un importo rilevante di asset. Si evidenzia, peraltro, che il settore finanziario Corporate presenta flussi di cassa prevalentemente infragruppo e di importo non significativo.

Strumenti finanziari

Crediti e finanziamenti

I crediti del Gruppo sono esposti nelle voci "altre attività finanziarie" non correnti, "crediti verso clienti", "altri crediti e attività diverse correnti" e "altre attività finanziarie correnti", e includono i depositi cauzionali, i crediti commerciali, i crediti verso altri generati nell'ambito dell'attività caratteristica.

Sono valutati, se hanno una scadenza prefissata, al costo ammortizzato, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo di acquisizione. I crediti con scadenza superiore a un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati utilizzando i tassi di mercato.

Sono regolarmente effettuate valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che un'attività finanziaria o che un gruppo di attività possa aver subito una riduzione di valore. Se esistono evidenze oggettive, la perdita di valore deve essere rilevata come costo a conto economico nel periodo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide e i mezzi equivalenti comprendono il denaro in cassa, i depositi a vista e a breve termine, in questo ultimo caso con scadenza originaria prevista non oltre i tre mesi.

Debiti e passività finanziarie

I debiti e le passività finanziarie del Gruppo sono esposti nelle voci "obbligazioni", "debiti verso banche e altri finanziatori", "debiti per leasing", "altre passività non correnti", "debiti verso fornitori", e includono i debiti commerciali, i debiti verso altri, i debiti di natura finanziaria, comprensivi dei debiti per finanziamenti ricevuti per anticipazioni su cessione di crediti e per operazioni di leasing finanziario.

I debiti sono rilevati inizialmente al costo, pari al fair value del corrispettivo ricevuto, al netto degli oneri accessori. Successivamente, tali debiti sono valutati al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo, calcolato considerando i costi di emissione e ogni ulteriore premio o sconto previsto alla regolazione.

Strumenti finanziari derivati

Il Gruppo non utilizza strumenti derivati.

Passività per prestazioni pensionistiche e trattamento di fine rapporto

I benefici per i dipendenti sono le remunerazioni erogate dall'impresa in cambio dell'attività lavorativa svolta dal dipendente o in virtù della cessazione del rapporto di lavoro.

I benefici successivi al rapporto di lavoro sono definiti sulla base di programmi, ancorché non



ln

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

forniti, che in funzione delle loro caratteristiche sono distinti in programmi "a contributi definiti" e programmi "a benefici definiti".

Nei programmi a contributi definiti l'obbligazione dell'impresa, limitata al versamento dei contributi allo Stato ovvero a un patrimonio o a un'entità giuridicamente distinta (cd. fondo), è determinata sulla base dei contributi dovuti.

La passività relativa ai programmi a benefici definiti è determinata sulla base di ipotesi attuariali ed è rilevata per competenza coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici.

Per i piani a benefici definiti sono rilevate nel prospetto dell'utile complessivo le variazioni di valore della passività netta (cd. rivalutazioni) derivanti da utili (perdite) attuariali, conseguenti a variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate o a rettifiche basate sull'esperienza passata, e dal rendimento delle attività al servizio del piano differente dalla componente inclusa nel net interest. Le rivalutazioni della passività netta per benefici definiti, rilevate nella riserva di patrimonio netto afferente le altre componenti dell'utile complessivo, non sono successivamente riclassificate a conto economico.

Fondi per rischi e oneri

Gli accantonamenti a fondi per rischi e oneri, relativi a passività potenziali di natura legale e fiscale, sono effettuati a fronte delle previsioni effettuate dagli Amministratori, sulla base delle valutazioni espresse dai consulenti legali e fiscali del Gruppo, in merito al probabile onere che si ritiene ragionevole verrà sostenuto ai fini dell'adempimento dell'obbligazione. Nell'eventualità in cui il Gruppo fosse chiamato, in relazione all'esito finale dei giudizi, ad adempiere a un'obbligazione in misura diversa da quella prevista, i relativi effetti verrebbero successivamente riflessi a conto economico.

Riconoscimento dei ricavi

I ricavi sono rilevati in accordo con quanto richiesto dall'IFRS 15 e nella misura in cui è probabile che al Gruppo affluiranno i benefici economici e il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile; essi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi.

I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati a conto economico con riferimento allo stadio di completamento del servizio e solo quando il risultato della prestazione può essere attendibilmente stimato.

In particolare l'imputazione a conto economico dei ricavi derivanti dai servizi di connessione a Internet e dai servizi voce, avviene sulla base del traffico effettivamente prodotto alla data di riferimento e/o del canone periodico di servizio maturato alla stessa data.

I ricavi inerenti l'attivazione dei servizi *broadband* sono riconosciuti a conto economico su base lineare

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

su un periodo di 24 mesi. Le quote non di competenza del periodo sono iscritte tra le altre passività correnti, come risconti passivi.

I ricavi cd *Barter*, qualora relativi a scambi di servizi aventi natura similare, sono iscritti al valore netto dello scambio effettuato. Qualora i servizi sottostanti presentino caratteristiche dissimili, i valori delle prestazioni sono presentati al fair value a meno a che tale fair value non sia stimabile attendibilmente.

Contributi pubblici

Il Gruppo contabilizza i contributi pubblici a fronte di investimenti in beni capitali iscrivendosi tra le attività i benefici. L'iscrizione a conto economico di tali benefici avviene in periodi coerenti con la vita utile dei beni oggetto di contributo e, quindi, con gli ammortamenti di tali beni. La quota parte non transitata in conto economico viene iscritta in una voce di debito del passivo.

Proventi e oneri finanziari

Gli interessi attivi e passivi, comprensivi degli interessi sui prestiti obbligazionari, sono rilevati secondo il criterio del tasso di interesse effettivo.

Costi di ricerca e costi di pubblicità

I costi di ricerca e quelli di pubblicità vengono spesi direttamente a conto economico nell'esercizio in cui vengono sostenuti.

Imposte

Le imposte sul reddito includono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile delle imprese del Gruppo, considerando le variazioni temporanee e permanenti previste dalla normativa applicabile, sulla base della migliore interpretazione possibile degli accadimenti aziendali.

Le passività fiscali differite sono generalmente rilevate per tutte le differenze temporanee imponibili relative alle imprese del Gruppo e alle partecipazioni in imprese collegate.

Le attività fiscali differite, originate da differenze temporanee e/o da perdite fiscali pregresse, sono normalmente rilevate nella misura in cui si ritenga probabile che vi saranno risultati fiscali imponibili in futuro che consentano l'utilizzo di tali differenze temporanee deducibili e/o delle perdite fiscali pregresse.

Utile per azione

Il risultato base per azione ordinaria è calcolato dividendo la quota di risultato economico del Gruppo



h

attribuibile alle azioni ordinarie per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, escludendo le azioni proprie.

Ai fini del calcolo del risultato diluito per azione ordinaria, la media ponderata delle azioni in circolazione è modificata assumendo la sottoscrizione di tutte le potenziali azioni derivanti, ad esempio, dalla conversione di obbligazioni e dall'esercizio di diritti sulle azioni aventi effetto diluitivo e del potenziale effetto diluitivo derivante dall'assegnazione di azioni ai beneficiari dei piani di *stock options* già maturati.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA, ADOTTATI DAL GRUPPO A PARTIRE DAL 1 GENNAIO 2022

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° agosto 2022:

- In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:
 - **Amendments to IFRS 3 Business Combinations:** le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell'IFRS 3 al Conceptual Framework nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio.
 - **Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment:** le modifiche hanno lo scopo di non consentire la deduzione dal costo delle attività materiali l'importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella fase di test dell'attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.
 - **Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets:** l'emendamento chiarisce che nella stima sull'eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull'eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come ad esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella lavorazione), ma anche tutti i costi che l'impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come, ad esempio, la quota dell'ammortamento dei macchinari impiegati per l'adempimento del contratto).
 - **Annual Improvements 2018-2020:** le modifiche sono state apportate all'IFRS 1 *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*, all'IFRS 9 *Financial Instruments*, allo IAS 41 *Agriculture* e agli *Illustrative Examples* dell'IFRS 16 *Leases*.

L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA, NON ANCORA OBBLIGATORIAMENTE APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO AL 31 DICEMBRE 2022

- In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati **"Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2"** e **"Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8"**. Le modifiche sono volte a migliorare la *disclosure* sulle *accounting policy* in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di *accounting policy*. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di questo principio.
- In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction"**. Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS NON ANCORA OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current"** ed in data 31 ottobre 2022 ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Non-Current Liabilities with Covenants"**. I documenti hanno l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2024; è comunque consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento

- In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **“Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction”**. Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un’applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall’adozione di tale emendamento.
- In data 22 settembre 2022 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **“Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback”**. Il documento richiede al venditore-lessee di valutare la passività per il lease riveniente da una transazione di sale & leaseback in modo da non rilevare un provento o una perdita che si riferiscano al diritto d’uso trattenuto. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2024, ma è consentita un’applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall’adozione di tale emendamento.

UTILIZZO DI STIME

La redazione del bilancio consolidato e delle note illustrative ha comportato l’utilizzo di stime e assunzioni per la determinazione di alcune attività e passività e per la valutazione delle passività potenziali. Per via dell’utilizzo di stime e assunzioni, i risultati che deriveranno dal verificarsi degli eventi previsti e/o prevedibili potrebbero differire da quelli ipotizzati. Le stime e le assunzioni considerate sono pertanto riviste su base continua e gli effetti di eventuali variazioni sono iscritti in bilancio.

L’utilizzo di stime è particolarmente rilevante per le seguenti tematiche:

1. Stime relative alle attività di allocazione del prezzo di acquisizione delle attività acquisite durante l’Operazione (“PPA”);
2. stime relative alle poste di bilancio iscritte in ossequio al principio IFRS 16;
3. stime relative alle ipotesi alla base delle valutazioni inserite nel test di impairment, per le quali si rimanda alla relativa nota 11 *Verifica di eventuali riduzioni di valore delle attività – “impairment test”*;
4. stime relative ai fondi rischi e oneri. Sebbene al 31 dicembre 2022 la società non sia impegnata in contenziosi di ammontare significativo, la stima dei possibili impatti di alcuni rischi in essere – fatta sulla base delle più recenti informazioni disponibili - si basa su un processo di stima complesso che coinvolge l’ufficio legale interno e i propri consulenti

legali;

5. stima relativa alla iscrizione dei ricavi sulla base del principio contabile IFRS 15. Per il Gruppo Tessellis il processo di stima è relativo alla presenza di alcuni contratti che potrebbero contenere al proprio interno diverse performance obligations

6.11 Commenti alle note di bilancio

Ricavi (nota 1)

	2022
Ricavi	
<i>(Migliaia di Euro)</i>	
Ricavi	100.060
Totale	100.060

I ricavi del 2022 sono pari a 100,1 milioni di Euro. Per una disamina dell'andamento delle attività nel 2022, si rimanda alla relazione sulla gestione dove sono stati presentati anche i Dati Pro-Forma 2022 e i Dati Pro-Forma 2022 Rettificati.

Non si evidenziano nel periodo transazioni ordinarie con una controparte che presenti, da sola, oltre il 10% dei ricavi del Gruppo.

Altri proventi (nota 2)

	2022
Altri Proventi	
<i>(Migliaia di Euro)</i>	
Altri Proventi	2.396
Totale	2.396

Gli altri proventi, pari a positivi 2,4 milioni di Euro, includono i seguenti elementi:

- la quota di competenza dei crediti di imposta a valere sugli investimenti previsti dalla normativa Bonus Sud e Industry 4.0 per un ammontare complessivo pari a 1,5 milioni di euro imputabili al rilascio della quota di competenza 2022 dei risconti relativi ai crediti d'imposta acquisiti nell'Operazione e derivanti da alcuni investimenti effettuati in passato dal Gruppo ex

Tiscali;

- proventi derivanti da crediti d'imposta per l'acquisto di energia elettrica ai sensi del D.L. 4/22 per 0,4 milioni di Euro;
- proventi derivanti dalla cessione della partecipata XFarm per 0,4 milioni di Euro.

Acquisti di materiali e servizi esterni e altri oneri (proventi) operativi (nota 3)

Acquisti di materiali e servizi esterni e altri oneri (proventi) operativi (Migliaia di Euro)	2022
Costi di affitto linee/traffico e interconnessione	55.805
Costi per godimento beni di terzi	5.045
Costi per servizi portale	377
Costi di marketing	4.924
Altri servizi	8.301
Altri oneri (proventi) operativi	273
Totale	74.725

Gli acquisti di materiali e servizi e altri oneri (proventi) operativi, pari a 74,7 milioni di Euro, includono i seguenti elementi:

- 55,8 milioni di Euro per costi di affitto linee/ traffico e interconnessione relativi ai servizi Broadband e Ultrabroadband fisso e Fixed wireless, e servizi Mobile;
- 5 milioni di Euro di costi per godimento beni di terzi relativi al costo delle locazioni e affitti di beni strumentali che non rientrano nelle fattispecie disciplinate dall'IFRS 16;
- 8,3 milioni di Euro per altri servizi relativi ai costi di manutenzione e conduzione dei siti industriali, degli uffici amministrativi, affitti, consulenze e oneri professionali, costi di billing, spese postali, spese viaggi, e altri costi generali;
- 4,9 milioni di Euro per costi di marketing;
- 0,4 milioni di Euro per servizi relativi al portale;
- 0,3 milioni di Euro di altri oneri.

h

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Costi del personale (nota 4)

	2022
Costi del personale <i>(Migliaia di Euro)</i>	
Salari e stipendi	9.989
Altri costi del personale	4.893
Totale	14.882

Nella tabella seguente si riporta il numero medio di FTE medi nei 5 mesi chiusi al 31 dicembre 2022:

Numero medio dei dipendenti (FTE)

	31 dicembre 2022
Dirigenti	23
Quadri	56
Impiegati	866
Operai	16
Totale	961

Il numero di FTE medi nei 5 mesi chiusi al 31 dicembre 2022 è pari a 961 unità. Tale valore include n. 480 FTE medie facenti parte del Gruppo ex Tiscali, n. 372 FTE medie attribuibili al Ramo d'Azienda acquisito il al 1 agosto 2022, n.96 FTE medie relative ai dipendenti del ramo Engineering (trattasi di n. 96 dipendenti rientrati in data 1 novembre 2022 a seguito della conclusione anticipata del contratto di affitto di azienda), n. 7 dipendenti riferiti a 3P Italia S.p.A. e n.6 dipendenti di Veesible S.r.l. costituita in data 26 ottobre 2022.

Svalutazione crediti verso clienti (nota 5)

	2022
Svalutazione crediti verso clienti <i>(Migliaia di Euro)</i>	
Accantonamento a f.do svalutazione crediti	2.134
Totale	2.134

La voce accantonamento a fondo svalutazione crediti verso clienti ammonta a Euro 2,1 milioni di Euro (2,1% dei ricavi).

Si evidenzia a tale proposito un miglioramento della qualità del credito, grazie all'implementazione di attività di prevenzione degli insoluti e grazie all'incremento della quota di incassi con Rid/carta di credito rispetto agli incassi tramite bollettino postale.

147



h

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Costi di ristrutturazione (nota 6)

	2022
Costi di ristrutturazione e altri accantonamenti <i>(Migliaia di Euro)</i>	
Costi di ristrutturazione e altri accantonamenti	64
Totale	64

La voce Costi di ristrutturazione al 31 dicembre 2022 non è significativa.

Ammortamenti (nota 7)

	2022
Ammortamenti <i>(Migliaia di Euro)</i>	
Ammortamenti	41.097
Totale	41.097

Gli ammortamenti ammontano a 41,1 milioni di Euro.

Per maggiori dettagli riguardo agli ammortamenti dei cespiti si vedano anche le note 13-14-15-16.

Proventi finanziari e Oneri finanziari (nota 8)

Si dettaglia di seguito la composizione delle voci Proventi finanziari e Oneri finanziari dell'esercizio 2022, complessivamente negativi per 4 milioni di Euro.

	2022
Proventi (Oneri) finanziari netti <i>(Migliaia di Euro)</i>	
Proventi finanziari	
Interessi su depositi bancari	4
Altri proventi finanziari	1
Totale	5
Oneri finanziari	
Interessi ed altri oneri verso banche	1.538
Altri oneri finanziari	2.490
Totale	4.028
Proventi (Oneri) finanziari netti	(4.023)

La voce Oneri Finanziari pari a 4 milioni di Euro include i seguenti elementi:

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

- oneri finanziari relativi agli interessi maturati sul finanziamento verso i Senior Lenders pari a 1,5 milioni di Euro;
- interessi passivi su leasing finanziari e IRU per circa 0,4 milioni di Euro;
- spese bancarie per 0,8 milioni di Euro riferite prevalentemente a commissioni sulle linee di fido di breve termine, in particolare le linee di anticipo SDD (Sepa Direct Debit);
- oneri finanziari per 0,9 milioni di Euro relativi alla waiver fee in favore di Nice & Green a seguito delle modifiche apportate all'accordo di investimento (POC);
- interessi passivi su conti correnti bancari per 0,1 milioni di Euro;
- interessi passivi moratori per 0,3 milioni di Euro relativi a debiti commerciali e tributari.

Imposte sul reddito (nota 9)

	2022
Imposte sul reddito (Migliaia di Euro)	
Imposte correnti	16
Totale	16

Le imposte correnti si riferiscono all'Irap e all'Ires relative all'esercizio.

Con riferimento alle perdite fiscali pregresse del Gruppo, sulle quali al 31 dicembre 2022 non sono stati iscritti crediti per imposte anticipate, si evidenzia che al 31 dicembre 2022 l'ammontare delle stesse è pari a 425,6 milioni di Euro. Tale importo include le perdite fiscali pregresse prodotte in costanza di validità del regime opzionale del consolidato fiscale e trasferite alla capogruppo.

Risultato di terzi e Utile (Perdita) per azione (nota 10)

Il risultato di terzi, positivo per 9 mila Euro, è stato determinato in relazione al consolidamento integrale delle partecipate Linkem Services S.r.l., 3P Italia S.p.A. e Vevisible S.r.l., la cui percentuale di possesso è pari rispettivamente a 85%, 54,7% e 75%.

Il risultato per azione delle "attività in funzionamento" è negativo e pari a 0,309 Euro ed è stato calcolato dividendo la perdita delle attività in funzionamento del 2022 attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo, pari 34,7 milioni di Euro, per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'anno, pari a 112.306.841.



h

Il risultato per azione diluito delle “attività in funzionamento” è negativo e pari a 0,309 Euro ed è stato calcolato dividendo la perdita netta del periodo attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo, pari a 34,7 milioni di Euro, per il numero medio ponderato delle azioni potenziali in circolazione durante l'anno, pari a 112.306.841.

Verifica di eventuali riduzioni di valore delle attività – “impairment test” (nota 11)

In data 11 maggio 2023 il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato l'aggiornamento del Piano Industriale 2022-2025.

Il Piano Industriale aggiornato (Il Piano 2023-26 Aggiornato), il quale incorpora i risultati del Gruppo Tessellis al 31 dicembre 2022, si estende sull'arco temporale 2023 – 2026.

La verifica dell'eventuale perdita di valore delle attività è stata svolta mediante il confronto fra il valore di iscrizione degli attivi al 31 dicembre 2022 e il loro valore d'uso, determinato sulla base dei seguenti elementi fondamentali. Tale verifica ha riguardato l'avviamento iscritto in consolidato, il valore delle attività investite nette, nonché il valore della partecipazione in Tiscali Italia iscritta nel bilancio separato di Tessellis S.p.A.

(i) Definizione delle “unità generatrici di cassa”

Il Gruppo ha identificato le Unità Generatrici di Flussi Finanziari (o “Cash Generating Unit”) con i settori oggetto dell'informativa di settore. La verifica dell'eventuale perdita di valore delle attività è stata svolta sulla CGU Accesso (che include Tiscali Italia S.p.A., le altre società consolidate, la holding e le società dormienti), in quanto di fatto la CGU Accesso si identifica con il consolidato del Gruppo.

(ii) Criterio di stima del valore recuperabile.

Il valore d'uso delle Cash Generating Unit (CGU) è stato determinato sulla base dell'attualizzazione dei flussi di cassa per gli anni 2023-2026 derivanti dal Piano 2023-26 Aggiornato del Gruppo Tessellis approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 11 maggio 2023.

Ai fini dell'impairment test è stato pertanto utilizzato un arco temporale di 4 anni.

Le principali assunzioni utilizzate per la stima del valore recuperabile riguardano:

- periodo di previsione esplicita pari a quattro anni (01 gennaio 2023 – 31 dicembre 2026);
- EBITDA risultante dalle ipotesi di evoluzione del mercato e del business;

- investimenti in coerenza con la prevista evoluzione del business e il livello di redditività prefissato;
- determinazione del terminal value calcolato come perpetuità basata sulla proiezione della media degli anni 2024-2026 opportunamente normalizzata;
- tasso di attualizzazione ("WACC") determinato in base alle valutazioni di mercato del costo del denaro e dei rischi specifici dell'attività caratteristica aziendale;
- tasso di crescita terminale (Long Term Growth – LTG) pari a 0,2%.

Il WACC è stato calcolato come segue:

1) Risk free rate

Il tasso di mercato per un investimento privo di rischio è stato calcolato considerando il tasso privo di rischio dei titoli di stato tedeschi (denominati in Euro) con scadenza a 30 anni osservato il 31 dicembre 2022 ed il country risk premium. Il tasso è pari al 3.83%.

2) Beta unlevered e Beta levered

La versione Beta unlevered è stata calcolata come media della versione beta unlevered di un panel di società simili a Tiscali (per dimensioni / settori / struttura). Ammonta a 0,48.

Il beta levered è stato derivato partendo dal beta unlevered e fattorizzando:

- un rapporto indebitamento / capitale di rischio pari a 99,2%, derivato dalla media dei comparabili;
- aliquota fiscale del 24%.

Compresi i suddetti fattori, è stato definito un tasso Beta levered per Tiscali risulta pari a 0.785.

3) Market risk premium

Il premio per il rischio assegnato dal mercato ammonta al 5.5%

4) Size Premium

Il Size premium è stato calcolato sulla base della tabella Duff e Phelps e rappresenta il livello di rischio di Tiscali rispetto alle altre società incluse nel panel. È pari al 3,05%.

5) Company Specific Risk Premium

- Il premio per il rischio aziendale è stato definito pari al 3% anche in considerazione dei rischi derivanti dal processo di integrazione .

I suddetti fattori (da 1 a 6) sono stati considerati al fine di calcolare il costo del capitale di rischio di Tessellis al 31 dicembre 2022, che ammonta al 14,2%.

6) Tasso di debito

- Il tasso di debito pertinente di Tiscali è stato definito in 2,2%. Il tasso di indebitamento è stato adeguato eliminando l'impatto fiscale (tasso del 24%), determinando un costo del debito al 31 dicembre 2020 del 1,7%.



h

Sulla base di tali parametri il WACC impiegato per le verifiche è pari al 7,97%.

A livello di consolidato, il test ha evidenziato una differenza positiva tra il valore recuperabile e il valore contabile consolidato.

Analisi di sensitività sui risultati dell'impairment test

Con riferimento al contesto attuale e atteso nonché ai risultati dei test di impairment condotti per il periodo chiuso al 31 dicembre 2022, è stata effettuata un'analisi di sensitività del valore recuperabile stimato utilizzando il metodo dei flussi di cassa attualizzati. Si ritiene che il tasso di attualizzazione sia un parametro chiave nella stima del valore recuperabile. Dall'analisi di sensitività effettuata dalla Società si evince che anche con un WACC incrementato dell'2% (9,97%) non si produrrebbero effetti significativi sul livello di cover.

È stata inoltre effettuata un'analisi di sensitività sul tasso di crescita a lungo termine. Da tali analisi è emerso che un tasso di crescita nullo (rispetto ad un tasso dello 0,2% utilizzato dalla società) non produrrebbe effetti significativi sul livello di cover.

(iii) Considerazioni in ordine alla presenza di indicatori esterni di perdita di valore.

Tenendo conto dell'attuale situazione di mercato sono state svolte considerazioni in ordine alla esistenza di indicatori esterni di perdita di valore con particolare riferimento a quanto espresso dal mercato finanziario. A tal fine la capitalizzazione di mercato del Gruppo Tessellis non fa emergere elementi difforni da quanto risultante dalla procedura di impairment. In particolare, come precedentemente indicato, la capitalizzazione al 31 dicembre 2022 ammonta a circa 130,1 milioni di Euro.

Avviamento (nota 12)

	AVVIAMENTO
Saldo al 1 agosto 2022	-
Incremento	127.702
31 dicembre 2022	127.702

h

La voce avviamento è pari a 127,7 milioni di Euro ed è così composta:

- 124,3 milioni di Euro derivanti dall'operazione di fusione tra Tessellis e il Ramo Retail di seguito meglio dettagliata.
- 3,4 milioni di Euro relativo al goodwill di 3P Italia S.p.A. al 31 dicembre 2022, di cui 1,9 milioni di Euro determinato in sede di primo consolidamento nel Gruppo Tessellis, avvenuto in data 26 settembre 2022.

Come precedentemente indicato, in data 1° agosto 2022 ha avuto efficacia l'operazione di fusione tra Tessellis S.p.A. e Linkem Retail S.r.l. dando vita al nuovo Gruppo Tessellis. Da un punto di vista contabile, ai sensi di quanto previsto dall'IFRS 3, gli Amministratori hanno analizzato l'Operazione e identificato Linkem Retail S.r.l. quale società acquirer ai sensi dell'IFRS 3, e il Gruppo ex Tiscali, ed in particolare la società Tessellis S.p.A., quale società *acquired*. Inoltre, gli Amministratori hanno identificato il prezzo pagato per l'acquisizione sulla base dei corsi di borsa al 31 luglio 2022, e sulla base del numero di azioni in circolo alla stessa data al netto delle azioni relative all'aumento di capitale a servizio della Fusione stessa emesse in pari data. Pertanto, considerando un numero di azioni base in circolazione al 1 agosto 2022 pari a 73.483.607, un valore per azione pari a 0,7122 Euro, il Prezzo dell'Operazione è stato determinato in misura pari a 52.335 migliaia di Euro. Infine, gli Amministratori hanno proceduto ad identificare il *fair value* delle attività acquisite che, provvisoriamente, hanno ipotizzato essere pari al valore contabile, fatte salve alcune attività immateriali per 17 milioni di Euro relative al diritto d'uso di alcuni indirizzi IP in tecnologia V4 per i quali, essendo stati gli stessi ceduti nell'esercizio, la determinazione del *fair value* risultava possibile in via definitiva. Tale processo di valorizzazione delle attività nette acquisite risulta nel bilancio consolidato 31 dicembre 2022 (la "PPA") provvisorio e sarà completato entro 12 mesi, come richiesto dall'IFRS 3. Eventuali modifiche tra la PPA provvisoria e la PPA definitiva saranno riflesse retroattivamente considerando la data di efficacia dell'Operazione. Al termine delle attività di PPA provvisorie sopra descritte, gli Amministratori hanno determinato l'Avviamento emergente dall'Operazione quale differenza tra il prezzo pagato da Opnet per l'acquisizione del Gruppo ex Tiscali, pari a 52.335 migliaia di Euro, e il valore del *fair value* delle attività acquisite relative al Gruppo ex Tiscali provvisoriamente determinato, pari a negativi 71.955 migliaia di Euro. Tale valore è pertanto pari a 124.290 migliaia di Euro



Attività immateriali (nota 13)

Attività immateriali <i>(migliaia di Euro)</i>	Computer, software e costi di sviluppo	Concessioni e diritti simili	Costi di attivazione del servizio broadband	Altre attività immateriali	Attività immateriali in corso e acconti	Totale
Valore netto contabile al 1 agosto 2022	418	29.051	34.339	6.812	632	71.253
Incrementi		1.454	5.945	770	1.002	9.171
Decrementi					(14)	(14)
Ammortamento di periodo	(55)	(3.589)	(11.497)	(1.087)		(16.228)
Riclassifiche		504				504
31 dicembre 2022	363	27.420	28.787	6.495	1.620	64.685

Premessa

I saldi al 1° agosto 2022, che ammontano a 71,2 milioni di Euro, si riferiscono al fair value provvisoriamente determinato degli assets di Tiscali Italia per 46,2 milioni di Euro e al valore netto contabile delle attività presenti nel Ramo Retail e nelle partecipate Linkem Services S.r.l. e 3P Italia S.p.A. per 25 milioni di Euro.

La voce *Costi di sviluppo*, pari a 0,4 milioni di Euro, accoglie i costi di sviluppo dei *software* applicativi personalizzati per l'uso esclusivo del Gruppo di pertinenza del Ramo Retail (al netto del relativo fondo di ammortamento).

Il saldo delle *Concessioni e diritti simili* pari a 27,4 milioni di Euro comprende principalmente:

- 12,9 milioni di Euro per licenze e software, tra cui software relativi all'attivazione e gestione da remoto degli apparati installati in sede cliente, a licenze relative all'utilizzo della piattaforma VOIP e al software per la gestione dei clienti (billing, customer care);
- 13,2 milioni di Euro di diritti e oneri pluriennali connessi all'acquisto di capacità trasmissiva su base pluriennale, nella forma di contratti di concessione dell'utilizzo della stessa (IRU - *Indefeasible right of use*); si tratta di IRU contabilizzati in capo alla controllata Tiscali Italia S.p.A., per i quali i principali fornitori sono Telecom Italia, Interoute, Fastweb, Infracom;
- 1,3 milioni di Euro per diritti di brevetto e proprietà industriale.

Gli investimenti nel 2022 sono pari 1,5 milioni di Euro, gli ammortamenti del periodo sono pari a 3,6



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

milioni di Euro mentre le riclassifiche, pari a 0,5 milioni di Euro accolgono attività trasferite dalla categoria "Diritti d'uso apparecchiature di rete".

La voce *Costi di Attivazione del servizio broadband* è pari a 28,8 milioni di Euro. L'incremento nel 2022 è pari a 6 milioni di Euro, ed è relativo ai costi di acquisizione e di attivazione della clientela per i servizi broadband fisso di cui 0,6 milioni di Euro per costi di attivazione linee e 5,4 milioni di Euro per la capitalizzazione del costo del personale.

Gli ammortamenti del periodo, calcolati secondo i criteri evidenziati nella relazione finanziaria annuale, sono pari a 11,5 milioni di Euro.

Le *Altre attività immateriali* ammontano a 6,5 milioni di Euro. L'incremento nel periodo è pari a 0,8 milioni di Euro (al netto del relativo fondo di ammortamento). Gli ammortamenti del periodo, calcolati secondo i criteri evidenziati nella relazione finanziaria annuale, sono pari a 1,1 milione di Euro.

Le *Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti*, sono pari a 1,6 milioni di Euro e i relativi incrementi pari a 1 milione di Euro. Le dismissioni sono pari a 14 mila Euro.

Diritti d'uso contratti in leasing (nota 14)

Diritti d'uso da contratti di leasing (migliaia di Euro)	Diritti d'uso Immobili	Diritti d'uso Attrezzature di Rete	Totale
Valore netto contabile al 1 agosto 2022	11.823	4.627	16.450
Incrementi	155	11	165
Decrementi	(8)	(622)	(631)
Ammortamento di periodo	(1.083)	(704)	(1.787)
Riclassifiche		(584)	(584)
31 dicembre 2022	10.886	2.727	13.614

Premessa

I saldi al 1° agosto 2022, che ammontano a 16,4 milioni di Euro, si riferiscono al fair value degli assets di Tiscali Italia per 15,3 milioni di Euro nonché al valore netto contabile dei saldi inclusi nel Ramo



lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Retail per 1,2 milioni di Euro.

La voce "Diritti d'uso Immobili", pari a 10,9 milioni di Euro, include l'iscrizione del diritto d'uso scaturente dal contratto di locazione della sede di Sa Illetta e da altri contratti di locazione di siti industriali.

Tale voce include incrementi nel periodo per 0,2 milioni di Euro. Le dismissioni sono pari a 8 mila Euro. Gli ammortamenti del periodo sono pari a Euro 1,1 milioni di Euro.

La voce "diritti d'uso attrezzature di rete", che include i contratti di locazione operativa con diritto di riscatto, capitalizzati a decorrere dal 1 gennaio 2019, ammonta a 2,7 milioni di Euro. Gli incrementi del periodo sono pari a 11 migliaia di Euro.

Tale voce include ammortamenti di periodo sono pari a 0,7 milioni di Euro. Le dismissioni sono pari a Euro 0,6 milioni di Euro. Inoltre, la voce in oggetto include riclassifiche di assets per un valore netto contabile di 0,6 milioni di Euro. Si tratta di assets il cui contratto di locazione è terminato, ma che hanno un residuo valore netto contabile ancora da ammortizzare. Essendo terminato il contratto di locazione, tali assets sono stati riclassificati dalla categoria in oggetto alla categoria "Concessioni e diritti simili".

Costi di acquisizione clienti (nota 15)

Costi acquisizione clienti	
<i>(migliaia di Euro)</i>	
Valore netto contabile al 1 agosto 2022	31.058
Incrementi	3.662
Decrementi	-
Ammortamento di periodo	(11.579)
Riclassifiche	
31 dicembre 2022	23.141

Premessa

I saldi al 1° agosto 2022, che ammontano a 31,1 milioni di Euro, si riferiscono al valore degli assets di Tiscali Italia per 8,2 milioni di Euro nonché al valore netto contabile delle attività presenti nel Ramo

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Retail per 22,9 milioni di Euro.

Tale voce include i costi relativi alle fees pagate ai dealer e agli intermediari commerciali per l'acquisizione dei clienti.

Gli incrementi di periodo ammontano a 3,7 milioni di Euro, mentre l'ammortamento di periodo è pari a 11,6 milioni di Euro.

Immobili, Impianti e Macchinari (nota 16)

I movimenti intervenuti nel 2022 sono rappresentati dalla seguente tabella:

Attività Materiali	Immobili	Impianti e macchinari	Altre attività materiali	Attività materiali in corso	Totale
<i>(migliaia di Euro)</i>					
<u>COSTO STORICO</u>					
Saldo al 1 agosto 2022	519	55.229	1.158	11.235	68.141
Incrementi		3.582	48	6.627	10.257
Dismissioni	(519)	(6)		(41)	(565)
Riclassifiche		9.930		(9.345)	585
Altre variazioni		53			53
31 dicembre 2022	-	68.788	1.206	8.477	78.471
<u>FONDO AMMORTAMENTO</u>					
Saldo al 1 agosto 2022					
Ammortamento di periodo	20	11.405	79		11.504
Dismissioni	(20)	(4)			(24)
Riclassifiche		520			520
Altre variazioni		33			33
31 dicembre 2022	-	11.954	79		12.033
<u>VALORE NETTO</u>					
Saldo al 1 agosto 2022	519	55.229	1.158	11.235	68.141
31 dicembre 2022	-	56.834	1.127	8.477	66.438



h

Premessa

I saldi al 1° agosto 2022, che ammontano a 68,1 milioni di Euro, si riferiscono al valore degli assets di Tiscali Italia per 23,9 milioni di Euro nonché al valore netto contabile delle attività presenti nel Ramo Retail e nelle partecipate Linkem Services S.r.l. e 3P Italia S.p.A. per 44,1 milioni di Euro.

La voce *Immobili* è nulla e afferisce all'immobile della società partecipata Linkem Services S.r.l. interamente svalutato nel corso dell'esercizio 2022.

Gli *Impianti e macchinari* per 56,8 milioni di Euro includono apparati specifici di rete quali *routers*, *DSLAM*, *servers* e apparati trasmissivi installati nei siti ULL.

Gli incrementi del periodo includono investimenti per 3,6 milioni di Euro, mentre le dismissioni nette del periodo sono pari a due mila Euro.

Sono presenti riclassifiche per un valore storico pari a 10 milioni di Euro (a fronte di un fondo ammortamento pari a 0,5 milioni di Euro), di cui (i) 9,4 milioni di Euro sono imputabili ad assets provenienti dalla categoria "*Attività materiali in corso*" per assets che hanno iniziato il loro ciclo di ammortamento nel periodo; (ii) 0,6 milioni di Euro sono relativi ad assets provenienti dalla categoria "*Diritti d'uso attrezzature di rete*", trattandosi di assets relativi a contratti di locazione terminati nel periodo, ma con un residuo valore contabile da ammortizzare.

Gli ammortamenti del periodo ammontano a 11,4 milioni di Euro.

Le *Altre attività materiali*, il cui saldo ammonta a 1,1 milione di Euro, includono mobili e arredi, macchine d'ufficio elettroniche ed elettromeccaniche nonché gli autoveicoli. Gli investimenti nel periodo ammontano a 48 mila Euro mentre gli ammortamenti del periodo ammontano a 0,1 milioni di Euro.

La voce *Attività materiali in corso e acconti* il cui saldo ammonta a 8,5 milioni di Euro comprende in prevalenza investimenti in infrastruttura di rete. Gli investimenti nel periodo ammontano a 6,6 milioni Euro e si riferiscono principalmente ai costi di acquisizione dei device CPE per i servizi FWA.

Tale voce include dismissioni per 41 migliaia di Euro e riclassifiche pari a negativi 9,3 milioni di Euro imputabili ad assets trasferiti dalla categoria "*Attività materiali in corso*" alla categoria "*Apparecchiature di rete*" per assets che hanno iniziato il loro ciclo di ammortamento nel periodo.

Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto (nota 17)

Tale voce accoglie il valore delle seguenti società partecipate:



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

- Janna, S.c.p.a., (3,7 milioni di Euro), società consortile sulla quale il Gruppo detiene un'influenza notevole in virtù di alcuni accordi tra i soci e che ha per oggetto la gestione di un cavo sottomarino in fibra ottica posato tra la Sardegna e la penisola e tra la Sardegna e la Sicilia. La quota posseduta è pari al 17%.
- Connecting Project S.r.l. per 1,7 milioni di Euro, società italiana specializzata nell'offerta di soluzioni integrate e ad alto valore aggiunto dedicate agli operatori retail di telecomunicazione. La quota posseduta è pari al 40%.
- Aetherna S.r.l. per 0,6 milioni di Euro, società di telecomunicazioni B2B da oltre vent'anni, specializzato nella fornitura di servizi digitali per il mondo hospitality. La quota posseduta è pari al 49%.
- Salesmart S.r.l. per 55 mila Euro, azienda che sviluppa soluzioni evolute per il Marketing Digitale. La quota posseduta è pari al 40%.

La movimentazione di tale voce nel periodo considerato è rappresentata nella seguente tabella:

Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto (Migliaia di Euro)	1 agosto 2022	Contribuzioni di periodo	Svalutazioni di periodo delle contribuzioni	Risultato di periodo	31 dicembre 2022
Janna S.C. a.r.l.	3.719	400	(400)		3.719
Aetherna S.r.l.	575			(87)	488
Connecting Project S.r.l.	1.722			32	1.755
Salesmart S.r.l.	55			10	64
Totale	6.070	400	(400)	(45)	6.025

Partecipazioni valutate al patrimonio netto

In considerazione dell'influenza notevole detenuta nelle società, si rappresentano le seguenti informazioni economico-finanziarie:

Denominazione	Stato	Partecipazione posseduta da	Valori al 31 dicembre 2021 (€000)					Percentuale di partecipazione diretta al 31.12.2021	Valore contabile Partecipazione al 31.12.21
			Attività	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Risultati	Risultato Netto		
Janna S.C.p.a.	Italia	Tiscali Italia S.p.A.	18.191	9.304	7.832	28	1.900	17%	1.710
Aetherna S.r.l.	Italia	Tiscali Italia S.p.A.	1.617	20	430	1.778	303	60%	600
Salesmart S.r.l.	Italia	Tiscali Italia S.p.A.	276	10	(60)	441	(76)	60%	64
Connecting Project S.r.l.	Italia	Tiscali Italia S.p.A.	2.308	10	72	2.716	204	60%	1.700



fu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Altre attività finanziarie non correnti (nota 18)

Altre attività finanziarie non correnti	31 dicembre 2022
<i>(Migliaia di Euro)</i>	
Depositi cauzionali	791
Titoli	855
Altre attività finanziarie	254
Totale	1.900

I depositi cauzionali, pari a 0,8 milioni di Euro sono rappresentati da cauzioni versate nel contesto dello svolgimento della attività su contratti di durata pluriennale.

La voce titoli accoglie le partecipazioni valutate al costo delle società acquisite con l'integrazione del ramo Retail.

Le altre attività finanziarie, pari a 0,3 milioni di Euro sono relativi a crediti di natura finanziaria verso la controllata Salesmart S.r.l.

Rimanenze (nota 19)

Le rimanenze ammontano a 0,5 milioni di Euro e includono:

- 0,7 milioni di Euro relativi al magazzino apparati Puma ex Linkem svalutati per 0,4 milioni di Euro;
- 70 mila Euro relativi ai tablet o personal computer che vengono forniti da Tiscali Italia nell'ambito dell'offerta Ultrainternet Fibra Voucher;
- 80 mila Euro di rimanenze relative alla controllata 3P Italia S.p.A..

Crediti verso clienti (nota 20)

Crediti verso clienti	31 dicembre 2022
<i>(Migliaia di Euro)</i>	
Crediti verso clienti	23.963
Fondo svalutazione	(9.983)
Totale	13.980

I Crediti verso clienti, al 31 dicembre 2022, sono pari a 14 milioni di Euro al netto di svalutazioni per complessivi 10 milioni di Euro, e sono originati dalle vendite dei servizi broadband fisso, fixed wireless, mobile, e dalla raccolta pubblicitaria.

L'analisi della recuperabilità dei crediti viene effettuata periodicamente, adottando una specifica policy

h

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

per la determinazione del fondo svalutazione crediti facendo riferimento all'esperienza ed ai trend storici. Il Gruppo non ha una particolare concentrazione del rischio di credito, essendo la sua esposizione creditoria suddivisa su una clientela molto vasta. In particolare si segnala che la stima del rischio di esigibilità dei crediti sia già effettuata all'atto di iscrizione dei crediti tenendo conto del rischio generico di inesigibilità dei crediti non scaduti alla data di riferimento, desumibile dalla esperienza storica.

Nella tabella seguente è evidenziata la movimentazione del fondo svalutazione crediti nel corso dei rispettivi esercizi:

(Migliaia di Euro)	31 dicembre 2022
Saldo al 1 agosto 2022	(9.949)
Accantonamenti	(2.134)
Utilizzi	2.099
Fondo svalutazione a fine periodo	(9.984)

L'accantonamento complessivo del periodo è pari a 2,1 milioni di Euro.

La voce utilizzi include lo stralcio di posizioni creditorie non più recuperabili.

Di seguito è riportato lo scadenziario (al lordo del fondo svalutazione crediti) al 31 dicembre 2022:

(Migliaia di Euro)	31 dicembre 2022
non scaduto	8.107
1 - 180 giorni	9.605
181 - 360 giorni	3.979
oltre 360 giorni	2.272
Totale Crediti verso clienti	23.963
Fondo svalutazione crediti	(9.983)
Totale Crediti verso clienti ai netto del fondo	13.980

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Di seguito si riporta lo scadenzario al netto del fondo svalutazione crediti al 31 dicembre 2022:

(Migliaia di Euro)	31 dicembre 2022
non scaduto	6.685
1 - 180 giorni	4.482
181 - 360 giorni	788
oltre 360 giorni	2.026
Totale	13.980

Si evidenzia che gli importi oltre 360 gg inclusi nella tabella sopraesposta sono relativi esclusivamente all'iva recuperabile su crediti completamente svalutati.

Crediti per imposte (nota 21)

Crediti per imposte (Migliaia di Euro)	31 dicembre 2022
Crediti per imposte	115
Totale	115

La voce in oggetto accoglie principalmente i crediti per Irap iscritti nella contabilità della Capogruppo.

Altri crediti e attività diverse correnti (nota 22)

Altri crediti e attività diverse correnti (Migliaia di Euro)	31 dicembre 2022
Altri crediti	12.923
Ratei attivi	4
Risconti attivi	5.388
Totale	18.315

La voce Altri crediti comprende i seguenti elementi:

- crediti d'imposta stanziati sugli investimenti in relazione alla normativa Bonus Sud e Industria 4.0 per 3,4 milioni di Euro e crediti d'imposta energia elettrica ai sensi del D.L. 4/22 per 0,4 milioni di Euro;
- crediti verso Infratel e Fastweb per contributi voucher per 4,6 milioni di Euro;

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

- crediti diversi e anticipi verso fornitori per 2,6 milioni di Euro (di cui 2,2 milioni di Euro verso Opnet S.p.A. in relazione all'operazione di conferimento del ramo Linkem retail);
- crediti verso l'erario per iva pari a 1,8 milioni di Euro;
- altri crediti per attività minori per 0,1 milioni di Euro

La voce Risconti attivi, il cui saldo è 5,4 milioni di Euro, accoglie i costi già sostenuti e di competenza di esercizi successivi, inerenti principalmente i contratti di affitto pluriennale di linee, costi di manutenzione hardware e software, di assicurazioni e di pubblicità

Disponibilità liquide (nota 23)

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2022 ammontano a 8,3 milioni di Euro ed includono la liquidità del Gruppo Tessellis, detenuta essenzialmente in conti correnti bancari. Non vi sono depositi vincolati.

Patrimonio netto (nota 24)

Patrimonio Netto <i>(Migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2022
Capitale sociale	185.514
Riserva Legale	2.011
Riserva benefici ai dipendenti	272
Perdite cumulate ed altre riserve	(86.066)
Risultato del periodo	(34.739)
Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	66.992
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	1.013
Totale Patrimonio netto	68.005

Le variazioni intervenute nelle voci del patrimonio netto sono riportate nel relativo prospetto.

Al 31 dicembre 2022 il capitale sociale è pari a 185,5 milioni di Euro corrispondente a 177.509.104 azioni prive di valore nominale.

L'incremento del capitale sociale, include 103,9 milioni di Euro relativi agli effetti dell'incorporazione della Fusione e 18 milioni di Euro relativi alla conversione delle sei tranche del prestito obbligazionario sottoscritto da Nice & Green SA, avvenute rispettivamente in data 7 gennaio 2022 (n.2 tranche), 16 marzo 2022, 13 aprile 2022, 4 maggio 2022 e 29 luglio 2022.

Inoltre, si evidenziano i seguenti incrementi delle altre riserve per:

- 93,6 milioni di Euro relativi agli effetti della Fusione;
- 0,6 milioni di Euro relativi agli effetti del primo consolidamento connessi all'acquisizione delle

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

nuove società partecipate Linkem Services S.r.l., 3P Italia S.p.A e Vevisible S.r.l.;

- 0,2 milioni di Euro relativi alla riserva per benefici dipendenti (Riserva OCI).

I decrementi delle altre riserve afferiscono:

- agli oneri accessori connessi alla fusione del ramo ex Linkem retail negativi per 4,8 milioni di Euro;
- all'iscrizione del debito finanziario relativo alla put option per l'acquisizione delle minorities sul contratto stipulato con 3P Italia S.p.A. il 26/9/22 per l'acquisizione della quota di maggioranza per 3,5 milioni di Euro;
- agli interessi di terzi per 1 milione di Euro;

La perdita di pertinenza del Gruppo è pari a 34,7 milioni di Euro.

Patrimonio netto di pertinenza di terzi (nota 25)

Il patrimonio di competenza di terzi al 31 dicembre 2022 è pari a 1 milione di Euro.

Passività finanziarie correnti e non correnti (nota 26)

Senior Loan

Con riferimento al Senior Loan, in data 22 luglio 2022 Tessellis ha siglato alcuni accordi volti a rimodulare le scadenze e il costo del Senior Loan (gli "Accordi Modificativi"), che superano i precedenti accordi modificativi siglati in data 7 ottobre 2021.

Gli Accordi Modificativi hanno apportato una modifica del profilo di rimborso del debito, prevedendo un rimborso anticipato di 2,6 milioni di Euro da effettuare in data 30 settembre 2022 e due rimborsi per 650.000 Euro da effettuare rispettivamente in data 31 gennaio 2023 e 28 febbraio 2023. Inoltre, è stato previsto un incremento del tasso di interesse, che passa dal 1%-1,25% al 2% su tutte le tranches.

La sottoscrizione di tali accordi ha portato all'avveramento di una condizione sospensiva all'Operazione di Fusione, in quanto ha consentito di ottenere il benestare degli Istituti Finanziatori all'Operazione stessa, superando in tal modo il vincolo presente negli Accordi Modificativi del 7 ottobre 2021.

Il nuovo piano di ammortamento del senior loan è compatibile con i cash flow attesi dal Gruppo e inclusi nel Piano Industriale 2023-2026 Aggiornato.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Passività finanziarie correnti

Passività finanziarie correnti <i>(Migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2022
Debiti verso banche e altri finanziatori	14.752
Debiti per leasing	4.925
Totale	19.677

Debiti verso banche e altri finanziatori – quota corrente

La voce "Debiti verso Banche", pari a circa 14,7 milioni di Euro, accoglie i seguenti elementi:

- la componente a breve termine Senior Loan per 7,4 milioni di Euro;
- debiti bancari per 3,6 milioni di Euro;
- altri debiti finanziari verso Opnet S.p.A, per 3,5 milioni di Euro;
- la componente a breve termine del finanziamento Banca Intesa Sanpaolo (ex Cassa di Risparmio dell'Umbria) per 0,2 milioni di Euro

Debiti per leasing – quota corrente

Tale voce ammonta a 4,9 milioni di Euro ed include i seguenti elementi:

- quota a breve dei debiti per locazioni operative per 3,2 milioni di Euro per le attrezzature di rete.
- il debito derivante dalla contabilizzazione ex IFRS 16 del contratto di locazione della sede di Sa Illetta per 1,8 milioni di Euro.

Passività finanziarie non correnti

Passività finanziarie non correnti <i>(Migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2022
Debiti verso banche e altri finanziatori	76.309
Debiti per leasing	10.727
Totale	87.036

Debiti verso banche e altri finanziatori

La voce in oggetto include la quota a lungo del debito verso i Senior Lenders per 61 milioni di Euro,



h

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

la componente a lungo termine del finanziamento Banca Intesa Sanpaolo (ex Cassa di Risparmio dell'Umbria) per 3,3 milioni di Euro, altri debiti finanziari verso Opnet S.p.A. per 8 milioni di Euro, debiti finanziari derivante dalla iscrizione del debito finanziario legato alla put option sulle quote di minorities sulle quote di minoranza della 3P Italia S.p.A. il 26 settembre 2022 per l'acquisizione della quota di maggioranza. per 3,5 milioni di Euro oltre a debiti bancari per 0,5 milioni di Euro sempre afferenti alla società 3P Italia S.p.A.

Debiti per le leasing – quota a lungo termine

Tale voce include la quota a lungo dei debiti per locazioni operative per 10,7 milioni di Euro. In particolare, tale importo include la parte a lungo rappresentativa del debito iscritto ex IFRS 16 sulla locazione della sede di Sa Illetta per 8 milioni di Euro e la parte a lungo rappresentativa del debito su altri contratti di leasing su alcune attrezzature di rete per 2,7 milioni di Euro.

Indebitamento Finanziario Netto

L'indebitamento finanziario netto del Gruppo è rappresentato nella seguente tabella:

Indebitamento finanziario	Note	31 dicembre 2022
<i>(Migliaia di Euro)</i>		
A. Disponibilità liquide		8.265
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide		
C. Altre attività finanziarie correnti		4
D. Liquidità (A) + (B) + (C)		8.269
E. Debito finanziario corrente	(1)	12.044
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente		7.634
G. Indebitamento finanziario corrente (E + F)		19.678
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)		11.408
I. Debito finanziario non corrente	(2)	87.036
J. Strumenti di debito		
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	(3)	22.548
L. Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)		109.584
M. Totale indebitamento finanziario (H + L)		120.992

Il prospetto sopra riportato è redatto in base al Richiamo di attenzione CONSOB n. 5/21 del 29 aprile

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

2021.

Si segnala inoltre che l'ammontare dei debiti verso fornitori e dei debiti verso altri soggetti scaduti da oltre 12 mesi è pari a 6,3 milioni di Euro. Si evidenzia, inoltre, che il trattamento di fine rapporto in capo alla società è pari a Euro 7,8 milioni di Euro.

La tabella seguente riporta la riconciliazione tra l'indebitamento finanziario netto redatto in base alla comunicazione CONSOB e tra l'indebitamento finanziario netto gestionale riportato nella Relazione sulla Gestione

	31 dicembre 2022
<i>(Milioni di Euro)</i>	
Indebitamento finanziario netto consolidato	97,7
Altre disponibilità liquide e crediti finanziari non correnti	0,8
Componente a lungo termine dei debiti verso fornitori e dei debiti tributari rateizzati	22,5
Indebitamento finanziario netto consolidato redatto in base al Richiamo di attenzione Consob n. 5/21 del 29 aprile 2021	121,0

L'indebitamento finanziario lordo (corrente e non corrente) di seguito identificato, pari a 129,3 milioni di Euro, è principalmente composto dalle voci rappresentate nella seguente tabella:

Composizione dell'indebitamento corrente e non corrente	31 dicembre 2022	Quota corrente	Quota non corrente
<i>(Migliaia di Euro)</i>			
Indebitamento Senior (incluso ex CR Umbria)	71.887	7.634	64.253
Indebitamento bancario a lungo (3P Italia)	490		490
Debiti bancari	3.609	3.609	
Totale debiti Senior e altri debiti verso banche	75.986	11.243	64.743
Debiti verso società di leasing	15.652	4.925	10.727
Altri debiti finanziari (incluso put option)	15.076	3.510	11.566
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	22.548		22.548
Totale debiti verso società di leasing e altri debiti	53.276	8.435	44.841
Totale Indebitamento	129.262	19.678	109.584

Le principali voci riportate nella tabella suddetta sono le seguenti:



h

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

- indebitamento senior ai sensi degli Accordi Modificativi del Senior Loan siglati in data 7 ottobre 2021 con Intesa San Paolo e Banco BPM per 68,4 milioni di Euro;
- finanziamento Intesa Sanpaolo (ex Cassa di Risparmio dell'Umbria), ai sensi degli Accordi Modificativi siglati in data 7 ottobre 2021 per 3,5 milioni di Euro;
- indebitamento verso altri istituti finanziatori da parte di 3P Italia S.p.A. per 0,5 milioni di euro;
- debiti bancari da parte della controllata Tiscali Italia S.p.A. per 3,6 milioni di Euro;
- debiti per contratti di locazione operativa per 15,6 milioni di Euro. Tale importo include il contratto di locazione operativa della sede di Sa Illetta per 9,8 milioni di Euro. L'importo residuo pari a 5,8 milioni di Euro include locazioni immobiliari e leasing auto aziendali relativi all'acquisizione del ramo ex Linkem per 1,7 milioni di Euro e altre locazioni operative relative ad siti e attrezzature di rete per il residuo;
- altri debiti finanziari derivante dal contratto stipulato con 3P Italia S.p.A. il 26 settembre 2022 per l'acquisizione della quota di maggioranza per 3,5 milioni di Euro
- altri debiti finanziari verso Opnet relativi all'acquisto device (CPE) per la fornitura del servizio FWA, pari a 11,6 milioni di Euro;
- la componente a lungo dei debiti verso fornitori e dei debiti tributari rateizzati per 22,5 milioni di Euro.

Si riporta di seguito la tabella delle variazioni monetarie e non monetarie delle passività finanziarie verificatesi nel 2022:

Variazioni monetarie e non monetarie delle passività finanziarie	1 agosto 2022	Flussi monetari (rimborso/ erogazioni)	Interessi maturati	Debiti per put su minorities	31 dicembre 2022
<i>(Migliaia di Euro)</i>					
Indebitamento Senior (incl. Ex CR Umbria)	73.588	(3.192)	1.491		71.887
Indebitamento bancario a lungo (3P Italia)	490				490
Debiti Bancari	2.054	1.555			3.609
Leasing	31.570	(4.708)	398		27.261
Altri debiti finanziari_ Sarda factoring	990	(990)			
Altri debiti finanziari_Put Option 3P Italia				3.467	3.467
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	16.300	6.248			22.548
Indebitamento finanziario lordo	124.992	(1.086)	1.889	3.467	129.262

Event of default.

La documentazione finanziaria relativa al Senior Loan prevede, come d'uso nei contratti di finanza



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

strutturata, alcuni "event of default" al verificarsi di determinati eventi, tra cui (i) inadempimento alle obbligazioni di pagamento; (ii) violazione degli impegni previsti dal contratto (iii) violazione dei covenant finanziari; (iv) false dichiarazioni; (v) mancata esecuzione o violazione dei documenti relativi alle garanzie; (vi) eventi di cross-default significativi; (vii) significativi "warning" o "qualification" da parte della Società di Revisione; (viii) insolvenza, liquidazione e scioglimento di significative Società del Gruppo; (ix) l'apertura di procedure concorsuali; (x) attuazione di procedure forzose significative nei confronti del Gruppo; (xi) perdita di contenziosi significativi (xii) cessazione di attività significative delle società del Gruppo; (xiii) verificarsi di un evento che ha un effetto negativo sul business del Gruppo.

La tabella seguente riassume sinteticamente gli elementi principali del finanziamento in essere al 31 dicembre 2022 (valori nominali al 31 dicembre 2022):

Finanziamento	Importo	Scadenza	Istituti Finanziatori	Contraente	Garanti
<i>milioni di Euro</i>					
Tranche A	15,0	31-mar-25	Banco BPM	Tiscali Italia S.p.A.	Tiscali S.p.A
Tranche B	6,7	31-mar-26	Banco BPM		Tiscali International BV Tiscali Financial Services SA

Finanziamento	Importo	Scadenza	Istituti Finanziatori	Contraente	Garanti
<i>milioni di Euro</i>					
Tranche A	10,0	31-mar-25	Intesa San Paolo S.p.A.	Tiscali Italia S.p.A.	Tiscali S.p.A
Tranche B	41,6	31-mar-25	Intesa San Paolo S.p.A.		Tiscali International BV Tiscali Financial Services SA

Nota: la tabella sopraesposta include valori nominali. Il valore complessivo del Senior loan contabilizzato al costo ammortizzato è pari a 68,3 milioni di Euro

Si precisa che al 31 dicembre 2022 non sono presenti eventi di *default*.

Leasing

Nella tabella seguente è rappresentato il valore attuale dei pagamenti minimi dovuti dei leasing:



lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

(migliaia di Euro)	Pagamenti minimi dovuti	Valore attuale dei pagamenti minimi dovuti
	31 dicembre 2022	31 dicembre 2022
Inferiori ad 1 anno	5.733	4.925
Tra 1 anno e 5 anni	11.252	9.869
Superiori a 5 anni	940	858
Totale	17.925	15.652
Meno futuri oneri finanziari	2.273	0
Valore attuale dei pagamenti minimi	15.652	15.652
Inclusi nello stato patrimoniale		
Debiti per leasing (breve termine)		4.925
Debiti per leasing (lungo termine)		10.727
		15.652

Altre passività non correnti (nota 27)

Altre Passività non correnti (Migliaia di Euro)	31 dicembre 2022
Debiti verso fornitori	17.945
Altri debiti	7.599
Totale	25.544

La voce "debiti verso fornitori" è relativa alla componente a lungo termine dei debiti verso fornitori. Tali debiti sono iscritti al costo ammortizzato.

La voce altri debiti non correnti pari a 7,6 milioni di Euro comprende principalmente:

- la componente a lungo del differimento dei crediti di imposta per 2,4 milioni di Euro (a fronte di 3,5 milioni di Euro iscritti tra le attività correnti);
- 2,9 milioni di Euro di debiti fiscali per cartelle da regolarizzare a lungo termine;
- 1,7 milioni di Euro di debiti verso Opnet S.p.A. a seguito della fusione con il ramo ex Linkem;
- 0,2 milioni di Euro per depositi cauzionali verso clienti;

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

- 0,3 milioni di Euro nei confronti della società Janna S.c.p.a. (che ha per oggetto la gestione di un cavo sottomarino in fibra ottica tra la Sardegna e la penisola e tra la Sardegna e la Sicilia);

Passività per trattamento di fine rapporto (nota 28)

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti intervenuti nel periodo:

(Migliaia di Euro)	1 agosto 2022	Incrementi per rientro ramo Engineering	Accant.ti	Utilizzi	Versamenti ai F.di (*)	(Utile)/ perdita attuariale	31 Dicembre 2022
	9.361	685	1.012	(104)	(1.168)	(1.973)	7.814
Totale	9.361	685	1.012	(104)	(1.168)	(1.973)	7.814

(*) Trattasi dei versamenti effettuati ai fondi tesoreria e agli altri fondi di previdenza complementare

Il fondo di trattamento di fine rapporto, che accoglie le indennità maturate prevalentemente a favore dei dipendenti, si riferisce alle Capogruppo e alle controllate operanti in Italia ed è pari a 7,8 milioni di Euro al 31 dicembre 2022.

In applicazione dello IAS 19, per la valutazione del T.F.R. spettante al 31 dicembre 2006 (*defined benefit plan*) sono state utilizzate le metodologie denominate Traditional Unit Credit Method, per aziende con almeno 50 dipendenti e Projected Unit Credit Cost, utilizzando i seguenti parametri finanziari:

Ipotesi Finanziarie

Tasso di inflazione: 2,30%
Tasso di sconto: 3,77%

Ipotesi demografiche:

Mortalità: Tabelle di mortalità ISTAT 2016 M/F
Invalidità: Tavole INPS distinte per età e sesso
Pensionamento: 100% al raggiungimento dei requisiti AGO
Frequenza Anticipazioni: 3,50% da 18 anni a 65 anni
Frequenza Turnover: 3,00% da 18 anni a 65 anni

E' stata effettuata un'analisi di sensitività dei principali parametri valutativi, che mostra gli impatti sul valore di bilancio del fondo di trattamento di fine rapporto al variare di tali parametri

Di seguito si riporta una tabella che mostra sinteticamente gli impatti di tali variazioni in termini percentuali rispetto al valore di bilancio del fondo stesso:



lu

	Variazione % rispetto al valore di Bilancio del Fondo TFR
Tasso di Turnover + 1%	1,0%
Tasso di Turnover - 1%	-1,2%
Tasso di Inflazione + 0,5%	1,6%
Tasso di Inflazione - 0,5%	-1,6%
Tasso di attualizzazione + 0,5%	-2,5%
Tasso di attualizzazione - 0,5%	2,6%

Essendo l'unico *defined benefit plan* relativo al TFR maturato dai dipendenti al 31 dicembre 2006, non sono previsti nel prossimo esercizio nuovi contributi al piano.

Con riferimento alla parte di trattamento fine rapporto di lavoro maturata nel periodo e, più in generale, dall'esercizio 2007 in poi, tale trattamento è considerato un *defined contribution plan* e non viene e sottoposto a processo di attuarizzazione.

Fondi rischi ed oneri (nota 29)

	1 agosto 2022	Acc. ti	Utilizzi	Rilasci	Altre variazioni (Riclassifiche)	31 dicembre 2022 (*)
Fondo imposte	25		(18)	(7)		
Fondo oneri ristrutturazione infrastruttura di rete	1.463		(384)			1.080
Fondo Indennità Suppletiva Clientela	606	5	(18)	(109)		484
Fondo rischi contenziosi dipendenti	289	133	(21)	(50)		351
Altri fondi per rischi e oneri	638		(10)	(457)		171
Totale	3.020	139	(450)	(624)		2.085

Il fondo per rischi ed oneri al 31 dicembre 2022 è pari a 2,1 milioni di Euro e accoglie principalmente i seguenti elementi:

- 1,1 milioni di Euro per accantonamenti a fronte di oneri da sostenere per la razionalizzazione dell'infrastruttura di rete;
- 0,5 milioni di Euro per accantonamento a fronte di indennità suppletiva agenti;
- 0,3 milioni di Euro relativi ad accantonamenti per vertenze legali verso il personale;
- 0,2 milioni di Euro per altri fondi per rischi e oneri.

Gli accantonamenti effettuati nel periodo, ammontanti a 0,1 milioni di Euro e afferiscono



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

principalmente alle vertenze legali verso il personale.

Gli utilizzi monetari nel periodo, pari a 0,4 milioni di Euro e sono relativi principalmente alla ristrutturazione dell'infrastruttura di rete.

Inoltre, sono stati rilasciati a conto economico 0,6 milione di Euro, imputabili al rilascio del fondo di indennità suppletiva agenti per 0,1 milioni di Euro e al rilascio di altri fondi per rischi e oneri per la differenza.

Si rimanda alla successiva nota *Contenziosi, passività potenziali e impegni* per l'aggiornamento dello stato dei contenziosi a fronte dei quali si ritiene che il fondo rischi accantonato rappresenti la migliore stima del rischio di passività in capo al Gruppo sulla base delle conoscenze disponibili.

Debiti verso fornitori (nota 30)

Debiti verso fornitori (Migliaia di Euro)	31 dicembre 2022
Debiti verso fornitori	87.792
Totale	87.792

I Debiti verso fornitori si riferiscono a debiti commerciali per la fornitura di traffico telefonico, traffico dati, fornitura materiali e tecnologie e servizi, nonché alla fornitura degli investimenti pluriennali (principalmente infrastrutture di rete LTE).

Alla data del 31 dicembre 2022, i debiti commerciali netti scaduti (al netto dei piani di pagamento concordati con i fornitori, delle partite attive e in contestazione verso gli stessi fornitori) ammontano a 15,7 milioni di Euro.

Debiti per imposte (nota 31)

La voce debiti per imposte è nulla.

Altre passività correnti (nota 32)

Altre passività correnti (Migliaia di Euro)	31 dicembre 2022
Ratei passivi	3.163
Risconti passivi	21.709
Altri debiti	21.861
Totale	46.733

I Ratei passivi si riferiscono principalmente a oneri per il personale.

The image shows a handwritten signature in black ink over a circular stamp. The stamp contains the text 'TESSELLIS' at the top, 'CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE' around the perimeter, and 'CO. 173' in the center. The signature appears to be 'C. Agnelli'.

I Risconti passivi pari a 21,7 milioni di Euro si riferiscono prevalentemente:

- della parte a breve del differimento dei crediti di imposta per 2,9 milioni di Euro (a fronte di 3,4 milioni di Euro iscritti tra le attività correnti);
- al differimento di ricavi per l'attivazione dei servizi broadband fisso e fixed wireless e voce, per la parte non di competenza, per circa 16,7 milioni di Euro;
- al differimento dei ricavi derivanti dalla vendita di capacità trasmissiva (IRU), di competenza di esercizi futuri, per circa 2,1 milioni di Euro.

La voce altri debiti, pari 21,9 milioni di Euro, include prevalentemente:

- debiti verso erario e istituti previdenziali per 6,2 milioni di Euro;
- debiti verso enti pubblici per 3,8 milioni di Euro;
- altri debiti a breve per 3,5 milioni di Euro;
- debiti commerciali verso Opnet S.p.A. per 8,4 milioni di Euro.

6.12 Altre Informazioni

Strumenti finanziari

Obiettivi di financial risk management

La funzione Corporate Treasury del gruppo fornisce servizi al business, coordina gli accessi ai mercati finanziari, monitora e gestisce il rischio finanziario connesso alle operazioni del Gruppo attraverso report di rischio interni che analizzano le esposizioni per grado e magnitudine di rischio. Questi rischi includono rischi di mercato (incluso rischi di valuta, rischi di tassi di interesse al *fair value* e rischi di prezzo), rischi di credito e rischi nei tassi di interessi del *cash flow*.

Gestione del rischio legato al tasso di interesse

In relazione all'indebitamento in essere, principalmente a tasso fisso, la Società ritiene che il rischio di oscillazione dei tassi di interesse non sia significativo, pertanto non ha posto in essere operazioni di copertura di tale rischio.

Gestione del rischio di liquidità

La tabella seguente considera la scadenza degli investimenti finanziari per i prossimi anni, con evidenza in particolare degli importi da corrispondere nel corso dell'esercizio 2022.

I flussi di cassa evidenziati nella tabella si riferiscono agli importi nominali dovuti sui finanziamenti in essere:

h

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

31 dicembre 2022	Valore di bilancio	Flussi di Cassa in uscita	inferiore 1 anno	tra 1 anno e 5 anni	superiore a 5 anni
<i>(Migliaia di Euro)</i>					
Finanziamenti bancari garantiti - Senior Loan	68.395	77.425	8.491		68.934
Debiti per leasing	15.652	15.652	4.925		9.869
Debiti vs fornitori (a breve e a lungo)	105.737	105.737	87.792		17.945
Altri debiti (*)	27.039	27.039	21.862		5.177
Scoperti di conto corrente	3.609	3.609	3.609		

(*) escluso ratei e risconti passivi

Si rimanda la Paragrafo 4.8 per le considerazioni sulla capacità di far fronte alle obbligazioni di pagamento con scadenza inferiore all'anno nel contesto delle valutazioni effettuate dagli Amministratori sulla ricorrenza del presupposto della continuità aziendale.

Fair Value

Le seguenti tabelle evidenziano le valutazioni al 31 dicembre 2022 degli strumenti finanziari presenti alla data di bilancio:

	31 dicembre 2022	
	Valore di bilancio	Fair Value
<i>(Migliaia di Euro)</i>		
Finanziamenti bancari garantiti - Senior Loan	68.395	69.568
Finanziamenti bancari non garantiti	3.609	3.609
Debiti per leasing	15.652	15.652

Il fair value degli strumenti finanziari di cui sopra è stato determinato utilizzando il metodo *discounted cash flow* e prendendo a riferimento i tassi di interesse di mercato, maggiorati degli spread contrattuali (ove applicabile).

Stock Options

Al 31 dicembre 2022 non sono in essere piani attivi di stock option.

Contenziosi, passività potenziali e impegni

Nel corso del normale svolgimento della propria attività il Gruppo Tessellis è coinvolto in alcuni procedimenti giudiziari e arbitrali, nonché soggetto a procedimenti di verifica fiscale.



Di seguito si riporta una sintesi dei principali procedimenti di cui il Gruppo è parte.

Procedimenti civili e amministrativi

BT Italia S.p.A.

Con citazione ordinaria Tiscali Italia ha chiesto al Tribunale di Milano di accertare e dichiarare che Tiscali Italia vanta un credito nei confronti di BT Italia S.p.A., di Euro 790,4 migliaia oltre IVA, pari al controvalore monetario del credito avente ad oggetto diritti su fibra ottica e/o altri servizi riconosciuto con l'accordo stipulato tra le parti in data 30 aprile 2018 e, per l'effetto, condannare BT Italia S.p.a. al pagamento, in favore di Tiscali Italia, del predetto importo di Euro 790,4 migliaia oltre IVA, da maggiorarsi di interessi e di rivalutazione monetaria, dalla domanda fino al soddisfacimento della richiesta. In data 1° dicembre 2022 si è tenuta l'udienza di precisazione delle conclusioni e in tale sede il giudice ha proceduto con l'assegnazione dei termini di legge per il deposito di memorie conclusionali. Alla data della presente Relazione la causa è trattenuta in decisione dal giudice.

Procedimenti fiscali e previdenziali

Accertamento Agenzia delle Entrate del 23 febbraio 2023

In data 23 febbraio 2023 l'Agenzia delle Entrate, Direzione Regionale della Sardegna, Settore Fiscalità e Compliance, Ufficio Controlli Soggetti di rilevanti dimensioni, ha eseguito un accesso presso gli uffici di Tiscali Italia allo scopo di eseguire un controllo fiscale ai fini dell'imposizione diretta ed indiretta e della repressione delle violazioni di natura tributaria, sia nell'aspetto formale che sostanziale, per il periodo di imposta 2020, con riferimento, ancorché non esclusivo, alle seguenti operazioni:

- fusione per incorporazione delle società Aria S.r.l. e Veesible S.r.l. in Tiscali Italia;
- maturazione dei crediti di imposta su nuovi investimenti (Bonus Sud; Industria 4.0);
- trasformazione in crediti di imposta delle imposte anticipate.

Alla data della presente Relazione le operazioni di verifica sono in corso, principalmente presso gli uffici dell'Agenzia e si sono tenuti alcuni incontri in contraddittorio presso gli uffici di Tiscali Italia. Alla data della presente Relazione, sulla base delle informazioni a disposizione della Società, non sono valutabili particolari criticità.

Fair Value

Al fine di fornire la classificazione degli strumenti finanziari al fair value prevista dall'IFRS 13,

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

determinata in base alla qualità delle fonti degli *input* utilizzati nella valutazione, le valutazioni al fair value degli strumenti finanziari del Gruppo sono state classificate nei 3 livelli previsti dall'IFRS 7. In particolare la scala gerarchica del fair value è composta dai seguenti livelli:

- Livello 1: corrisponde a prezzi quotati su mercati attivi;
- Livello 2: corrisponde a prezzi calcolati attraverso elementi desunti da dati di mercato osservabili;
- Livello 3: corrisponde a prezzi calcolati attraverso altri elementi differenti dai dati di mercato osservabili.

Si evidenzia che nel 2022 non vi sono strumenti finanziari valutati al fair value sulla base dei parametri sopraindicati.

Informativa per settore di attività

L'informativa di settore è esposta sulla base dei seguenti settori:

- Accesso (connettività BTC e BTB);
- Corporate.

Il Segmento "Corporate" include la holding Tessellis S.p.A., le imprese minori italiane, le società estere "dormants" e le scritture e rettifiche di elisione di consolidamento.

Di seguito vengono riportati i risultati economici e la struttura patrimoniale per settore di attività, per l'esercizio 2022.

2022	Accesso	Media & Advertising	Corporate	Totale
<i>(Migliaia di Euro)</i>				
Ricavi				
Verso terzi	100.053	-	8	100.060
Infragruppo	330	-	(330)	-
Ricavi totali	100.383	-	(323)	100.060
Risultato operativo	(29.711)	-	(734)	(30.445)
Risultato delle partecipazioni valutate ad equity				(245)
Proventi Finanziari				5
Oneri finanziari				4.028
Risultato prima delle imposte				(34.714)
Imposte sul reddito				16
Risultato netto delle attività in funzionamento (continuative)				(34.730)
Risultato delle attività cedute e/o destinate alla cessione				-
Risultato netto				(34.730)



Lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

31 dicembre 2022	Accesso	Corporate	Totale
<i>(Migliaia di Euro)</i>			
Attività			
Attività di settore	214.779	123.883	338.661
Partecipazioni valutate con il metodo del PN			
Partecipazioni in altre imprese	6.025		6.025
Avviamento/ Differenza di Consolidamento			
Attività destinate ad essere cedute			
Totale attività consolidate	220.803	123.883	344.686
Passività			
Passività di settore	265.218	11.463	276.681
Passività destinate ad essere cedute			
Totale passività consolidate	265.218	11.463	276.681

Impegni e altre garanzie

Di seguito si riporta il dettaglio delle garanzie prestate nel corso dell'esercizio:

<i>(migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2022
Garanzie prestate a terzi (fideiussioni)	81.004
Impegni	
Totale	81.004

Le garanzie e fideiussioni prestate a terzi si riferiscono principalmente alla garanzia a fronte dei finanziamenti concessi dagli istituti finanziatori al Gruppo Tessellis per complessivi 73,3 milioni di Euro, imputabili interamente al Senior Loan.

La stessa voce accoglie 7,6 milioni di Euro di altre garanzie, le quali si riferiscono per 1,8 milioni di Euro a garanzie fornite da Tiscali Italia S.p.A. prevalentemente a favore di Enti pubblici per debiti

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

tributari dovuti agli Enti stessi e 5,8 milioni di Euro fornite dalla capogruppo in favore dell'amministrazione finanziaria per l'eccedenza iva di Gruppo dell'anno 2018.

Seppur non rilevanti a livello consolidato, si segnala che la capogruppo ha prestato nel corso dell'anno garanzie per linee di credito e leasing alla controllata Tiscali Italia S.p.A. per 5,5 milioni di Euro.

La capogruppo ha inoltre, per l'esercizio 2022, impegni per 1,6 milioni di Euro relativi al mantenimento delle linee di credito concesse alla controllata Tiscali Italia S.p.A..

Operazioni non ricorrenti

Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 si segnala che nel periodo oggetto osservazione, ovvero dal 1 agosto 2022 al 31 dicembre 2022 (pvvero i cinque mesi successivi all'incorporazione del ramo ex Linkem) non si registrano operazioni non ricorrenti.

Sono state considerate "non ricorrenti" ai fini di fornire l'informativa richiesta dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 quelle operazioni che non fanno parte dell'ordinaria gestione del Gruppo anche quando le stesse si sono presentate nei precedenti esercizi o si ritiene potrebbero presentarsi nei prossimi esercizi.

Non sono state identificate operazioni non ricorrenti nell'esercizio 2022.

Operazioni atipiche e/o inusuali

Ai sensi della Comunicazione CONSOB del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del 2022 la Società non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa.

Operazioni con parti correlate

Procedura

Il documento illustrante la procedura per la disciplina delle parti correlate è reperibile all'indirizzo internet www.tessellis.it/procedure.

Rapporti con società del Gruppo non consolidate

Il Gruppo non intrattiene rapporti significativi con società non consolidate.

Rapporti con altre parti correlate

Nel corso del periodo il Gruppo Tessellis ha intrattenuto alcuni rapporti con parti correlate a condizioni ritenute normali nei rispettivi mercati di riferimento, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati



lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Nella tabella di seguito riportata vengono riepilogati i valori economici e patrimoniali iscritti nel bilancio consolidato del Gruppo Tessellis al 31 dicembre 2022:

VALORI ECONOMICI

<i>(Migliaia di Euro)</i>	Note	Gruppo Tessellis, dati contabili 2022
Monteverdi S.r.l.	1	(12)
Istella	2	(40)
CC&Soci	3	-
Open Campus	4	30
Cuccureddus s r l	5	1
Dolores Lai	6	(18)
Dipendenti familiari stretti Dr Soru	7	(42)
Opnet S.p.A.	8	(25.603)
Project Group S r l	9	(531)
Sababa Securities S p A	10	(68)
C d A e dirigenti strategici		(597)
Totale Oneri e Proventi		(26.880)
TOTALE		(26.880)

VALORI PATRIMONIALI

<i>(Migliaia di Euro)</i>	Note	Gruppo Tessellis, dati contabili 2022
Monteverdi S.r.l.	1	(45)
Istella	2	554
CC&Soci	3	(2.347)
Open Campus	4	142
Cuccureddus s.r.l	5	7
Dolores Lai	6	(3)
Dipendenti familiari stretti Dr Soru	7	(8)
Opnet S.p.A.	8	(32.972)
Project Group S r.l.	9	(1.762)
Sababa Securities S.p.A.	10	(514)
C.d.A. e dirigenti strategici		(201)
Crediti derivanti da cessione Istella	11	11
Totale Creditori (Fornitori) di Materiali e Servizi		(37.139)

1. *Monteverdi S.r.l.: società partecipata dal dott. Renato Soru. Il rapporto in oggetto si riferisce ad un contratto di affitto di uno spazio utilizzato per lo stoccaggio di documentazione aziendale.*
2. *Istella: società in parte posseduta dal dott. Renato Soru. Il rapporto in oggetto si riferisce alla fornitura, da parte di Tessellis, di servizi IT (hosting di apparati di rete), a decorrere da ottobre 2018. Inoltre, a decorrere dal dicembre 2019, Istella fornisce a Tessellis servizi di consulenza per sviluppo software e assistenza per l'automazione del customer care.*
3. *CC & Soci: la società CC & Soci Srl, controllata da CC Holding Srl, la quale detiene una partecipazione del 11,8% circa di Amsicora S.r.l. (azionista della Società con una quota del 9,73% al 31 Dicembre 2022), ha stipulato, nel dicembre 2020, un contratto con Tessellis S.p.A. (già Tiscali S.p.A.) per la fornitura di servizi di consulenza finanziaria.*
4. *Open Campus: società posseduta per l'80% da Alice Soru, figlia del dott. Renato Soru. Tiscali Italia S.p.A. ha in essere due contratti con Open Campus. Con il primo contratto Tiscali Italia S.p.A. acquista da Open Campus servizi di brand promotion, mentre con il secondo contratto offre a quest'ultima servizi di ospitalità presso il campus di Sa Illetta. I due contratti non sono correlati.*
5. *Cuccureddus s.r.l.: Tiscali Italia S.p.A. ha un contratto in essere con la società in oggetto per la fornitura di servizi di connettività presso la località denominata Is Cuccureddus nel territorio di Villasimius. Il rappresentante legale della società è Michelangelo Soru, figlio del Dott. Renato Soru.*
6. *Dolores Lai: Tiscali Italia S.p.A. ha in essere un contratto di consulenza con l'Avv. Dolores Lai, per servizi di consulenza legale in ambito privacy. L'Avv. Lai è coniuge del dott. Renato Soru.*
7. *I costi e debiti riportati in questa linea sono relativi ad alcuni familiari stretti del dott. Renato Soru, i quali sono dipendenti di Tiscali Italia S.p.A..*
8. *Opnet S.p.A.: principale azionista di Tessellis in seguito alla Fusione per incorporazione di Linkem Retail S.r.l. in Tessellis S.p.A., perfezionatasi in data 1 agosto 2022. La partecipazione di Opnet S.p.A. in Tessellis è pari al 58,6% al 31 dicembre 2022. I rapporti in oggetto si riferiscono a: (i) fornitura del servizio di connettività FWA e noleggio (vendita) CPE da parte di Opnet S.p.A., regolamentato dal Contratto di Servizi sottoscritto da Opnet S.p.A. e Linkem Retail S.r.l. in data 15 luglio 2022; (ii) debiti finanziari e commerciali relativi rispettivamente al noleggio in modalità SLB e alla vendita di CPE facenti parte del ramo Linkem retail incorporato in Tiscali Italia il 1 agosto 2022; (iii) altri debiti commerciali preesistenti alla data di incorporazione in Tiscali Italia.*
9. *Project Group Italy S.r.l.: società in cui l'Amministratore Delegato di Tessellis, Dr. Davide Rota, ricopre la carica di Consigliere. Il rapporto si riferisce al servizio di installazione CPE per l'attivazione dei clienti consumer e business effettuato da Project Group Italy S.r.l., il cui contratto è incluso nel Ramo d'Azienda incorporato in Tiscali Italia il 1 agosto 2022.*
10. *Sababa Securities S.p.A.: società in cui l'Amministratore Delegato di Tessellis Dr. Davide Rota, ricopre la carica di Presidente del CdA. Il rapporto si riferisce a servizi di security prestati da Sababa Securities S.p.A. a Tiscali Italia S.p.a.*
11. *Crediti derivanti da cessione Istella. Si tratta dei crediti vantati verso l'acquirente di Istella (Renato Soru) in relazione alla cessione della società stessa effettuata in data 16 ottobre 2017.*

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche

Per lo svolgimento delle loro funzioni nella Capogruppo e in altre imprese consolidate, i compensi spettanti per l'esercizio 2022 (5 mesi successivi all'Operazione di fusione) agli Amministratori e ai Sindaci sono i seguenti:

	2022
<i>(migliaia di Euro)</i>	
Amministratori	252
Sindaci	66
Dirigenti con responsabilità strategiche	345
Totale	663

I compensi spettanti per i 12 mesi dell'esercizio 2022 sono i seguenti:

	31 dicembre 2022
<i>(migliaia di Euro)</i>	
Amministratori	589
Sindaci	169
Dirigenti con responsabilità strategiche	751
Totale	1.508

Struttura del Gruppo Tessellis al 31 dicembre 2022:



[*] Le partecipazioni evidenziate in Tiscali Italia S.p.A. per il 2,25% e in Tiscali Financial Services SA per l'1,12% sono riferite alla medesima società Mix Srl.



lu

Appendice - Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti CONSOB.

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti CONSOB, evidenzia i corrispettivi per le attività sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 e sulla semestrale 2022, nonché per servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi dalla Società di revisione al Gruppo Tessellis. I dati seguenti si riferiscono ai 12 mesi dell'esercizio 2022:

Tipologia di servizi	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Compensi
<i>(Migliaia di euro)</i>			
Revisione contabile (*)	Deloitte & Touche S p A	Capogruppo - Tiscali S p A	348
	Deloitte & Touche S p A	Società Controllate	61
Attestazione previste da norme di legge	Deloitte & Touche S p A	Capogruppo - Tiscali S p A	56
	Deloitte & Touche S p A	Società controllate	
Altri servizi professionali	Deloitte & Touche S p A	Capogruppo - Tiscali S p A	210
Totale			672

()Importo inclusivo del contributo di vigilanza.*

Cagliari, 11 maggio 2023

L'Amministratore Delegato

**Il Dirigente Preposto alla Redazione
dei Documenti Contabili Societari**

Davide Rota

Fabio Bartoloni

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Attestazione del Bilancio consolidato 2022 ai sensi dell'articolo 81-ter del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

I sottoscritti, Davide Rota, in qualità di amministratore delegato, e Fabio Bartoloni, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Tessellis S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa;
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2022.

Tessellis S.p.A. ha adottato come framework di riferimento per la definizione e la valutazione del proprio sistema di controllo interno, con particolare riferimento ai controlli interni per la formazione del bilancio, il modello *Internal Control - Integrated Framework* emanato dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* che rappresenta un corpo di principi generali di riferimento per il sistema di controllo interno generalmente accettato a livello internazionale.

Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato al 31 dicembre 2022:

- è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* adottati dall'Unione Europea nonché alle disposizioni legislative e regolamentari vigenti in Italia;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Si attesta, infine, che la Relazione sulla Gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nell'esercizio e la loro incidenza sul Bilancio Consolidato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze.

Cagliari, 11 maggio 2023

L'Amministratore Delegato


Davide Rota

**Il Dirigente Preposto alla Redazione
dei Documenti Contabili Societari**

Fabio Bartoloni
Fabio Bartoloni



Bilancio Tessellis S.p.A. al 31 dicembre 2022

7 Tessellis S.p.A. – Prospetti contabili e note esplicative

7.1 Prospetto di conto economico

Conto Economico (Euro)	Note	2022	di cui parti correlate	2021	di cui parti correlate
Ricavi	1	3.120.145	3.112.749	2.979.987	2.943.983
Altri proventi	1	98		1.895.284	
Acquisti di materiali e servizi esterni	2	(2.310.638)	(950.597)	(3.311.127)	(1.570.884)
Costi del personale	3	(226.747)	(145.392)	(391.418)	(302.618)
Altri (oneri) / proventi operativi	4	(9.056)		(679)	
Svalutazione crediti verso clienti	5	(90.611)		(147.066)	
Costi di ristrutturazione e altre svalutazioni	5	(1.321)		(333.044)	
Risultato operativo		481.920	2.016.760	691.937	1.070.482
Proventi Finanziari	6	10.611		0	
Oneri finanziari	6	(1.419.694)		(898.817)	
Risultato prima delle imposte		(927.163)	2.016.760	(206.880)	1.070.482
Imposte sul reddito	7	42		(94.146)	
Risultato netto delle attività in funzionamento (continuative)		(927.121)	2.016.760	(301.026)	1.070.482
Risultato delle attività cedute e/o destinate alla cessione	8	0		0	
Risultato netto		(927.121)	2.016.760	(301.026)	1.070.482



lu

7.2 Prospetto di conto economico complessivo

Conto Economico	2022	2021
<i>(Euro)</i>		
Risultato del periodo	(927.121)	(301.026)
Altre componenti di conto economico complessivo:		
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente rclassificate nell'utile/perdita d'esercizio		
Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente rclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio - di cui (Perdita)/utile da rivalutazione su piani a benefici definiti		
Totale altre componenti di conto economico complessivo		
Totale risultato di Conto economico complessivo	(927.121)	(301.026)
Attribuibile a		
Azionisti della Capogruppo	(927.121)	(301.026)
Azionisti di minoranza		
Totale	(927.121)	(301.026)

7.3 Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria

Situazione patrimoniale e finanziaria	Note	31 dicembre 2022	di cui parti correlate	31 dicembre 2021	di cui parti correlate
<i>(Euro)</i>					
Attività non correnti					
Partecipazioni	9	157.336.473		130.582.908	
Altre attività finanziarie	10	1.604.891	1.604.891	127.171.141	127.170.987
		158.941.364	1.604.891	257.754.050	127.170.987
Attività correnti					
Crediti verso clienti	11	5.971.539	5.953.539	16.648.135	16.630.135
Crediti per imposte	12	97.049		2.866	
Altri crediti ed attività diverse correnti	13	58.927	10.758	1.057.767	10.758
Disponibilità liquide	14	179.644		2.184.705	
		6.307.158	5.964.307	20.893.473	18.640.904
Totale Attivo		165.248.522	7.569.199	278.627.523	143.811.891
Capitale e riserve					
Capitale		165.513.955		63.655.159	
Risultati di esercizi precedenti e Altre Riserve		(81.332.617)		1.214.262	
Risultato dell'esercizio		(927.121)		(301.028)	
Totale Patrimonio netto	15	103.254.227		64.568.395	
Passività non correnti					
Altre passività non correnti	16	54.236.260	53.859.357	203.689.077	203.323.563
Fondi rischi ed oneri	17			351.750	
		54.236.260	53.859.357	204.040.827	203.323.563
Passività correnti					
Prestito Obbligazionario	18	-		6.000.000	
Debiti verso fornitori	19	6.771.191	357.878	1.828.830	225.348
Debiti per imposte	20	(42)		23.530	
Altre passività correnti	21	968.888	2.476.159	1.965.941	620.017
		7.758.035	2.834.036	9.818.301	845.365
Totale Patrimonio netto e Passivo		165.248.522	56.693.394	278.627.523	204.168.928



lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

7.4 Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto

	Capitale	Riserva legale	Altre riserve	Riserva da Fusione Ramo Linthem Retail	Riserva di stock option	Perdite cumulate e Perdite del periodo	Totale
2020							
Saldo al 31 dicembre 2020	51.856.159	6.981	2.047.646	-	58.885	(670.683)	52.898.088
Conversione Prestito Obbligazionario (POC)	(2.980.000)	-	-	-	-	-	12.800.000
Destruzione risultati finanziari anni precedenti altri movimenti	-	81.887	1.994.239	-	(90.888)	11.816.149	(20.886)
Risultato di conto economico complessivo	-	-	-	-	-	(281.026)	(301.626)
Saldo al 31 dicembre 2021	63.666.159	88.788	3.632.285	-	-	(2.807.756)	64.688.396
2022							
Conversione Prestito Obbligazionario (POC)	18.888.506	-	-	-	-	-	18.888.000
Oneri accessori prestiti obbligazionari	-	-	(285.223)	-	-	-	(306.223)
Fusione Ramo Linthem Retail	121.858.906	-	-	(77.889.342)	-	-	26.773.664
Oneri accessori Fusione Ramo Linthem Retail	-	-	(4.850.588)	-	-	-	(4.856.388)
Risultato di conto economico complessivo	-	-	-	-	-	(827.121)	(827.121)
Saldo al 31 dicembre 2022	185.513.965	88.788	(1.628.688)	(77.889.342)	-	(1.734.877)	183.254.227



7.5 Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO (Euro)	31 dicembre 2022	Di cui parti correlate	31 dicembre 2021
ATTIVITA' OPERATIVA			
Risultato delle attività in funzionamento	(927.121)	-	(301.026)
<i>Rettifiche per:</i>			
Accant./ riasc. F.do svalutaz. crediti	90.611	-	88.666
Accantonamenti a fondo rischi	-	-	338.321
Rilascio fondi rischi precedentemente accantonati	(13.429)	-	(205.277)
Costi Stock Option	-	-	-
Imposte sul reddito	(42)	-	94.146
Proventi finanziari	(10.611)	-	-
Oneri finanziari	1.419.694	-	898.817
Altre variazioni	224.121	-	(1.978.623)
Fondi di cassa dell'attività operative prima delle variazioni di capitale circolante	783.223		(1.064.977)
(Incremento)/Decremento nei crediti	-	-	(158.000)
Incremento/(Decremento) nei debiti verso fornitori	3.936.810	85.714	(42.658)
Variazione netta dei fondi per rischi e oneri	(208.321)	-	(214.240)
Variazioni altre passività	(1.116.830)	657.290	(3.797.420)
Variazioni altre attività	(4.534.282)	-	(631.262)
Variazioni capitale circolante	(2.672.824)	743.005	(4.843.888)
DISPONIBILITA' LIQUIDE GENERATE DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	(1.288.481)	743.005	(8.908.886)
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
Variazioni altre attività finanziarie	-	-	-
Acquisizioni di Immobilizzazioni Materiali	-	-	-
Acquisizioni di Immobilizzazioni Immateriali	-	-	-
Variazioni di Partecipazioni	-	-	-
DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE IMPIEGATE NELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-	-	-
ATTIVITA' FINANZIARIA			
Incremento (decremento) di attività/passività finanziarie intercompany	(13.168.989)	-	(8.279.576)
Decremento (incremento) di altre passività finanziarie	(8.672)	-	(1.844)
Variazione Prestito Obbligazionario	11.460.000	-	5.730.000
Movimenti del patrimonio netto	(0)	-	11.460.000
DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE DERIVANTI/(IMPIEGATE NELLA) DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA	(1.715.661)	-	8.908.578
Variazione delle attività/passività cedute e detenute per la vendita	-	-	-
INCREMENTO / (DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI	(3.988.062)	743.005	3.000.021
DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	3.184.708	-	184.684
CASSA E MEZZI EQUIVALENTI	178.643	743.005	3.184.705



lu

7.6 Note esplicative

Tessellis S.p.A. (di seguito anche “Tessellis” o la “Società” e congiuntamente alle proprie controllate il “Gruppo” o il “Gruppo Tessellis”) è una società per azioni costituita in Italia presso l’Ufficio del Registro delle Imprese di Cagliari. Tessellis è a capo del Gruppo Tessellis che offre servizi integrati di accesso a internet, telefonia e servizi multimediali in particolare posizionandosi nel segmento dei servizi a tecnologia IP che permettono di fornire voce e internet attraverso la stessa piattaforma tecnologica.

La Società ha modificato la propria ragione sociale da Tiscali S.p.A. a Tessellis S.p.A. durante il 2022.

Il presente bilancio è espresso in Euro (€) in quanto questa è la valuta nella quale sono condotte la maggior parte delle operazioni della capogruppo.

I prospetti di conto economico e di stato patrimoniale, il rendiconto finanziario, il prospetto delle variazioni del patrimonio netto sono presentati in Euro mentre i valori riportati nella nota integrativa sono presentati in migliaia di Euro.

7.6.1 Premessa e attestazioni di conformità

I prospetti di seguito presentati sono stati predisposti sulla base del bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2022, a cui si rimanda. Al riguardo si evidenzia che il bilancio d’esercizio 2022 rappresenta il bilancio separato della Capogruppo Tessellis S.p.A. ed è stato predisposto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’International Accounting Standards Board (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell’art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti (“IAS”), tutte le interpretazioni dell’International Financial Reporting Interpretations Committee (“IFRIC”), precedentemente denominate Standing Interpretations Committee (“SIC”).

Performance patrimoniale-finanziaria ed economica del periodo

Tessellis S.p.A. ha chiuso l’esercizio 2022 con un patrimonio netto pari 103,3 milioni di Euro (64,6 milioni di Euro al 31 dicembre 2021) e con una perdita di 0,9 milioni di Euro (rispetto a una perdita di 0,3 milioni di Euro al 31 dicembre 2021). Al 31 dicembre 2022, l’indebitamento finanziario netto è pari a negativi 52,5 milioni di Euro ed è principalmente rappresentata dai debiti finanziari verso società del Gruppo (al netto delle posizioni creditorie) per 52,3 milioni di Euro (a fronte di un indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2021 negativo e pari a 79,5 milioni di Euro, di cui 76,1 milioni di Euro per debiti finanziari verso società del Gruppo, al netto delle posizioni creditorie). Tali debiti finanziari sono iscritti tra le passività finanziarie non correnti.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Inoltre, l'attivo societario è principalmente composto dal valore della partecipazione nella controllata Tiscali Italia S.p.A. e da attività finanziarie intercompany.

Sulla base di tali considerazioni, pertanto, e considerando la natura prevalente di holding di partecipazioni, gli Amministratori ritengono che le considerazioni sulla continuità aziendale della Società siano strettamente correlate e non scindibili dalle considerazioni svolte sulla continuità aziendale del Gruppo Tessellis.

Considerazioni sulla continuità del Gruppo Tessellis

Preliminarmente, come precedentemente indicato, si evidenzia che il Gruppo Tessellis nasce quale risultato dell'Operazione e pertanto il presente esercizio rappresenta il primo esercizio chiuso dallo stesso gruppo. Tuttavia, come noto, l'Operazione consta nell'aggregazione societaria di due business pre-esistenti, e in particolare il business relativo al Gruppo ex-Tiscali e il business retail operato da Opnet S.p.A..

I due business hanno presentato in passato risultati economici e finanziari negativi, e per tale motivo la valutazione sulla continuità aziendale del Gruppo è stata effettuata dagli Amministratori, anche basandosi sulla esperienza passata, considerando i risultati consuntivati nell'esercizio 2022, analizzati dagli stessi anche sulla base di alcuni dati pro-forma riportati in relazione sulla gestione, e i risultati attesi dal Piano Industriale 2023-26 Aggiornato.

In tale contesto, gli Amministratori evidenziano che nell'esercizio 2022, e quindi nel periodo di 5 mesi chiuso al 31 dicembre 2022, il Gruppo Tessellis:

- ha mostrato un risultato d'esercizio negativo, con una perdita di 34,7 milioni di Euro;
- ha mostrato una base clienti broadband in decremento, passata da 1.150 migliaia di utenti al 1° agosto 2022, a 1.105 migliaia di utenti al 31 dicembre 2022 (-4%);
- ha incrementato l'ammontare di scaduto commerciale, passato da 13,3 milioni di Euro al 1° agosto 2022 a 15,7 milioni di Euro al 31 dicembre 2022.

A fronte dei risultati economici, finanziari e gestionali sopradescritti, nell'esercizio 2022 e nei primi mesi del 2023, il Gruppo ha realizzato le seguenti azioni miranti al miglioramento delle performance di risultato e al rafforzamento della struttura patrimoniale e finanziaria:

- ha mantenuto sostanzialmente invariato l'indebitamento finanziario netto (inclusivo dei debiti commerciali e degli altri debiti non correnti), passato da 120,7 milioni di Euro al 1° agosto 2022 a 121 milioni di Euro al 31 dicembre 2022. Si ricorda che l'importo al 31 dicembre 2022 include 3,5 milioni di Euro relativi all'iscrizione di un'opzione put su quote di minoranza in capo agli attuali soci di 3P Italia S.p.A..
- ha avuto un flusso positivo di cassa derivante dalla gestione operativa prima delle variazioni di circolante pari a 14,6 milioni di Euro;



lu

- ha posto in essere delle azioni finalizzate agli sviluppi dei business a valore aggiunto, quali i servizi media e pubblicitari, nonché quelli dedicati al segmento agri-tech e alle future communities, in particolare grazie ad alcuni accordi commerciali e ad alcuni investimenti diretti in alcune giovani realtà del settore;
- ha posto le basi per un rafforzamento patrimoniale, sia grazie all'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci di una delega al Consiglio per un aumento di capitale per massimi 60 milioni di Euro, sia grazie alla negoziazione di alcune clausole legate al Nuovo Poc, che consentiranno un più flessibile utilizzo dello stesso;
- ha ridotto l'ammontare degli altri debiti scaduti, passati da 5,3 milioni di Euro al 1° agosto 2022 a 3,4 milioni di Euro al 31 dicembre 2022;
- ha rimborsato debiti finanziari sulla base delle scadenze contrattuali per 2,6 milioni di Euro;
- ha valorizzato alcuni asset non in uso attraverso la vendita di alcuni indirizzi IP eccedenti il fabbisogno del Gruppo per un corrispettivo pari a circa 17,8 milioni di Euro;
- ha approvato, in data 11 maggio 2023, l'aggiornamento del piano industriale predisponendo il Piano Industriale 2023-26 Aggiornato.

Inoltre, come previsto dal Piano Industriale 2023-26 Aggiornato, già nei primi mesi del 2023 alcune efficienze operative pianificate nel corso dell'esercizio 2022 a seguito dell'integrazione successiva all'Operazione si tradurranno in un incremento di redditività rispetto quanto consuntivato nel 2022 e porteranno al raggiungimento di un break-even a livello di free cash flow nell'esercizio 2024. Al fine di poter dare piena esecuzione alle azioni previste dal Piano Industriale 2023-26 Aggiornato, gli Amministratori hanno inoltre effettuato alcune specifiche azioni volte a garantire le risorse finanziarie necessarie alla sua attuazione. In particolare, gli Amministratori hanno proceduto alla redazione di un piano di cassa per il periodo giugno 2023-maggio 2024 individuando le risorse necessarie nei prossimi 12 mesi. Tale piano di cassa stima un fabbisogno di cassa complessivo nel periodo giugno 2023-maggio 2024 pari a 60,5 milioni di Euro per consentire il rispetto delle obbligazioni del Gruppo Tessellis nel periodo indicato. Si precisa che tale fabbisogno di cassa include, oltre che l'adempimento delle obbligazioni ordinarie e correnti, il pagamento delle rateizzazioni concordate con fornitori e gli altri debitori, il rimborso dei debiti finanziari alle scadenze dovute per 10 milioni di Euro e una riduzione dello scaduto verso fornitori di circa 4,6 milioni di Euro.

Le risorse finanziarie individuate dagli Amministratori includono:

1. la cassa stimata al 31 maggio 2023, pari a 11 milioni di Euro, già inclusiva dei proventi della vendita di alcuni indirizzi IP effettuata tra aprile e maggio 2023, per un corrispettivo al netto dei costi diretti di circa 15,8 milioni di Euro;
2. la possibilità di vendita di una ulteriore porzione di indirizzi IP attualmente in portafoglio. Si ricorda che al 31 dicembre 2022 erano presenti in portafoglio circa 1.3 milioni di indirizzi IP;



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

3. la possibilità di sottoscrivere 12 tranches del Nuovo POC per un totale di 60 milioni di Euro nozionali e un *cash in* pari a 57 milioni di Euro;
4. la possibilità di ottenere risorse finanziarie tramite l'esercizio della delega ad eseguire aumenti di capitale già approvati dall'Assemblea degli Azionisti per un massimo di 60 milioni di Euro.

Si ricorda che la natura del Nuovo POC sottoscritto con Nice & Green è sostanzialmente assimilabile a quella del precedente strumento obbligazionario *convertibile/convertendo* stipulato con lo stesso investitore. Per tale ragione, l'eventuale sottoscrizione delle tranches consentirebbe di ottenere risorse finanziarie che non influirebbero sull'*indebitamento* di Gruppo, stante la natura patrimoniale dello strumento (*convertibile/convertendo*).

Rispetto alle azioni identificate, gli Amministratori evidenziano le seguenti incertezze:

1. con riferimento alla possibile vendita di ulteriori indirizzi IP, gli Amministratori evidenziano che il valore di tali indirizzi è tale per la mancata implementazione della nuova tecnologia cosiddetta V6 che, una volta implementata, renderebbe sostanzialmente nullo il valore di mercato di tali indirizzi. Pertanto, le risorse finanziarie potenzialmente ottenibili da tale vendita potrebbero essere inferiori rispetto a quanto indicato qualora la loro alienazione avvenisse in un contesto tecnologico diverso da quello attuale;
2. la possibilità di sottoscrivere 12 tranches del Nuovo POC dipende da alcune circostanze non pienamente sotto il controllo degli Amministratori che potrebbero portare il Gruppo Tessellis a richiedere la sottoscrizione di un numero di tranches inferiori rispetto quelle ipotizzate nel piano di cassa. In particolare:
 - a. l'utilizzo del Nuovo POC richiede la messa a disposizione in favore di Nice & Green di un prestito titoli avente ad oggetto azioni dell'Emittente. Tale prestito titoli può essere offerto sia dall'Azionista di maggioranza -Opnet- che da altri azionisti. Alla data della presente relazione, il prestito titoli in essere è stato siglato con Amsicora in quanto le azioni di proprietà di Opnet risulterebbero non disponibili per tale uso. Il prestito titoli offerto da Amsicora è stato garantito fino al 31 dicembre 2023. Per tali ragioni, se dal 1° gennaio 2024 le azioni di proprietà Opnet non dovessero essere disponibili per tale utilizzo, la previsione di sottoscrizione di 12 tranches sarebbe ridotta a 6 tranches, per un ammontare nominale di 30 milioni di Euro (28,5 milioni di *cash-in* effettivo);
 - b. la possibilità di sottoscrivere le tranches del Nuovo POC è soggetta alla presenza di una clausola di non diluizione di Opnet offerta a favore degli Istituti finanziari che detengono l'indebitamento senior. La diluizione conseguente la sottoscrizione del POC o conseguente eventuali altri aumenti di capitale non è sotto il controllo degli Amministratori, e dipende in parte dall'andamento del titolo;
 - c. la possibilità di sottoscrivere le tranches del Nuovo POC dipendono dalla capacità del Gruppo di non violare le clausole di default indicate alla nota 26 "Passività finanziarie correnti e non correnti".
3. con riferimento alla possibilità di esercitare la delega per l'aumento di capitale, in data 11

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

maggio 2023 il Consiglio di Amministrazione ha dato l'avvio ad un'operazione di aumento di capitale per 25 milioni di Euro, esercitando parzialmente la delega conferita dall'assemblea per un aumento di capitale per massimi 60 milioni di Euro. L'esito dell'aumento di capitale approvato in data 11 maggio 2023, tuttavia, presenta alcune incertezze legate alla mancata presenza di un consorzio di garanzia e dalla situazione dei mercati azionari. Pertanto, la possibilità di reperire risorse finanziarie attraverso tale strumento appare condizionata al buon andamento dell'operazione non pienamente sotto il controllo degli Amministratori;

4. il Piano Industriale 2023-26 Aggiornato presenta la stima dei risultati economici e finanziari che potrebbero aversi qualora il management riuscisse ad implementare tutte le azioni ivi incluse e qualora i risultati delle stesse azioni si manifestassero come ipotizzato. La possibilità di porre in essere tutte le azioni previste, e in particolare il risultato derivante da tali azioni, non è tuttavia pienamente sotto il controllo degli Amministratori e, pertanto, i risultati inclusi nel piano potrebbero non essere rappresentativi dei risultati futuri del Gruppo.

A fronte di tali incertezze, gli Amministratori ritengono che:

1. la valutazione degli indirizzi IP nel breve periodo non dovrebbe subire variazioni al ribasso e, pertanto, ritengono che la vendita di tali asset, pur non ipotizzata nel piano di cassa giugno 2023 – maggio 2024, costituisca una leva finanziaria utilizzabile dal Gruppo Tessellis in caso di necessità;
2. sulla base delle attuali informazioni in possesso degli Amministratori, gli stessi ragionevolmente ritengono che i rischi precedentemente elencati al punto 2 del precedente paragrafo possano essere mitigati sulla base delle seguenti considerazioni:
 - a. per quanto riguarda il prestito titoli a favore di Nice & Green, gli Amministratori ritengono di poter sopperire, nelle circostanze in cui dovesse venisse meno il prestito attualmente presente, attraverso la sostituzione dell'attuale soggetto prestatore con altri azionisti;
 - b. in merito alla diluizione di Opnet, gli Amministratori ritengono ragionevole l'ottenimento, in caso di eventuale diluizione al di sotto del 40%, di un waiver da parte degli Istituti Finanziari;
 - c. riguardo alle clausole di default, ad oggi non si ravvedono eventi di potenziale default;
3. sulla base delle attuali informazioni in possesso degli Amministratori, vi sono state manifestazioni di interesse -ancorchè non formalizzate e quindi non vincolanti- da potenziali investitori facenti parte della catena di controllo del Gruppo Tessellis alla sottoscrizione dell'aumento di capitale e, pertanto, gli stessi Amministratori ritengono remota l'ipotesi nella quale tale aumento di capitale non sia almeno parzialmente sottoscritto;
4. il Piano Industriale 2023-26 Aggiornato presenti numerose prudenze e delle crescita inferiori ricavate da scenari maggiormente prudenziali e pertanto sono confidenti nel raggiungimento dei risultati ivi inclusi.

Conclusioni sulla continuità aziendale

Nelle circostanze illustrate, gli Amministratori, in coerenza con quanto concluso a livello di Gruppo, ritengono, dopo aver analizzato le incertezze e i risultati del periodo, ipotizzando il rispetto del Piano Industriale 2023-26 Aggiornato, considerando le azioni sopra indicate, che Tessellis S.p.a sarà in grado di onorare le proprie obbligazioni mantenendo un livello di scaduto sostanzialmente in linea con quello attuale.

È su tali basi quindi che gli Amministratori hanno la ragionevole aspettativa che la continuità aziendale nell'orizzonte temporale dei prossimi 12 mesi sia ricorrente e che la società possa utilizzare i principi contabili propri di un'azienda in funzionamento.

Tale determinazione è naturalmente frutto di un giudizio soggettivo, che ha comparato, rispetto ad alcuni degli eventi sopra indicati, il grado di probabilità di un loro avveramento rispetto alla opposta situazione.

Deve essere sottolineato che il giudizio prognostico sotteso alla determinazione del Consiglio di Amministrazione è suscettibile di essere contraddetto dall'evoluzione dei fatti. Proprio perché consapevole dei limiti intrinseci della propria determinazione, il Consiglio di Amministrazione manterrà un costante monitoraggio sull'evoluzione dei fattori presi in considerazione (così come di ogni circostanza ulteriore che acquisisse rilievo), così da poter assumere con prontezza i necessari provvedimenti.

Criteri di Redazione

La redazione del bilancio richiede da parte degli Amministratori l'effettuazione di alcune stime e, in determinati casi, l'adozione di ipotesi nell'applicazione dei principi contabili. Le aree di bilancio che, nelle circostanze, presuppongono l'adozione di ipotesi applicative e quelle maggiormente caratterizzate dall'effettuazione di stime sono descritte nella successiva nota *Principali decisioni assunte nell'applicazione dei principi contabili e nell'utilizzo di stime*.

Schemi di Bilancio

Il bilancio è costituito dai prospetti contabili (Conto Economico, Stato Patrimoniale, Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto e Rendiconto Finanziario), corredati delle note esplicative. Il Conto Economico è stato predisposto in linea con i contenuti minimi previsti dallo IAS 1 – Presentazione del bilancio – con destinazione dei costi per natura; lo Stato Patrimoniale è stato redatto secondo lo

schema che evidenzia la ripartizione di attività e passività 'correnti/non correnti', il Rendiconto Finanziario è stato redatto secondo il metodo indiretto.

Principi contabili

Principi generali

Il bilancio d'esercizio è stato redatto in conformità agli IAS/IFRS *International Financial Reporting Standards* (IFRS). I principali principi contabili sono di seguito esposti. Tali principi sono stati applicati in maniera uniforme per tutti i periodi presentati.

La redazione del bilancio richiede da parte degli Amministratori l'effettuazione di alcune stime e, in determinati casi, l'adozione di ipotesi nell'applicazione dei principi contabili. Le aree di bilancio che, nelle circostanze, presuppongono l'adozione di ipotesi applicative e quelle maggiormente caratterizzate dall'effettuazione di stime sono descritte nella successiva nota della presente sezione.

Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo rettificato in presenza di perdite durevoli di valore.

In applicazione dello IAS 36, il valore delle partecipazioni iscritte al costo viene ridotto in presenza di perdite di valore (*impairment*) o qualora siano emerse delle circostanze che indichino che tale costo non sia recuperabile. Nell'eventualità in cui, tale perdita venga successivamente meno o si riduca, il valore contabile è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile, nei limiti del ripristino del valore originariamente iscritto.

Perdite di valore delle attività (Impairment)

Il valore contabile delle Partecipazioni, delle Altre attività immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari viene sottoposto a verifica (*Impairment test*) ogni qualvolta vi sia un'indicazione che l'attività possa aver subito una perdita di valore e, in ogni caso, alla chiusura del bilancio annuale. Qualora queste indicazioni esistano, viene stimato l'ammontare recuperabile di tali attività per determinare l'eventuale importo della svalutazione. Qualora non sia possibile stimare il valore recuperabile di un'attività individualmente, la Società effettua la stima del valore recuperabile della unità generatrice di flussi finanziari (CGU – *Cash Generating Unit*), alla quale tale attività 'appartiene'. L'ammontare recuperabile è il maggiore tra il *fair value* al netto dei costi di vendita e il valore d'uso. Nella determinazione del valore d'uso, i flussi di cassa futuri stimati sono scontati al loro valore attuale utilizzando un tasso al lordo delle imposte, che riflette le valutazioni correnti del mercato del valore del

lu

denaro e dei rischi specifici dell'attività.

Se l'ammontare recuperabile di un'attività (o di una unità generatrice di flussi finanziari) è stimato essere inferiore rispetto al relativo valore contabile, esso è ridotto al minor valore recuperabile. La perdita di valore inerente tali attività è rilevata a conto economico, nella voce svalutazioni. Nell'eventualità in cui una svalutazione effettuata in esercizi precedenti, non abbia più ragione di essere mantenuta, il valore contabile dell'attività (o della unità generatrice di flussi finanziari) è incrementato al nuovo valore derivante dalla stima del suo valore recuperabile, ma non oltre il valore netto di carico che l'attività avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione per perdita di valore. Il ripristino di valore è imputato al conto economico.

Altre attività finanziarie

Le Altre attività finanziarie sono valutate, coerentemente con le prescrizioni dello IAS 39 per le attività finanziarie 'disponibili per la vendita' (*available for sale*), al *fair value* o, alternativamente al costo qualora il *fair value* non risulti attendibilmente determinabile. Gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni nel *fair value* sono imputati direttamente al patrimonio netto fintanto che esse sono cedute o abbiano subito una perdita di valore; in quel momento, gli utili o le perdite complessivi precedentemente rilevati nel patrimonio netto sono imputati al conto economico del periodo. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i presupposti della svalutazione effettuata.

Crediti e finanziamenti

I crediti di Tessellis S.p.A. sono esposti nelle voci "altre attività finanziarie" non correnti, "crediti verso clienti", "altri crediti e attività diverse correnti" e "altre attività finanziarie correnti" e sono valutati, se hanno una scadenza prefissata, al costo ammortizzato, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo di acquisizione. Sono regolarmente effettuate valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che un'attività finanziaria o che un gruppo di attività possa aver subito una riduzione di valore. Se esistono evidenze oggettive, la perdita di valore deve essere rilevata come costo nel conto economico del periodo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti comprendono il denaro in cassa, i depositi a vista ed a breve termine, in questo ultimo caso con scadenza originaria prevista non oltre i tre mesi o inferiore.

Debiti e passività finanziarie

I debiti e le passività finanziarie di Tessellis S.p.A. sono esposti nelle voci "debiti verso banche e altri finanziatori", "altre passività non correnti", "debiti verso fornitori" e sono iscritti al valore nominale. I debiti finanziari sono rilevati inizialmente al costo, pari al fair value del corrispettivo ricevuto, al netto degli oneri accessori. Successivamente, tali debiti sono valutati al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo, calcolato considerando i costi di emissione ed ogni ulteriore premio o sconto previsto alla regolazione.

Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale

Non sussistono piani di stock option alla data della presente Relazione.

Fondo per rischi e oneri

Gli accantonamenti a fondi per rischi ed oneri, relativi a passività potenziali di natura legale e fiscale, sono effettuati a fronte delle previsioni effettuate dagli Amministratori, sulla base delle valutazioni espresse dai consulenti legali e fiscali del Gruppo, in merito al probabile onere che si ritiene ragionevole verrà sostenuto ai fini dell'adempimento dell'obbligazione. Nell'eventualità in cui il Gruppo fosse chiamato, in relazione all'esito finale dei giudizi, ad adempiere ad un'obbligazione in misura diversa da quella prevista, i relativi effetti verrebbero successivamente riflessi a conto economico.

Azioni proprie

Le azioni proprie sono iscritte in riduzione del patrimonio netto.

Riconoscimento dei ricavi

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che a Tessellis S.p.A. affluiranno dei benefici economici e il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile; essi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi.

I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati a conto economico con riferimento allo stadio di completamento del servizio e solo quando il risultato della prestazione può essere attendibilmente stimato.

Proventi e oneri finanziari

Gli interessi attivi e passivi, sono rilevati secondo il criterio del tasso di interesse effettivo.



Imposte

Le imposte dell'esercizio comprendono le imposte correnti e quelle differite.

Le *imposte correnti* sono determinate sul risultato imponibile dell'esercizio. Il reddito imponibile differisce dal risultato riportato nel conto economico poiché esclude componenti positivi e negativi che saranno tassabili o deducibili in altri esercizi e esclude inoltre voci che non saranno mai tassabili o deducibili. La passività per imposte correnti è calcolata utilizzando le aliquote vigenti alla data di bilancio.

Utilizzo di stime

Fondi per rischi e oneri

Gli accantonamenti a fondi per rischi ed oneri relativi a passività potenziali di natura legale e fiscale sono effettuati a fronte delle previsioni effettuate dagli Amministratori, sulla base delle valutazioni espresse dai consulenti legali e fiscali del Gruppo, in merito al probabile onere che si ritiene ragionevole verrà sostenuto ai fini dell'adempimento dell'obbligazione. Nell'eventualità in cui il Gruppo fosse chiamato, in relazione all'esito finale dei giudizi, ad adempiere ad un'obbligazione in misura diversa da quella prevista, i relativi effetti verrebbero successivamente riflessi a conto economico.

Partecipazioni, attività immateriali e materiali

Il test di *impairment*, in particolare per quanto attiene alle partecipazioni, viene effettuato qualora emergano indicatori che le attività possono aver subito perdite di valore così come indicato in precedenza al punto "Perdita di valore delle attività". La capacità di ciascuna unità (partecipazione) di produrre flussi finanziari tali da recuperare il valore iscritto in bilancio, viene determinata sulla base dei dati prospettici, economici e finanziari delle partecipate stesse o delle eventuali controllate. L'elaborazione di tali dati prospettici, così come la determinazione di un appropriato tasso di sconto, richiedono, in misura significativa, l'effettuazione di stime il cui cambiamento è in alcuni casi fuori dal controllo del management.

Al 31 dicembre 2022, l'impairment test è stato effettuato sul valore delle controllate di Tessellis S.p.A., nonché sul valore del CIN di Gruppo e dell'avviamento iscritto a bilancio.

Determinazione del Fair Value

In funzione dello strumento o voce di bilancio da valutare, gli Amministratori identificano la metodologia più opportuna, facendo quanto più possibile riferimento ai dati oggettivi di mercato. In assenza di valori di mercato, quindi quotazioni, si utilizzano tecniche di valutazione con riferimento a quelle maggiormente utilizzate nella prassi.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS APPLICATI DAL 1 GENNAIO

2022

Per le informazioni relative ai principi contabili, gli emendamenti e le interpretazioni IFRS applicati dal primo gennaio 2022 si rimanda al paragrafo "6.12 Principali decisioni assunte nell'applicazione dei principi contabili e nell'utilizzo di stime" della nota consolidata.

Ricavi e Altri proventi (nota 1)

I Ricavi sono così composti:

Ricavi (migliaia di Euro) <i>(migliaia di Euro)</i>	2022	2021
Ricavi delle prestazioni verso imprese del Gruppo	3.102	2.944
Ricavi delle prestazioni verso terzi	18	36
Ricavi	3.120	2.980
Altri proventi	0	1.895
Altri proventi	0	1.895
Totale	3.120	4.875

I Ricavi delle prestazioni verso imprese del Gruppo si riferiscono principalmente alla fatturazione di servizi prestati dalla Società a favore della controllata operativa Tiscali Italia S.p.A., compresi gli addebiti per la licenza d'uso del marchio Tiscali determinati in percentuale sul fatturato della stessa società utilizzatrice. I ricavi delle prestazioni verso i terzi esteri afferiscono alle licenze per l'utilizzo di domini.

Ricavi per area geografica <i>(migliaia di Euro)</i>	2022	2021
Ricavi delle prestazioni verso imprese del Gruppo	3.102	2.944
- Italia	3.102	2.944
Ricavi delle prestazioni verso terzi	18	36
- Sud Africa	-	0
- Olanda	18	18
- Italia	0	18
	3.120	2.980

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Acquisti di materiali e servizi esterni (nota 2)

	2022	2021
<i>(Migliaia di Euro)</i>		
Acquisti di materiali e servizi esterni	2.311	3.311
Totale	2.311	3.311

I costi per acquisti di materiali e servizi esterni, esposti al netto dei benefici di rinegoziazioni di contratti con i fornitori, includono oneri professionali per 0,8 milioni di Euro, compensi per il Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale per 0,7 milioni di Euro, sovrattasse per ravvedimento operoso per 0,1 milioni di Euro e altri costi generali e per servizi esterni per 0,7 milioni di Euro.

Costi del personale (nota 3)

I costi del personale sono riferiti in dettaglio a:

Costi del personale	2022	2021
<i>(Migliaia di Euro)</i>		
Salari e stipendi	96	216
Altri costi del personale	130	175
Totale	227	391

La riduzione del costo del personale rispetto all'esercizio precedente, pari a 0,1 milioni di Euro, è imputabile principalmente al passaggio di un dirigente da Tessellis S.p.A. a Tiscali Italia S.p.A., come riportato nella tabella sotto.

Alla data del 31 dicembre 2022 non sono presenti dipendenti.

	2022	2021
Dirigenti		1
Totale		1

Altri (costi)/proventi operativi (nota 4)

La voce "Altri (costi)/proventi operativi" non è significativa.

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Altri costi (proventi) operativi	9	1
Totale	9	1



Svalutazione crediti, costi di ristrutturazione e altre svalutazioni (nota 5)

Svalutazione crediti verso clienti	2022	2021
<i>(Migliaia di Euro)</i>		
Svalutazione crediti	91	147
Costi di ristrutturazione e altre svalutazioni	-	200
Accantonamenti a fondi rischi e oneri	1	133
Totale	92	480

La voce *Svalutazione crediti* si riferisce principalmente all'allineamento del fondo svalutazione crediti al valore del credito complessivo vantato nei confronti della consociata estera.

Proventi (Oneri) finanziari (nota 6)

Proventi (Oneri) finanziari netti	2022	2021
<i>(Migliaia di Euro)</i>		
Proventi finanziari		
Altri proventi finanziari	11	
Totale proventi finanziari	11	
Oneri finanziari		
Interessi ed altri oneri verso banche	547	812
Altri oneri finanziari	873	87
Totale oneri finanziari	1.420	899
Proventi (Oneri) finanziari netti	(1.409)	(899)

Gli oneri finanziari netti per 1,4 milioni di Euro sono rappresentati:

- per 0,5 milioni di Euro dagli oneri finanziari relativi al prestito obbligazionario convertito e convertendo in azioni ordinarie Tiscali, sottoscritto da Nice & Green per n.4 tranches (ciascuna composta da n. 30 obbligazioni convertite in azioni Tiscali del valore unitario di Euro 100.000 ciascuna), per l'importo complessivo nominale di Euro 12.000.000;
- per 0,9 milioni di Euro relativi alla waiver fee in favore di Nice & Green corrisposta a seguito delle modifiche apportate all'accordo di investimento (POC).

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Imposte sul reddito (nota 7)

Imposte sul reddito (Migliaia di Euro)	2022	2021
Imposte correnti	-	94
Totale	-	(94)

Il saldo delle imposte correnti è nullo.

Con riferimento all'IRES e all'IRAP di periodo iscritte alla voce imposte sul reddito, si riporta di seguito la riconciliazione tra aliquota teorica e aliquota effettiva.

Riconciliazione tra l'onere fiscale corrente e l'onere fiscale teorico (IRES)

(Migliaia di Euro)		
(a)	Risultato prima delle imposte	(927)
(b)	Onere fiscale teorico (24%)	-
(c)	diffarenze temporanee imponibili in esercizi successivi	-
(d) = (a) + (c)	Totale	(927)
(e)	Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	-
(f)	Svalutazioni delle attività immobilizzate	-
(g)	Accantonamenti ai fondi rischi	-
(h)	Costi deducibili in esercizi successivi	311
(h) = (d) + (e) + (f) + (g)	Totale	(616)
(i)	Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	(411)
(j) = (h) + (i)	Totale	(1.027)
(k)	Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi	-
(l)	Incaso dividendi	-
(m)	Costi non deducibili	250
(n)	Deduzione per Aiuto alla Crescita Economica	-
(n) = (j) + (k) + (l) + (m)	Totale	(777)
(o)	Perdite esercizi precedenti	-
(p) = (n) + (o)	Imponibile fiscale	(777)
(q) = (p) * 24%	Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	0



lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Riconciliazione tra l'onere fiscale corrente e l'onere fiscale teorico (IRAP)

(Migliaia di Euro)		
(a)	Differenza tra valore e costi della produzione	475
(b)	Margine di interesse	(1.346)
(c)	Voci irrilevanti della base imponibile IRAP	305
(d) = [(a) + (b) + (c)] * 5,57%	Onere fiscale teorico (5,57%)	-
(e)	differenze temporanee imponibili in esercizi successivi	(1.049)
(f) = (a) + (b) + (c) + (e)	Totale	(1.614)
(g)	differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	-
(h) = (f) + (g)	Totale	(1.614)
(i)	Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	-
(j) = (h) + (i)	Totale	(1.614)
(k)	Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi	-
(l)	Costi non deducibili	665
(m)	Deduzione del costo del personale a tempo indeterminato	-
(n) = (j) + (l) + (m)	Totale	(949)
(o) = (n)	Imponibile fiscale	-
(p) = (o) * 24%	Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	0

Con riferimento alle perdite fiscali pregresse, sulle quali al 31 dicembre 2022 non sono stati iscritti crediti per imposte anticipate, si evidenzia che al 31 dicembre 2022 l'ammontare delle stesse è pari a 425,6 milioni di Euro. Nell'esercizio 2022, l'ammontare del beneficio fiscale imputabile alle perdite fiscali pregresse presenti in bilancio e non iscritte tra le attività per imposte anticipate ma utilizzate in compensazione del risultato imponibile di periodo è nullo.

Risultato delle attività cedute e/o destinate alla cessione (nota 8)

Il risultato netto delle attività cedute è nullo.

Partecipazioni (nota 9)

Alla data del 31 dicembre 2022 tale voce comprende le partecipazioni in imprese controllate, per un importo pari a 157,3 milioni di Euro. Tale valore si riferisce esclusivamente alla partecipazione in Tiscali Italia S.p.A.. La variazione di periodo è 26,8 milioni di Euro, ed è relativa agli effetti contabili derivanti dall'Operazione di fusione per incorporazione della Linkem Retail S.r.l., il cui Ramo Retail è stato conferito contestualmente, in data 1 agosto 2022, in favore della controllante Tiscali Italia S.p.A. generando un incremento del valore della partecipazione in oggetto.

Nella tabella seguente sono riportati i movimenti intervenuti nell'anno:

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

IMPRESSE CONTROLLATE	31 dicembre 2022			31 dicembre 2021		
	Costo	incremento (/Decrementi)	Valore bilancio	Costo	incremento (/Decrementi)	Valore bilancio
<i>(migliaia di Euro)</i>						
Tiscali Italia S.p.A.	130.563	26.774	157.336	130.563	0	130.563
	130.563	26.774	157.336	130.563	0	130.563

Confronto tra valore netto contabile di competenza e relativo valore contabile delle partecipazioni:

IMPRESSE CONTROLLATE	Sede	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Risultato	% posseduta	Valore di bilancio	Differenza Valore di carico e Patrimonio Netto
<i>(migliaia di Euro)</i>							
Tiscali Italia S.p.A.	Cagliari	36.984	94.702	66.666	100%	157.336	62.636
Test Holding N.V.	Rotterdam	115.819	-	-	100%	-	-
		152.803	94.702	(66.666)		157.336	62.636

Verifica di eventuali riduzioni di valore delle attività – “impairment test”

Il test di impairment è stato effettuato sulla partecipazione in Tiscali Italia S.p.A., contabilizzata in Tessellis S.p.A. per un valore di 157,3 milioni di Euro.

L'impairment test è stato effettuato confrontando l'equity value di Tiscali Italia S.p.A., con il valore contabile della partecipazione stessa iscritto nei libri di Tessellis S.p.A.. Con riferimento ai criteri utilizzati per l'effettuazione del test di impairment, nonché ai parametri principali utilizzati, si rimanda alla nota 11 “Verifica di eventuali riduzioni di valore delle attività – impairment test” delle note esplicative al bilancio consolidato.

Il test di impairment ha evidenziato che l'equity value supera il valore della partecipazione, pertanto non emerge la necessità di effettuare svalutazioni della partecipazione stessa.

Dall'analisi di sensitività effettuata sul WACC e sul tasso di crescita a lungo termine (+/- 1% rispetto ai parametri di riferimento) non emerge altresì nessuna necessità di effettuare svalutazioni.

Altre attività finanziarie (nota 10)

Le Altre attività finanziarie non correnti comprendono crediti finanziari verso le società del Gruppo per 1,6 milioni di Euro.

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Crediti verso società del Gruppo	1.605	127.171
Totale	1.605	127.171

Di seguito è riportato il dettaglio dei crediti finanziari vantati verso le società del Gruppo:



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Tiscali International BV	1.605	1.605
Tiscali Italia Spa	0	125.566
Totale	1.605	127.171

Si evidenzia che il decremento verso la controllata Tiscali Italia S.p.A., pari a 125,6 milioni di Euro, è imputabile al trasferimento fondi da Tessellis S.p.A. a Tiscali Italia S.p.A. per esigenze di cassa, connesse al contratto di tesoreria centralizzato, nonché ad operazioni di compensazione delle rispettive posizioni creditizie e debitorie.

Crediti verso clienti (nota 11)

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Crediti verso clienti	5.972	16.648
di cui:		
vs Società del Gruppo	5.954	16.630
vs terzi	18	18
Fondo svalutazione crediti	-	0
Totale	5.972	16.648

Il fondo svalutazione crediti è nullo.

I crediti verso clienti relativi alle posizioni infragruppo sono sintetizzate in dettaglio nella tabella seguente:

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Tiscali Italia S.p.A.	5.954	16.630
Totale	5.954	16.630

La ripartizione dei Crediti verso clienti per scadenza è la seguente:

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Entro l'esercizio tra uno e cinque anni	5.972	16.648
Oltre cinque anni	-	-
Totale	5.972	16.648

Il valore di bilancio dei crediti commerciali, inclusivo del fondo svalutazione crediti, approssima il loro fair value.

h

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Crediti per imposte (nota 12)

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Crediti per imposte	97	3
Totale	97	3

Tale voce accoglie principalmente il credito Irap vantato dalla Società.

Altri Crediti e attività diverse correnti (nota 13)

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Altri crediti	34	787
Risconti attivi	25	271
Totale	59	1.058

La voce *Altri crediti* accoglie principalmente crediti tributari relativi alla posizione iva.

Disponibilità liquide (nota 14)

Le disponibilità liquide alla fine dell'esercizio 2022 ammontano a 0,2 milioni di Euro ed includono la liquidità della società detenuta essenzialmente in conti correnti bancari. Per l'analisi complessiva della posizione finanziaria si veda quanto riportato nella sezione relativa alla relazione sulla gestione, oltre che quanto riportato nel rendiconto finanziario.

Patrimonio netto (nota 15)

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Capitale sociale	185.514	63.655
Riserva legale	89	89
Altre riserve	(78.614)	3.632
Risultato di esercizi precedenti	(2.808)	(2.507)
Risultato dell'esercizio	(927)	(301)
Totale	103.254	64.568

Le variazioni intervenute nelle voci del patrimonio netto sono dettagliatamente riportate nel relativo prospetto al quale si rimanda.

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Alla fine dell'esercizio Tessellis S.p.A. evidenzia un risultato negativo di 0,9 milioni di Euro, rispetto al risultato negativo di 0,3 milioni di Euro realizzato nell'anno 2021

Il numero delle azioni, rappresentativo del capitale sociale della Capogruppo è pari a 177.509.104, prive del valore nominale, contro n. 57.517.673 azioni dello scorso anno. L'incremento di periodo è pari a 119.991.431 azioni ed è imputabile a:

- 15.965.934 nuove azioni ordinarie, in virtù della conversione richiesta da Nice&Green S.A. della 6 tranches costituite da n. 30 obbligazioni ciascuna del prestito sottoscritta da N&G rispettivamente in data 7 gennaio 2022, 16 marzo 2022, 13 aprile 2022, 4 maggio 2022 e 29 luglio 2022;
- n. 104.025.497 nuove azioni ordinarie a servizio della fusione per incorporazione di Linkem Retail S.r.l., con efficacia 1 agosto 2022.

L'incremento del capitale sociale, pari a 121,9 milioni di Euro è imputabile a:

- 18 milioni di Euro per effetto della conversione delle sei tranches del prestito obbligazionario sottoscritto da Nice & Green SA, avvenute rispettivamente in data 7 gennaio 2022, 16 marzo 2022, 13 aprile 2022, 4 maggio 2022 e 29 luglio 2022;
- 103,9 milioni di Euro, a seguito dell'operazione di fusione per incorporazione della Linkem Retail S.r.l.

Altre passività non correnti (nota 16)

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Debiti verso imprese del gruppo	53.859	203.324
Altri debiti	377	565
Totale	54.236	203.889

La voce Altri debiti per 0,3 milioni di Euro accoglie i debiti fiscali per cartelle da regolarizzare a lungo termine.

I debiti finanziari verso le imprese del gruppo per 53,9 milioni di Euro e la variazione rispetto all'esercizio precedente è imputabile ad operazioni di compensazione delle posizioni creditizie e debitorie nei confronti della controllata Tiscali Italia S.p.A.. I dettagli sono esposti nella tabella che segue:

h

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Tiscali Italia S.p.A.	52.254	201.719
Tiscali International BV	1.605	1.605
Totale	53.859	203.324

La ripartizione delle Altre passività non correnti per scadenza è la seguente:

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
entro l'esercizio	-	-
tra uno e cinque anni	53.859	203.324
oltre cinque anni	-	-
Totale	53.859	203.324

Fondi rischi e oneri (nota 17)

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti intervenuti nell'esercizio:

	31 dicembre 2021	Incrementi	Utilizzi	Ritorni	Altre variazioni (Riclassifiche)	31 dicembre 2022
<i>(migliaia di Euro)</i>						
Altri fondi rischi ed oneri	352	-	(238)	(13)	-	9
Totale	352	-	(238)	(13)	-	9

Il fondo rischi e oneri al 31 dicembre 2022 è nullo.

Gli utilizzi monetari nel periodo, pari a 0,3 milioni di Euro, afferiscono principalmente al pagamento delle sanzioni e interessi sul credito Iva del 2019 indebitamente compensato.

Inoltre, sono stati rilasciati a conto economico 13 mila Euro relativi a stanziamenti pregressi a fronte di contenziosi in essere a seguito della chiusura delle relative cause.

Prestito obbligazionario e Debiti verso banche e altri finanziatori (nota 18)

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Prestito Obbligazionario	-	6.000
Totale	-	6.000

La variazione della voce Prestito Obbligazionario, pari a 6 milioni di Euro, è imputabile alla sottoscrizione nel 2021 della quinta e della sesta tranche, relative al prestito obbligazionario sottoscritto da Nice & Green nel 2021. Tali debiti sono stati convertiti in capitale nel successivo mese di gennaio 2022.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Nel corso dell'esercizio 2022 sono state sottoscritte ulteriori quattro tranche per un totale di 12 milioni di Euro, tutte convertite a capitale entro il 31 dicembre 2022.

Debiti verso fornitori (nota 19)

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Debiti commerciali verso terzi	6.413	1.603
Debiti commerciali verso imprese del Gruppo per forniture e servizi	358	225
Totale	6.771	1.829

I Debiti commerciali verso fornitori terzi si riferiscono prevalentemente a debiti per la fornitura di servizi di consulenza professionale.

Si segnala che i Debiti commerciali sono pagabili entro l'esercizio successivo e si ritiene che il loro valore contabile alla data di bilancio approssimi il loro fair value.

Si indica di seguito il dettaglio dei Debiti commerciali verso le imprese del Gruppo:

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Tiscali Italia S.p.A.	358	225
Totale	358	225

Debiti per imposte (nota 20)

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Debiti per imposte	(0)	24
Totale	(0)	24

Tale voce è nulla al 31 dicembre 2022.

Altre passività correnti (nota 21)

	2022	2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Risconti passivi	18	18
Altri debiti	969	1.948
Totale	987	1.966

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

La voce Altri debiti è prevalentemente rappresentata da debiti verso l'erario e verso Istituti Previdenziali per 0,5 milioni di Euro, debiti verso gli Amministratori per 0,1 milioni di Euro, debiti per accantonamento delle sanzioni e interessi sui debiti tributari non ancora versati per 0,3 milioni di Euro.

Garanzie prestate e impegni

Nel dettaglio le garanzie prestate si articolano come segue:

	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
<i>(migliaia di Euro)</i>		
Garanzie prestate a terzi (Fidejussioni)	84.669	81.867
Impegni	1.600	1.600
Totale	86.269	83.467

Le garanzie prestate si riferiscono per 73,3 milioni di Euro alla garanzia prestata dalla capogruppo a fronte dei finanziamenti concessi dagli istituti finanziatori nell'ambito dello riscadenziamento del Senior Loan.

I restanti 11,4 milioni di Euro si riferiscono a fidejussioni concesse per linee di credito e leasing alla controllata Tiscali Italia S.p.A. per 5,8 milioni di Euro, fidejussioni concesse in favore dell'amministrazione finanziaria per l'eccedenza iva di Gruppo dell'anno 2018 per 5,4 milioni di Euro, oltre a 0,2 milioni di Euro di garanzie prestate a terzi.

La voce *impegni* si riferisce per l'intero importo al mantenimento delle linee di credito concesse alla controllata Tiscali Italia S.p.A.

Indebitamento finanziario netto

In conformità con quanto previsto dal Richiamo di attenzione Consob n. 5/21 del 29 aprile 2021 l'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2022 e 2021 è riassunto nel prospetto che segue:

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Indebitamento Finanziario Netto	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
<i>(Migliaia di Euro)</i>		
A. Disponibilità liquide	180	3.185
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide		
C. Altre attività finanziarie correnti		
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	180	3.185
E. Debito finanziario corrente		6.000
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente		
G. Indebitamento finanziario corrente (E + F)		6.000
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	(180)	2.815
I. Debito finanziario non corrente netto (Intercompany)	52.254	76.153
J. Strumenti di debito		
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	377	565
L. Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	52.631	76.718
M. Totale indebitamento finanziario (H + L)	52.452	79.533

Si evidenzia che non risultano debiti per il trattamento di fine rapporto in capo alla società

Operazioni con parti correlate

Nel corso del 2022 la Società Tessellis S.p.A. ha intrattenuto alcuni rapporti con parti correlate che, principalmente, si riferiscono a rapporti infragruppo e verso gli Amministratori.

Si tratta di operazioni regolate da condizioni di mercato; nella tabella di seguito riportata vengono riepilogati i valori patrimoniali ed economici iscritti nel bilancio della Società al 31 dicembre 2022 derivanti dalle operazioni intercorse con parti correlate.

I valori più significativi, al 31 dicembre 2022, riepilogati per controparte, sono i seguenti:

VALORI ECONOMICI	2022				2021			
	Costi	Svalutazioni	Interessi attivi / passivi	Ricavi	Costi	Svalutazioni	Interessi attivi / passivi	Ricavi
<i>migliaia €</i>								
Tissell Italia S.p.A.	(363)			3.132	(220)			2.944
Tissell International BV				11				
Totale imprese del Gruppo	(363)	0	0	3.143	(220)	0	0	2.944
Altre parti correlate								
Compensi Consiglio di amministrazione	(37)				(1.075)			
Compensi Dirigenti strategici	(145)				(303)			
CC & S&P	(86)				(275)			
Altre parti correlate	(743)	0	0	-	(1.653)	0	0	-
Totale imprese del Gruppo e altre parti Correlate	(1.096)	0	0	3.143	(1.874)	0	0	2.944

(1) Società del Gruppo

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

VALORI PATRIMONIALI		31 dicembre 2022							
milioni €	Note	Crediti comm. &	Crediti fin.	Debiti comm. &	Debiti fin. (entro 12 mesi)	Debiti fin. (oltre 12 mesi)	Debiti vs. pari.le	Altre Pass. corr.	Riserva di Stock Option
Tecel International BV	1	-	1.605	-	-	1.605	-	-	-
Tecel Italia S.p.A.	1	5.954	-	358	-	52.254	-	-	-
Totale imprese del Gruppo		5.954	1.605	358	-	53.859	-	-	-
Crediti derivanti da cessione titoli			11						
Compensi Consiglio di amministrazione								129	
CC & Snci								2.347	
Altre parti correlate			11					2.470	
Totale imprese del Gruppo e altre parti Correlate		5.954	1.616	358	-	53.859	-	2.470	-

(1) Società del Gruppo

VALORI PATRIMONIALI		31 dicembre 2021							
milioni €	Note	Crediti comm. &	Crediti fin.	Debiti comm. &	Debiti fin. (entro 12 mesi)	Debiti fin. (oltre 12 mesi)	Debiti vs. pari.le	Altre Pass. corr.	Riserva di Stock Option
Tecel International BV	1	-	1.605	-	-	1.605	-	-	-
Tecel Italia S.p.A.	1	16.630	125.588	225	-	201.719	-	-	-
Totale imprese del Gruppo		16.630	127.193	225	-	203.324	-	-	-
Crediti derivanti da cessione titoli			11						
Compensi Consiglio di amministrazione								470	
CC & Snci								122	
Altre parti correlate			11				19	691	
Totale imprese del Gruppo e altre parti Correlate		16.630	127.182	225	-	203.324	19	691	-

(1) Società del Gruppo

Contenziosi, passività potenziali e impegni

Non vi sono contenziosi o passività potenziali in essere alla data della presente relazione finanziaria al 31 dicembre 2022.

Per quanto riguarda ulteriori informazioni circa i contenziosi, passività potenziali e impegni del Gruppo, si rinvia al par. 4.11

Compensi degli Amministratori, dei Sindaci e dei Dirigenti con responsabilità strategiche

Ai sensi dell'articolo 78 del regolamento attuativo del D.Lgs. 58/1998 emanato dalla CONSOB con delibera n. 11971/99 si riportano nelle tabelle seguenti i compensi riconosciuti agli Amministratori e ai Sindaci.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Consiglio di Amministrazione:

Consiglio di amministrazione in carica dal 1 gennaio 2022 al 16 maggio 2022

Nome e Cognome	Carica	Durata della Carica	Emolumenti per la carica	Compensi per la partecipazione a comitati	Benefici non monetari	Altre forme di remunerazione	Totale €
Consiglio di amministrazione							
Alberto Trondoli	Presidente	in carica dal 27.06.2019 al 16 maggio 2022	42.900		4.725	1.200	47.995
Renato Soru	Amministratore Delegato	in carica dal 27.06.2019 al 16 maggio 2022	101.252		4.725		105.977
Paolo Fundarò	Consigliere	in carica dal 27.06.2019 al 16 maggio 2022	8.763	1.863			10.626
Anna Belova	Consigliere	in carica dal 27.06.2019 al 16 maggio 2022	8.763	1.863			10.626
Cristiana Procopio	Consigliere	in carica dal 27.06.2019 al 16 maggio 2022	8.742	1.863			10.605
Federica Calona	Consigliere	in carica dal 27.06.2019 al 16 maggio 2022	8.763	5.589			14.352
Patrizia Rubigliano	Consigliere	in carica dal 27.06.2019 al 16 maggio 2022	8.763	5.589			14.352
Totale							214.522

Consiglio di amministrazione in carica dal 16 maggio 2022 all'approvazione bilancio 31.12.2022

Nome e Cognome	Carica	Durata della Carica	Emolumenti per la carica	Compensi per la partecipazione a comitati	Benefici non monetari	Altre forme di remunerazione	Totale €
Consiglio di amministrazione							
Renato Soru	Presidente	in carica dal 16.05.2022 all'approvazione bilancio 31.12.2024	187.229				187.229
Elaine Rota	Amministratore Delegato	in carica dal 16.05.2022 all'approvazione bilancio 31.12.2024	62.717				62.717
Alberto Trondoli	Consigliere	in carica dal 16.05.2022 all'approvazione bilancio 31.12.2024	15.491				15.491
Serena Maria Tonelli	Consigliere	in carica dal 16.05.2022 all'approvazione bilancio 31.12.2024	15.629	3.408			25.007
Maurizio Squinzani	Consigliere	in carica dal 16.05.2022 all'approvazione bilancio 31.12.2024	16.306	9.784			26.090
Sarà Testino Galatino	Consigliere	in carica dal 16.05.2022 all'approvazione bilancio 31.12.2024	18.679	6.272			21.951
Cristiana Procopio	Consigliere	in carica dal 16.05.2022 all'approvazione bilancio 31.12.2024	18.881				18.881
Totale							354.376

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Collegio Sindacale in carica dal 1 gennaio 2022 al 16 maggio 2022

Nome e Cognome	Carica	Durata della Carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Altre forme di remunerazione	Totale €
Collegio Sindacale						
Riccardo Francesco Rodolfo Zinolas	Presidente	in carica dal 24 giugno 2021 al 16 maggio 2022	17.438			17.438
Gastano Rebecchini	Sindaco Effettivo	in carica dal 24 giugno 2021 al 16 maggio 2022	13.563			13.563
Rita Casu	Sindaco Effettivo	in carica dal 24 giugno 2021 al 16 maggio 2022	13.563			13.563
Totale						44.563

Collegio Sindacale in carica dal 16 maggio 2022 all'approvazione bilancio 31.12.2022

Nome e Cognome	Carica	Durata della Carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Altre forme di remunerazione	Totale €
Collegio Sindacale						
Riccardo Francesco Rodolfo Zinolas	Presidente	in carica dal 16/05/2022 all'approvazione bilancio 31/12/2024	29.362		272	29.634
Andrea Borghini	Sindaco Effettivo	in carica dal 16/05/2022 all'approvazione bilancio 31/12/2024	22.837			22.837
Rita Casu	Sindaco Effettivo	in carica dal 16/05/2022 all'approvazione bilancio 31/12/2024	22.837			22.837
Totale						75.308

Si segnala, inoltre, che il valore complessivo del costo sostenuto nell'anno 2022 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche ammonta a circa 0,1 milioni di Euro.

Appendice - Informazioni ai sensi dell'articolo 149-duodecies del Regolamento Emittenti CONSOB

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti CONSOB, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2022 per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi dalla Società di revisione.

Tipologia di servizi	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Compensi
<i>(Migliaia di euro)</i>			
Revisione contabile (*)	Deloitte & Touche S.p.A.	Capogruppo - Tiscali S.p.A.	348
Attestazione prevista da norme di legge	Deloitte & Touche S.p.A.	Capogruppo - Tiscali S.p.A.	55
Altri servizi professionali	Deloitte & Touche S.p.A.	Capogruppo - Tiscali S.p.A.	210
			611

(*) I compensi di revisione contabile includono il contributo di vigilanza.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022**Proposta di destinazione del risultato di esercizio**

Signori Azionisti, il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 che sottoponiamo alla Vostra approvazione si chiude con un risultato negativo di 927.121,43 Euro.

Vi proponiamo di approvare il bilancio di esercizio, composto dallo Stato Patrimoniale, dai prospetti di conto economico, di conto economico complessivo, della situazione patrimoniale e finanziaria, delle variazioni del patrimonio netto, del rendiconto finanziario e delle presenti note esplicative così come predisposti e di coprire la perdita dell'esercizio con le riserve disponibili del Patrimonio Netto.

Cagliari, 11 maggio 2023

/w

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Attestazione del Bilancio d'esercizio ai sensi dell'articolo 81-ter del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

I sottoscritti, Davide Rota in qualità di Amministratore Delegato, e Fabio Bartoloni, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Tessellis Spa, attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa;
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio d'esercizio nel corso dell'esercizio 2022.

Tessellis S.p.A. ha adottato come framework di riferimento per la definizione e la valutazione del proprio sistema di controllo interno, con particolare riferimento ai controlli interni per la formazione del bilancio, il modello *Internal Control - Integrated Framework* emanato dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* che rappresenta un corpo di principi generali di riferimento per il sistema di controllo interno generalmente accettato a livello internazionale.

Si attesta, inoltre, che il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022:

- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* adottati dall'Unione Europea nonché alle disposizioni legislative e regolamentari vigenti in Italia;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

Si attesta, infine, che la Relazione sulla Gestione della Capogruppo, presentata congiuntamente alla Relazione sulla Gestione Consolidata in un unico documento, comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposta.

Cagliari, 11 maggio 2023

L'Amministratore Delegato



Davide Rota

**Il Dirigente Preposto alla Redazione
dei Documenti Contabili Societari**

Fabio Bartoloni
Fabio Bartoloni




8 Glossario

Accesso condiviso <i>o Shared access</i>	Tecnica di accesso disaggregato alla rete locale in cui l'operatore ex monopolista noleggia agli altri operatori parte dello spettro del doppino: in tale porzione di spettro l'operatore può fornire i servizi Broadband, mentre l'operatore ex monopolista, sulla porzione di spettro non noleggiata, continua a fornire i servizi di telefonia.
ADSL	Acronimo di Asymmetric Digital Subscriber Line, una tecnologia DSL asimmetrica (la banda disponibile in ricezione è superiore a quella disponibile in trasmissione) che permette l'accesso ad internet ad alta velocità.
ADSL2+	Tecnologia ADSL che estende la capacità dell'ADSL base raddoppiando il flusso di bit in scaricamento. L'ampiezza di banda può arrivare fino a 24 Mbps in download e 1,5 Mbps in upload e dipende dalla distanza tra la DSLAM e la casa del cliente.
Aree scoperte	Denominate anche "aree ad accesso indiretto", identificano le zone geografiche che non vengono servite direttamente dalla rete di proprietà di Tessellis (si veda anche Bitstream e Wholesale).
ARPU	Ricavo medio da servizi di telefonia fissa e mobile per utente calcolati nel corso di un determinato periodo per il numero medio dei clienti del Gruppo Tessellis o clienti attivi (per gli altri operatori) nel medesimo periodo.
Bitstream	Servizio <i>Bitstream</i> (o di flusso numerico): servizio consistente nella fornitura da parte dell'operatore di accesso della rete telefonica pubblica fissa della capacità trasmissiva tra la postazione di un utente finale ed il punto di presenza di un operatore o ISP che vuole offrire il servizio a banda larga all'utente finale.
Broadband	Sistema di trasmissione dati nel quale più dati sono inviati simultaneamente per aumentare l'effettiva velocità di trasmissione con un flusso di dati pari o superiore a 1,5 Mbps.
Broadcast	Trasmissione simultanea di informazioni a tutti i nodi di una rete.
Browsers unici	Numero di browser diversi che, in un determinato arco temporale, effettuano una o più visite ad un sito.
Canone di Accesso	E' l'importo addebitato dagli operatori nazionali per ogni minuto di utilizzo della loro rete da parte di gestori di altre reti. Viene anche chiamato 'canone di interconnessione'.

lu

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Capex	Acronimo di Capital Expenditure (Spese in conto capitale). Identifica i flussi di cassa in uscita generati dagli investimenti nella struttura operativa.
Carrier	Compagnia che rende disponibile fisicamente la rete di telecomunicazioni.
Co-location	Spazi dedicati nelle centrali dell'operatore incumbent per l'installazione da parte di Tiscali delle proprie apparecchiature di rete.
CPS	Acronimo di Carrier Pre Selection, sistema di preselezione dell'operatore: permette all'operatore/fornitore di servizi locali di instradare automaticamente le chiamate sulla rete del vettore scelto dal cliente che non deve più digitare codici speciali di selezione.
opposizioCS	Acronimo di Carrier Selection, sistema di selezione dell'operatore: permette a un cliente di selezionare, digitando un apposito codice, un operatore a lunga distanza nazionale o internazionale, diverso da quello con cui ha sottoscritto il contratto per accedere alla rete.
Clienti business	I SoHo, le piccole, medie e grandi aziende.
Clienti consumer	I clienti che sottoscrivono l'offerta destinata alle famiglie.
Dial Up	Connessione a Internet in Narrowband tramite una normale chiamata telefonica, normalmente soggetta a tariffazione a tempo.
Digitale	E' il modo di rappresentare una variabile fisica con un linguaggio che utilizza soltanto le cifre 0 e 1. Le cifre sono trasmesse in forma binaria come serie di impulsi. Le reti digitali, che stanno rapidamente sostituendo le vecchie reti analogiche, permettono maggiori capacità e una maggiore flessibilità mediante l'utilizzo di tecnologia computerizzata per la trasmissione e manipolazione delle chiamate. I sistemi digitali offrono una minore interferenza di rumore e possono comprendere la crittografia come protezione dalle interferenze esterne.
Double Play	Offerta combinata di accesso a internet e telefonia fissa.
DSL Network	Acronimo di Digital Subscriber Line Network, si tratta di una rete costruita a partire dalle linee telefoniche esistenti con strumenti a tecnologia DSL che, utilizzando sofisticati meccanismi di modulazione, permettono di impacchettare dati su cavi di rame e così collegare una stazione telefonica di commutazione con una casa o un ufficio.

DSLAM	Acronimo di Digital Subscriber Line Access Multiplexer, l'apparato di moltiplicazione, utilizzato nelle tecnologie DSL, che fornisce trasmissione dati ad alta capacità sul doppino telefonico, laddove per apparato di moltiplicazione si intende un apparato che permette la trasmissione dell'informazione (voce, dati, video) in flussi tramite connessioni dirette e continuate tra due differenti punti di una rete.
Fibra Ottica	Sottili fili di vetro, silicio o plastica che costituiscono la base di un'infrastruttura per la trasmissione di dati. Un cavo in fibra contiene diverse fibre individuali, ciascuna capace di convogliare il segnale (impulsi di luce) a una lunghezza di banda praticamente illimitata. Sono utilizzate solitamente per trasmissioni di lunga distanza, per il trasferimento di 'dati pesanti' così che il segnale arrivi protetto dai disturbi che può incontrare lungo il proprio percorso. La capacità di trasporto del cavo di fibra ottica è notevolmente superiore a quella dei cavi tradizionali e del doppino di rame.
GigaEthernet	Termine utilizzato per descrivere le varie tecnologie che implementano la velocità nominale di una rete Ethernet (il protocollo standard di schede e cavi per il collegamento veloce fra computer in rete locale) fino a 1 gigabit per secondo.
Home Network	Rete locale costituita da diversi tipi di terminali, apparati, sistemi e reti d'utente, con relative applicazioni e servizi, ivi compresi tutti gli apparati installati presso l'utente.
Hosting	Servizio che consiste nell'allocare su un server web le pagine di un sito web, rendendolo così accessibile dalla rete internet.
Incumbent	Operatore ex-monopolista attivo nel settore delle telecomunicazioni.
IP	Acronimo di Internet Protocol, protocollo di interconnessione di reti (Inter-Networking Protocol), nato per interconnettere reti eterogenee per tecnologia, prestazioni, gestione.
IPTV	Acronimo di Internet Protocol Television, tecnologia atta ad utilizzare l'infrastruttura di trasporto IP per veicolare contenuti televisivi in formato digitale, utilizzando la connessione internet.
IRU	Acronimo di Indefeasible Right of Use, accordi di lunga durata che garantiscono al beneficiario la possibilità di utilizzare per un lungo periodo la rete in fibra ottica del concedente.
ISDN	Acronimo di Integrated Service Digital Network, protocollo di telecomunicazione in Narrowband in grado di trasportare in maniera integrata diversi tipi di informazione (voce, dati, testi, immagini), codificati in forma digitale, sulla stessa linea di trasmissione.

Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Internet Service Provider o ISP	Società che fornisce l'accesso a Internet a singoli utenti o organizzazioni.
Leased lines	Linee di capacità trasmissiva messa a disposizione con contratti d'affitto di capacità trasmissiva.
LTE-TDD	Long Term Evolution Time Division Duplex è una tecnologia mobile di trasmissione dati che segue gli standard internazionali LTE e sviluppata per le reti 4G. E' una tecnologia di rete che utilizza una sola frequenza per trasmettere, e lo fa a divisione di tempo, ovvero in alternanza tra upload e download dei dati con una ratio di adattamento dinamico sulla base della quantità di dati scambiati.
MAN	Acronimo di Metropolitan Area Network, la rete in fibra ottica che si estende all'interno delle aree metropolitane e collega il Core Network con la Rete di Accesso.
Mbps	Acronimo di megabit per secondo, unità di misura che indica la capacità (quindi la velocità) di trasmissione dei dati su una rete informatica.
Modem	Modulatore/demodulatore. È un dispositivo che modula i dati digitali per permettere la loro trasmissione su canali analogici, generalmente costituiti da linee telefoniche.
MNO	Acronimo di Mobile Network Operator, l'operatore di telecomunicazioni proprietario della rete mobile che offre i propri servizi all'ingrosso (wholesale) all'MVNO (Mobile Virtual Network Operator).
MPF	Acronimo di Metallic Path Facility, la coppia di cavi di rame (coppia elicoidale non schermata) che parte dal permutatore (MDF -Main Distribution Frame) presente nella centrale telefonica dell'operatore e arriva nella sede dell'utente (privato o azienda). Le connessioni possono essere di tipo Full o Shared. Una connessione di tipo "Full" abilita sia la fruizione del servizio dati (banda larga) sia quella di servizi voce. Una connessione di tipo "Shared" abilita soltanto la fruizione del servizio dati (banda larga). Nel servizio in "shared access" l'operatore LLU (in accesso disaggregato) fornisce il servizio ADSL all'utente finale, mentre l'operatore incumbent fornisce il servizio di telefonia analogica sfruttando la medesima linea d'accesso.



ln

MSAN	Acronimo di Multi-Service Access Node, piattaforma capace di trasportare su una rete IP una combinazione dei servizi tradizionali e che supporta una varietà di tecnologie di accesso come ad esempio la tradizionale linea telefonica (POTS), la linea ADSL2+, la linea simmetrica SHDSL, il VDSL e il VDSL2, sia attraverso rete in rame che in fibra.
MVNO	Acronimo di Mobile Virtual Network Operators (operatore virtuale di rete mobile): soggetto che offre servizi di telecomunicazioni mobili al pubblico, utilizzando proprie strutture di commutazione di rete mobile, un proprio HLR, un proprio codice di rete mobile (MNC, Mobile Network Code), una propria attività di gestione dei clienti (commercializzazione, fatturazione, assistenza) ed emettendo proprie SIM card, ma che non ha delle risorse frequenziali assegnate e si avvale, per l'accesso, di accordi su base negoziale o regolamentare con uno o più operatori di rete mobile licenziatari.
Narrowband	Modalità di connessione alle reti dati, ad esempio Internet, stabilita attraverso una chiamata telefonica. In questo tipo di connessioni tutta l'ampiezza di banda del mezzo di trasmissione viene usata come un canale unico: un solo segnale occupa tutta la banda disponibile. L'ampiezza di banda di un canale di comunicazione identifica la quantità massima di dati che può essere trasportata dal mezzo di trasmissione nell'unità di tempo. La capacità di un canale di comunicazione è limitata sia dall'intervallo di frequenze che il mezzo può sostenere sia dalla distanza da percorrere. Un esempio di connessione Narrowband è la comune connessione Narrowband via modem a 56 Kbps.
OLO	Acronimo di Other Licensed Operators, operatori diversi da quello dominante che operano nel mercato nazionale dei servizi di telecomunicazioni.
Opex	Acronimo di Operating Expenses (costi operativi), si tratta di costi diretti e indiretti che vengono registrati all'interno del conto economico.
Pay-Per-View	Sistema per cui lo spettatore paga per vedere un singolo programma (quale un evento sportivo, un film o un concerto) nel momento in cui viene trasmesso o diffuso.
Pay TV	Canali televisivi a pagamento. Per ricevere i programmi di Pay TV o di Pay-Per-View, si deve collegare al televisore un decodificatore ed avere un sistema di accesso condizionato.

Piattaforma	È la totalità degli input, incluso l'hardware, il software, le attrezzature di funzionamento e le procedure, per produrre (piattaforma di produzione) o gestire (piattaforma di gestione) un particolare servizio (piattaforma di servizio).
POP	Acronimo di Point of Presence, sito in cui sono installati gli apparati di telecomunicazioni e che costituisce un nodo della rete.
Portale	Sito web che costituisce un punto di partenza ossia una porta di ingresso ad un gruppo consistente di risorse di Internet o di una Intranet.
Router	Strumento hardware o in alcuni casi un software, che individua il successivo punto della rete a cui inoltrare il pacchetto di dati ricevuto, instradando tale pacchetto dati verso la destinazione finale.
Service Provider	Soggetto che fornisce agli utilizzatori finali ed ai provider di contenuto una gamma di servizi, compreso un centro servizi di proprietà, esclusivo o di terzi.
Server	Componente informatica che fornisce servizi ad altre componenti (tipicamente chiamate client) attraverso una rete.
Set-top-box o STB	Apparecchio in grado di gestire e veicolare la connessione dati, voce e televisiva, installati presso il cliente finale.
Syndication	La rivendita di trasmissioni radio e tv all'ingrosso da parte di una media company che ne possiede i diritti e solitamente anche la piattaforma di delivery.
SoHo	Acronimo di Small office Home office, piccoli uffici, per lo più studi professionali o piccole attività.
SHDSL	Acronimo di Single-pair High-speed Digital Subscriber Line. La SHDSL è una tecnologia per le telecomunicazioni della famiglia delle xDSL ed è realizzata tramite interconnessione diretta in ULL e consente il collegamento dati ad alta velocità bilanciato nelle due direzioni (trasmissione e ricezione).
Single Play	Servizio comprendente solo l'accesso dati a banda larga, non in combinazione con altri componenti multi play come il servizio voce e l'IPTV. L'accesso a banda larga può essere fornito attraverso piattaforme LLU, Wholesale o Bitstream.
Single Play voce	Comprende solo l'accesso al servizio voce, non in combinazione con altri componenti multi play come l'accesso a banda larga e l'IPTV. Il servizio voce può essere fornito attraverso modalità VoIP e CPS.
SMPF	Acronimo di Shared Metallic Path Facilities sinonimo di Shared Access (accesso disaggregato).



Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022

Triple Play	Un'offerta combinata di servizi di telefonia fissa e/o mobile, Internet e/o TV da parte di un unico operatore.
Unbundling del local loop o ULL	Accesso disaggregato alla rete locale, ossia, la possibilità che hanno gli operatori telefonici, da quando è stato liberalizzato il mercato delle telecomunicazioni, di usufruire delle infrastrutture fisiche esistenti costruite da altro operatore, per offrire ai clienti servizi propri, pagando un canone all'operatore effettivamente proprietario delle infrastrutture.
VAS	Acronimo di Value-Added Services, i servizi a valore aggiunto forniscono un maggiore livello di funzionalità rispetto ai servizi di trasmissione di base offerti da una rete di telecomunicazioni per il trasferimento delle informazioni fra i suoi terminali. Includono le comunicazioni voce analogiche commutate via cavo o wireless; servizio diretto digitale point-to-point "senza restrizioni" a 9,600 bit/s; commutazione di pacchetto (chiamata virtuale); trasmissione analogica e a banda larga diretta dei segnali TV e dei servizi supplementari, quali i gruppi di utenti chiusi; la chiamata in attesa; le chiamate a carico; l'inoltro di chiamata e l'identificazione del numero chiamato. I servizi a valore aggiunto forniti dalla rete, dai terminali o dai centri specializzati includono i servizi di smistamento dei messaggi (MHS) (che possono essere usati, tra l'altro, per documenti commerciali secondo una modulistica predeterminata); elenchi elettronici degli utenti, degli indirizzi di rete e dei terminali; e-mail; fax; teletex; videotex e videotelefono. I servizi a valore aggiunto potrebbero anche includere i servizi a valore aggiunto di telefonia voce quali i numeri verdi o servizi telefonici a pagamento.
VISP	Acronimo di Virtual Internet Service provision (a volte chiamato anche Wholesale ISP). Si tratta della rivendita di servizi internet acquistati all'ingrosso da un Internet Service Provider (ISP) che possiede l'infrastruttura di rete.
VoIP	Acronimo di Voice over internet Protocol, tecnologia digitale che consente la trasmissione di pacchetti vocali attraverso reti Internet, Intranet, Extranet e VPN. I pacchetti vengono trasportati secondo le specifiche H.323, ossia lo standard ITU (International Telecommunications Union) che costituisce la base per i servizi dati, audio, video e comunicazioni su reti di tipo IP.

VPN	Acronimo di Virtual Private Network rete virtuale privata realizzata su Internet o Intranet. I dati fra workstation e server della rete privata vengono inoltrati tramite le comuni reti pubbliche Internet, ma utilizzando tecnologie di protezione da eventuali intercettazioni da parte di persone non autorizzate.
Virtual Unbundling del local loop o VULL	Modalità di accesso alla rete locale analoga per cui, pur in mancanza delle infrastrutture fisiche, si replicano le condizioni ed i termini dell'accesso in modalità ULL. Si tratta di una modalità di accesso temporanea che, generalmente, viene sostituita dalla modalità ULL.
xDSL	Acronimo di Digital Subscribers Lines, tecnologia che, attraverso un modem, utilizza il normale doppino telefonico e trasforma la linea telefonica tradizionale in una linea di collegamento digitale ad alta velocità per il trasferimento di dati. A questa famiglia di tecnologie appartengono le diverse ADSL, ADSL 2, SHDSL etc.
WI-FI	Servizio per la connessione ad Internet in modalità wireless ad alte velocità.
WI-Max	Acronimo di Worldwide Interoperability for Microwave Access è una tecnologia che consente l'accesso senza fili a reti di telecomunicazioni a banda larga. È stato definito dal WIMAX Forum, un consorzio a livello mondiale, formato dalle più importanti aziende del campo delle telecomunicazioni fisse e mobili che ha lo scopo di sviluppare, promuovere e testare la interoperabilità di sistemi basati sugli standard IEEE 802.16-2004 per l'accesso fisso e IEEE.802.16e-2005 per l'accesso mobile e fisso.
Wholesale	Servizi che consistono nella rivendita a terzi di servizi di accesso.
WLR	Acronimo di Wholesale Line Rental, la rivendita da parte di un operatore delle telecomunicazioni del servizio di linee affittate dall'Incumbent.

9 Relazioni



Amabile

lu

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE
AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39
E DELL'ART. 10 DEL REGOLAMENTO (UE) N. 537/2014

Agli Azionisti della
Tessellis S.p.A.

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Tessellis S.p.A. (la "Società"), costituito dalla situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 20144 Milano 1 Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle imprese di Milano Monza Brianza: 03049560166 - R.E.A.: MI-1770239 - Partita IVA: IT03049560166

Il nome Deloitte è riferito a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), entità a asse contabile, DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL, denominata anche clienti, è invitata a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle member firm su www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.



lu

Valutazione sul presupposto della continuità aziendale

Descrizione dell'aspetto chiave della revisione In considerazione della dipendenza dell'equilibrio patrimoniale e finanziario della Società dall'andamento del Gruppo Tessellis alla stessa facente riferimento, gli Amministratori ritengono che le considerazioni sulla continuità aziendale della Società siano strettamente correlate e non scindibili dalle considerazioni svolte sulla continuità aziendale del Gruppo Tessellis.

Il Gruppo Tessellis ha chiuso l'esercizio 2022 con un patrimonio consolidato di Euro 68 milioni (inclusivo di un risultato di esercizio negativo per Euro 34,7 milioni), un indebitamento finanziario lordo pari a Euro 129,3 milioni e passività nette correnti (non finanziarie) pari a Euro 101,6 milioni. Le predette passività includono debiti commerciali scaduti, al netto dei piani di pagamento concordati con i fornitori e delle partite attive e in contestazione verso gli stessi fornitori, per Euro 15,7 milioni e ulteriori debiti scaduti, principalmente rappresentati da debiti tributari, per circa Euro 3,3 milioni.

Nelle note del bilancio consolidato, gli Amministratori evidenziano che il raggiungimento di una situazione di equilibrio patrimoniale, economico e finanziario di medio e lungo termine del Gruppo è subordinato al raggiungimento degli obiettivi previsti nel piano industriale aggiornato 2023-2026 ("Piano Industriale 2023-2026 Aggiornato") approvato in data 11 maggio 2023. Sulla base di tale piano, gli Amministratori hanno redatto un piano di cassa per il periodo giugno 2024-maggio 2023 e stimato il fabbisogno finanziario e le relative fonti per soddisfare tale fabbisogno, ivi incluse le risorse rinvenienti dall'emissione del nuovo prestito obbligazionario convertibile (il "Nuovo POC"), dal prospettato aumento di capitale da offrire in opzione agli azionisti e ai possessori di obbligazioni convertibili (l'"Aumento di Capitale") e, qualora necessario, dalla cessione degli indirizzi IP detenuti dal Gruppo, evidenziando altresì la presenza di talune incertezze a esse riferite.

Inoltre, gli Amministratori evidenziano che la possibilità di porre in essere tutte le azioni previste dal Piano Industriale 2023-2026, nonché il risultato derivante da tali azioni, non sia pienamente sotto il controllo degli Amministratori e, pertanto, i risultati inclusi nel piano potrebbero non essere rappresentativi dei risultati futuri del Gruppo.

A fronte delle incertezze riportate, gli Amministratori indicano nell'informativa le considerazioni che portano gli stessi a ritenere che, nonostante tali incertezze, l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale sia adeguato. In particolare, gli Amministratori indicano che:

1. la valutazione degli indirizzi IP detenuti dal Gruppo nel breve periodo non dovrebbe subire variazioni al ribasso e, pertanto, a parere degli Amministratori, la vendita di tali asset, pur non ipotizzata nel piano di cassa giugno 2023 - maggio 2024, costituisce una leva finanziaria utilizzabile dal Gruppo Tessellis in caso di necessità;

2. sulla base delle informazioni attualmente in loro possesso, gli Amministratori ritengono ragionevole che il Gruppo possa utilizzare il Nuovo POC anche, qualora necessario, ottenendo i necessari *waiver* dagli istituti finanziari;
3. potenziali investitori facenti parte della catena di controllo del Gruppo Tessellis hanno manifestato interesse alla sottoscrizione dell'Aumento di Capitale, per quanto non abbiano assunto impegni di sottoscrizione e, pertanto, gli stessi Amministratori ritengono remota l'ipotesi in cui tale aumento di capitale non sia almeno parzialmente sottoscritto,
4. il Piano Industriale 2023-2026 Aggiornato presenti numerose prudenze e pertanto sono confidenti nel raggiungimento dei risultati ivi inclusi.

In considerazione delle sopra citate incertezze relative alla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo e alla realizzabilità degli obiettivi inclusi nei piani aziendali e nei piani di cassa, abbiamo ritenuto che la valutazione sul presupposto della continuità aziendale da parte degli Amministratori costituisca un aspetto chiave della revisione contabile del bilancio separato della Società al 31 dicembre 2022.

La Nota 7.6 1 del bilancio separato fornisce l'informativa in merito alle valutazioni degli Amministratori sul presupposto della continuità aziendale

Procedure di revisione svolte

Le nostre procedure di revisione hanno incluso, tra l'altro, le seguenti:

- comprensione e analisi dei dati economico e finanziari relativi al prevedibile futuro inclusi nel Piano Industriale 2023-2026 Aggiornato predisposto dagli Amministratori, ivi inclusa l'analisi della ragionevolezza delle principali assunzioni adottate per la formulazione delle relative previsioni;
- comprensione e analisi dei dati finanziari inclusi nel piano di cassa giugno 2023-maggio 2024, ivi inclusa l'analisi della ragionevolezza delle principali assunzioni adottate per la formulazione delle relative previsioni;
- analisi delle principali operazioni rilevanti ai fini della determinazione del fabbisogno finanziario del Gruppo e alla sua copertura concluse dal Gruppo nel corso dell'esercizio e successivamente alla data di bilancio,
- incontri e discussioni con la Direzione e con il Collegio Sindacale sugli elementi rilevanti ai fini della valutazione da parte degli Amministratori della sussistenza del presupposto della continuità aziendale;
- analisi dei verbali delle sedute degli Organi sociali di Tessellis S.p.A. e di Tiscali Italia S.p.A.,
- analisi della documentazione di supporto relativa al Nuovo POC e all'Aumento di Capitale;
- analisi della documentazione a supporto dell'informativa fornita al mercato ai sensi dell'art. 114 comma 5 D.Lgs n. 58/98 sulle posizioni debitorie scadute e sulle eventuali iniziative di reazione dei creditori;



The image shows a handwritten signature in black ink over a circular official stamp. The stamp contains the text 'FRANCESCO DI FRANGESI ROTAIO IN TORINO' around the perimeter. To the right of the stamp, there is a handwritten number '14'.

- analisi degli ulteriori eventi occorsi successivamente alla data di riferimento del bilancio che forniscano elementi informativi utili alla valutazione del presupposto della continuità aziendale;
- esame dell'appropriatezza dell'informativa di bilancio relativa al presupposto della continuità aziendale.

Test di impairment sul valore d'iscrizione della partecipazione in Tiscali Italia S.p.A.

Descrizione dell'aspetto chiave della revisione Nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 è iscritta la partecipazione nella controllata Tiscali Italia S.p.A. per un importo pari a Euro 157,3 milioni.

Nel periodo di riferimento, tale attività finanziaria ha beneficiato del conferimento di un ramo di azienda relativo al business retail operato in passato da Opnet S.p.A. (già Linkem S.p.A.) e, a seguito di tale conferimento, il valore della Partecipazione iscritto nel bilancio della Tessellis S.p.A. è passato da Euro 130,6 milioni a Euro 157,3 milioni.

Su tale attività finanziaria, in considerazione della presenza di indicatori di impairment rappresentati dalla presenza di un valore contabile d'iscrizione della partecipazione superiore alla corrispondente quota di patrimonio netto, la Direzione ha effettuato la verifica della eventuale perdita di valore come richiesto dallo IAS 36.

Il test di *impairment* è stato effettuato mediante confronto tra il valore d'uso della partecipazione in Tiscali Italia S.p.A. e il valore contabile d'iscrizione della stessa attività nel bilancio separato al 31 dicembre 2022.

Il processo di valutazione degli Amministratori è complesso e si basa su assunzioni riguardanti, tra l'altro, la previsione dei flussi di cassa attesi dalla partecipata e la determinazione di un appropriato tasso di attualizzazione ("WACC") e di crescita di lungo periodo ("g-rate").

Per la determinazione del valore recuperabile, gli Amministratori hanno fatto riferimento alle proiezioni finanziarie per il periodo 2023-2026, incluse nel Piano Industriale 2023-2026 Aggiornato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 11 maggio 2023. La determinazione dei flussi attesi utilizzati ai fini dei test di *impairment* derivanti dalle citate proiezioni finanziarie si basa su assunzioni influenzate da aspettative future sull'andamento di fattori controllabili, quali la tempistica e l'entità degli investimenti da effettuare e l'evoluzione dei principali costi operativi, nonché da variabili esogene, fra le quali assumono significativa rilevanza l'andamento del numero di abbonati, oltreché i tassi di attualizzazione e i tassi di crescita di lungo periodo. All'esito del test di *impairment* gli Amministratori non hanno individuato necessità di apportare svalutazione al valore della partecipazione in Tiscali Italia S.p.A.

In considerazione della rilevanza del valore della partecipazione in Tiscali Italia S.p.A., della soggettività delle stime attinenti, le previsioni dei flussi finanziari e delle variabili chiave del modello di impairment, abbiamo considerato il test di impairment un aspetto chiave della revisione del bilancio d'esercizio.

La nota 9 "Partecipazioni" delle note esplicative al bilancio d'esercizio fornisce l'informativa in merito alle analisi svolte dagli Amministratori e ai risultati delle stesse.

Procedure di revisione svolte

Nell'ambito delle nostre verifiche abbiamo, tra l'altro, svolto le seguenti procedure, anche avvalendoci del supporto di esperti interni:

- analisi delle modalità usate dagli Amministratori per la determinazione del valore d'uso;
- verifica della conformità ai principi contabili di riferimento della metodologia adottata dagli Amministratori per il test di *impairment*;
- rilevazione delle procedure e comprensione dei controlli rilevanti posti in essere dalla Società sul processo di effettuazione dei test di *impairment*;
- analisi di ragionevolezza delle principali assunzioni adottate per la formulazione delle previsioni dei flussi finanziari;
- analisi dei dati consuntivi rispetto ai piani originari al fine di valutare la natura degli scostamenti e l'attendibilità del processo di predisposizione delle proiezioni finanziarie;
- valutazione della ragionevolezza del tasso di attualizzazione e di crescita di lungo periodo e verifica dell'accuratezza matematica del modello utilizzato per la determinazione del valore d'uso della CGU;
- analisi delle sensitivity predisposta dagli Amministratori con riferimento al tasso di attualizzazione e al tasso di crescita di lungo periodo;
- verifica dell'adeguatezza dell'informativa fornita dalla Direzione sui test di *impairment* e della sua conformità a quanto previsto dallo IAS 36.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.



Stampa circolare del Collegio Sindacale di Francesco Ferrero, Torino, con una firma manoscritta sovrapposta.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di

revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.

- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le azioni intraprese per eliminare i relativi rischi o le misure di salvaguardia applicate.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti della Tessellis S.p.A. ci ha conferito in data 30 maggio 2017 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2017 al 31 dicembre 2025.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Collegio Sindacale, nella sua funzione di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli Amministratori della Tessellis S.p.A. sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF - *European Single Electronic Format*) (nel seguito "Regolamento Delegato") al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022, da includere nella relazione finanziaria annuale.



Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio alle disposizioni del Regolamento Delegato

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98

Gli Amministratori della Tessellis S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della Tessellis S.p.A. al 31 dicembre 2022, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98, con il bilancio d'esercizio della Tessellis S.p.A. al 31 dicembre 2022 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Tessellis S.p.A. al 31 dicembre 2022 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Carlo Congiu
Socio

Cagliari, 20 maggio 2023



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39 E DELL'ART. 10 DEL REGOLAMENTO (UE) N. 537/2014

Agli Azionisti della
Tessellis S.p.A.

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo Tessellis (il "Gruppo"), costituito dalla situazione patrimoniale finanziaria al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società Tessellis S.p.A. (la Società) in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio consolidato nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

Ancora Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona
Sede Legale: Via Furtona, 20144 Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 L.v.
Codice Fiscale/Registro delle imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 R.E.A. MI-1720339 Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL") member firm
entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "DTT") è la società di revisione per conto dei clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member
www.deloitte.com/about.

Deloitte & Touche S.p.A.



Rilevazione dell'operazione di fusione con Linkem Retail S.r.l.

Descrizione
dell'aspetto chiave
della revisione

In data 30 dicembre 2021, il Gruppo Tessellis (già Gruppo Tiscali) ha approvato il progetto di fusione con la Società Linkem Retail S.r.l. avviando il processo di integrazione tra il business retail del gruppo Linkem e il Gruppo Tessellis poi conclusosi con la stipulazione dell'atto di fusione in data 22 luglio 2022 (l'"Operazione").

L'Operazione ha avuto efficacia dal 1° agosto 2022 e ha comportato l'emissione di 104 milioni di azioni ordinarie da parte della Società che sono state assegnate a Opnet S.p.A (già Linkem S.p.A.). L'incorporata Linkem Retail S.r.l. è stata individuata quale *Acquirer* ai sensi dell'IFRS3 par. 6 e 7 e, pertanto, a livello contabile l'Operazione si configura quale una *reverse acquisition*, in cui il Gruppo Tessellis è risultato essere il soggetto acquisito da Linkem Retail S.r.l..

Nelle note al bilancio consolidato, gli Amministratori illustrano le considerazioni che hanno condotto loro a individuare l'Operazione quale *Reverse Acquisition* e le modalità utilizzate per riflettere nel bilancio tale modalità di contabilizzazione evidenziando i significativi profili di complessità relativi a tali aspetti.

In considerazione della complessità legata alla contabilizzazione dell'Operazione, abbiamo ritenuto che la rilevazione dell'Operazione costituisca un aspetto chiave della revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Tessellis al 31 dicembre 2022.

Il paragrafo 4.1 della relazione sulla gestione e il paragrafo 6.6 delle note integrative forniscono l'informativa in merito alle valutazioni degli Amministratori su tale aspetto.

Procedure di revisione
svolte

Le nostre procedure di revisione hanno incluso, tra l'altro, le seguenti:

- Ottenimento e lettura della documentazione di supporto inerente l'Operazione, tra cui contratti, delibere degli organi competenti e le valutazioni peritali delle parti;
- approfondimenti in merito all'impostazione contabile adottata dagli Amministratori ai fini della rilevazione dell'Operazione, anche con il supporto dei nostri specialisti in materia di applicazione e interpretazione dei principi contabili internazionali;
- verifica dell'incorporazione contabile dei saldi contabili di Linkem Retail S.r.l. nella contabilità della Società Tessellis S.p.A. e dell'allocazione del prezzo dell'acquisizione effettuata a titolo provvisorio;
- ottenimento delle scritture di fusione e dei calcoli sottostanti tali scritture;
- analisi dell'informativa data in bilancio dagli Amministratori sull'Operazione e sugli impatti contabili della stessa.

ln

Valutazione sul presupposto della continuità aziendale

Descrizione dell'aspetto chiave della revisione Il Gruppo Tessellis ha chiuso l'esercizio 2022 con un patrimonio consolidato di Euro 68 milioni (inclusivo di un risultato di esercizio negativo per Euro 34,7 milioni), un indebitamento finanziario lordo pari a Euro 129,3 milioni e passività nette correnti (non finanziarie) pari a Euro 101,6 milioni. Le predette passività includono debiti commerciali scaduti, al netto dei piani di pagamento concordati con i fornitori e delle partite attive e in contestazione verso gli stessi fornitori, per Euro 15,7 milioni e ulteriori debiti scaduti, principalmente rappresentati da debiti tributari, per circa Euro 3,3 milioni.

Nelle note del bilancio consolidato, gli Amministratori evidenziano che il raggiungimento di una situazione di equilibrio patrimoniale, economico e finanziario di medio e lungo termine del Gruppo è subordinato al raggiungimento degli obiettivi previsti nel piano industriale aggiornato 2023-2026 ("Piano Industriale 2023- 2026 Aggiornato") approvato in data 11 maggio 2023. Sulla base di tale piano, gli Amministratori hanno redatto un piano di cassa per il periodo giugno 2024-maggio 2023 e stimato il fabbisogno finanziario e le relative fonti per soddisfare tale fabbisogno, ivi incluse le risorse rinvenienti dall'emissione del nuovo prestito obbligazionario convertibile (il "Nuovo POC"), dal prospettato aumento di capitale da offrire in opzione agli azionisti e ai possessori di obbligazioni convertibili (l'"Aumento di Capitale") e, qualora necessario, dalla cessione degli indirizzi IP detenuti dal Gruppo, evidenziando altresì la presenza di talune incertezze a esse riferite.

Inoltre, gli Amministratori evidenziano che la possibilità di porre in essere tutte le azioni previste dal Piano Industriale 2023-2026 Aggiornato, nonché il risultato derivante da tali azioni, non sia pienamente sotto il controllo degli Amministratori e, pertanto, i risultati inclusi nel piano potrebbero non essere rappresentativi dei risultati futuri del Gruppo.

A fronte delle incertezze riportate, gli Amministratori indicano nell'informativa le considerazioni che portano gli stessi a ritenere che, nonostante tali incertezze, l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale sia adeguato. In particolare, gli Amministratori indicano che:

1. la valutazione degli indirizzi IP detenuti dal Gruppo nel breve periodo non dovrebbe subire variazioni al ribasso e, pertanto, a parere degli Amministratori, la vendita di tali asset, pur non ipotizzata nel piano di cassa giugno 2023 - maggio 2024, costituisce una leva finanziaria utilizzabile dal Gruppo Tessellis in caso di necessità;
2. sulla base delle informazioni attualmente in loro possesso, gli Amministratori ritengono ragionevole che il Gruppo possa utilizzare il Nuovo POC anche, qualora necessario, ottenendo i necessari *waiver* dagli istituti finanziari;



The image shows a handwritten signature in black ink over a circular notary seal. The seal is from the Tribunale di Torino, featuring the text "TRIBUNALE DI TORINO" and "NOTAIO". The signature is written in a cursive style.

3. potenziali investitori facenti parte della catena di controllo del Gruppo Tessellis hanno manifestato interesse alla sottoscrizione dell'Aumento di Capitale, per quanto non abbiano assunto impegni di sottoscrizione e, pertanto, gli stessi Amministratori ritengono remota l'ipotesi in cui tale aumento di capitale non sia almeno parzialmente sottoscritto;
4. il Piano Industriale 2023-2026 Aggiornato presenti numerose prudenze e pertanto sono confidenti nel raggiungimento dei risultati ivi inclusi.

In considerazione delle sopra citate incertezze relative alla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo e alla realizzabilità degli obiettivi inclusi nei piani aziendali e nei piani di cassa, abbiamo ritenuto che la valutazione sul presupposto della continuità aziendale da parte degli Amministratori costituisca un aspetto chiave della revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Tessellis al 31 dicembre 2022.

La Nota 6.7 delle note esplicative al bilancio consolidato fornisce l'informativa in merito alle valutazioni degli Amministratori sul presupposto della continuità aziendale.

Procedure di revisione svolte

Le nostre procedure di revisione hanno incluso, tra l'altro, le seguenti

- comprensione e analisi dei dati economico e finanziari relativi al prevedibile futuro inclusi nel Piano Industriale 2023-2026 Aggiornato predisposto dagli Amministratori, ivi inclusa l'analisi della ragionevolezza delle principali assunzioni adottate per la formulazione delle relative previsioni;
- comprensione e analisi dei dati finanziari inclusi nel piano di cassa giugno 2023-maggio 2024, ivi inclusa l'analisi della ragionevolezza delle principali assunzioni adottate per la formulazione delle relative previsioni;
- analisi delle principali operazioni rilevanti ai fini della determinazione del fabbisogno finanziario del Gruppo e alla sua copertura concluse dal Gruppo nel corso dell'esercizio e successivamente alla data di bilancio;
- incontri e discussioni con la Direzione e con il Collegio Sindacale sugli elementi rilevanti ai fini della valutazione da parte degli Amministratori della sussistenza del presupposto della continuità aziendale;
- analisi dei verbali delle sedute degli Organi sociali di Tessellis S.p.A. e di Tiscali Italia S.p.A.;
- analisi della documentazione di supporto relativa al Nuovo POC e all'Aumento di Capitale;
- analisi della documentazione a supporto dell'informativa fornita al mercato ai sensi dell'art. 114 comma 5 D.Lgs n. 58/98 sulle posizioni debitorie scadute e sulle eventuali iniziative di reazione dei creditori;
- analisi degli ulteriori eventi occorsi successivamente alla data di riferimento del bilancio che forniscano elementi informativi utili alla valutazione del presupposto della continuità aziendale;
- esame dell'appropriatezza dell'informativa di bilancio relativa al presupposto della continuità aziendale.

Test di impairment sulle attività non correnti

Descrizione dell'aspetto chiave della revisione Il Gruppo Tessellis presenta al 31 dicembre 2022 attività immateriali pari a Euro 64,7 milioni, attività materiali immobilizzate pari a Euro 66,4 milioni, Diritti d'uso pari a Euro 13,6 milioni e costi di acquisizione clienti per Euro 23,1 Euro, nonché un avviamento nato in seguito all'operazione di fusione con Linkem Retail S.r.l. per Euro 127,7 milioni. In considerazione della presenza di indicatori di *impairment* rappresentati dalla redditività negativa del Gruppo, gli Amministratori hanno effettuato la verifica dell'eventuale perdita di valore delle stesse, come richiesto dallo IAS 36.

Il test di *impairment* è stato effettuato mediante confronto tra il valore d'uso della CGU (Cash Generating Unit) cui le attività materiali e le attività immateriali si riferiscono - ossia la CGU Accesso & Corporate - e il valore contabile d'iscrizione delle attività materiali e delle attività immateriali nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2022.

Il processo di valutazione degli Amministratori è complesso e si basa su assunzioni riguardanti, tra l'altro, la previsione dei flussi di cassa attesi dalla CGU considerata e la determinazione di un appropriato tasso di attualizzazione ("WACC") e di crescita di lungo periodo ("g-rate").

Per la determinazione del valore recuperabile, gli Amministratori hanno fatto riferimento alle proiezioni finanziarie per il periodo 2023-2026, incluse nel Piano Industriale 2023-2026 Aggiornato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 11 maggio 2023. La determinazione dei flussi attesi utilizzati ai fini dei test di *impairment* derivanti dalle citate proiezioni finanziarie si basa su assunzioni influenzate da aspettative future sull'andamento di fattori controllabili, quali la tempistica e l'entità degli investimenti da effettuare e l'evoluzione dei principali costi operativi, nonché da variabili esogene, fra le quali assumono significativa rilevanza l'andamento del numero di abbonati, oltreché i tassi di attualizzazione e i tassi di crescita di lungo periodo. All'esito del test di *impairment* gli Amministratori non hanno individuato necessità di apportare svalutazioni ai valori delle attività materiali e delle attività immateriali.

La nota 11 "Verifica di eventuali riduzioni di valore delle attività - Impairment test", la nota 12 "Avviamento" la nota 13 "Attività immateriali" e la nota 16 "Immobili, Impianti e Macchinari" delle note esplicative al bilancio consolidato forniscono l'informativa in merito alla composizione delle voci in oggetto e al risultato dei test di *impairment*, ivi incluse le principali assunzioni adottate nella predisposizione dei flussi finanziari del periodo esplicito 2023-2026, le modalità di determinazione dei flussi finanziari successivi al citato periodo esplicito, i tassi di crescita e i tassi di attualizzazione adottati nell'effettuazione dei test di *impairment*; sono inoltre indicati gli esiti delle analisi di sensitività derivanti dalla variazione dei tassi di crescita a lungo termine e di attualizzazione.



h

In considerazione della rilevanza dell'ammontare delle attività materiali e immateriali iscritte in bilancio e della soggettività delle stime attinenti la determinazione dei flussi di cassa della CGU e delle variabili chiave del modello di impairment, abbiamo considerato il test di impairment sulle attività non correnti un aspetto chiave della revisione del bilancio consolidato.

<p>Procedure di revisione svolte</p>	<p>Nell'ambito delle nostre verifiche abbiamo, tra l'altro, svolto le seguenti procedure, anche avvalendoci del supporto di nostri esperti in ambito valutativo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • analisi delle modalità usate dagli Amministratori per la determinazione del valore d'uso; • verifica della conformità ai principi contabili di riferimento della metodologia adottata dagli Amministratori per il test di <i>impairment</i>; • rilevazione delle procedure e comprensione dei controlli rilevanti posti in essere dalla Società sul processo di effettuazione dei test di <i>impairment</i>; • analisi di ragionevolezza delle principali assunzioni adottate per la formulazione delle previsioni dei flussi finanziari; • analisi dei dati consuntivi rispetto ai piani originari al fine di valutare la natura degli scostamenti e l'attendibilità del processo di predisposizione delle proiezioni finanziarie; • valutazione della ragionevolezza del tasso di attualizzazione e di crescita di lungo periodo e verifica dell'accuratezza matematica del modello utilizzato per la determinazione del valore d'uso della CGU; • analisi delle sensitivity predisposta dagli Amministratori con riferimento al tasso di attualizzazione e al tasso di crescita di lungo periodo; • verifica dell'adeguatezza dell'informativa fornita dalla Direzione sui test di <i>impairment</i> e della sua conformità a quanto previsto dallo IAS 36.
--------------------------------------	--

Riconoscimento dei ricavi relativi ai servizi di Accesso Broadband e MVNO

<p>Descrizione dell'aspetto chiave della revisione</p>	<p>Il riconoscimento dei ricavi relativi ai servizi di Accesso Broadband e MVNO (insieme, i "Ricavi"), pari rispettivamente a Euro 85,2 milioni e a Euro 7,7 milioni, è effettuato attraverso l'utilizzo di sistemi informativi, che, mediante l'impiego dei dati contrattuali e di consumo dei singoli clienti, elaborano i report che sono utilizzati dalla Direzione al fine di procedere alla rilevazione dei Ricavi durante l'esercizio e a fine anno. Inoltre, a seguito dell'operazione di fusione, i ricavi da accesso Broadband risultano gestiti da due processi distinti, anche con l'ausilio di sistemi informativi indipendenti, con riferimento ai ricavi relativi al business ex Linkem e ai ricavi relativi al business ex Tiscali.</p>
--	---

h

Abbiamo ritenuto che il riconoscimento dei suddetti Ricavi costituisca un aspetto chiave della revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Tessellis al 31 dicembre 2022 in considerazione: *i)* della complessità e della numerosità dei sistemi informativi coinvolti; *ii)* della presenza di molteplici piani tariffari derivanti dalle pregresse politiche commerciali che ancora generano importanti flussi di ricavo, *iii)* dell'elevato numero di utenti del Gruppo Tessellis e conseguente parcellizzazione dei Ricavi, *iv)* della rilevanza degli stanziamenti effettuati manualmente a fine esercizio per garantire il rispetto del principio della competenza.

I criteri di riconoscimento dei Ricavi sono illustrati nel paragrafo 6.10 "Criteri di Redazione" delle note esplicative al bilancio consolidato mentre la nota 1 del paragrafo 6.11 "Commenti alle note di bilancio" delle note esplicative e il paragrafo 4.6.1 "Analisi della situazione economica del Gruppo" della relazione sulla gestione riportano maggiori informazioni circa l'andamento e la composizione dei Ricavi dell'esercizio.

Procedure di revisione svolte

Nell'ambito delle nostre verifiche abbiamo, tra l'altro, svolto le seguenti procedure, anche avvalendoci del supporto di specialisti informatici:

- analisi delle modalità usate dalla Direzione per la rilevazione dei Ricavi;
- analisi delle procedure informatiche poste in essere dal Gruppo Tessellis per l'individuazione di servizi erogati e non fatturati o fatturati e non erogati, dei relativi algoritmi di calcolo e degli effetti contabili;
- verifiche, su base campionaria, sulla completezza e accuratezza dei dati utilizzati dalla Direzione al fine della rilevazione dei Ricavi;
- comprensione dei principali controlli posti in essere dal Gruppo Tessellis a presidio del rischio di errato stanziamento dei Ricavi e verifica dell'operatività degli stessi;
- ricalcolo dei Ricavi annuali attraverso l'uso di procedure analitiche;
- verifica, per un campione di utenti, del processo di stima effettuato dalla Direzione attraverso il confronto dell'ammontare fatturato con le previsioni contrattuali;
- esame dell'adeguatezza dell'informativa fornita in merito al riconoscimento dei ricavi e della sua conformità al principio contabile internazionale IFRS15.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.



The image shows a handwritten signature in black ink over a circular official stamp. The stamp contains the text "COLLEGIO SINDACALE DI GRUPPO TESSELLIS S.p.A. IN TORINO" and "FRANCESCO NOTI" around the perimeter. To the right of the stamp, there is a handwritten mark that appears to be the number "14".

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Tessellis S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In

presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento.

- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- Abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le azioni intraprese per eliminare i relativi rischi o le misure di salvaguardia applicate.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti della Tessellis S.p.A. ci ha conferito in data 30 maggio 2017 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2017 al 31 dicembre 2025.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio consolidato espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Collegio Sindacale, nella sua funzione di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.



The image shows a circular official stamp of the Italian Chamber of Auditors (Cassa di Roma). The text around the perimeter of the stamp reads "CASSA DI ROMA" at the top and "CASA DI FRANCESCO MONTE IN TORIOLO" at the bottom. In the center of the stamp, there is a handwritten signature in black ink. To the right of the stamp, there is a small handwritten mark that looks like the number "12".

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli Amministratori della Tessellis S.p.A. sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF - *European Single Electronic Format*) (nel seguito "Regolamento Delegato") al bilancio consolidato al 31 dicembre 2022, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio consolidato alle disposizioni del Regolamento Delegato.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 è stato predisposto nel formato XHTML ed è stato marcato, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

Alcune informazioni contenute nelle note esplicative al bilancio consolidato quando estratte dal formato XHTML in un'istanza XBRL, a causa di taluni limiti tecnici potrebbero non essere riprodotte in maniera identica rispetto alle corrispondenti informazioni visualizzabili nel bilancio consolidato in formato XHTML.

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98

Gli Amministratori della Tessellis S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari del gruppo Tessellis al 31 dicembre 2022, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio consolidato e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98, con il bilancio consolidato del gruppo Tessellis al 31 dicembre 2022 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del gruppo Tessellis al 31 dicembre 2022 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Dichiarazione ai sensi dell'art. 4 del Regolamento Consob di attuazione del D.Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254

Gli Amministratori della Tessellis S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della dichiarazione non finanziaria ai sensi del D.Lgs. 30 dicembre 2016, n.254.

Abbiamo verificato l'avvenuta approvazione da parte degli Amministratori della dichiarazione non finanziaria.

Ai sensi dell'art. 3, comma 10, del D.Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254, tale dichiarazione è oggetto di separata attestazione di conformità da parte nostra.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Carlo Congiu
Socio

Cagliari, 20 maggio 2023





Responsabilità degli Amministratori per le Informazioni Finanziarie Consolidate Pro-Forma

Gli Amministratori di Tessellis S.p.A. sono responsabili per la predisposizione delle Informazioni Finanziarie Consolidate Pro-Forma sulla base dei Criteri di Predisposizione indicati nelle note esplicative e della coerenza dei Criteri di Predisposizione con i principi contabili adottati dal Gruppo.

Indipendenza della società di revisione e controllo della qualità

Abbiamo rispettato i principi sull'indipendenza e gli altri principi etici dell'International Code of Ethics for Professional Accountants (inclusi gli International Independence Standards) (IESBA Code) emesso dall'International Ethics Standards Board for Accountants, basato sui principi fondamentali di integrità, obiettività, competenza e diligenza professionale, riservatezza e comportamento professionale. La nostra società di revisione applica l'International Standard on Quality Control 1 (ISQC 1 Italia) e, di conseguenza, mantiene un sistema complessivo di controllo qualità che include direttive e procedure documentate sulla conformità ai principi etici, ai principi professionali e alle disposizioni di legge e regolamentari applicabili.

Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio, secondo quanto richiesto dal Regolamento Delegato (UE) 2019/980, se le Informazioni Finanziarie Consolidate Pro-Forma siano state predisposte dagli Amministratori della Società, in tutti gli aspetti significativi, sulla base dei Criteri di Predisposizione e se i Criteri di Predisposizione siano coerenti con i principi contabili adottati dal Gruppo.

Abbiamo svolto l'incarico in conformità al principio *International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3420, Assurance Engagements to Report on the Compilation of Pro Forma Financial Information Included in a Prospectus* emanato dall'*International Auditing and Assurance Standards Board*. Tale principio richiede che siano pianificate e svolte procedure al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che gli Amministratori della Società abbiano predisposto, in tutti gli aspetti significativi, le informazioni finanziarie pro-forma sulla base dei Criteri di Predisposizione.

Ai fini del presente incarico, non è nostra responsabilità l'aggiornamento o la riemissione delle relazioni o dei giudizi su qualunque informativa finanziaria storica utilizzata nel predisporre le informazioni finanziarie pro-forma; per i medesimi fini, non abbiamo inoltre svolto, nel corso dell'incarico, una revisione contabile completa o limitata delle informazioni finanziarie utilizzate per predisporre le informazioni finanziarie pro-forma.

La finalità delle informazioni finanziarie pro-forma incluse in un prospetto è unicamente quella di illustrare l'impatto di un evento significativo o di un'operazione significativa sulle informazioni finanziarie del Gruppo non rettificate, come se l'evento si fosse verificato o se l'operazione si fosse realizzata a una data precedente scelta a fini illustrativi. Di conseguenza, non forniamo alcuna *assurance* sul fatto che gli effetti della Fusione sui dati storici sarebbe stati quello presentati nelle Informazioni Finanziarie Consolidate Pro-forma.

Un incarico volto a ottenere una ragionevole sicurezza al fine di emettere una relazione in merito al fatto se le informazioni finanziarie pro-forma siano state predisposte, in tutti gli aspetti significativi, sulla base dei criteri applicabili e se i criteri contabili siano coerenti con i principi contabili della società comporta lo

svolgimento di procedure per valutare se i criteri applicabili utilizzati dagli Amministratori della Società nella predisposizione delle informazioni finanziarie pro-forma forniscano una base ragionevole per la presentazione degli effetti significativi direttamente attribuibili all'evento o all'operazione, e l'acquisizione di evidenze sufficienti e appropriate in merito al fatto se:

- le relative rettifiche pro-forma rappresentino in modo appropriato gli effetti dell'applicazione di tali criteri;
- le informazioni finanziarie pro-forma riflettano la corretta applicazione di tali rettifiche alle informazioni finanziarie storiche.

Le procedure scelte dipendono dal nostro giudizio professionale, tenendo conto della nostra comprensione della natura della Società e del Gruppo, dell'evento o dell'operazione rispetto a cui le informazioni finanziarie pro-forma sono state predisposte, e delle altre circostanze dell'incarico.

L'incarico comporta inoltre la valutazione della presentazione complessiva delle informazioni finanziarie pro-forma.

Riteniamo di aver acquisito evidenze sufficienti ed appropriate su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

A nostro giudizio, le Informazioni Finanziarie Consolidate Pro-forma relative all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, predisposte per riflettere retroattivamente gli effetti della Fusione, sono state predisposte correttamente sulla base di quanto indicato nei Criteri di Predisposizione e i Criteri di Predisposizione sono coerenti con i principi contabili adottati dal Gruppo.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Carlo Congiu
Socio

Cagliari, 20 maggio 2023



TESSELLIS S.p.A.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ARTICOLO 153 D.LGS. N. 58/1998

All'Assemblea degli Azionisti di Tessellis S.p.A.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla normativa, anche regolamentare, applicabile, nonché secondo i Principi di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e le indicazioni del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *corporate governance* di Borsa Italiana S.p.A., e di cui riferiamo con la presente relazione, redatta tenuto anche conto delle raccomandazioni fornite dalla Consob con Comunicazione n. 1025564 del 6 aprile 2001 e suoi successivi aggiornamenti.

Nel corso dell'esercizio la Società ha realizzato un'operazione di integrazione industriale attraverso un'operazione di fusione per incorporazione nel proprio Gruppo del ramo d'azienda relativo al business retail di Linkem S.p.A. relativo al business retail. *La Fusione ha avuto lo scopo di integrare in un'unica realtà societaria e commerciale il Gruppo ex Tiscali e il ramo d'azienda Linkem al fine di sviluppare sinergie, consolidare e rafforzare la posizione di mercato.*

L'operazione è dettagliatamente descritta dagli Amministratori nella documentazione a corredo del bilancio alla quale si rimanda integralmente.

Nell'ambito della complessa operazione in parola, il Collegio Sindacale ha costantemente vigilato che ogni elemento fosse aderente alla normativa anche regolamentare applicabile e per questo ha avuto costanti colloqui sia con i funzionari del Gruppo sia con i consulenti che hanno assistito il Gruppo nell'operazione, al fine di monitorare la legalità dei processi posti in essere.

Ad esito dell'operazione di integrazione Tessellis SpA ha un nuovo socio di riferimento e una nuova struttura delle proprie attività, così come descritto dagli Amministratori.



lu

Il Consiglio di Amministrazione ha quindi provveduto nel corso del 2023 all'approvazione di un piano pluriennale in discontinuità con il passato e a proporre all'Assemblea degli Azionisti un aumento di capitale per sostenere il progetto di evoluzione del Gruppo.

Il bilancio consolidato ha assunto una veste particolare in ragione della sua aderenza ai principi contabili internazionali IFRS e gli Amministratori vi hanno fornito ulteriori dati pro-forma al fine della migliore comprensione delle attività del Gruppo.

Passando agli elementi ordinari della nostra attività di vigilanza, vi indichiamo che :

Gli Amministratori hanno provveduto, nella Relazione sulla Gestione e nelle note illustrative a corredo del bilancio, ad informarvi sulle operazioni di maggior rilievo che hanno caratterizzato l'esercizio sociale nonché avvenute dopo la data di chiusura dello stesso.

Ciò premesso, il Collegio Sindacale, avuto riguardo alle modalità con cui si è svolta l'attività di propria competenza nel corso dell'esercizio in esame, da atto di:

- aver partecipato a tutte le riunioni dell'Assemblea degli azionisti e del Consiglio di Amministrazione tenutesi nel corso dell'esercizio in parola ed ottenuto dagli Amministratori tempestive ed esaustive informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle società controllate, secondo le disposizioni di legge e di statuto; aver sempre partecipato, tramite uno o più dei suoi membri, alle riunioni del Comitato per il Controllo e Rischi , del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e del Comitato Nomine e Remunerazione;
- aver acquisito gli elementi di conoscenza necessari per svolgere l'attività di propria competenza sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sul grado di adeguatezza della struttura organizzativa della Società, mediante indagini dirette, raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni interessate, scambi di dati e di informazioni rilevanti con la società di revisione incaricata;
- aver ricevuto dalla società di revisione la relazione prevista dall'art. 14 del D.Lgs. n. 39/2010 e 10 del regolamento UE n. 537/2014 riguardante i bilanci d'esercizio e consolidato al 31 dicembre 2022;
- aver ricevuto dalla società di revisione la Relazione Aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento Europeo 537/2014, dalla quale non emergono aspetti significativi da segnalare; di tale Relazione verrà curata la trasmissione al Consiglio di Amministrazione. In allegato alla relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del regolamento

h

- UE n. 537/2014, abbiamo ricevuto la conferma annuale dell'indipendenza della società di revisione ai sensi dell'art. 6, paragrafo 2), lett. a) del Regolamento UE;
- aver esercitato le funzioni del “Comitato per il controllo interno e la revisione contabile” ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 39/2010;
 - aver monitorato ai sensi dell'art. 149 comma 1 lett. d) del TUF la funzionalità del sistema di controllo sulle società partecipate e l'adeguatezza delle disposizioni ad esse impartite, anche ai sensi dell'art. 114, comma 2 del D.Lgs. n. 58/1998;
 - aver monitorato le concrete modalità di attuazione delle regole di governo societario previste dal Codice di Corporate Governance delle società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A., così come adottate dalla Società;
 - aver vigilato sulla conformità della procedura in materia di operazioni con parti correlate adottata dalla Società ai principi di cui al Regolamento della Consob approvato con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche, nonché sul rispetto della procedura medesima;
 - aver verificato l'assenza di aspetti rilevanti che gli organi di controllo delle società controllate avessero da comunicare;
 - aver verificato l'osservanza delle norme di legge e regolamentari inerenti la formazione e l'impostazione degli schemi del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato nonché dei relativi documenti di corredo;
 - aver vigilato sull'adeguatezza delle metodologie e dei processi impiegati per la predisposizione della Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario, oltre che sull'assolvimento degli obblighi di legge in merito alla sua redazione e pubblicazione, ivi compreso il rilascio da parte di Deloitte & Touche SpA della relazione ai sensi dell'art. 3, comma 10, del D.Lgs. n. 254/2016;
 - di aver valutato positivamente l'adeguatezza delle procedure, i processi e le strutture che hanno curato la produzione, la rendicontazione e rappresentazione dei risultati e delle informazioni consolidate di carattere non finanziario di cui al Decreto legislativo 30 dicembre 2016 n. 254/2016;
 - aver accertato l'adeguatezza, sotto il profilo del metodo, del processo di *impairment test* posto in essere per accertare l'esistenza di eventuali perdite di valore sugli attivi iscritti a bilancio assoggettabili a tale procedura;



- aver verificato che la Relazione sulla gestione per l'esercizio risulti conforme alle leggi ed ai regolamenti vigenti e coerente con le deliberazioni adottate dal Consiglio di Amministrazione.

All'esito della nostra attività di vigilanza, svolta secondo le modalità sopra descritte, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la segnalazione alle Autorità di Vigilanza, né abbiamo proposte da formulare in ordine al bilancio, alla sua approvazione ed alle materie di nostra competenza.

Il Collegio Sindacale, al fine di una migliore comprensione del bilancio, ritiene opportuno richiamare l'attenzione su quanto segue.

Nel paragrafo della Relazione Finanziaria "*Valutazione sulla Continuità Aziendale*", gli Amministratori hanno effettuato le proprie valutazioni in merito alla continuità aziendale, e in merito affermano quanto segue:

"Valutazione sulla continuità aziendale

Preliminarmente, come precedentemente indicato, si evidenzia che il Gruppo Tessellis nasce quale risultato dell'Operazione e pertanto il presente esercizio rappresenta il primo esercizio chiuso dallo stesso gruppo. Tuttavia, come noto, l'Operazione consta nell'aggregazione societaria di due business pre-esistenti, e in particolare il business relativo al Gruppo ex-Tiscali e il business retail operato da Opnet S.p.A.

I due business hanno presentato in passato risultati economici e finanziari negativi, e per tale motivo la valutazione sulla continuità aziendale del Gruppo è stata effettuata dagli Amministratori, anche basandosi sulla esperienza passata, considerando i risultati consuntivati nell'esercizio 2022, analizzati dagli stessi anche sulla base di alcuni dati pro-forma riportati in relazione sulla gestione, e i risultati attesi dal Piano Industriale 2023-26 Aggiornato.

In tale contesto, gli Amministratori evidenziano che nell'esercizio 2022, e quindi nel periodo di 5 mesi chiuso al 31 dicembre 2022, il Gruppo Tessellis:

- *ha mostrato un risultato d'esercizio negativo, con una perdita di 34,7 milioni di Euro;*
- *ha mostrato una base clienti broadband in decremento, passata da 1.150 migliaia di utenti al 1° agosto 2022, a 1.105 migliaia di utenti al 31 dicembre 2022 (-4%);*

|
w

- ha incrementato l'ammontare di scaduto commerciale, passato da 13,3 milioni di Euro al 1° agosto 2022 a 15,7 milioni di Euro al 31 dicembre 2022.

A fronte dei risultati economici, finanziari e gestionali sopradescritti, nell'esercizio 2022 e nei primi mesi del 2023, il Gruppo ha realizzato le seguenti azioni miranti al miglioramento delle performance di risultato e al rafforzamento della struttura patrimoniale e finanziaria:

- ha mantenuto sostanzialmente invariato l'indebitamento finanziario netto (inclusivo dei debiti commerciali e degli altri debiti non correnti), passato da 120,7 milioni di Euro al 1° agosto 2022 a 121 milioni di Euro al 31 dicembre 2022. Si ricorda che l'importo al 31 dicembre 2022 include 3,5 milioni di Euro relativi all'iscrizione di un'opzione put su quote di minoranza in capo agli attuali soci di 3P Italia S.p.A..

- ha avuto un flusso positivo di cassa derivante dalla gestione operativa prima delle variazioni di circolante pari a 14,6 milioni di Euro;

- ha posto in essere delle azioni finalizzate agli sviluppi dei business a valore aggiunto, quali i servizi media e pubblicitari, nonché quelli dedicati al segmento agri-tech e alle future communities, in particolare grazie ad alcuni accordi commerciali e ad alcuni investimenti diretti in alcune giovani realtà del settore;

- ha posto le basi per un rafforzamento patrimoniale, sia grazie all'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci di una delega al Consiglio per un aumento di capitale per massimi 60 milioni di Euro, sia grazie alla negoziazione di alcune clausole legate al Nuovo Poc, che consentiranno un più flessibile utilizzo dello stesso;

- ha ridotto l'ammontare degli altri debiti scaduti, passati da 5,3 milioni di Euro al 1° agosto 2022 a 3,4 milioni di Euro al 31 dicembre 2022;

- ha rimborsato debiti finanziari sulla base delle scadenze contrattuali per 2,6 milioni di Euro;

- ha valorizzato alcuni asset non in uso attraverso la vendita di alcuni indirizzi IP eccedenti il fabbisogno del Gruppo per un corrispettivo pari a circa 17,8 milioni di Euro;

- ha approvato, in data 11 maggio 2023, l'aggiornamento del piano industriale predisponendo il Piano Industriale 2023-26 Aggiornato.

Inoltre, come previsto dal Piano Industriale 2023-26 Aggiornato, già nei primi mesi del 2023 alcune efficienze operative pianificate nel corso dell'esercizio 2022 a seguito dell'integrazione successiva all'Operazione si tradurranno in un incremento di redditività rispetto quanto consuntivato nel 2022 e porteranno al raggiungimento di un break-even a



h

livello di free cash flow nell'esercizio 2024. Al fine di poter dare piena esecuzione alle azioni previste dal Piano Industriale 2023-26 Aggiornato, gli Amministratori hanno inoltre effettuato alcune specifiche azioni volte a garantire le risorse finanziarie necessarie alla sua attuazione. In particolare, gli Amministratori hanno proceduto alla redazione di un piano di cassa per il periodo giugno 2023-maggio 2024 individuando le risorse necessarie nei prossimi 12 mesi. Tale piano di cassa stima un fabbisogno di cassa complessivo nel periodo giugno 2023-maggio 2024 pari a 60,5 milioni di Euro per consentire il rispetto delle obbligazioni del Gruppo Tessellis nel periodo indicato. Si precisa che tale fabbisogno di cassa include, oltre che l'adempimento delle obbligazioni ordinarie e correnti, il pagamento delle rateizzazioni concordate con fornitori e gli altri debitori, il rimborso dei debiti finanziari alle scadenze dovute per 10 milioni di Euro e una riduzione dello scaduto verso fornitori di circa 4,6 milioni di Euro.

Le risorse finanziarie individuate dagli Amministratori includono:

1. la cassa stimata al 31 maggio 2023, pari a 11 milioni di Euro, già inclusiva dei proventi della vendita di alcuni indirizzi IP effettuata tra aprile e maggio 2023, per un corrispettivo al netto dei costi diretti di circa 15,8 milioni di Euro;
2. la possibilità di vendita di una ulteriore porzione di indirizzi IP attualmente in portafoglio. Si ricorda che al 31 dicembre 2022 erano presenti in portafoglio circa 1.3 milioni di indirizzi IP;
3. la possibilità di sottoscrivere 12 tranche del Nuovo POC per un totale di 60 milioni di Euro nozionali e un cash in pari a 57 milioni di Euro;
4. la possibilità di ottenere risorse finanziarie tramite l'esercizio della delega ad eseguire aumenti di capitale già approvati dall'Assemblea degli Azionisti per un massimo di 60 milioni di Euro.

Si ricorda che la natura del Nuovo POC sottoscritto con Nice & Green è sostanzialmente assimilabile a quella del precedente strumento obbligazionario convertibile/convertendo stipulato con lo stesso investitore. Per tale ragione, l'eventuale sottoscrizione delle tranche consentirebbe di ottenere risorse finanziarie che non influirebbero sull'indebitamento di Gruppo, stante la natura patrimoniale dello strumento (convertibile/convertendo).

Rispetto alle azioni identificate, gli Amministratori evidenziano le seguenti incertezze:

1. con riferimento alla possibile vendita di ulteriori indirizzi IP, gli Amministratori evidenziano che il valore di tali indirizzi è tale per la mancata implementazione della nuova tecnologia cosiddetta V6 che, una volta implementata, renderebbe sostanzialmente nullo il

h

valore di mercato di tali indirizzi. Pertanto, le risorse finanziarie potenzialmente ottenibili da tale vendita potrebbero essere inferiori rispetto a quanto indicato qualora la loro alienazione avvenisse in un contesto tecnologico diverso da quello attuale;

2. la possibilità di sottoscrivere 12 tranche del Nuovo POC dipende da alcune circostanze non pienamente sotto il controllo degli Amministratori che potrebbero portare il Gruppo Tessellis a richiedere la sottoscrizione di un numero di tranche inferiori rispetto quelle ipotizzate nel piano di cassa. In particolare:

a. l'utilizzo del Nuovo POC richiede la messa a disposizione in favore di Nice & Green di un prestito titoli avente ad oggetto azioni dell'Emittente. Tale prestito titoli può essere offerto sia dall'Azionista di maggioranza -Opnet- che da altri azionisti. Alla data della presente relazione, il prestito titoli in essere è stato siglato con Amsicora in quanto le azioni di proprietà di Opnet risulterebbero non disponibili per tale uso. Il prestito titoli offerto da Amsicora è stato garantito fino al 31 dicembre 2023. Per tali ragioni, se dal 1° gennaio 2024 le azioni di proprietà Opnet non dovessero essere disponibili per tale utilizzo, la previsione di sottoscrizione di 12 tranche sarebbe ridotta a 6 tranche, per un ammontare nominale di 30 milioni di Euro (28,5 milioni di cash-in effettivo);

b. la possibilità di sottoscrivere le tranche del Nuovo POC è soggetta alla presenza di una clausola di non diluizione di Opnet offerta a favore degli Istituti finanziari che detengono l'indebitamento senior. La diluizione conseguente la sottoscrizione del POC o conseguente eventuali altri aumenti di capitale non è sotto il controllo degli Amministratori, e dipende in parte dall'andamento del titolo;

c. la possibilità di sottoscrivere le tranche del Nuovo POC dipendono dalla capacità del Gruppo di non violare le clausole di default indicate alla nota 26 "Passività finanziarie correnti e non correnti".

3. con riferimento alla possibilità di esercitare la delega per l'aumento di capitale, in data 11 maggio 2023 il Consiglio di Amministrazione ha dato l'avvio ad un'operazione di aumento di capitale per 25 milioni di Euro, esercitando parzialmente la delega conferita dall'assemblea per un aumento di capitale per massimi 60 milioni di Euro. L'esito dell'aumento di capitale approvato in data 11 maggio 2023, tuttavia, presenta alcune incertezze legate alla mancata presenza di un consorzio di garanzia e dalla situazione dei mercati azionari. Pertanto, la possibilità di reperire risorse finanziarie attraverso tale strumento appare condizionata al buon andamento dell'operazione non pienamente sotto il controllo degli Amministratori;



h

4. il Piano Industriale 2023-26 Aggiornato presenta la stima dei risultati economici e finanziari che potrebbero aversi qualora il management riuscisse ad implementare tutte le azioni ivi incluse e qualora i risultati delle stesse azioni si manifestassero come ipotizzato. La possibilità di porre in essere tutte le azioni previste, e in particolare il risultato derivante da tali azioni, non è tuttavia pienamente sotto il controllo degli Amministratori e, pertanto, i risultati inclusi nel piano potrebbero non essere rappresentativi dei risultati futuri del Gruppo.

A fronte di tali incertezze, gli Amministratori ritengono che:

1. la valutazione degli indirizzi IP nel breve periodo non dovrebbe subire variazioni al ribasso e, pertanto, ritengono che la vendita di tali asset, pur non ipotizzata nel piano di cassa giugno 2023 – maggio 2024, costituisca una leva finanziaria utilizzabile dal Gruppo Tessellis in caso di necessità;

2. sulla base delle attuali informazioni in possesso degli Amministratori, gli stessi ragionevolmente ritengono che i rischi precedentemente elencati al punto 2 del precedente paragrafo possano essere mitigati sulla base delle seguenti considerazioni:

a. per quanto riguarda il prestito titoli a favore di Nice & Green, gli Amministratori ritengono di poter sopperire, nelle circostanze in cui dovesse venisse meno il prestito attualmente presente, attraverso la sostituzione dell'attuale soggetto prestatore con altri azionisti;

b. in merito alla diluizione di Opnet, gli Amministratori ritengono ragionevole l'ottenimento, in caso di eventuale diluizione al di sotto del 40%, di un waiver da parte degli Istituti Finanziari;

c. riguardo alle clausole di default, ad oggi non si ravvedono eventi di potenziale default;

3. sulla base delle attuali informazioni in possesso degli Amministratori, vi sono state manifestazioni di interesse -ancorché non formalizzate e quindi non vincolanti- da potenziali investitori facenti parte della catena di controllo del Gruppo Tessellis alla sottoscrizione dell'aumento di capitale e, pertanto, gli stessi Amministratori ritengono remota l'ipotesi nella quale tale aumento di capitale non sia almeno parzialmente sottoscritto;

4. il Piano Industriale 2023-26 Aggiornato presenti numerose prudenze e delle crescite inferiori ricavate da scenari maggiormente prudenziali e pertanto sono confidenti nel raggiungimento dei risultati ivi inclusi.

h

Conclusioni sulla continuità aziendale

Nelle circostanze illustrate, gli Amministratori ritengono, dopo aver analizzato le incertezze e i risultati del periodo, ipotizzando il rispetto del Piano Industriale 2023-26 Aggiornato, considerando le azioni sopra indicate, che il Gruppo risulti in grado di onorare le proprie obbligazioni mantenendo un livello di scaduto sostanzialmente in linea con quello attuale.

È su tali basi quindi che gli Amministratori hanno la ragionevole aspettativa che la continuità aziendale nell'orizzonte temporale dei prossimi 12 mesi sia ricorrente e che il Gruppo possa utilizzare i principi contabili propri di un'azienda in funzionamento.

Tale determinazione è naturalmente frutto di un giudizio soggettivo, che ha comparato, rispetto ad alcuni degli eventi sopra indicati, il grado di probabilità di un loro avveramento rispetto alla opposta situazione.

Deve essere sottolineato che il giudizio prognostico sotteso alla determinazione del Consiglio di Amministrazione è suscettibile di essere contraddetto dall'evoluzione dei fatti. Proprio perché consapevole dei limiti intrinseci della propria determinazione, il Consiglio di Amministrazione manterrà un costante monitoraggio sull'evoluzione dei fattori presi in considerazione (così come di ogni circostanza ulteriore che acquisisse rilievo), così da poter assumere con prontezza i necessari provvedimenti."

* * *

Specifiche indicazioni da fornire con la presente relazione vengono elencate nel seguito, secondo quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 6 aprile 2001 e i suoi successivi aggiornamenti.

- Abbiamo acquisito adeguate informazioni sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle società controllate, constatando la loro conformità alla legge ed allo statuto sociale; di dette operazioni gli Amministratori forniscono adeguata informativa nella Relazione sulla gestione; abbiamo altresì ottenuto informazioni e ci siamo assicurati che le operazioni deliberate e/o poste in essere non fossero manifestamente imprudenti o azzardate, in contrasto con le delibere assunte o in potenziale conflitto di interesse o, comunque, tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.



lu

- Ci sono state fornite adeguate informazioni sulle operazioni infragruppo e con parti correlate. Sul fondamento delle informazioni acquisite, abbiamo accertato che tali operazioni sono conformi alla legge e allo statuto, sono rispondenti all'interesse sociale e non sono suscettibili di dar luogo a dubbi in ordine alla correttezza e alla completezza della relativa informativa di bilancio, alla sussistenza di situazioni di conflitto di interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale ed alla tutela degli azionisti di minoranza; di tali operazioni sono forniti idonei dettagli patrimoniali e gli effetti economici nei documenti a corredo del bilancio; le verifiche periodiche ed i controlli svolti presso la Società non hanno evidenziato l'effettuazione di operazioni atipiche e/o inusuali.
- La società incaricata della revisione legale dei conti Deloitte & Touche S.p.A. ha emesso le Relazioni di revisione relative al bilancio d'esercizio ed al bilancio consolidato chiusi al 31 dicembre 2022, comprendenti anche il giudizio di coerenza previsto dall'art. 14, 2° co., lett. e) del D. Lgs. n. 39/2010, senza rilievi o richiami di informativa.
- In relazione alle previsioni introdotte dal D. Lgs. 135/2016 in adesione al regolamento UE 537/2014 sul tema, il Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio ha provveduto alla preventiva analisi ed eventuale autorizzazione di ogni incarico conferito dalla Società e dalle sue controllate a Deloitte & Touche S.p.A. o a società della sua rete; i corrispettivi di tali incarichi risultano adeguati alla dimensione ed alla complessità dei lavori effettuati e non appaiono in ogni caso idonei ad incidere sull'indipendenza e sull'autonomia dei revisori nello svolgimento delle proprie funzioni di revisione legale dei conti.
- Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, la Società ha conferito incarichi alla società di revisione per la prestazione di servizi diversi dalla revisione per complessivi euro 210 mila, importo che, in relazione alla complessità dei mandati conferiti e della necessità di assistenza della società di revisione incaricata nell'ambito dell'operazione di integrazione "Linkem" appaiono congrui.
- Nel corso dell'esercizio abbiamo rilasciato il parere ai sensi dell'art. 154 bis comma 1 del TUF in ordine alla nomina del dirigente preposto.
- Nel corso dell'esercizio 2022 non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile.

h

- Nel corso dell'esercizio 2022, si sono tenute n. 10 riunioni del Consiglio di Amministrazione, n. 5 riunioni del Comitato per il Controllo e Rischi, n. 2 riunioni del Comitato Nomine e Remunerazione e n. 3 riunioni del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate; nel corso del medesimo esercizio, il Collegio Sindacale si è riunito n. 13 volte.
- Non abbiamo particolari osservazioni da segnalare sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, che appaiono essere stati costantemente osservati, e sull'adeguatezza della struttura organizzativa, di cui abbiamo riscontrato l'idoneità al soddisfacimento delle esigenze gestionali e di controllo sull'operatività aziendale.
- Non abbiamo osservazioni da effettuare sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione; con riferimento all'informativa contabile contenuta nei bilanci d'esercizio e consolidato al 31 dicembre 2022 sono state rese le attestazioni dell'Amministratore Delegato e del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi dell'art. 154-bis, comma 5 del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni, le quali non evidenziano aspetti di rilievo.
- Il sistema di controllo interno ci è apparso adeguato alle caratteristiche dimensionali e gestionali della Società, come accertato anche nel corso delle riunioni del Comitato per il Controllo Rischi alle quali il Collegio Sindacale ha sempre partecipato.
- Non abbiamo osservazioni da formulare sull'adeguatezza dei flussi informativi resi dalle società controllate alla Capogruppo volti ad assicurare il tempestivo adempimento degli obblighi di comunicazione previsti dalla legge.
- Nel corso dei periodici scambi di dati e di informazioni tra il Collegio Sindacale e i Revisori non sono emersi ulteriori aspetti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.
- La Società ha aderito alle raccomandazioni contenute nel Codice di Corporate Governance predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate ed ha illustrato il proprio modello di governo societario nell'apposita Relazione, redatta anche ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58/1998. Per quanto di nostra competenza, abbiamo vigilato sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste dal sopra richiamato Codice di Corporate



h

Governance, come adottate dalla Società, curando, fra l'altro, che nella Relazione sul governo societario venissero esposti gli esiti della periodica verifica del Collegio Sindacale in merito alla sussistenza in capo ai Sindaci dei requisiti di indipendenza, determinati in base ai medesimi criteri previsti con riferimento agli Amministratori.

- La Società, relativamente a quanto statuito dal D. Lgs. n. 231/2001, ha adottato, implementato e tenuto aggiornato un "Modello Organizzativo" di comportamento e regolamentazione dell'attività ed ha provveduto alla costituzione dell'Organismo di Vigilanza previsto dalla normativa. A riguardo abbiamo acquisito informazioni dall'Organismo di Vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.
- La nostra attività di vigilanza si è svolta nel corso dell'esercizio 2022 con carattere di normalità e da essa non sono emerse omissioni, fatti censurabili o irregolarità da rilevare.

A compendio dell'attività di vigilanza svolta nell'esercizio non abbiamo proposte da formulare ai sensi dell'art. 153, comma 2 del D.Lgs. n. 58/1998 in ordine al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, alla sua approvazione e alle materie di nostra competenza, così come nulla abbiamo da osservare sulla proposta di destinazione del risultato dell'esercizio formulata dal Consiglio di Amministrazione.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci.

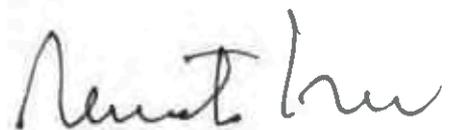
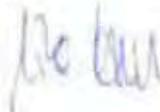
20 maggio 2023

IL COLLEGIO SINDACALE

dott. Riccardo Zingales – Presidente del Collegio Sindacale

dott.ssa Rita Casu – Sindaco Effettivo

dott. Andrea Borghini – Sindaco Effettivo



Allegato "H" al n. 11004
di re. 1/20

TESSELLIS

Bilancio di Sostenibilità 2022



TESSSELLIS S.p.A.
11004

h

Gruppo TESSELLIS

Bilancio di Sostenibilità 2022

**Dichiarazione
Consolidata di Carattere
Non Finanziario
ai sensi del Decreto Legislativo
254/2016a**

TESSELLIS

fu

Sommario

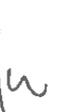
Lettera agli Stakeholders	pag. 5
Nota Metodologica	8
1 Gruppo Tessellis: profilo, mission e valori	10
1.1 Mission e valori	10
1.2 Highlights	11
1.3 La storia del Gruppo	12
1.4 La struttura del Gruppo	13
1.5 Azionariato	14
2. Governance e sostenibilità	15
2.1 Governance	15
2.2 Sistema di controllo interno e gestione dei rischi	17
2.3 Il contesto regolamentare e competitivo	21
2.4 Le norme volontarie: la politica delle certificazioni	24
2.5 Mappatura degli stakeholder e analisi di materialità	26
2.6 Principali rischi di sostenibilità	30
2.7 Valore economico direttamente generato e distribuito	31
2.8 Catena di fornitura	32
3. Innovazione tecnologica	35
3.1 Ampliamento della copertura di rete e accessibilità di prodotto	35
4. I Clienti	37
4.1 Offerta commerciale e marketing responsabile	37
4.2 Customer satisfaction	38
4.3 La protezione dei dati del cliente e Il Regolamento europeo sulla privacy	39
4.4 I canali di assistenza	40
5. Le Persone	41
5.1 Ristrutturazione aziendale e salvaguardia dell'occupazione	42
5.2 Diversità e inclusione	43
5.3 Composizione del personale e pari-opportunità	45
5.4 Formazione	52
5.5 Il welfare di Tiscali	54
5.6 La salute e la sicurezza dei lavoratori	54



12

6. L'impatto ambientale	pag. 57
6.1 Tassonomia UE delle attività economiche sostenibili	57
6.2 La certificazione ambientale ISO 14001	64
6.3 I consumi energetici e le emissioni di CO2	65
6.4 Iniziative di efficientamento energetico	68
6.5 Azioni intraprese nel 2022 aventi impatto sulla sostenibilità ambientale e nuove prospettive	73
7. Analisi di materialità	76
Definizione degli impatti correlati ai temi materiali	
8. Tabelle Tassonomia Europea	81
9. GRI Content Index	84
10. Relazione della Società di revisione	90

11 Maggio 2023

Carissime/i,

Il 2022 è stato per noi un anno particolarmente significativo, a seguito della fusione di Linkem Retail Sr.l., il ramo commerciale del Gruppo Linkem (ora OpNet), in Tiscali S.p.A., perfezionata il 1 agosto 2022. La fusione ha avuto lo scopo di integrare le due aziende in un'unica realtà societaria e commerciale al fine di creare sinergie, consolidare e rafforzare la posizione di mercato.

Il nuovo nome che abbiamo dato al Gruppo nato dalla fusione, Tessellis, che in latino vuol dire mosaico, rappresenta bene i nostri valori di inclusione e valorizzazione delle diversità e la nostra volontà di unire armoniosamente i tasselli delle varie anime del Gruppo.

Per ciascuno dei 5 pilastri fondamentali del nostro sesto bilancio sociale – **innovazione tecnologica, clienti, persone, impatto ambientale e governance** – vorrei mettere brevemente in luce alcune iniziative che più di altre ci raccontano.

Innovazione tecnologica

Nel corso del 2022, grazie agli accordi in essere con i principali operatori wholesale e alla recente fusione con Linkem, Tessellis ha ampliato la propria copertura nelle differenti tecnologie Ultrabroadband, rafforzando il proprio posizionamento ed essendo in grado di offrire la migliore tecnologia di connessione disponibile, sempre e ovunque, ad un prezzo uguale per tutti senza distinzione di aree geografiche.

Nell'ottica di contribuire attivamente ai processi di digitalizzazione democratica del Paese, abbiamo iniziato un percorso per accompagnare la scuola italiana verso la transizione digitale, proponendo soluzioni per nuovi ambienti di apprendimento dedicate alle scuole primarie e secondarie, sulla base delle linee guida del piano ministeriale "Scuola 4.0".

Il Gruppo ha inoltre avviato una serie di collaborazioni con alcuni Comuni italiani per il trasferimento tecnologico in ambito smart city e la transizione digitale della Pubblica Amministrazione locale. In particolare, abbiamo preso parte, in qualità di partner tecnologico e provider di soluzioni 5G dei comuni di Pesaro e Campobasso, al bando 2022 "Case delle Tecnologie Emergenti" del MIMIT: le due proposte promosse dal nostro Gruppo figurano fra le sette iniziative che hanno ottenuto il finanziamento all'interno del programma governativo di supporto alle tecnologie 5G.

Clienti

Fornire ai cittadini servizi di connettività rapidi e di qualità, così come sviluppare soluzioni che soddisfino le esigenze specifiche di ogni cliente, innovative e sicure, sono elementi prioritari nella strategia del Gruppo. Anche in considerazione del confluire in un'unica società dei clienti dei due brand commerciali, Tiscali e Linkem, abbiamo posto in essere degli interventi di ottimizzazione del servizio clienti: nella seconda metà dell'anno abbiamo creato un team caring con focus specifico sulle attività di prevention, retention e migrazione della base clienti verso il miglior profilo tecnologico disponibile e a partire da ottobre 2022 abbiamo affidato l'assistenza clienti in maniera esclusiva al customer care di proprietà del Gruppo, per rendere ancora più efficienti i processi di gestione. Oltre a ciò, per garantire al Cliente maggiore tempestività ed autonomia nella gestione delle richieste più semplici, nel 2022 sono stati introdotti 2 nuovi canali di assistenza: il VoiceBot ed il Chatbot, sistemi basati su intelligenza artificiale che, interpretando il linguaggio naturale, possono fornire risposte puntuali alle richieste formulate dai Clienti.

Persone

La nuova Azienda nata dalla fusione si trova ad affrontare la sfida dell'integrazione delle esperienze e dei background culturali delle sue persone: abbiamo pertanto affidato alla funzione Risorse Umane, rinominata People Value, il compito di favorire la costruzione di una nuova cultura d'impresa che dia a ciascuna risorsa la possibilità di sviluppare le proprie competenze, in coerenza con le esigenze del business.

Un punto fermo nel nostro approccio alla gestione del personale è stato quello di non prevedere alcun esubero a valle della fusione: non solo tutte le risorse sono state assorbite all'interno dei nuovi perimetri funzionali, ma l'internalizzazione delle attività di servizio clienti svolte da aziende esterne ha comportato l'assunzione di 31 persone che avevano con gli outsourcers un contratto di lavoro a tempo indeterminato.

Inoltre, abbiamo chiuso anticipatamente al 31 maggio 2022 il contratto di solidarietà, applicato a 488 dipendenti con riduzione media dell'orario di lavoro del 20%, permettendo così un pieno recupero della retribuzione.

In un contesto aziendale di forte attenzione verso i temi di pluralità e inclusione, si inserisce il progetto "Rigenerati dal lavoro", che offre opportunità di lavoro e conseguente reinserimento sociale a persone che scontano pene detentive. Tessellis ha costituito tre laboratori per la rigenerazione dei modemi e oltre ai laboratori già attivati presso le carceri di Lecce e Rebibbia, a luglio 2022 ne abbiamo aperto un terzo presso la casa circondariale di Cagliari Uta. Ai 10 detenuti coinvolti a Lecce e alle 6 detenute coinvolte a Rebibbia, si sono così aggiunti 8 detenuti di Cagliari Uta, inseriti con contratto a termine negli organici di Tessellis dopo un training formativo valutativo.

Sostenibilità ambientale

Nel 2022 Tessellis è riuscita a migliorare ulteriormente i propri obiettivi di efficientamento energetico, pur in assenza di nuovi investimenti, sfruttando il contributo derivante dall'ottimizzazione degli interventi effettuati negli anni precedenti.

In tema di mobilità sostenibile, la Società ha ereditato un ambizioso progetto intrapreso da Linkem, finalizzato all'ottimizzazione del parco auto aziendale attraverso la sostituzione dei mezzi alimentati a gasolio con veicoli a vocazione ibrida/elettrica, così da ridurre in maniera rilevante le emissioni di CO2.

Nella sede di Cagliari di Sa Illetta, che sorge in un'area di grande valore naturalistico, è stata avviata una campagna di sensibilizzazione rivolta a tutto il personale per il mantenimento in efficienza delle proprie autovetture, per evitare ogni contaminazione del suolo derivante da perdite di olio lubrificante, carburante ed altre sostanze inquinanti.

In occasione della giornata mondiale della Terra dell'aprile 2022, il portale Tiscali.it ha lanciato una iniziativa che mira a diffondere in modo concreto il messaggio dell'importanza della tutela ambientale: in collaborazione con "The Greenest", progetto dello Swiss Institute for Disruptive Innovation (Sidi), ha donato ai propri lettori la possibilità di piantare gratuitamente un albero fino ad un massimo di 50mila alberi complessivi.

Governance

Tessellis si impegna costantemente ad assicurare condizioni di correttezza e trasparenza nella conduzione degli affari e delle attività aziendali, a tutela della propria posizione e immagine e delle aspettative di tutti i suoi stakeholders.

Fra le varie strategie poste in essere nell'ambito della filiera di fornitura, nel 2022 abbiamo confermato l'impegno a rivolgerci principalmente a fornitori nazionali e, laddove possibile, locali. A partire dal prossimo anno, implementeremo un nuovo processo di valutazione dei fornitori basato su criteri affidabili che includono la sostenibilità ambientale.

Vi invito ad approfondire i dettagli del nostro bilancio sociale nelle pagine che seguono

Buona lettura.

L' Amministratore Delegato

Davide Rota



Nota Metodologica

Tessellis S.p.A. (di seguito, "Tessellis"), in quanto ente di interesse pubblico (ai sensi dell'articolo 16, comma 1, del D.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39) ricade nell'ambito di applicazione del D.lgs. 254/2016, che recepisce la Direttiva 2014/95/UE in materia di informativa non finanziaria. Per tale motivo, per assolvere agli obblighi previsti dagli articoli 3 e 4 del suddetto Decreto, Tessellis deve predisporre una Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario, che descriva le iniziative e i principali risultati in termini di performance di sostenibilità raggiunti nel corso dell'esercizio 2022. Il presente documento rappresenta la prima Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario ("DNF" o "Bilancio di Sostenibilità") del Gruppo Tessellis (di seguito anche "Tessellis" o il "Gruppo").

Si segnala che, a seguito dell'analisi di rilevanza dei temi previsti dall'articolo 3 del D.lgs. 254/2016 e in considerazione delle caratteristiche specifiche del business, le tematiche inerenti i diritti umani, i consumi idrici e le emissioni inquinanti in atmosfera, non ricomprese nelle emissioni di gas a effetto serra, non sono state ritenute rilevanti al fine di assicurare la comprensione dell'attività del Gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati e dell'impatto dalla stessa prodotto; pertanto, esse non sono trattate all'interno del presente documento.

Come previsto dall'art. 5 del D.lgs. 254/16, il presente documento costituisce una relazione distinta, contrassegnata con apposita dicitura, al fine di ricondurla alla Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario prevista dalla normativa. La DNF 2022 è stata redatta in conformità agli standard «GRI Sustainability Reporting Standards» (2021) pubblicati dal Global Reporting Initiative (GRI). In appendice al documento, è presente la tabella degli indicatori GRI rendicontati. I contenuti oggetto di rendicontazione sono stati definiti a partire dai risultati di un'analisi di materialità, eseguita nel 2022 a seguito dei cambiamenti avvenuti a livello di struttura del Gruppo e a livello normativo, che ha permesso di individuare gli aspetti materiali per il Gruppo e per i suoi stakeholder e che è contenuta all'interno del documento.

Tessellis considera il Bilancio di Sostenibilità uno strumento fondamentale di dialogo con i propri stakeholder, per divulgare il proprio operato in ambito CSR e per aprire un confronto con gli stessi.

I dati economici e le informazioni finanziarie della DNF si riferiscono, (in particolare i dati relativi alle sezioni "Valore economico direttamente generato e distribuito" e "Tassonomia UE delle attività economiche sostenibili"), a tutte le società controllate e consolidate con il metodo integrale nel Bilancio Consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2022. In particolare, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 include i risultati economici e finanziari dalla data di primo consolidamento, ovvero dal 1° agosto 2022. Per maggiori dettagli si faccia riferimento alla Relazione Finanziaria Consolidata 2022.

Il perimetro delle informazioni inerenti ai dati sociali ed ambientali del Bilancio di Sostenibilità 2022 è costituito dalla sola Tiscali Italia S.p.A. (di seguito anche "Tiscali") e fa riferimento all'intero periodo di rendicontazione (1 gennaio 2022 – 31 dicembre 2022). Eventuali variazioni rispetto a quanto dichiarato sono opportunamente segnalate in nota o nel testo.

Il Gruppo ha visto dei cambiamenti sostanziali nella composizione della struttura interna, a partire dalla incorporazione perfezionata in data 1 agosto 2022, del ramo d'azienda di Linkem Retail S.r.l. in Tiscali Italia S.p.A. (di seguito, la "Fusione"). Per maggiori dettagli si faccia riferimento alla Relazione Finanziaria Consolidata 2022. La Fusione ha avuto lo scopo di integrare in un'unica realtà societaria e commerciale il Gruppo Tessellis e il ramo retail del Gruppo Linkem (ora OpNet) al fine di sviluppare sinergie, consolidare e rafforzare la posizione di mercato; ad esito della Fusione, Tessellis è diventata il terzo operatore del mercato fisso e primo nel segmento degli accessi ultrabroadband nelle tecnologie FWA+FTTH, consolidando il posizionamento strategico nel mercato di riferimento.

Il 2022 è stato caratterizzato da un ulteriore allargamento del perimetro di consolidamento a seguito dell'acquisizione delle seguenti società:

Linkem Services S.r.l. e 3P Italia S.p.A., sono state conferite alla controllata Tiscali Italia S.p.A. in data 1° agosto 2022 per effetto e nell'ambito della Fusione; con successiva operazione del 26 settembre 2022, la partecipazione nella società 3P Italia S.p.A. è stata consolidata mediante l'acquisizione di una partecipazione di controllo;

Veesibile S.r.l., la concessionaria pubblicitaria del Gruppo Tessellis costituita in data 27 ottobre 2022 e detenuta al 75% da Tiscali Italia S.p.A..

Le tre società menzionate non sono state incluse nella rendicontazione dei dati sociali e ambientali in quanto non considerate rilevanti ai fini della comprensione dell'attività del Gruppo Tessellis, del suo andamento, dei suoi risultati e dell'impatto dalla stessa prodotta.

Ai fini di una corretta rappresentazione delle performance e di garantire l'attendibilità dei dati, è stato limitato il più possibile il ricorso a stime che, se presenti, sono opportunamente segnalate.

La presente Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario è stata presentata e approvata dal Consiglio di Amministrazione di Tessellis in data 11 maggio 2023.

Il presente documento è stato sottoposto a giudizio di conformità ("limited assurance engagement" secondo i criteri indicati dall'International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 Revised) da parte del revisore designato Deloitte & Touche S.p.A.. La verifica è stata svolta secondo le procedure indicate nella "Relazione della Società di Revisione Indipendente" riportata in calce al documento.

La periodicità della pubblicazione della Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario è annuale.

La presente Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario è disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo www.tessellis.it, nella sezione "Documenti" – "Bilanci e relazioni". Copie cartacee sono disponibili presso la Società, e possono essere richieste via mail al seguente indirizzo: ir@tiscali.com (Investor Relations).

1. Gruppo Tessellis: profilo, mission e valori

Fondata nel 1998 come piccolo operatore alternativo di Telecomunicazioni, Tessellis (già Tiscali S.p.A.) è stato il primo operatore, nel 1999, a promuovere il “free” internet in Italia e in Europa occidentale, con il lancio di un servizio di connessione a internet interamente gratuito. Risale al 1999 anche la quotazione in Borsa. Tessellis ha continuato negli anni a distinguersi per la capacità di offrire ai propri clienti servizi di connessione a internet di qualità e a prezzi competitivi rispetto ai big player italiani.

Nell'agosto del 2022 si è perfezionato il percorso che ha portato alla fusione tra Tiscali S.p.A. e Linkem Retail S.r.l. e ha dato vita ad un nuovo gruppo industriale che ha preso il nome di Tessellis S.p.A.

Tessellis è una Smart Telco con una delle maggiori coperture di Fibra a disposizione in Italia. Include tra le sue aree di business quella di Tiscali Italia, operatore nazionale fra i primi nel segmento ultrabroadband nelle tecnologie più innovative e promettenti: FWA (Fixed Wireless Access) e FTTH (Fiber To The Home).

Tre le principali aree di attività: Telco (servizi fissi e mobili), Media&Tech (portale tiscali.it e concessionaria adv) e Future Communities (piattaforme e servizi verticali).

Per Tessellis la creazione di valore è una pratica che interessa tutta la filiera: dalla cura delle persone, parte integrante della storia del Gruppo, al sostegno delle comunità locali, al rapporto di fiducia con i nostri clienti, alla passione per l'innovazione, fino all'impegno per la società nel senso più ampio del termine.

1.1 Mission e valori

La Mission di Tessellis è quella di offrire a tutti uguale e libero accesso alla vita digitale. Forti del nostro ultraventennale bagaglio di esperienza come pionieri di Internet e first mover, vogliamo essere protagonisti della rivoluzione digitale, con un ecosistema di progetti, idee e business a servizio della crescita delle persone e delle imprese.

Questi i nostri valori:

INNOVAZIONE: Crediamo che la tecnologia possa e debba essere una forza positiva e che l'innovazione contribuisca a migliorare la vita delle persone. Viviamo il cambiamento come un'opportunità di crescita e ci impegniamo a creare valore attraverso sinergie industriali. Operiamo seguendo una visione di lungo periodo, ogni successo per noi è un tassello in un mosaico di obiettivi in costante divenire.

INTEGRITÀ: Ci prendiamo cura dei nostri collaboratori e dei consumatori. Le nostre decisioni e azioni sono guidate da valori quali trasparenza, onestà ed equità. Da sempre orientati verso una prospettiva a lungo termine, lavoriamo nel rispetto di clienti, dipendenti, fornitori e azionisti e ci

10

impegniamo a garantire i massimi standard in termini di qualità, sicurezza ed efficienza.

DIVERSITA' E INCLUSIONE: Diamo valore alla diversità. Mettiamo a sistema le esperienze e i punti di forza dei nostri dipendenti e clienti per fare del nostro meglio e far accadere le cose. Lavoriamo con e per le comunità affinché la tecnologia sia il fattore abilitante al raggiungimento degli obiettivi. Ognuno di noi, indipendentemente dal livello, dal ruolo o dalla funzione, svolge un ruolo fondamentale al raggiungimento della nostra missione.

1.2 Highlights

Ad oggi, il Gruppo conta 1.130 dipendenti, di cui il 56% donne, il 92% è impiegato nel sud Italia e circa la metà è operativa in Sardegna presso la sede centrale del Gruppo a Sa Illetta (Cagliari).

1.130



56%



92%



Copertura rete 2022

Rete fixed wireless access:

23 milioni di famiglie e imprese coperte

Fibra

28 milioni di famiglie e imprese coperte



1.130 dipendenti di cui 626 in Sardegna

3.080 punti vendita attivi sull'intero territorio nazionale di cui 6 monomarca

1.105 mila utenti, di cui: 298,2 mila con accesso broadband fisso (di cui 270,7 mila Fibra)

521,3 mila con accesso fixed wireless

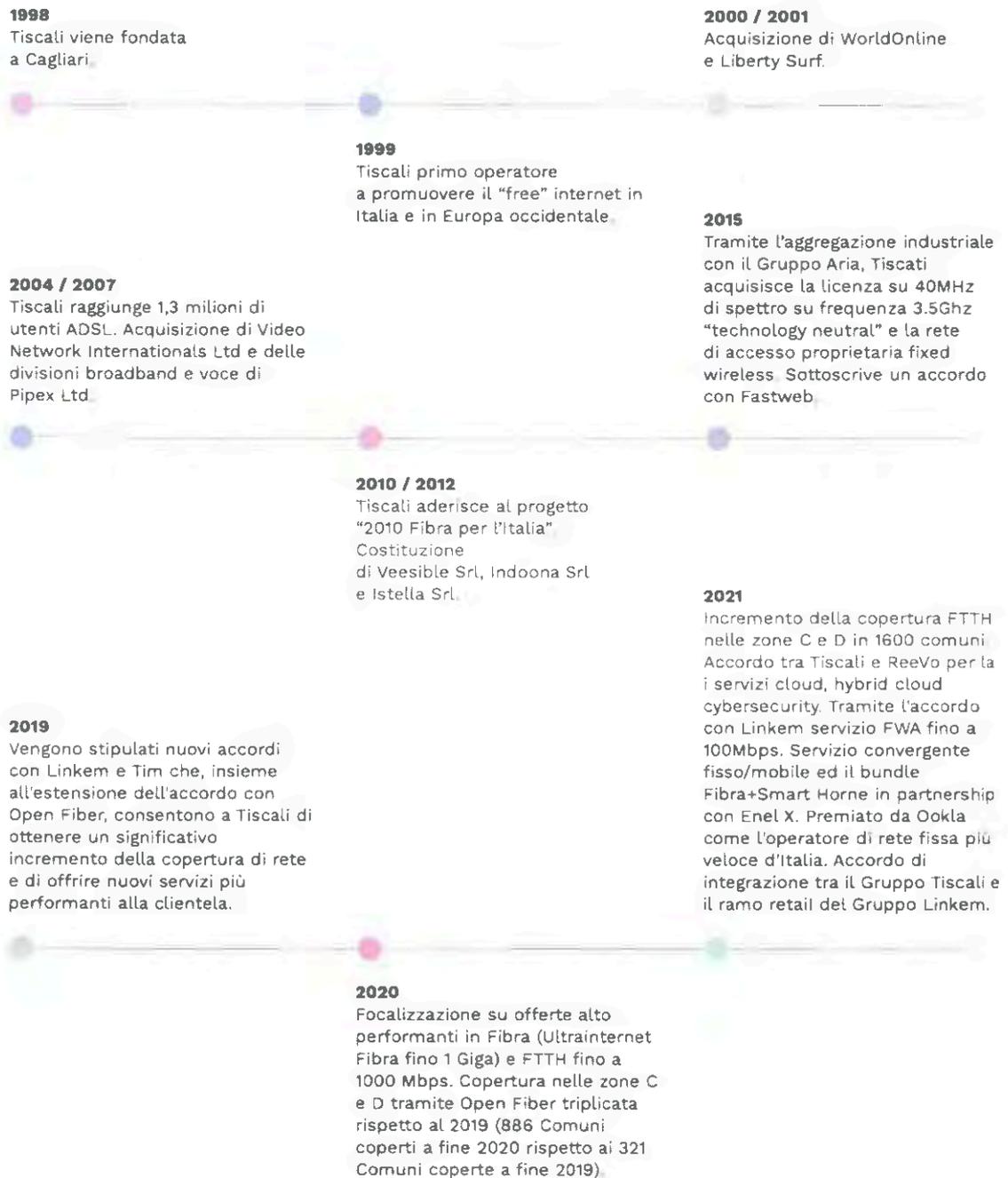
285,3 mila clienti mobili MVNO

€ 260,8 milioni* ricavi totali pro-forma rettificati al 31/12/22

€ 49,4 milioni* EBITDA netto pro-forma rettificato al 31/12/22 **

*Fonte: Relazione Finanziaria Annuale 2022 del Gruppo Tessellis – Sezione Relazione sulla Gestione

1.3 La storia del Gruppo



Il 1° agosto 2022 nasce il nuovo Gruppo Tessellis a seguito della fusione del Gruppo Tiscali e del ramo retail del Gruppo Linkem. Il Gruppo si conferma il terzo operatore del mercato fisso e il primo nel segmento degli accessi ultrabroadband nelle tecnologie FWA+FTTH, considerate le più innovative e promettenti, con una quota di mercato complessiva del 13,9%.



Il 2022, in un contesto complicato, la Società ha saputo mantenere i propri impegni con tutti gli stakeholder, contribuendo attivamente alla ricerca di una strada sostenibile per la crescita insieme ai propri dipendenti, clienti, fornitori e alle comunità locali.

Per maggiori dettagli riguardo agli impatti economico-finanziari della Società, si rinvia alla Relazione Finanziaria Consolidata 2022, al paragrafo "Valutazione sulla continuità aziendale".

1.4 La struttura del Gruppo

Al 31 dicembre 2022 il Gruppo Tessellis risulta così strutturato:



1.5 Azionariato

Tessellis S.p.A. è una società per azioni organizzata secondo l'ordinamento della Repubblica Italiana. Le azioni Tessellis sono quotate sulla Borsa Italiana da ottobre 1999.

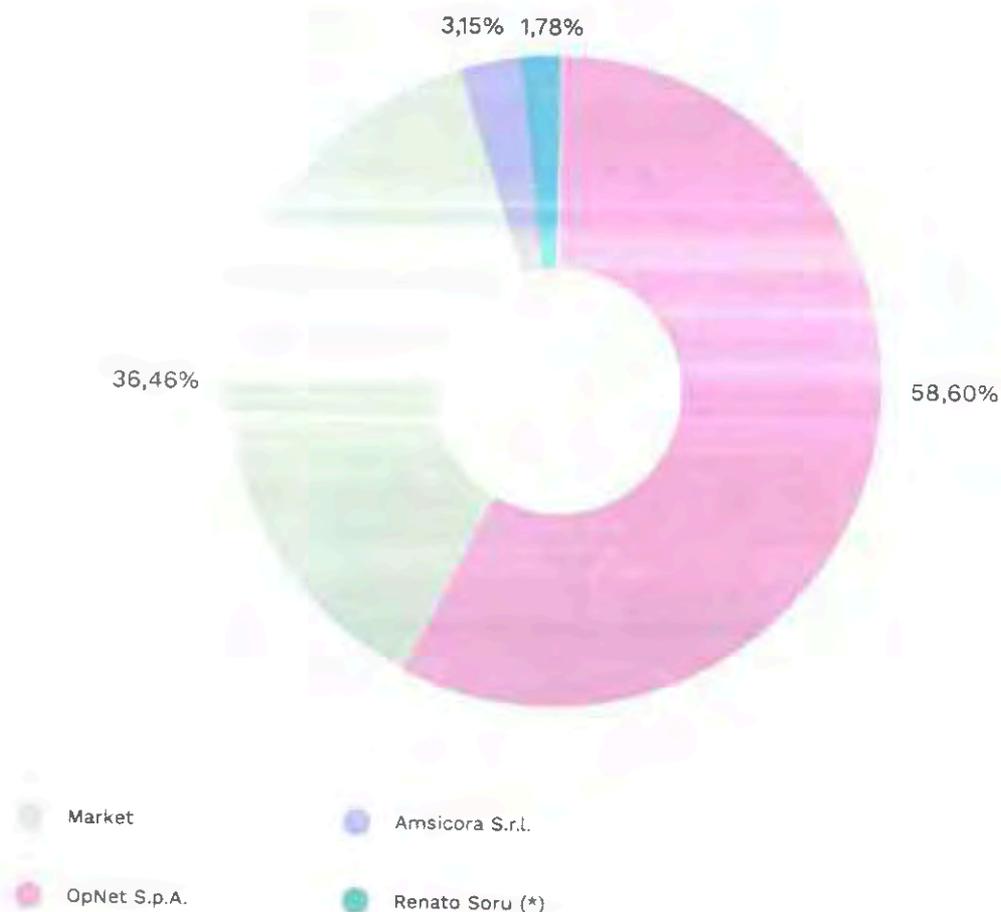
Si riporta di seguito la struttura dell'azionariato di Tessellis al 31 dicembre 2022.

Al 31 dicembre 2022:

Capitale Sociale: 185.513.965,37 Euro corrispondente a 177.509.104 azioni prive di valore nominale;

Capitalizzazione di mercato media annua: 130,1 milioni di Euro¹

Fig. 1 Assetto azionario: % capitale ordinario e dei diritti di voto



Fonte: Tessellis. (*) Direttamente per il 1,49% e, indirettamente, tramite le partecipate Monteverdi Srl (0,1%) e CuCureddus Srl (0,19%)

¹ Calcolata sul valore medio di dicembre 2022 per azione pari a 0,73266 sul numero di azioni alla data del 31 dicembre 2022 pari a totale azioni pari a 177.509.104.

2. Governance e sostenibilità

2.1 Governance

Struttura di Governance Societaria

Al fine di assicurare la trasparenza dell'operatività del management, la corretta informativa al mercato e la tutela di interessi socialmente rilevanti, il sistema di governo societario adottato da Tessellis riprende ampiamente le raccomandazioni del Codice di Autodisciplina (il "Codice") approvato dal Comitato per la Corporate Governance nel marzo 2006, come successivamente aggiornato. Il Gruppo segue prassi e principi di comportamento, formalizzati in procedure e codici, in linea con le indicazioni di Borsa Italiana, le raccomandazioni della CONSOB e le best practices a livello nazionale ed internazionale. Tessellis si è dotata di un assetto organizzativo adeguato a gestire, con corrette modalità, i rischi d'impresa e i potenziali conflitti di interesse che possono verificarsi tra Amministratori e Azionisti, tra maggioranze e minoranze e fra i diversi portatori d'interesse. La struttura di governance di Tessellis è caratterizzata dalla presenza dei seguenti organi:

Consiglio di Amministrazione

Assemblea dei Soci

Collegio Sindacale

Comitati Interni

Organismo di Vigilanza

Il Consiglio di Amministrazione è supportato nelle proprie funzioni dai seguenti comitati:

Comitato per le nomine e la remunerazione;

Comitato controllo, rischi e sostenibilità;

Comitato parti correlate.

Consiglio di Amministrazione

Alla data del 31 dicembre 2022 il Consiglio di Amministrazione è composto da sette membri², di cui quattro donne e tre Amministratori non esecutivi ed indipendenti:

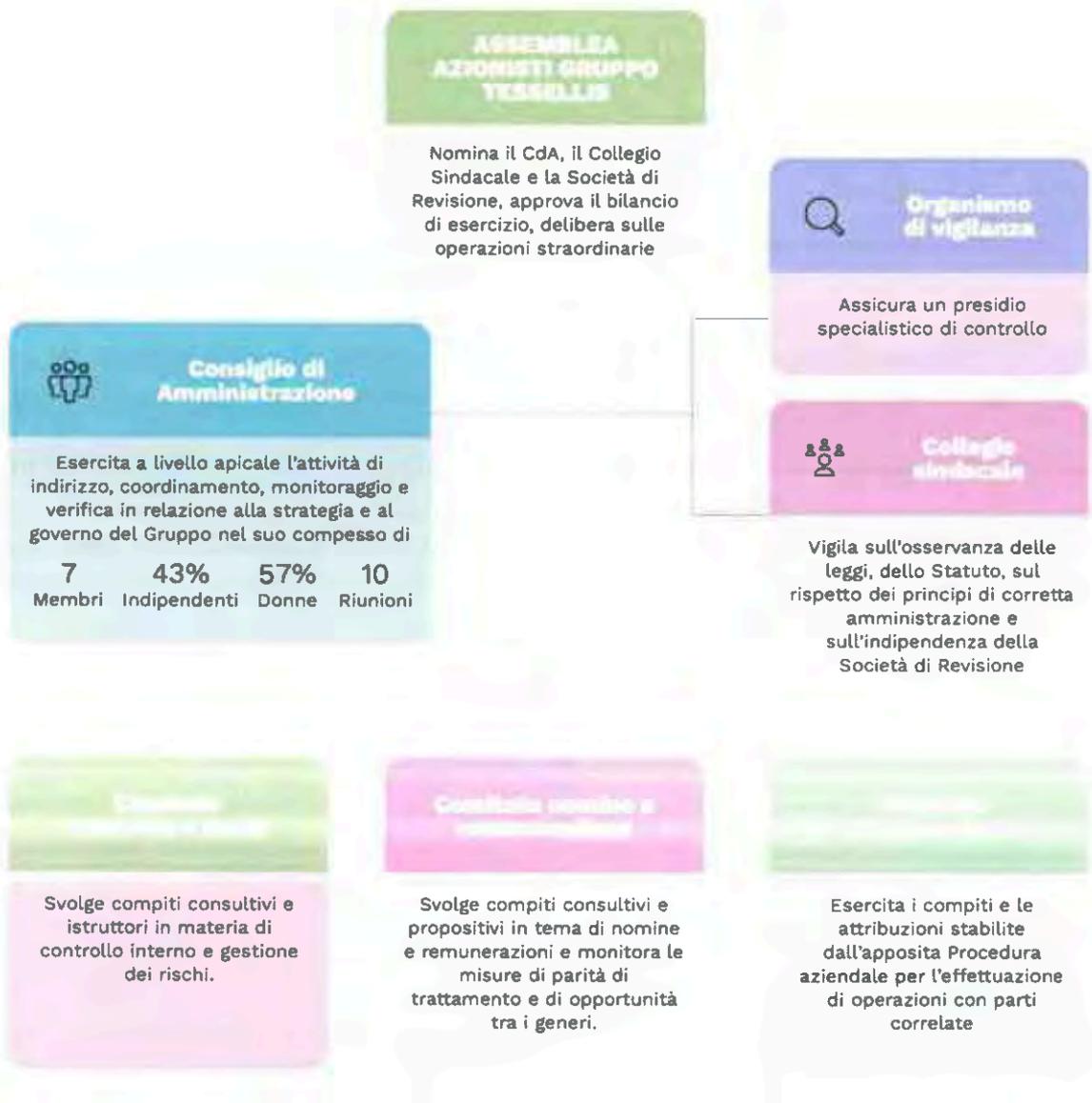
Tabella 1 – GRI 405-1a: Composizione del CdA per genere e fasce d'età (%)

Numero di persone	Al 31 dicembre 2022			Totale
	<30	30-50	>50	
Uomini	0%	0%	43%	43%
Donne	0%	28%	29%	57%
Totale	0%	28%	72%	100%

2. Per completezza, si dà atto che in data 31 gennaio 2023, i consiglieri Alberto Trondoli e Cristiana Procopio hanno rassegnato le proprie dimissioni e che il Consiglio di Amministrazione di Tessellis S.p.A. riunitosi in data 26 aprile 2023 ha ricoperto i consiglieri Andrew Theodore Holt e Jeffrey Robert Libshutz.



lu



Il Consiglio è stato eletto sulla base dell'unica lista presentata congiuntamente da Renato Soru e da Amsicora S.r.l. e rimarrà in carica fino all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024³ **11 Maggio 2023**. Con riguardo ai membri del Consiglio, il Gruppo sviluppa con frequenza regolare attività di induction e onboarding, specialmente con riferimento a processi e politiche in essere a livello societario; in particolare, è prassi consolidata la condivisione delle policy in essere con particolare riguardo a tematiche di sostenibilità, quali Politica sulla Diversità, il Codice Etico, il Modello 231, e altri. Tutti i dettagli sul Consiglio di Amministrazione (durata del mandato, qualifica, il numero e natura degli altri incarichi) sono indicati all'interno del Capitolo 5 della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari di Tessellis, contenuto all'interno della Relazione Finanziaria Consolidata 2022, a cui si rinvia.

3. Con riferimento ai consiglieri cooptati, si attendono le determinazioni dell'assemblea dei soci da convocarsi, inter alia, ai fini dell'approvazione del bilancio.

lu

Collegio Sindacale

I membri del Collegio Sindacale operano con autonomia e indipendenza, in costante collegamento con il Comitato Controllo e Rischi e con la funzione Internal Audit, in linea con i principi e criteri applicativi di cui all'art. 8 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana.

2.2 Sistema di controllo interno e gestione dei rischi

Sistema di controllo interno

L'attuale assetto del controllo interno è in linea con quanto previsto dai principi e criteri applicativi contenuti all'art. 6 del Codice di Corporate Governance delle società quotate ed è costituito dall'insieme di regole, procedure e strutture organizzative volte a consentire un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi, oltre ad una conduzione dell'impresa sana, corretta e coerente con gli obiettivi prefissati.

Tale sistema si applica attraverso l'attività dei seguenti organi:

- Comitato controllo rischi;
- Amministratore Delegato;
- Internal Audit.



lu

Il **Comitato controllo rischi**, istituito dal Consiglio di Amministrazione e attualmente composto dai tre Amministratori non esecutivi di Tessellis S.p.A, di cui due indipendenti, ha funzioni consultive e prepositive con l'obiettivo di migliorare la funzionalità e la capacità di indirizzo del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi del Consiglio di Amministrazione.

L'**Amministratore Delegato** attua operativamente le indicazioni del Consiglio di Amministrazione in materia di controllo interno. La funzione di **Internal Audit**, è indipendente dai responsabili dell'area e svolge gli incarichi di sua competenza in linea con le raccomandazioni del Codice. La funzione di Internal Audit, riporta direttamente al Presidente del Consiglio di Amministrazione mentre, dal punto di vista amministrativo, all'Amministratore Delegato.

Il Modello di organizzazione gestione e controllo ex D. Lgs. 231/2001

Il Gruppo Tessellis si impegna costantemente ad assicurare condizioni di correttezza e trasparenza nella conduzione degli affari e delle attività aziendali, a tutela della propria posizione e immagine e delle aspettative di tutti i suoi stakeholder, in primis degli Azionisti e dei propri dipendenti. A tal fine, Tiscali Italia S.p.A. ha adottato a partire dal 2005 il Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 (di seguito, il "Modello 231").

Tutte le *legal entities* del Gruppo dotate di un Modello 231 attivo nel 2022, hanno svolto attività di valutazione dei rischi di corruzione verso la pubblica amministrazione e verso i privati.

I principi e le regole di comportamento contenute nel Modello si integrano con quanto espresso nel Codice Etico adottato dalla Società ed è disponibile sul sito internet della Società nella sezione "Documenti", <https://www.tessellis.it/codice-etico/>.

L'Organismo di Vigilanza (di seguito, "OdV") ha il compito di (i) vigilare sull'effettività e sull'adeguatezza del Modello 231, in funzione dell'effettiva capacità di prevenire la commissione dei reati presupposto di cui al D.lgs. 231/2001, sull'osservanza del Modello 231 da parte di tutti i destinatari e sull'aggiornamento del Modello 231 da parte del management, nonché (ii) di intervenire sulla struttura e/o sui contenuti del Modello 231 laddove si riscontrino esigenze di adeguamento dello stesso in relazione a mutate condizioni organizzative e/o a novità normative⁴.

Sulla base delle previsioni del Modello 231, l'OdV riferisce al CdA in merito alle proprie attività, con cadenza almeno semestrale, e può segnalare in qualsiasi momento eventuali criticità relative all'applicazione del Modello.

Il sistema di valutazione dei rischi sull'informativa finanziaria

La valutazione dei rischi relativi all'informativa finanziaria è condotta sia a livello societario complessivo, sia a livello di specifico processo. Nel primo ambito, rientrano i rischi di non corretto funzionamento dei principali strumenti di governance aziendale o del sistema informativo aziendale. A livello di processo, i rischi connessi all'informativa finanziaria (non accuratezza, completezza, competenza dell'informativa finanziaria, sottostima, sovrastima delle poste estimative, ecc.) sono analizzati in relazione agli specifici conti associati e vengono esplicitati attraverso la creazione di

4. Alla data di redazione della presente Dichiarazione, è in corso un'attività di revisione ed aggiornamento del Modello 231 alla luce delle recenti modifiche normative rilevanti per la Società (con particolare riguardo ai nuovi reati presupposto in materia di strumenti di pagamento diversi dal contante e di tutela del patrimonio culturale), nonché delle modifiche organizzative e strutturali che hanno interessato il Gruppo Tessellis nell'esercizio 2022 nell'ambito dell'operazione di Fusione.



obiettivi di controllo. In riferimento agli ulteriori rischi di sostenibilità, si rinvia al paragrafo “II. 2.6– Principali rischi di sostenibilità” del presente Bilancio di Sostenibilità.

La lotta alla corruzione attiva e passiva

In linea con l’impegno del Gruppo per la lotta alla corruzione attiva e passiva, il sistema di controllo interno è stato rafforzato grazie all’adozione di specifici protocolli comportamentali, esplicitati nella Parte Speciale del Modello 231 dedicata ai reati contro la Pubblica Amministrazione e alla corruzione tra privati. Tali protocolli si suddividono in obblighi e/o divieti che si applicano sia internamente sia ai soggetti esterni che interagiscono con Tessellis. Al fine di valorizzare e mantenere la propria integrità e reputazione, la società controlla e monitora le attività più sensibili del *business*, specialmente i rapporti con i soggetti pubblici, fornitori, consulenti o *partner* e con i dipendenti. Tali attività, ritenute “sensibili” e quindi maggiormente rischiose, vengono individuate in seguito ad operazioni di *risk assessment* eseguite internamente. Per tale ragione, il Gruppo definisce, implementa e diffonde specifiche *policy* aziendali che disciplinano lo svolgimento delle attività considerate sensibili, o comunque collegate. Tali *policy* hanno inoltre il compito di controllare e definire in dettaglio il sistema di riporto e i flussi informativi nei confronti dell’OdV. A tal riguardo, si segnala che nel corso del 2022 non sono occorsi episodi di corruzione.

In generale, il Gruppo stabilisce l’obbligo di raccogliere e conservare la documentazione relativa a qualsiasi contatto con la Pubblica Amministrazione e vieta qualsiasi attività che, anche tramite interposta persona, possa influenzare l’indipendenza di giudizio o assicurare un qualsiasi vantaggio alla Società. Inoltre, la Società si impegna ad osservare in modo rigoroso, in aggiunta alle disposizioni di legge applicabili, le norme emesse dalle Authority regolatrici del mercato, nazionale ed internazionale, che hanno l’intento di garantire condizioni di mercato eque e improntate ad una sana e libera competizione.

Si segnala, infine, che nel corso del 2022 non si sono verificati casi di non conformità a leggi e regolamenti. Inoltre, nel corso del 2022 non si segnalano casi di azioni legali riguardanti comportamenti anti competitivi, violazioni di leggi anti-trust e/o pratiche monopolistiche.

La Procedura di Whistleblowing

Sono stati adottati ulteriori strumenti di comunicazione (oltre a quelli obbligatori) al fine di raccogliere eventuali segnalazioni da parte dei soggetti interessati. I soggetti che vengano a conoscenza di eventi cui sono legati rischi o reati di corruzione, possono infatti inviare una e-mail all’OdV (organismodivigilanza@it.tiscali.com), con la descrizione dell’eventuale illecito nonché agli appositi recapiti indicati nella procedura di whistleblowing.

Politica fiscale della Società

La governance fiscale del Gruppo si ispira ai principi contenuti nel Codice Etico della Società: Tessellis ritiene che la piena trasparenza nei confronti delle Amministrazioni finanziarie e il pieno rispetto degli obblighi fiscali faccia parte dei propri imprescindibili doveri di contribuente e del dovere di responsabilità sociale verso le Istituzioni del Paese.



h

Il Tax risk manager, figura autonoma rispetto alla struttura aziendale, è deputato al controllo della regolarità degli adempimenti e alla consulenza tributaria e, in particolare, dovrà identificare, mitigare e controllare il rischio fiscale, inteso quale rischio di compliance, ossia, di errato adeguamento alla disciplina fiscale. Sarà quindi tenuto a mappare i rischi di natura fiscale della Società derivanti dalle attività aziendali.

Attraverso un efficace sistema di rilevazione, misurazione, gestione e controllo del rischio fiscale, assicurerà un presidio costante su tutti i processi aziendali e non solo quelli di natura fiscale, come ad esempio le procedure per l'acquisto di beni e servizi, il trattamento degli elementi del ciclo passivo e attivo, le clausole contrattuali, etc, in modo da garantire che le attività della Società siano condotte nel rispetto delle norme di natura tributaria, e in accordo con i principi o con le finalità dell'ordinamento.

La mappatura dei rischi fiscali è attualmente in corso.

In termini generali, si rileva che Tessellis: (i) opera secondo principi di onestà, correttezza e osservanza della normativa tributaria; (ii) adotta comportamenti improntati alla preventiva interlocuzione con le Autorità fiscali e il mantenimento di rapporti improntati alla trasparenza, al dialogo ed alla collaborazione (iii) non ha costituito società localizzate in paradisi fiscali; (iv) applica policy in materia di prezzi di trasferimento volte ad evitare erosione di base imponibile fiscale; (v) indica regolarmente, nell'ambito dei bilanci annuali, le voci e gli oneri di natura fiscale.

Si segnala inoltre che il Gruppo non ha, ad oggi, ricevuto sollecitazioni da parte dei propri stakeholder in merito agli aspetti di tassazione.

Politica sulla diversità

Tra le politiche attuate dal Gruppo Tessellis al fine di condurre le attività di business agendo in modo responsabile e trasparente verso i propri portatori di interesse, la politica in materia di diversità (la "Politica sulla Diversità"), adottata sin dal 2018 da Tiscali SpA e successivamente aggiornata in data 5 aprile 2022, fornisce indicazioni non vincolanti in ordine ad aspetti quali, ad esempio, l'età, il genere, la provenienza geografica, il percorso formativo e professionale dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Tiscali S.p.A. ("Tiscali" o la "Società").

Lo scopo della Politica è di individuare i criteri per una composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione funzionale ad un efficace assolvimento dei compiti e delle responsabilità affidati all'organo di gestione, anche attraverso la presenza di persone che assicurino una sufficiente pluralità di punti di vista e competenze necessari per una buona comprensione del mercato e degli affari attuali, dei rischi e delle opportunità a lungo termine relativi all'attività aziendale.

Tra i suoi principi ispiratori, emerge la valorizzazione delle diversità quale elemento fondante della sostenibilità nel medio-lungo periodo dell'attività d'impresa, un pilastro di riferimento tanto per i dipendenti del Gruppo Tiscali quanto per i componenti degli organi di amministrazione e controllo di Tiscali.

Il Consiglio di Amministrazione di Tiscali ed il Collegio Sindacale di Tiscali, nel rispetto delle prerogative spettanti agli Azionisti in sede di designazione e nomina dei propri componenti, auspica

lu

che nella propria composizione sia perseguito un obiettivo di integrazione di profili manageriali e professionali, anche di carattere internazionale, tra loro diversi, e che si tenga altresì conto dell'importanza di una equilibrata rappresentanza di genere nonché dei benefici che possono derivare dalla presenza di diverse fasce di età e anzianità di carica.

Tiscali ritiene inoltre prioritario che all'interno dei propri organi di amministrazione e controllo si crei un clima collaborativo e un ambiente inclusivo, nel quale ogni membro sia in grado di esprimere al meglio il proprio potenziale e di massimizzare il proprio contributo.

Si rimanda alla Politica sulla Diversità per maggiori approfondimenti in merito alle tipologie di diversità e relativi obiettivi per il Consiglio di Amministrazione e per il Collegio Sindacale, alle modalità di attuazione della politica, al suo monitoraggio e relativi aggiornamenti.

2.3 Il contesto regolamentare e competitivo

Tessellis promuove una competizione leale, considerata funzionale ai propri interessi e a quelli di tutti gli operatori di mercato, dei clienti e degli stakeholder, favorendo iniziative e progetti in collaborazione con i concorrenti, partecipando attivamente ai tavoli tecnici istituiti dalle Autorità di settore o dalle associazioni di categoria. In questo contesto, i principali interlocutori del Gruppo sono i seguenti:

- Altri operatori del settore;
- L'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni (AGCOM);
- L'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM);
- Il Ministero per lo Sviluppo Economico (MISE) – Dipartimento delle Comunicazioni;
- Infratel;
- Le Associazioni di categoria;
- Le Istituzioni europee.

Nel seguito è possibile approfondire il rapporto del Gruppo con i diversi portatori di interesse.

Tessellis, inoltre, qualora le Autorità avanzino richieste di dati o informazioni di varia natura, fornisce le risposte dovute, garantendo completezza e affidabilità del contributo, come desumibile dal sommario delle consultazioni effettuate nell'anno, riportato nella Relazione Finanziaria Annuale.

Analogamente, in ossequio all'obiettivo delle Autorità di tutelare i consumatori, con particolare riguardo alla qualità dei servizi prestati e alla chiarezza e completezza delle informazioni fornite, Tessellis si impegna a comunicare informazioni commerciali corrette in modo chiaro e comprensibile.

In particolare, tra i provvedimenti regolamentari ai quali Tiscali Italia S.p.A. ha partecipato fattivamente, si evidenziano i seguenti:

- delibera n. 1/22/CONS e 385/22/CONS - entrambe relative alla proposta di impegni presentata da TIM ai sensi degli articoli 76 e 79 CCEE riguardante il coinvestimento nelle reti ad altissima capacità;

- 251/22/CONS: avvio di un procedimento e di una consultazione pubblica inerente disposizioni in materia di qualità e carte dei servizi di comunicazioni mobili e personali e Disciplina della campagna 2022 di misura della qualità del servizio dati a larga banda;
- 26/22/CIR: avvio del procedimento e della consultazione pubblica concernente le condizioni tecniche ed economiche della procedura di verifica tecnica di interoperabilità tra le ONT (Optical Network Termination) degli OAO e gli apparati OLT (Optical Line Termination) di TIM;
- tavolo di confronto sul recepimento del Codice delle comunicazioni elettroniche in materia di tutela degli utenti finali, avviato a marzo 2022;
- nel corso del 2022 sono state implementate tutte le misure previste dalla delibera n. 290/21/CONS a tutela dei consumatori con disabilità per i servizi di comunicazione elettronica da postazione fissa e mobili.

Rapporti con AGCOM e AGCM

Il mercato delle comunicazioni elettroniche è regolamentato da norme che disciplinano il comportamento degli operatori nell'offerta dei servizi e assicurano una concorrenza corretta e trasparente. In tale ambito, Tessellis è soggetta alla regolamentazione ex-ante dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni (AGCOM) ed alla regolamentazione ex-post dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM), entrambe istituite per garantire la corretta competizione fra gli operatori sul mercato e il rispetto delle regole che vietano le intese anti-concorrenziali tra imprese, abusi di posizione dominante e concentrazioni tali da creare o rafforzare posizioni dominanti dannose per la concorrenza.

Tessellis interagisce con le Autorità di settore perseguendo un dialogo reale e un confronto continuo allo scopo di definire una regolamentazione semplice, efficace e simmetrica nonché funzionale all'accrescimento del valore dell'Azienda.

Si segnala, infine, che nel corso del 2022 non sono occorsi casi di comportamento anticompetitivo e violazioni di leggi anti-trust o pratiche monopolistiche da parte del Gruppo.

Rapporti con il Ministero delle imprese e del made in Italy

Il Gruppo si interfaccia col Ministero delle imprese e del made in Italy per la richiesta delle autorizzazioni e delle risorse da questo amministrare, in primis numerazioni e frequenze, fornendo i piani tecnici e gli aggiornamenti richiesti secondo la normativa in vigore. Inoltre, partecipa ai tavoli tecnici volti alla definizione delle specifiche tecniche di cui il Ministero è competente e contribuisce alla costituzione e all'aggiornamento dei database delle risorse (numerazioni, infrastrutture, ecc.) mediante fornitura dei dati secondo le specifiche richieste.

Rapporti con il DTD (Dipartimento per la trasformazione digitale)

Il DTD è il dipartimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri preposto allo sviluppo di progetti chiave per l'innovazione e la trasformazione digitale del Paese.

Tra le altre attività, il DTD rappresenta l'Italia nel progetto europeo volto allo sviluppo di una soluzione comunitaria al problema della gestione dei big data.

Nell'ambito delle tecnologie digitali il Gruppo è impegnato nella costruzione di un possibile Importante Progetto di Interesse Comune Europeo (IPCEI) rivolto, in particolare, alla promozione di un "Ecosistema cloud europeo" con l'obiettivo di costruire la nuova generazione di servizi cloud per le grandi aziende ed il settore pubblico.

Rapporti con Infratel

Infratel Italia (Infrastrutture e Telecomunicazioni per l'Italia S.p.A.) è una società in-house del Ministero delle imprese e del made in Italy, sotto il coordinamento e la direzione del Gruppo Invitalia.

Una delle principali misure volte a promuovere la diffusione dei servizi di connettività a banda ultralarga in tutto il Paese, è il "voucher connettività". In questo ambito Tessellis si interfaccia costantemente con Infratel per risolvere tutte le problematiche relative all'implementazione delle misure agevolate e fornire puntuale riscontro alle richieste di chiarimento in merito a segnalazioni e reclami inoltrati dai propri clienti direttamente a Infratel. Il Gruppo, inoltre, partecipa al tavolo di confronto tra Infratel e i soggetti interessati relativo all'avvio di un'ulteriore fase del piano Voucher relativo alle famiglie senza limite di reddito.

Rapporti con Associazioni di Categoria

Tessellis gestisce i rapporti associativi e coordina le attività di rappresentanza nei confronti di Confindustria e delle altre associazioni di categoria a livello nazionale e locale.

Il Gruppo aderisce alle principali associazioni di categoria, tra cui:

- Confindustria Digitale (CD) e Associazione delle società di TLC;
- ASSTEL, l'Associazione degli Operatori di Telecomunicazione, in ambito ASSTEL Tiscali partecipa al Gruppo di Lavoro Regolamentare e Istituzionale che svolge un'attività di presidio sull'iter di adozione dei provvedimenti legislativi e regolamentari di interesse per il settore delle telecomunicazioni;
- Implementazione delle misure regolamentari ai fini del recepimento del codice delle comunicazioni elettroniche;
- Legge annuale per il mercato e la concorrenza;
- Approfondimenti sulla legge 160/2019 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022" in cui si prevede (art. 831 e 831bis) un'estensione del nuovo canone patrimoniale sostitutivo di TOSAP e COSAP a carico dei fornitori di reti e servizi di comunicazione elettronica.

Rapporti con le Istituzioni europee

Tessellis collabora con la Commissione Europea, in particolare con i Dipartimenti che hanno competenza in materia di comunicazioni, e con il BEREC (BEREC (Body of European Regulators for Electronic Communications, l'Organismo dei Regolatori Europei delle Comunicazioni Elettroniche) sia recependo le direttive immediatamente operative sul territorio nazionale sia fornendo dati e informazioni richiesti periodicamente tramite questionari.

2.4 Le norme volontarie: la politica delle certificazioni

Tiscali Italia S.p.A. ha in essere i seguenti Sistemi di gestione attivi e certificati:

- **Sistema di gestione della Qualità conforme alla norma ISO 9001**, il quale è stato sottoposto a rinnovo, tramite l'ente certificatore Quaser. La certificazione è stata rinnovata in data 14 Febbraio 2022;
- Sistema di **Sicurezza dell'informazione conforme alla norma ISO 27001**. Oltre a tale certificazione, Tiscali Italia S.p.A. ha acquisito, a Novembre 2020 le nuove estensioni **ISO 27017** e **ISO 27018**, con l'ente certificatore Bureau Veritas.

La Società, in relazione ai rinnovi, ha deciso di assegnare l'attività di audit, precedentemente svolta da BSI, a Bureau Veritas, la quale si occupa dell'audit di tutte le certificazioni del Gruppo ad esclusione della ISO 9001 in carico a Quaser, al fine di poter attivare un unico audit annuale; l'ultimo è stato effettuato in data 23 febbraio 2022.

In affiancamento ai Sistemi di gestione ISO 9001 e ISO 27001 sopracitati, Tiscali ha introdotto nel 2020 nella propria organizzazione due nuovi Sistemi di gestione:

- **Sistema di gestione della Continuità operativa conforme alla norma ISO 22301**, ottenuta nel gennaio 2020, è stata sottoposta nuovamente a certificazione nel 2020. L'ultimo rinnovo della certificazione è stato effettuato in data 25 e 26 gennaio 2022;
- **Sistema di gestione del servizio IT conforme alla norma ISO 20000-1**, ottenuta nel gennaio 2020, è stata sottoposta nuovamente a certificazione nel 2020. L'ultimo rinnovo della certificazione è stato ottenuto in data 10 gennaio 2022.

Nello specifico, la certificazione **ISO 22301** è la dichiarazione, da parte dell'Organismo certificatore prescelto, che il sistema stesso è conforme alla norma di riferimento ("Sicurezza della società - Sistemi di gestione della continuità operativa - Requisiti e guida per l'uso") e che le procedure di gestione della continuità operativa vengono costantemente applicate da parte dell'Azienda. Lo standard adottato da Tiscali mira quindi a salvaguardare l'azienda da potenziali interruzioni causate ad esempio da condizioni meteorologiche estreme, incendi, alluvioni, calamità naturali, interruzioni dell'IT, attacchi terroristici, pandemie, ed altro. Inoltre, consente di identificare le minacce rilevanti per l'azienda e di individuare le funzioni critiche che potrebbero esserne coinvolte e di conseguenza poter pianificare in anticipo le soluzioni da implementare per garantire la continuità del business propria e dei propri clienti business e consumer. Grazie allo standard ISO 22301, Tiscali può identificare e gestire le minacce aziendali con processi strutturati e collaudati e potrà quindi in maniera proattiva ridurre al minimo l'impatto sul business in caso di eventi avversi.

L'ottenimento della certificazione in oggetto, in sintesi, garantisce la tutela delle informazioni e la sicurezza dei sistemi per quanto riguarda gli aspetti tecnologici, operativi, procedurali e ambientali. Tiscali grazie all'adozione e attuazione dello standard ISO 22301 può così dimostrare la propria resilienza a clienti, fornitori e in fase di partecipazione alle gare.

La certificazione **ISO 20000-1** è la dichiarazione, da parte dell'Organismo certificatore prescelto, che il sistema di gestione e controllo dei servizi IT è conforme alla norma di riferimento ("Information technology – Service Management- Service management system requirements and user guide") e che le procedure di gestione del servizio vengono costantemente applicate da parte dell'Azienda.

Tale certificazione è dedicata al concetto di "qualità" in ambito IT, garantendo il rispetto dell'azienda a requisiti internazionali volti a favorire l'affidabilità dei servizi e il livello di qualità degli stessi. Tiscali certifica la divisione vendite business, il Datacenter ICT e Cloud e i servizi IP e Telefonia. L'ottenimento della certificazione ISO 20000-1 migliora l'identità aziendale di Tiscali e la propria reputazione nel settore di riferimento, assicurando in questo modo ai propri clienti l'uniformità dei processi e l'attenzione nella gestione delle attività IT, oltre alla minimizzazione dei rischi.

Nel perimetro del Gruppo Tessellis rientra anche la controllata 3P Italia S.p.A. per il campo di applicazione "Progettazione, realizzazione e gestione di servizi in concessione per l'automazione, l'innovazione e la digitalizzazione dei servizi pubblici", la quale ha ottenuto dall'Organismo di Certificazione Axe Register la conformità ai requisiti della norma ISO 9001:2015. La data di prima emissione è del 13 gennaio 2020; in data 11 gennaio 2023 è stata ottenuta il rinnovo che prolunga la scadenza al 12 gennaio 2026.

Sin dal 2019, Tiscali Italia S.p.A. detiene la certificazione **ISO 14001** che attesta l'adozione di un Sistema di gestione ambientale conforme alla norma in oggetto. La certificazione, ottenuta in data 16 dicembre 2019 e sottoposta a revisione annuale, è stata rinnovata nel corso del 2022, a conferma dell'attenzione e della sensibilità del Gruppo verso i temi ambientali. Per maggiori dettagli relativi a tale certificazione si rinvia al paragrafo "6.2 – La certificazione ambientale ISO 14001".

Ad ulteriore conferma dell'impegno assunto dall'Azienda nell'integrazione costante del più ampio ambito delle qualificazioni perseguibili, il 24 ottobre 2022 è stato acquisito il certificato **ISO 45001** inerente i "**Sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro** – Requisiti e guida per l'uso" in ambito sviluppo, vendita e assistenza da remoto di sistemi e servizi di datacenter ICT e Cloud, connettività IP e telefonia per Divisione Aziende e Pubblica Amministrazione.

Nello specifico sono state adottate regole allo scopo di individuare e definire i rischi significativi associati alle attività/mansioni svolte dall'azienda e descrivere i controlli operativi.

Sono state predisposte inoltre procedure allo scopo di definire le attività di gestione delle informazioni relative agli infortuni e incidenti (mancati infortuni) al fine di ricercare le possibili cause e progettare eventuali interventi di miglioramento. Inoltre, i criteri con cui sono effettuati l'identificazione dei pericoli (sicurezza e salute), la valutazione dei rischi e la determinazione dei necessari controlli in accordo alle normative vigenti, si applicano a tutte le lavorazioni condotte dal personale dipendente dell'organizzazione (secondo la definizione di "lavoratore" e ai sensi dell'art. 3 del D. Lgs. n. 81/08 e s.m.i.), all'interno della sede aziendale, sia presso luoghi di lavoro all'esterno.

lu

Si applicano inoltre al personale che a qualunque titolo si rechi entro luoghi di lavoro che sono sotto controllo dell'organizzazione (visitatori, appaltatori etc.), tenendo conto di:

- attività ordinarie e straordinarie, presenza di personale esterno, di terzi in generale;
- rischi di natura ambientale che hanno origine esterna o vicina al luogo di lavoro;
- rischi legati a cambiamenti nelle aree di lavoro, processi di erogazione dei servizi, installazioni, macchine, impianti, attrezzature, materie prime, sostanze, procedure e organizzazione del lavoro;
- cambiamenti della normativa applicabile.

Nel corso dell'anno 2022, sono state concluse le formazioni obbligatorie per:

- Preposti alla Sicurezza sul Lavoro (20 persone);
- Primo Soccorso e BLS (40 persone);
- Formazione Base + formazione specifica per videoterminalista (per i 20 nuovi assunti presso la sede di Cagliari).

Per il 2023, in accordo con l'Ente di Certificazione Bureau Veritas che supporta l'Azienda nell'azione di Miglioramento Continuo in tutti gli ambiti oggetto di certificazione, è stato pianificato un Piano di Formazione atto ad incrementare le competenze sia globali che specifiche del team che opera nel Business Processes & Compliance.

In particolare, per il primo semestre 2023, è previsto il rinnovo della formazione riguardante la Sicurezza sul Lavoro per 550 persone, fra colleghi ex-ESA e colleghi ex-Linkem con rinnovo quinquennale scaduto.

Per ciò che riguarda il team di Business Processes & Compliance sono in approvazione delle sessioni formative, a partire dal terzo trimestre 2023, inerenti all'applicazione della normativa ISO nell'ambito delle certificazioni sopra menzionate.

2.5 Mappatura degli Stakeholder e analisi di materialità

Mappatura degli Stakeholder

Tessellis ha a cuore i propri stakeholder e dedica particolare attenzione alla definizione delle modalità di coinvolgimento e confronto con gli stessi. Tali attività di coinvolgimento sono mirate a sviluppare un rapporto basato su fiducia, trasparenza e condivisione, permettendo a Tessellis di comprendere quali siano le necessità e le aspettative degli stakeholder.

L'interazione con i propri stakeholder permette a Tessellis di rafforzare la comprensione delle istanze e delle priorità rispetto ai temi rilevanti della propria strategia, e di raccogliere contributi sui possibili ambiti di sviluppo, al fine di incrementare la capacità di creare valore condiviso tra l'Azienda e gli stakeholder.

Di seguito i principali stakeholder identificati dal Gruppo a seguito dell'analisi di materialità condotta nelle precedenti edizioni del Bilancio di Sostenibilità, e confermata nel 2022 a seguito di un aggiornamento effettuato in sede di identificazione degli impatti positivi e negativi generati dal Gruppo, maggiormente dettagliati nelle sezioni successive.





Modalità di coinvolgimento

Tessellis ha definito modalità di coinvolgimento mirate all'interazione con i propri stakeholder, facendo riferimento a diversi meccanismi di comunicazione, ascolto e dialogo. Di seguito sono riportate le diverse modalità di coinvolgimento per ogni categoria di stakeholder:

<p>Clienti</p> <ul style="list-style-type: none"> • Clienti • Associazioni di consumatori • Canali internet • Canali social • Indagini di customer satisfaction 	<p>Dipendenti</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dipendenti • Collaboratori • Associazioni sindacali • Intranet • Valutazione delle performance • Sondaggi di clima interno 	<p>Fornitori</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fornitori di beni, prodotti e servizi • Subfornitori • Rete di vendita • Codice etico
<p>Pubblica Amministrazione e istituzioni</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pubblica Amministrazione • Enti regolatori (Authority, Privacy, Antitrust, ecc.) • Istituzioni del Governo nazionale e locale • Magistratura • Organismi di Autorità Giudiziaria • Consultazioni pubbliche e tavoli di lavoro 	<p>Collettività</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comunità locali • Università e centri di Ricerca • Media e opinion leader • Iniziative a favore del territorio e della comunità 	<p>Azionisti e comunità finanziaria</p> <ul style="list-style-type: none"> • Shareholder • Banche • Investitori • Analisti finanziari • Agenzie di rating • Comunicati stampa • Comunicazione periodica relativa alla gestione aziendale

Analisi di materialità

In conformità con i nuovi *Global Reporting Initiative* (nel seguito, "GRI") *Standards*, aggiornati nel 2021, e con le richieste del D.lgs. 254/2016, Tessellis ha focalizzato i contenuti del proprio Bilancio di Sostenibilità sugli aspetti risultati rilevanti emersi a seguito dell'analisi di materialità.

Il percorso di definizione dei temi materiali, eseguito nel 2022 in conformità con l'aggiornamento dei GRI Standards entrato in vigore per bilanci pubblicati a partire dal 1° gennaio 2023, ha permesso di definire i temi rilevanti (cd. «materiali»), ovvero quegli aspetti che riflettono gli impatti più significativi del Gruppo sull'economia, sull'ambiente e sulle persone, ad inclusione dei loro diritti umani, anche considerando le valutazioni degli stakeholder.

Pertanto, in linea alle principali evoluzioni metodologiche, nel 2022 il processo di individuazione delle tematiche rilevanti è stato svolto tenendo conto degli impatti generati e maggiormente rilevanti per il Gruppo Tessellis.

Il management, insieme all'Amministratore Delegato, ha individuato, attraverso un'analisi di scenario e una ricognizione delle aspettative degli stakeholder, una serie di temi rilevanti per il settore delle telecomunicazioni e per gli stakeholder stessi. Nel corso di tale analisi sono state considerate, inoltre, le linee guida internazionali in ambito di sostenibilità, il contesto normativo, il settore di riferimento e i principali competitors.

La validazione delle tematiche materiali è avvenuta tramite un processo di prioritizzazione delle tematiche materiali in relazione agli impatti maggiormente rilevanti da parte del top management del Gruppo, sottoposta successivamente a validazione in occasione dell'approvazione del Bilancio di Sostenibilità stesso, in data 11 maggio 2023 dal Consiglio di Amministrazione del Gruppo.

Tale processo di aggiornamento nel 2022 ha permesso al management, insieme all'Amministratore Delegato, di determinare gli impatti positivi e negativi generati dal Gruppo Tessellis (attuali e potenziali), associati alle 13 tematiche materiali ed ai 5 pilastri che definiscono l'approccio alla sostenibilità di Tessellis, riepilogati nel seguito:

	Innovazione tecnologica	<ul style="list-style-type: none"> • Copertura della rete e qualità del servizio • Digitalizzazione e innovazione tecnologica
	Clienti	<ul style="list-style-type: none"> • Trasparenza, affidabilità e accessibilità del prodotto e dei servizi • Privacy e sicurezza dei dati
	Persone	<ul style="list-style-type: none"> • Tutela dei diritti umani e dei lavoratori, delle diversità e delle pari opportunità • Salute e sicurezza • Sviluppo e valorizzazione del personale • Rapporti con il territorio e le comunità locali
	Impatto ambientale	<ul style="list-style-type: none"> • Consumi energetici, climate change e altri impatti ambientali • Gestione sostenibile dei rifiuti ed economia circolare
	Economici di governance	<ul style="list-style-type: none"> • Successo sostenibile e performance economica • Gestione responsabile della catena di fornitura • Integrità nella condotta aziendale

Per una mappatura dei principali e più rilevanti impatti si rimanda al Capitolo 7 - “Analisi di materialità – Definizione degli impatti correlati ai temi materiali”.

I capitoli del presente Bilancio sono stati definiti sulla base dei pilastri di sostenibilità e dei temi materiali identificati, in modo da focalizzare la rendicontazione sui temi rilevanti e descrivere in maggiore dettaglio gli impatti attuali potenziali e reali generati dal Gruppo in relazione agli stessi.

2.6 Principali rischi di sostenibilità

Di seguito sono presentati in dettaglio i principali rischi di sostenibilità, identificati già a partire dagli anni passati, e le modalità di gestione e mitigazione del rischio.

Cyber Risk	
Modalità di gestione e mitigazione del rischio	Realizzazione dei meccanismi di protezione dei dati dei propri clienti, operando nello stretto rispetto della normativa vigente in materia di protezione dati e privacy (si rinvia al paragrafo "IV.2 - Customer satisfaction").
Continuità del business	
Rischi identificati	<p>Monitoraggio attraverso apposite strategie dei rischi legati all'interruzione del servizio e dell'operatività aziendale causata da:</p> <ul style="list-style-type: none"> • condizioni ambientali estreme (es. terremoti); • eventi meteorologici straordinari (es. inondazioni); • pandemie costituiscono una minaccia all'operatività aziendale. <p>Tali eventi, tra le altre cose, possono incidere significativamente sull'integrità delle infrastrutture necessarie alla corretta erogazione dei servizi di comunicazione.</p>
Modalità di gestione e mitigazione del rischio: misure preventive	<p>Misure preventive e controlli finalizzati a mantenere l'operatività.</p> <ul style="list-style-type: none"> • della propria rete • dei propri sistemi informativi, • la continuità e la sicurezza della stessa nonché dei propri server, hardware e software. <p>Investimenti per prevenire il danneggiamento o il malfunzionamento degli strumenti e dei processi informatici sui quali si basa la gestione del business.</p>
Modalità di gestione e mitigazione del rischio: Data Center	<p>I sistemi core business sono tutti altamente affidabili, in particolare, il Data Center:</p> <ul style="list-style-type: none"> • È munito di sistemi di sicurezza quali antincendio e anti-intrusione; • Esegue copie di back-up dei dati, effettuate dal personale di esercizio, mantenute in una sede differente rispetto al CED, e garantiscono un buon livello di affidabilità. <p>Inoltre, le società del Gruppo hanno in essere specifiche polizze assicurative a copertura dei danni che le proprie infrastrutture.</p>
Modalità di gestione e mitigazione del rischio: Infrastruttura	<p>Miglioramento della propria infrastruttura di sicurezza; in particolare, sono stati eseguiti investimenti mirati alla gestione del rischio tramite l'acquisto dei seguenti strumenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La piattaforma XDR, un sistema in cloud in grado di raccogliere e correlare automaticamente i dati tra più livelli di sicurezza (email, endpoint, server, workload in cloud e rete), rilevando così le minacce più rapidamente e migliorando i tempi di indagine e risposta; • La piattaforma VDR, un sistema di Vulnerability Detection che identifica, correla e mette in ordine di priorità le vulnerabilità eventualmente rilevate nei sistemi informatici, suggerendo le azioni da fare per eliminare o minimizzare i rischi.

lu

Catena di fornitura

Modalità di gestione e mitigazione del rischio

Monitoraggio dei rischi legati a possibili danni ambientali al di fuori di quelli collegati alla gestione della catena di fornitura attraverso la selezione dei propri fornitori sulla base delle loro competenze tecniche e livello di professionalità. La maggioranza dei fornitori di Tessellis è costituita da fornitori di standing elevato (big player nel settore delle telecomunicazioni), sia dal punto di vista tecnico-professionale, sia dal punto di vista dei principi di sostenibilità adottati. Mantenendo stabili e corretti rapporti con tali fornitori, il Gruppo riduce in tal modo il rischio in oggetto (si rinvia al Paragrafo "2.8 - Catena di Fornitura").

Il processo di fusione con Linkem Retail S.r.l. ha evidenziato importanti sinergie sulle infrastrutture IT e ha dato inizio alla fase di sviluppo a partire dalla seconda metà del 2022, con conseguenze sia sulla rilevanza che sulla priorità delle azioni correttive individuate. In quest'ottica, Tessellis ha deciso di non rinnovare alla scadenza le attuali soluzioni XDR e VDR, preferendo una soluzione che integri sia funzioni XDR che una protezione Anti-malware di nuova generazione, estendendo la copertura su sistemi esclusi dalla soluzione precedente. Il monitoraggio e la gestione operativa della nuova soluzione saranno affidati a Sababa Security, che supporterà Tessellis nelle future attività di miglioramento della postura di sicurezza.

Per maggiori dettagli riguardo alle certificazioni della qualità dei servizi della continuità operativa si rinvia al paragrafo "2.4 - Le norme volontarie: la politica delle certificazioni".

2.7 Valore economico direttamente generato e distribuito

Il valore economico direttamente generato da Tessellis nel 2022 (al netto di ammortamenti e svalutazioni) è pari a 59,2 milioni di Euro.

Per un'analisi dettagliata dei risultati si rinvia alla Relazione Finanziaria Consolidata al 31 dicembre 2022. Nel 2022 la Società ha distribuito 14,9 milioni di Euro al personale sotto forma di retribuzione per le attività svolte nel corso dell'anno, mentre 74,8 milioni di Euro sono stati destinati ai fornitori per coprire i costi operativi derivanti dall'acquisto di servizi, materie prime, materiali di consumo e merci. Sotto forma di pagamento di oneri finanziari, imposte e liberalità, sponsorizzazioni e collaborazioni, la Società ha distribuito 4,2 milioni di Euro. Non sono stati destinati pagamenti per la remunerazione della Pubblica Amministrazione.

Valore	2022
	milioni di Euro
Remunerazione dei fornitori	74,8
Remunerazione del personale	14,9
Remunerazione del sistema finanziario	4,2



lu

Remunerazione degli Azionisti	0,0
Remunerazione della Pubblica Amministrazione	0,0
Valore economico trattenuto dall'Azienda	-34,7
Valore Netto	59,2



Tale valore è relativo a:

- **Fornitori**, attraverso l'acquisto di beni e servizi;
- **Dipendenti**, attraverso la corresponsione delle retribuzioni e benefit;
- **Sistema finanziario**, attraverso gli interessi e commissioni sui finanziamenti concessi;
- **Pubblica Amministrazione** attraverso gli oneri fiscali.

Il Gruppo non ha quindi trattenuto valore, presentando per l'anno un risultato d'esercizio negativo pari a circa 34,7 milioni di Euro.

2.8 Catena di fornitura

I fornitori di Tiscali Italia S.p.A., nel 2022, sono stati 1.868. Principalmente si tratta di società di diritto italiano concentrate essenzialmente sulla fornitura di servizi e infrastrutture legate alla rete. Per garantire la miglior qualità possibile e la piena soddisfazione delle aspettative dei clienti, Tiscali richiede ai propri fornitori impegno, affidabilità e flessibilità, instaurando con essi relazioni di lungo periodo basate su integrità, trasparenza e oggettività.

lu

I criteri di selezione utilizzati:

- del miglior acquisto alle migliori condizioni possibili;
- principi inderogabili di trasparenza;
- efficienza economica;
- conformità alle normative vigenti.

I fornitori di prodotti e/o servizi che hanno impatto diretto sulla qualità del servizio, sulla Sicurezza delle informazioni, sulla Business Continuity e sulla Gestione del Servizio di Information Technology, devono essere qualificati attraverso dei criteri di valutazioni ed essere in possesso di certificazioni ISO.

Inoltre, per le forniture che presentano aspetti ambientali significativi, il Gruppo esercita una influenza applicando dei controlli sulle attività erogate mediante le seguenti azioni:

- L'azienda ha **potere/competenza** pressoché totale sull'aspetto ambientale, seppure mediata dal fornitore (es. subappaltatori, ditte che eseguono interventi tecnici o manutenzioni o che realizzano opere presso il sito aziendale);
- L'azienda ha la possibilità di consentire o incentivare l'adozione, da parte dei fornitori, di scelte o di comportamenti corretti sotto il profilo ambientale (es. mediante capitolati/contratti di fornitura, richiesta ai fornitori di conseguire certificazioni ambientali, scelta di prodotti a eco-sostenibili o a ridotto impatto ambientale);
- L'azienda ha la possibilità di indirizzare i comportamenti corretti da parte dei fornitori (es. mediante consegna di Istruzioni o Procedure);
- L'azienda ha la possibilità di sensibilizzare e informare i fornitori relativamente agli aspetti ambientali (es. consegna di apposite informative per i fornitori).

Nell'ambito della gestione dei fornitori, Tiscali Italia S.p.A. intende implementare, a partire dal prossimo anno, un nuovo processo di valutazione dei fornitori basato su criteri affidabili, che includono anche la sostenibilità, al fine di migliorare la gestione del supply chain.

La selezione e valutazione dei fornitori si concentreranno sui produttori e fornitori di servizi critici per la qualità del processo produttivo e le prestazioni ambientali dell'azienda. In particolare, tale processo richiede che i potenziali fornitori si iscrivano al Portale Fornitori, fornendo le informazioni necessarie per la loro identificazione come soggetti economici e la documentazione che attesta la loro idoneità tecnica e professionale, nonché le caratteristiche tecniche necessarie per operare con l'azienda.

Una volta iscritti, i fornitori potranno accedere alla propria area riservata nel Portale Fornitori per completare il processo di qualificazione, inserendo la documentazione richiesta.

La valutazione dell'adeguatezza dei potenziali fornitori sarà basata sulla loro solidità economico-finanziaria, sull'organizzazione tecnico-operativa e sulle regole di ingaggio previste per le classi merceologiche per le quali il fornitore si è candidato.

Con questa iniziativa, intendiamo garantire che i nostri fornitori rispettino i requisiti di sostenibilità Tiscali Italia, attraverso un sistema di verifica delle loro capacità e affidabilità nel fornire prodotti/ servizi conformi ai requisiti contrattuali richiesti e di controllo degli aspetti e impatti ambientali associati alle loro attività.

Tabella 2 - Composizione della spesa complessiva annuale per categoria merceologica

Categoria merceologica	31.12.2022	
	Numero fornitori per categoria	Valore della spesa annua complessiva per categoria in euro
Infrastruttura di rete	20	175.766.453
Investimenti	66	11.476.931
Sale Partners	1.163	13.378.101
Marketing, Sales, Distribuzione	178	7.638.899
Leasing	11	4.100.542
Altri servizi di rete	19	2.198.818
Servizi professionali	108	26.709.061
Affitti e utenze	48	8.344.053
Manutenzioni	29	8.677.647
Altro	226	2.733.662
Totale	1.868	261.024.167

Come indicato, una quota parte rilevante della spesa viene sostenuta per la categoria “Infrastruttura di rete” e, nello specifico, verso Telecom Italia che rappresenta il principale fornitore di Tiscali Italia S.p.A., seguito da Opnet S.p.A., Open Fiber e Fastweb.

Nel corso dell'esercizio 2022 la Società ha ottimizzato il numero totale dei fornitori relativi agli investimenti e altri servizi di rete e, allo stesso tempo, incrementato la spesa verso fornitori consolidati, quest'ultima influenzata anche dai costi più elevati nell'approvvigionamento dei beni e servizi.

Per quanto concerne le categorie merceologiche Sales Partners, Marketing, Sales e Distribution, si evidenzia un incremento della spesa e del numero di fornitori, come conseguenza del processo di integrazione del ramo Linkem retail.

Tabella 3 – GRI 204-1: Composizione della spesa complessiva annuale per area geografica

Paese/area geografica di provenienza	2022		
	N. fornitori	Spesa annua per Paese (€)	%
Estero	49	5.239.238	2%
Italia	1.588	229.499.404	88%
di cui Sardegna	231	26.285.525	10%
Totale complessivo	1.868	261.024.167	100%

In relazione alla distribuzione geografica dei fornitori, si può affermare che Tiscali opera sostanzialmente con fornitori nazionali (88%) e con una quota parte di fornitori locali⁵ (10%), asserviti con riferimento alle necessità della sede di Cagliari.

3. Innovazione tecnologica

3.1 Ampliamento della copertura di rete e accessibilità di prodotto

Contributo di Tessellis alla digitalizzazione del Paese

Coerentemente con la politica nazionale ed europea, Tessellis intende continuare a svolgere un ruolo di facilitatore dei processi di sviluppo digitale a livello nazionale.

In coerenza con tale obiettivo, nel corso del 2022 Tessellis è focalizzata sulla diffusione di soluzioni broadband e ultra broadband nelle seguenti modalità:

- **AMPLIAMENTO DELLA COPERTURA DI RETE:** grazie alla fusione con Linkem, Tiscali Italia ha ampliato sia la propria copertura di rete nelle diverse tecnologie di accesso sia la propria offerta di servizi ultra broadband di qualità (con capacità fino a 1 Gbps) nelle aree “Digital Divide” (aree non raggiunte dal servizio ADSL o in cui sono disponibili solamente servizi di scarsa qualità). Si tratta di aree estese del territorio italiano dove attualmente non è tecnicamente possibile (e/o economicamente conveniente) fornire il servizio via cavo. In tali zone, l'utilizzo della tecnologia LTE fixed wireless diventa uno strumento fondamentale per la loro progressiva digitalizzazione. Tessellis ha continuato a distribuire offerte in Fibra ad altissima capacità ad una quota sempre crescente della popolazione: ciò ha permesso di offrire:
 - una maggiore qualità del servizio (maggior velocità),
 - l'accesso pieno a tutte le applicazioni, presenti e future, che si basano su un elevato consumo di banda (i.e. videostreaming HD);

5. Con il termine locali si fa riferimento ai fornitori provenienti dalla Sardegna.



lu

- scambio dati sicuri ad altissima velocità) e una migliore esperienza di navigazione: fine del 2022 ha esteso l'offerta a 2,5 Gbps nelle aree coperte dalla rete Open Fiber per il mercato small business e per il mercato residenziale nelle città di Milano, Torino e Bologna;
- **PIANO VOUCHER:** Tiscali Italia ha aderito, a marzo 2022, anche alla fase 2 del “piano voucher connettività” (misura voluta dal MISE volta a promuovere la diffusione dei servizi di connettività a banda ultra-larga in tutto il Paese per il superamento del divario) riservato alle imprese. Tale iniziativa è stata pensata per le Partite Iva e le Pubbliche Medie Imprese (PMI), che non superano i 250 dipendenti e che vogliono attivare un servizio di connettività ultrabroadband >30Mbit/s migliorativo rispetto ad un eventuale servizio già attivo sulla sua sede. Il contributo economico previsto da questa misura va da 300 euro a 2.500 euro, in relazione al tipo di connettività scelta;
- A settembre 2022 Tiscali Italia S.p.A. ha esteso la disponibilità del voucher imprese anche alla tipologia destinata alle connessioni fino a 2,5 Gigabit/s, con la possibilità di usufruire del contributo di 2.500 euro.

Inoltre, nel corso del 2022 il Gruppo ha iniziato un importante percorso per accompagnare la transizione digitale della scuola italiana, supportando la trasformazione delle aule scolastiche precedentemente dedicate ai processi di didattica frontale in ambienti di apprendimento innovativi, connessi e digitali. In questo ambito, il Gruppo ha anche avviato una serie di collaborazioni con alcuni Comuni italiani per sostenere la digitalizzazione del Paese, il trasferimento tecnologico in ambito Smart City e supportando la transizione digitale della PA Locale su scala nazionale. Infine, si segnala che, con riferimento ad iniziative con impatto sociale ed ambientale, Tiscali ha presentato insieme ad altri partner pubblici e privati il progetto AISAC, che ha come obiettivo generale quello dell'utilizzo delle tecnologie ICT, dell'Industria 4.0 di algoritmi di machine learning, per l'analisi e l'ingegnerizzazione di sistemi alimentari complessi per la gestione e l'incremento della redditività di processi produttivi agroalimentari su piccola/media scala. Per ulteriori approfondimenti in merito allo sviluppo della rete fisso-mobile, copertura e accessibilità alla rete ultrabroadband, si prega di far riferimento alla Relazione Finanziaria Consolidata 2022, in particolare alla Sezione 4.

Attuale copertura

Grazie agli accordi in essere con i principali operatori wholesale quali TIM, Open Fiber e alla recente fusione con Linkem, Tesselis ha potuto ampliare la propria copertura nelle differenti tecnologie Ultrabroadband, rafforzando il proprio posizionamento ed essendo in grado di offrire la migliore tecnologia di connessione disponibile, sempre e ovunque, ad un prezzo uguale per tutti senza distinzione di aree geografiche.

Questa la copertura di connessione disponibile:

- FTTH per circa 10 milioni di Famiglie e Imprese locali (fino a 2,5Gbps nelle aree A e B su rete Open Fiber);
- FTTC per circa 28 milioni di Famiglie e Imprese locali (fino a 200Mbp);
- FWA per circa 23 milioni di Famiglie e Imprese locali (fino a 1Gbps).

Inoltre, a fine 2022 è stato possibile offrire prestazioni in tecnologia 5G al 26% delle famiglie italiane.

4. I Clienti

4.1 Offerta commerciale e marketing responsabile

La soddisfazione dei bisogni dei clienti rappresenta un elemento chiave della strategia di Tessellis ed un valore fondante del suo operare.

“Customer centricity” significa per Tessellis porre il cliente al centro della catena del valore, rivolgendo ad esso ogni azione e decisione, rispondendo con rapidità alle sue richieste di servizio e anticipando in maniera innovativa e proattiva le sue necessità e desideri.

Fornire ai cittadini servizi di connettività rapidi e di qualità, così come sviluppare soluzioni che soddisfino le esigenze specifiche di ogni cliente, innovative e sicure sono elementi prioritari nella strategia del Gruppo.

Carta dei Servizi

Tiscali, con l'obiettivo di aumentare la trasparenza e la qualità dei servizi offerti, tramite la Carta dei Servizi fornisce ai propri Clienti informazioni utili per inoltrare segnalazioni, proposte, richieste di chiarimento e reclami.

La Carta dei Servizi⁶ intende semplificare e rendere più diretto il rapporto con la clientela, espone i principi di comportamento e gli impegni assunti da Tiscali in materia di qualità dei servizi offerti, fornendo inoltre indicazioni per quanto riguarda il miglioramento degli standard di qualità e dei canali di contatto a disposizione dei clienti.

La Carta dei Servizi va letta congiuntamente con le condizioni contrattuali dei singoli servizi ed è disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo <http://info.tiscali.it/cartaservizi/>. La Carta viene periodicamente aggiornata.

Offerta commerciale innovativa, competitiva e finalizzata a ridurre il gap digitale in Italia. Tessellis ha scelto un posizionamento “value for money”: allo stesso prezzo offre più degli operatori concorrenti oppure lo stesso servizio a un prezzo inferiore rispetto ai competitor.

Questo orientamento strategico caratterizza i servizi ultrabroadband che sono il fulcro del portafoglio prodotti di rete fissa.

Sempre nel mercato dell'Ultrabroadband, forte della fusione con Linkem, è in grado di offrire la migliore connessione ovunque ad un prezzo uguale per tutti senza distinzione di aree geografiche.

Informazione pubblicitaria corretta e trasparente

Tutte le campagne di comunicazione dell'azienda sono preventivamente vagliate dalla Direzione

6. Redatta secondo lo schema della Direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri del 27 gennaio 1994 e secondo le direttive di cui alla Delibera dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni n. 179/03/CSP, 254/04/CSP, 131/06/CSP e 244/08/CSP. Ultimo aggiornamento della Carta dei Servizi: 10 giugno 2019.

Affari Legali, che ne verifica la conformità alla normativa ed ai codici di autoregolamentazione in materia. La valutazione avviene in maniera continuativa e l'efficacia del processo è dimostrata dai risultati positivi ottenuti. Ogni messaggio pubblicitario viene sottoposto ad una valutazione preliminare che comporta, tra l'altro, la verifica dell'assenza di termini ingannevoli o fuorvianti.

4.2 Customer satisfaction

Il 2022 ha visto al centro delle attività di controllo della Qualità dei servizi Toscali, la crescita e il consolidamento della Customer Satisfaction. Il processo è da intendersi a regime.

I risultati della Customer Satisfaction sono oggetto di costante monitoring, vengono condivisi settimanalmente con i responsabili operativi del Customer Care e con i vertici di tutte le altre funzioni.

La condivisione dei risultati è uno degli strumenti a disposizione di chi opera nel Customer Care per confermare l'importanza del proprio lavoro nel gestire con qualità le richieste del Cliente.

Per questo motivo, eventuali rilevazioni della Customer Satisfaction non in linea con gli standard previsti sono sempre oggetto di verifica per intervenire in modo mirato sulle procedure o sui processi, nonché sulla formazione degli operatori e sul loro comportamento.

Il sistema di monitoring della Customer Satisfaction misura la soddisfazione del Cliente in maniera specifica a seconda del canale di contatto utilizzato per la segnalazione. I principali indicatori oggetto di rilevazione sono la cortesia e la competenza.

I risultati delle rilevazioni negli ultimi anni hanno dimostrato un certo gradimento da parte del Cliente nel ricevere assistenza utilizzando anche canali alternativi a quello telefonico. Tra questi spiccano la chat e l'area riservata.

Il trend annuale ha confermato il mantenimento dei principali KPI della Customer Satisfaction, nonostante la riorganizzazione del Customer Care nella seconda metà dell'anno e le operazioni di cambio tecnologia in corso sulla customer base:

- Soddisfazione in termini di cortesia: 95%,
- competenza 5%.

Tra gli obiettivi del 2023 la Società intende continuare a focalizzare l'attenzione sul percorso, già avviato negli anni passati, di costruzione di una relazione più solida con i propri clienti.

4.3 La protezione dei dati del cliente e il Regolamento europeo sulla privacy

Tessellis svolge un'azione continua sui propri processi per assicurare la protezione dei dati personali dei clienti. Attenti al trattamento dei dati e delle informazioni di clienti, dipendenti e di tutte le parti interessate, il Gruppo ha posto in essere tutti i meccanismi di protezione e le necessarie attività per rispondere ai requisiti cogenti e alle norme volontarie.

L'operazione straordinaria di Fusione, perfezionata in data 1° agosto 2022 ha comportato, tra le altre cose, il subentro di Tiscali Italia S.p.A. nella titolarità di tutte le attività incluse nel ramo retail di Linkem S.p.A, fra cui quelle di trattamento di dati personali dei clienti attivi al 31 luglio 2022.

Il Gruppo ha inoltre predisposto l'utilizzo del software gestionale "GoPrivacy" per gli adempimenti relativi alla tenuta dei Registri di trattamento dei dati ex art. 30 GDPR e l'Analisi dei Rischi.

Rispetto ai propri fornitori e partners commerciali, Tessellis provvede ad aggiornare i contratti, intervenendo, in caso di nomina degli stessi in qualità di Responsabili del trattamento dei dati, sui processi di verifica del loro sistema privacy. Tiscali Italia ha altresì nominato un Responsabile per la protezione dei dati (anche "RPD" o "DPO"), in adempimento all'art. 37 del Regolamento. Tessellis predispone altresì con cadenza programmata dei piani di formazione aziendale in materia di trattamento dei dati personali.

Con riguardo alla operazione straordinaria, Tessellis ha avviato un'analisi interna finalizzata a una completa commistione dei database precedentemente nella titolarità di Linkem S.p.A. all'interno dei propri sistemi. In considerazione della nomina del nuovo Responsabile della protezione dei dati ("DPO") di Tiscali Italia S.p.A. avvenuta lo scorso dicembre 2022, nel 2023 sarà:

- avviata una attività di due diligence & Gap Analysis da parte dello stesso DPO, finalizzata all'aggiornamento e all'adeguamento del modello organizzativo privacy di Tiscali Italia S.p.A., che coinvolgerà le diverse aree e funzioni aziendali rilevanti;
- programmata la formazione in materia di trattamento dei dati personali rivolta al personale di Tiscali Italia S.p.A., in particolare, al personale deputato alla gestione delle istanze degli interessati.

Inoltre, al fine garantire ai propri clienti la massima affidabilità del sistema di sicurezza, protezione e conservazione dei dati, il Gruppo si è volontariamente sottoposto alle certificazioni ISO 9001, ISO 27001 ed estensioni ISO 27017, ISO 27018, ISO 22301 e ISO 20000-1.

Per ulteriori dettagli in merito a tali certificazioni si rinvia al paragrafo "2.4 - Le norme volontarie: la politica delle certificazioni".

Rapporti con Garante per la protezione dei dati personali

A livello nazionale, Tiscali è soggetta alla regolamentazione e al controllo del Garante per la Protezione dei dati personali, che interviene in tutti i settori, pubblici e privati, nei quali occorre assicu-

rare il corretto trattamento dei dati e il rispetto dei diritti fondamentali delle persone in relazione all'impiego di informazioni personali. L'azienda si impegna a dare risposta alle segnalazioni poste dagli interessati e risponde ad eventuali rilievi presentati dalla stessa Autorità Garante. Le segnalazioni o richieste di cancellazione di dati devono essere indirizzate a Tiscali Italia S.p.A., Loc Sa Illetta, km 2,300 Cagliari 09123 – Ufficio Privacy.

Infine, si segnala che nel corso del 2022 non sono stati ricevuti fondati reclami da terze parti e/o da organi normativi riguardo a violazioni della privacy dei clienti, e che non si sono verificati, altresì, episodi di fuga, furto o perdita di dati dei clienti.

4.4 I canali di assistenza

Tiscali ha sviluppato due strumenti di Self-Care, rendendoli disponibili a tutta la Customer Base: il MyTiscali per i Clienti attivi con tecnologia fissa e mobile; il MyLinkem per i Clienti attivi con tecnologia FWA. Si tratta di aree riservate al Cliente che consentono di accedere all'assistenza in autonomia e in maniera facilitata. Oltre i portali di assistenza presenti sui siti web ufficiali, l'Area Riservata, fruibile attraverso sito web e APP, rimane lo strumento principale con cui i Clienti possono gestire il proprio abbonamento:

- sottoscrivere servizi aggiuntivi;
- richiedere modifiche dei propri dati e servizi, come modifiche password e trasloco a titolo di esempio non limitativo;
- possibilità di visualizzare e pagare online le proprie fatture. Inoltre, quest'anno sono state introdotte nuove funzionalità che consentono creare in autonomia una richiesta di assistenza e di monitorare lo stato di lavorazione della pratica aperta, senza necessità di contattare l'assistenza.

I due portali si affiancano alla classica assistenza telefonica e ai canali digitali come WhatsApp, Chatbot e VoiceBot.

Di seguito una descrizione di dettaglio dei principali canali di assistenza:

Assistenza Telefonica

La struttura del Customer Care è suddivisa in assistenza per i servizi di rete mobile e fissa. L'assistenza di rete fissa resta organizzata in settori di assistenza tecnica e commerciale, operativa 7 giorni su 7 a supporto della clientela residenziale (*consumer*) e aziendale (*business*). A partire da Ottobre 2022 l'assistenza Clienti viene effettuata esclusivamente dal Customer Care di proprietà in quanto Tiscali Italia ha internalizzato le risorse che lavoravano presso società esterne, lasciando invariata la loro mansione. Nella seconda metà dell'anno è stato creato un team Caring con focus specifico sulle attività di Prevention, Retention e migrazione della Customer Base verso il miglior profilo tecnologico disponibile.

Assistenza Canali Digitali

Con l'obiettivo di offrire al Cliente maggiore tempestività ed autonomia nella gestione delle richieste più semplici nel corso del 2022 sono stati introdotti altri 2 canali di assistenza: il VoiceBot ed il Chatbot. Sistemi basati su intelligenza artificiale che, interpretando il linguaggio naturale, possono fornire risposte puntuali alle richieste formulate dai Clienti.

Si segnala, infine, che nel disegnare le proprie offerte, Tiscali si confronta costantemente con il mondo dell'associazionismo che si fa portavoce dei bisogni dei clienti.

La società intrattiene rapporti con le Associazioni dei Consumatori e quando necessario risponde in maniera puntuale e trasparente alle segnalazioni inoltrate da queste.

Tiscali Italia S.p.A., inoltre, è spesso citata da parte delle Associazioni e delle Autorità di settore per i comportamenti virtuosi e le pratiche di correttezza e trasparenza nei confronti dei propri clienti.

5. Le Persone

Tessellis considera i propri dipendenti un elemento fondamentale della propria identità: le persone rivestono un ruolo centrale nello sviluppo del Gruppo e nello svolgimento dell'attività d'impresa.



Handwritten signature or mark.

Tessellis si impegna costantemente a garantire il rispetto dei diritti dei lavoratori, attraverso la piena valorizzazione, lo sviluppo e la crescita professionale degli stessi in un contesto difficile dal punto di vista occupazionale. Allo stesso modo, Tiscali è sempre attenta alle tematiche relative alla salute e alla sicurezza dei propri dipendenti attraverso iniziative di formazione sulla sicurezza e sullo sviluppo della consapevolezza dei rischi.

Al fine di favorire il successo del business ed incrementare il senso di appartenenza al Gruppo, i dipendenti vengono inoltre coinvolti in prima persona nella cultura aziendale, affinché si sentano parte di essa e condividano gli stessi valori.

5.1 Ristrutturazione aziendale e salvaguardia dell'occupazione

La nuova azienda scaturita dalla fusione tra Tiscali Italia S.p.A. e Linkem Retails ha continuato a porre la massima attenzione all'adozione di criteri di gestione del costo del lavoro tali da non determinare o minimizzare gli impatti sui livelli occupazionali. Ciò anche con specifico riferimento ai contesti socioeconomici all'interno dei quali si trovano i diversi siti produttivi.

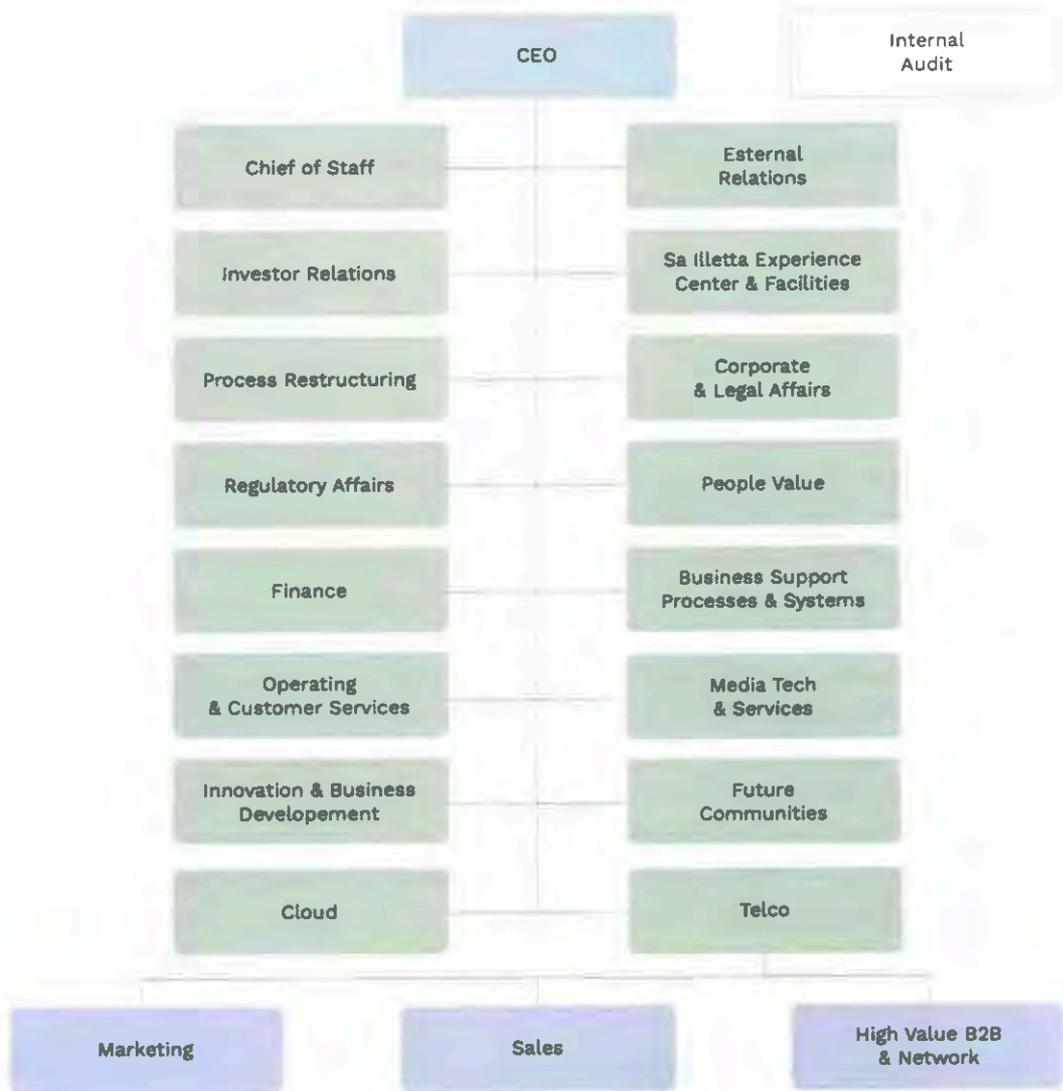
Tale assunzione rappresenta un punto fermo nella vision del vertice aziendale orientando tutte le scelte gestionali a supporto del piano industriale.

In particolare, vanno menzionate le scelte di:

- un modello organizzativo a valle dell'avvenuta fusione che non ha contemplato la valutazione di esuberanti: la progettazione organizzativa, infatti, ha avuto come mandato quella di assorbire e ottimizzare tutte le risorse all'interno dei nuovi perimetri funzionali;
- chiudere anticipatamente al 31 maggio 2022 il contratto di Solidarietà, applicato a 488 dipendenti con riduzione media dell'orario di lavoro del 20%, e quindi un recupero per tutti gli interessati della retribuzione piena;
- internalizzare tutte le attività di assistenza tecnica e commerciale svolte attraverso outsourcers esterni, con superamento di tutte le relative commesse al 28 settembre 2022. Nella logica di attenzione ai possibili impatti economico-sociali derivati da tale decisione strategica, l'internalizzazione ha comportato l'assunzione a far data dal 1 ottobre 2022 di 31 risorse che avevano con gli outsourcers un contratto di lavoro a tempo indeterminato e che risultavano impiegate da almeno 6 mesi in modo esclusivo sulle commesse di Tessellis

In coerenza con tale visione, il Gruppo si è dotato un modello organizzativo che vede da una parte il presidio tradizionale del business delle telecomunicazioni, dall'altra lo sviluppo di unità organizzative che hanno la mission di cogliere tutte le opportunità di sviluppo di business innovativi, complementari ai tradizionali servizi di accesso voce e dati, attraverso la valorizzazione sinergica dell'infrastruttura di rete, dei domini e delle piattaforme in uso alle due Aziende. Viene ribadita, altresì, la centralità del Customer Services, le cui attività vengono svolte completamente in house, mentre alle Funzioni di Staff è attribuito il compito di presidiare tutti i processi trasversali chiave per l'implementazione e il consolidamento della nuova cultura organizzativa, in ottica One Company.

Foto 1: Rappresentazione del modello macro-organizzativo di Tessellis



5.2 Diversità e inclusione

Tessellis ritiene che la diversità e la pluralità siano valori che contribuiscono a creare un ambiente di lavoro aperto e stimolante, e a garantire prospettive e punti di vista che favoriscono idee innovative e comportamenti efficaci e corretti. Per queste ragioni ha sviluppato un framework organizzativo che supporta l'inclusione e la valorizzazione delle diversità. Tessellis garantisce pari dignità e opportunità a tutte le persone indipendentemente dal Paese di provenienza, dalla cultura e religione di appartenenza, dal sesso, dall'orientamento sessuale, dalle opinioni politiche e da qualsiasi altra caratteristica e stile personale. Tessellis quindi, si impegna quotidianamente a:

- diffondere la cultura della diversità e delle pari opportunità tra i dipendenti e i collaboratori, facendo in modo che tutti siano trattati, in ogni momento, con dignità, rispetto ed equità, di-



- mostrando comportamenti che richiamino l'inclusione e sostengano i valori dell'azienda;
- creare un ambiente di lavoro accogliente, libero da qualsiasi discriminazione diretta o indiretta e da qualsiasi tipo di comportamento dannoso e basato sulla diversità personale, sociale, politica e culturale;
- applicare specifiche politiche e metriche HR per garantire l'equità in tutto il rapporto datore di lavoro-impiegato, dal processo di selezione delle persone all'assegnazione dei ruoli, dalla valutazione delle performance allo sviluppo professionale, dalla retribuzione fino alla cessazione del rapporto;
- sostenere lo sviluppo e la crescita professionale delle sue risorse umane, ispirando i dipendenti a raggiungere il loro pieno potenziale e garantendo la condivisione delle migliori pratiche in tutta l'organizzazione.

In questo contesto si colloca il Progetto "Rigenerati dal lavoro", un'iniziativa di inclusione finalizzata ad offrire opportunità di lavoro a persone che si trovano in condizione detentiva all'interno di istituti di reclusione, dando loro uno scopo per meglio affrontare un momento difficile della loro vita, attraverso un lavoro vero, conferendo visibilità e dignità tali da permettere loro anche l'opportunità di reinserimento attraverso la professionalità acquisita una volta restituiti alla società civile. Tessellis ha costituito tre laboratori all'interno dei quali viene importato il processo di rigenerazione dei modem da reintrodurre sul mercato delle acquisizioni dei nuovi clienti. A tali laboratori, originariamente ubicati presso le case circondariali di Lecce e Rebibbia, si è aggiunto dal 4 luglio 2022 anche quello aperto presso la casa circondariale di Cagliari UTA. Da tale data, accanto ai 10 detenuti coinvolti a Lecce e alle 6 detenute coinvolte a Rebibbia, si sono aggiunti 8 detenuti assunti con contratto a termine sulla sede di Cagliari UTA e inseriti negli organici di Tessellis dopo un training formativo valutativo, che ha conferito l'attestato di addetto alla rigenerazione di apparati elettronici di Linkem-Tiscali.



Foto 21
Il laboratorio e i nuovi colleghi della casa circondariale di Uta.

Giova altresì evidenziare che due risorse, una volta riacquistata la libertà, sono state assunte con contratto di lavoro a tempo indeterminato sulla sede di Roma.

5.3 Composizione del personale e pari-opportunità

Tessellis considera le persone come un patrimonio di competenze, esperienze, attitudini da valorizzare e potenziare. La nuova Azienda, scaturita dalla fusione del 1 agosto 2022, supera la dimensione regionale tipica del precedente assetto, assumendo una configurazione nazionale vista l'importanza in termini di consistenza e distribuzione numerica delle sedi di Bari, Taranto e Roma, oltre a quella di Cagliari. L'integrazione delle diverse esperienze e dei diversi background culturali all'interno del nuovo modello organizzativo rappresenta una delle principali sfide del biennio 2023-2024. In tale quadro di riferimento la Funzione Risorse Umane, rinominata People Value, si pone l'obiettivo di contribuire all'implementazione del modello di One Company, favorendo la costruzione di una nuova cultura d'impresa che offra a ciascuna risorsa l'opportunità di sviluppare le proprie competenze, in coerenza con le esigenze indotte dall'evoluzione del business in un contesto in cui le persone, con il complesso delle loro interazioni interne ed esterne, costituiscono il principale motore di generazione di valore ed arricchimento sociale.

Essere agente di cambiamento per People Value significa aver iniziato un percorso che ha quale vista temporale il triennio 2022-2024 per completare i seguenti traguardi:

- definizione del nuovo modello organizzativo;
- definizione dei valori aziendali e del modello manageriale;
- ridisegno del processo di comunicazione interna con focus sullo sviluppo di una nuova intranet aziendale;
- implementazione di un modello di sviluppo imperniato sugli strumenti del job posting e del performance management.

Guardando alla sostenibilità complessiva del Gruppo, Tessellis rinnova l'impegno a creare le condizioni migliori per un ambiente di lavoro collaborativo e motivante, capace di cogliere le esigenze di ciascun individuo e di valorizzare i differenti profili professionali. Al 31 dicembre 2022 Tiscali Italia S.p.A. ha raggiunto un organico complessivo di 1.130 dipendenti, in aumento a seguito della fusione precedentemente descritta, ripartiti in cinque sedi:

Numero totale di dipendenti ripartiti per sedi	
Sedi	Unità
Cagliari	626
Bari	248
Taranto	166
Roma	85
Milano	5
Totale	1.130

Emerge in modo chiaro la radicata presenza del Gruppo sul territorio della Sardegna (55%), e similmente presso il Sud del Paese (92%). Si segnala inoltre che, al 31 dicembre 2022, l'organico complessivo del Gruppo non comprende lavoratori esterni.

lu

Tabella 4 – GRI 2-7: Ripartizione del personale per tipologia di contratto e genere

Tipo di contratto	Al 31 dicembre 2022		
	Uomini	Donne	Totale
Determinato	21	4	25
Indeterminato	478	627	1.105
Totale	499	631	1.130

I dati riportati in tabella confermano la sostanziale maggioranza di contratti a tempo indeterminato (98%) sul totale della popolazione aziendale.

Tabella 5 – GRI 2-7: Ripartizione del personale per tipologia professionale (part-time/full time) e genere

Tipo di contratto	Al 31 dicembre 2022		
	Uomini	Donne	Totale
Full-time	375	286	661
Part-time	124	345	469
Totale	499	631	1.130

Oltre il 42% dei lavoratori (469 unità) usufruisce di un contratto part-time. La significativa percentuale nell'utilizzo di tale tipologia di rapporto di lavoro risponde alle tante esigenze organizzative collegate ad orari di lavoro per turni nel Settore del customer care, sia alle esigenze di conciliazione vita lavoro tipiche di molti nuclei familiari.

Nel 2022, limitatamente ai dipendenti della sede di Cagliari, ha trovato ancora effetto la campagna di incentivazione al part-time che ha permesso di optare, per tutte le tipologie di part-time (verticale, orizzontale, misto), la possibilità di aderirvi a tempo determinato (12 mesi). Le persone interessate, che volontariamente hanno aderito alla proposta di riduzione dell'orario di lavoro, hanno ricevuto un corrispettivo pari al 25% del differenziale tra la retribuzione originaria e la nuova retribuzione, ferma restando la compatibilità della riduzione con le esigenze organizzative. Tale programma di incentivazione ha riguardato 29 persone sino al 31 dicembre 2022.

Tabella 6 – GRI 405-1: Ripartizione del personale per categoria professionale e genere

Tipologia professionale	Al 31 dicembre 2022		
	Uomini	Donne	Totale
Dirigenti	19	4	23
Quadri	40	19	59
Impiegati	421	605	1.026
Operai	19	3	22
Totale	499	631	1.130

Tabella 7 – GRI 405-1: Ripartizione del personale per categoria professionale e fascia d'età

Numero di persone	Al 31 dicembre 2022			
	<30	30-50	>50	Totale
Dirigenti	0	9	14	23
Quadri	0	21	38	59
Impiegati	45	801	180	1.026
Operai	4	16	2	22
Totale	49	847	234	1.130

La maggior parte dei dipendenti del Gruppo si colloca nella fascia d'età compresa tra 30 e 50 anni (75%), in continuità con gli anni precedenti.

Composizione % dell'organico per genere e fasce d'età

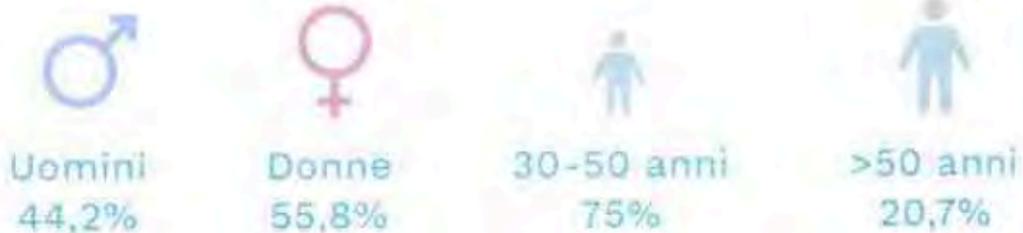


Tabella 8 – GRI 405-1: Categorie protette

Numero di persone	Al 31 dicembre 2022		
	Uomini	Donne	Totale
Dirigenti	0	0	0
Quadri	0	0	0
Impiegati	18	37	55
Operai	0	0	0
Totale	18	37	55

Tabella 9 – GRI 401-1: Turnover in entrata per genere e fasce di età

Numero di persone	Al 31 dicembre 2022				Turnover %
	<30	30-50	>50	Totale	
Uomini	4	22	6	32	6,41%
Donne	5	13	0	18	2,85%
Totale	9	35	6	50	4,42%

Tabella 10 – GRI 401-1: Turnover in uscita per genere e fasce di età

Numero di persone	Al 31 dicembre 2022				Turnover %
	<30	30-50	>50	Totale	
Uomini	1	26	2	19	3,81%
Donne	2	14	1	17	2,69%
Totale	3	30	3	36	3,19%

Il turnover in uscita nel 2022 è stato fisiologico, in particolare le uscite sono state in tutti i casi un effetto di dimissioni volontarie. Il fenomeno ha avuto una riviscenza rispetto agli ultimi anni, anche alla luce di un mercato del lavoro reso particolarmente dinamico dal ricorso dallo smart-working, che ha reso convenienti offerte di lavoro esterne svincolate dall'effettiva mobilità territoriale e, per la sede di Cagliari, da un'aumentata offerta di lavoro per figure di specialismo tecnico, effetto dell'implementazione dei progetti regionali di digitalizzazione infrastrutturale correlati al PNRR. Il superamento del contratto di Solidarietà ha, d'altra parte, consentito di riavviare il processo assunzionale che si è principalmente concentrato, nell'ultima parte dell'anno, nella stabilizzazione dei lavoratori impiegati presso gli outsourcers esterni.

7. Il turnover in entrata, ed in uscita nella tabella successiva, rappresenta il rapporto tra il numero dei nuovi assunti (cessati), suddivisi per genere, nel corso del 2022 ed il totale di dipendenti al 31.12.2022 per genere

hw

CCNL

Tiscali Italia S.p.A. conferma l'applicazione del Contratto Nazionale di Lavoro delle Telecomunicazioni, oltre che il CCNL per i dirigenti dell'industria e il CCNL di lavoro giornalistico, quest'ultimo con specifico riferimento alle redazioni che hanno in organico 13 giornalisti.

Oltre al CCNL di riferimento, l'accordo tra Azienda e RSU e Rappresentanze sindacali territoriali del 4 marzo 2022 ha ridefinito tutti gli istituti normativi integrativi del secondo livello di contrattazione, con lo scopo di preconstituire una piattaforma normativa comune che armonizzasse i diversi regimi di trattamento vigenti all'interno delle due aziende protagoniste della fusione.



Il Gruppo si impegna a salvaguardare il diritto dei dipendenti alla libertà di associazione e alla contrattazione collettiva. Nel 2022 il 100% era coperto da accordi collettivi di contrattazione.

In particolare, il richiamato accordo ha confermato per tutto il 2022 gli istituti delle 2 giornate di permessi al padre per effetto della nascita figlio, oltre che la possibilità per la mamma lavoratrice di richiedere il part time temporaneo nei primi 3 anni di vita del bambino.

Permangono, altresì, le agibilità relative al riconoscimento di 5 giorni di permesso retribuito fruibili alternativamente da entrambi i genitori per l'inserimento del bambino nella scuola materna, nonché l'integrazione della retribuzione sino al 100% nel caso di assenze per malattia del bambino nella fascia di età sino a 3 anni. Da 3 a 6 anni viene riconosciuta la possibilità di fruire di 20 ore in ragione di anno, recuperabili in estensione al normale orario di lavoro all'interno di periodi concordati con l'Azienda.

Vengono, inoltre, riconosciute 8 ore di permessi retribuiti in ragione d'anno, a copertura delle necessità correlate alle visite mediche specialistiche.

Ha continuato a trovare attuazione per tutto il 2022 la prassi di Linkem, che per l'evento della nascita del bambino prevede 15 giorni di permesso padre, oltre che un assegno una tantum di 1.000 per la mamma.

Tutti i dipendenti facenti parte dell'organico di Tiscali Italia possono usufruire, qualora se ne verifichino le condizioni, del congedo parentale, costituito per le donne da un periodo di astensione obbligatoria dal lavoro e da uno di astensione facoltativa, mentre per gli uomini l'adesione è sempre facoltativa.

Tabella 11 – GRI 401-3: Congedo parentale^a

	Al 31 dicembre 2022		
	Uomini	Donne	Totale
Totale congedi parentali durante l'anno	15	126	141
di cui	Al 31 dicembre 2022		
Totale dipendenti rientrati a lavoro a conclusione del congedo parentale	15	117	132
Totale dipendenti in congedo alla data indicata	0	9	9
Totale dipendenti rientrati a lavoro a conclusione del congedo parentale e ancora impiegati 12 mesi dopo il ritorno al lavoro	11	129	140
	Al 31 dicembre 2022		
Tasso di rientro al lavoro	100%	93%	94%
Retention rate	73%	102%	99%

Parità di trattamento e remunerazione

Tessellis ritiene che le diversità rappresentino un valore aggiunto per il proprio business, perciò rifiuta categoricamente qualsiasi forma di discriminazione basata su genere, orientamento sessuale, nazionalità, disabilità fisica o mentale, provenienza etnica, fede religiosa, stato civile, lingua o condizione sociale ed economica, opinioni politiche o sindacali. Le diversità non vengono considerate tali dall'azienda, che applica gli stessi strumenti di gestione e le stesse politiche per tutto il personale.

Le relazioni interpersonali e i rapporti di lavoro tra colleghi e collaboratori, nonché verso clienti e fornitori, sono improntati al rispetto reciproco, al fine di non ledere la dignità delle persone e a non esercitare alcun tipo di molestia fisica, verbale o psicologica.

Non sono perciò tollerati da Tessellis atteggiamenti intimidatori e di mobbing nei confronti di colleghi e collaboratori, nonché pressioni individuali applicate per condizionare i comportamenti e le attività lavorative dei singoli o di gruppi di persone.

Con l'obiettivo di assicurare una corretta comunicazione e gestione degli eventuali episodi di discriminazione, Tessellis ha introdotto regole di comportamento e strumenti ad hoc.

I dipendenti di Tiscali hanno l'obbligo di segnalare eventuali episodi, alternativamente al proprio manager, alla funzione HR, a un ente terzo (che può raccogliere segnalazioni anche da fonti esterne) o direttamente all'Organismo di Vigilanza. Le persone o gli enti coinvolti hanno il compito di valutare le informazioni ricevute e di identificare le appropriate modalità di gestione, mentre la

^a I congedi parentali fanno riferimento a congedi obbligatori e facoltativi.



funzione HR ha la responsabilità di garantire che non ci siano ripercussioni di alcun tipo nei confronti di chi effettua una segnalazione in buona fede, a prescindere dal fatto che la segnalazione non trovi riscontro a valle del processo di investigazione.

Tessellis, inoltre, ritiene importante una **remunerazione equa e paritaria** per gli uomini e le donne appartenenti al proprio organico. Per tale ragione, il sistema di gestione e remunerazione di Tessellis si ispira ai principi di meritocrazia e di trasparenza; le performance individuali, le competenze manageriali e le competenze professionali rappresentano i principali driver che guidano le politiche retributive.

Tale assunto si sostanzia con la definizione di due linee guida che uniformano il processo di gestione ovvero:

- debbono essere privilegiate risorse interne per tutte le nuove opportunità professionali rispetto al recruiting sul mercato esterno del lavoro, visto sempre come scelta residuale e necessitata;
- Tutti i processi di mobilità orizzontale e verticale vengono gestiti con lo strumento del job posting in chiave di assoluta trasparenza e meritocrazia delle scelte.

Attenzione alle persone

Tiscali è promotrice di prassi gestionali a favore delle persone: nel Gruppo trovano applicazione tutti gli istituti normativi che salvaguardano maternità, permessi e congedi finalizzati all'esigenza di conciliare la vita professionale con quella familiare.

L'Azienda si impegna a salvaguardare le esigenze di work-life balance, anche grazie ad una flessibilità contrattuale che permette passaggi da contratti full time a part time.

Con riferimento a colleghi con particolari forme di disabilità necessitanti una particolare tutela, accedendo alle possibilità tecnologiche abilitanti la virtualizzazione della postazione di lavoro, nel corso del 2019 è stato concesso in via sperimentale a due dipendenti di prestare la propria collaborazione direttamente dalla propria residenza per un anno. Tale tutela è stata prorogata anche per l'anno 2022.

Giova anche ribadire che, stante la normativa a contrasto dell'infezione Covid-19, 25 persone aventi i requisiti di fragilità di cui alla DL Cura Italia e successive proroghe hanno potuto lavorare per tutto il 2022 dal proprio domicilio.

Tiscali ha una partnership con Mindwork per offrire un servizio di e-counseling psicologico a tutti i dipendenti che richiedano un supporto utile a conciliare l'attività lavorativa con il proprio benessere psichico.

Inoltre, all'interno del Campus a Cagliari, è attivo un asilo che accoglie i figli in età prescolare di dipendenti sia di Tiscali che delle altre aziende ospitate all'interno del sito.

9. Il tasso di rientro al lavoro è calcolato come rapporto percentuale del numero totale di dipendenti che sono effettivamente ritornati al lavoro dopo un congedo parentale sul numero totale di dipendenti che sarebbero dovuti ritornare al lavoro dopo un congedo parentale. Il tasso di retention è calcolato come rapporto percentuale del numero totale di dipendenti rimasti per 12 mesi dopo essere ritornati al lavoro dopo un congedo parentale sul numero totale di dipendenti ritornati da un congedo parentale nei periodi di rendicontazione precedenti

Il modello di rewarding

Tiscali persegue i principi di equità e meritocrazia nella gestione e nello sviluppo delle persone, dall'analisi e valutazione delle competenze, alla definizione dei riconoscimenti, all'identificazione dei percorsi di carriera e di sviluppo professionale.

Nel corso del 2022, l'implementazione del modello di rewarding aziendale ha dovuto tenere conto della sostanziale discontinuità organizzativa consistita nella fusione con Linkem che non ha permesso un compiuto deployment di obiettivi volti ad abbracciare l'intero anno strutturati secondo connotazioni funzionali.

Nel 2022 pertanto 30 risorse hanno avuto accesso al sistema di incentivazione MBO con obiettivo comune definito, in ragione della specificità di cui sopra, sul valore prefissato di EBITDA.

5.4 Formazione

Nel 2022 è stato puntualmente portato a compimento il piano di formazione 2021-2022 di Tiscali Italia S.p.A, per la parte programmata nell'anno 2022.

Piano formativo 2022

Ambienti professionali e risorse interessate

Obiettivi del piano formativo

Mantenere l'attenzione sull'evoluzione in chiave digitale delle competenze core, focus sullo sviluppo delle capacità manageriali correlate al Distance Management

Obiettivi



1. Migliorare l'approccio complessivo al digitale e ai comportamenti ad esso correlati.
2. Sviluppare le specifiche competenze a supporto della digitalizzazione di processi.

Popolazione coinvolta



188 partecipanti

Metodologia



1. FADR (formazione a distanza ravvicinata)
2. Aula (laboratori)
3. Action Learning (simulazione di ambienti e situazioni virtuali)
4. Testimonial

Strumenti



1. Dinamiche di ruolo
2. Utilizzo delle tecnologie di informazione
3. Slide
4. Discussioni di gruppo

h

Titolo del corso	Edizioni	Giorni	Risorse coinvolte	Ambienti professionali
Caring al Cliente	9	1	119	Attivazione Clienti e gestione Clienti
Distant Management per Responsabili	2	1 (2 incontri da 4 ore)	41	Tutte le funzioni aziendali
Distant Management per TL	2	1 (2 incontri da 4 ore)	14	Gestione Clienti Attivazione Clienti Supporto Canali Legal Acquisti e Servizi Generali
Affiliation Marketing	1	8 ore (2 incontri da 4 ore)	14	Portale

La formazione avviene con erogazioni basate sia su modalità presenziale in aula sia su e-learning; in particolare, sono stati realizzati interventi mirati su un target importante di risorse dell'assistenza commerciale e tecnica del Customer Service, a sostegno della capacità di gestione del cliente in linea e sui canali social, nonché per potenziare su tutti i capi intermedi le capacità di gestione da remoto dei gruppi coordinati, in coerenza con il ricorso allo smart-working.

Complessivamente sono state interessate dai moduli di formazione, tenuti con docenze esterne, 188 risorse sulla sede di Cagliari. Inoltre, 13 dirigenti hanno svolto una giornata di formazione manageriale nell'ambito dei seminari Ambrosetti.

Con specifico riferimento alla formazione ex Dlgs 81/08, nell'ultimo trimestre del 2022 sono state eseguiti corsi di formazione per addetti al primo soccorso e BLS che hanno riguardato 23 risorse, oltre alla formazione di 19 Preposti e 3 Rappresentanti dei Lavoratori.

Tabella 12 – GRI 404-1: Ore medie di formazione per categoria professionale e genere

Ore medie di formazione per categorie professionale e genere	Al 31 dicembre 2022		
	Uomini	Donne	Totale
Dirigente	0,84	0,00	0,70
Quadro	5,40	2,95	4,61
Impiegato	1,96	1,87	1,91
Operaio	0,00	0,00	0,00
Totale	2,12	1,88	1,99

5.5 Il welfare di Tiscali

Oltre a quanto descritto nei punti precedenti, il welfare di Tiscali contempla le iniziative di assistenza, sanità e previdenza. Tiscali ha stipulato polizze assicurative a copertura del rischio extraprofessionale per tutti i dipendenti.

Anticipi TFR

Tessellis consente di poter utilizzare l'anticipo del TFR per l'acquisto e la ristrutturazione della prima casa (per il dipendente stesso o per i figli) e per spese mediche straordinarie, fatti salvi i requisiti di legge per accedervi.

Polizze

La polizza morte, invalidità permanente e infortuni è stata introdotta nel 2012 e riguarda 44 dipendenti, tra quadri e dirigenti.

FASI

Il FASI (Fondo Assistenza Sanitaria Integrativa) eroga ai dirigenti, volontariamente iscritti, ed ai loro nuclei familiari, prestazioni integrative all'assistenza fornita dal Servizio Sanitario Nazionale, sia nella forma diretta, sulla base di convenzioni amministrative con strutture sanitarie che concordano con i FASI condizioni economiche di favore rispetto a quelle normalmente applicate.

Unisalute

La polizza sanitaria Unisalute è stata introdotta nel 2009 ed è una forma di assistenza sanitaria integrativa al Servizio Sanitario Nazionale. Ad essa aderiscono 828 dipendenti, tra impiegati e quadri.

Piani pensionistici

In riferimento al piano pensionistico, in accordo con il CCNL, i dipendenti versano i contributi mensilmente alla Tesoreria dello Stato gestita dall'INPS, oppure possono aderire (anche parzialmente) al fondo di categoria (Telemaco).

Come previsto dalla normativa in materia, qualora il dipendente (impiegato o quadro) aderisca al fondo di categoria Telemaco e versi, oltre al TFR, un contributo aggiuntivo (minimo dell'1%), l'azienda versa a sua volta un contributo fisso dell'1,2% sulla retribuzione utile alla determinazione del TFR. I dirigenti, invece, aderiscono al Fondo Previdai, con un contributo minimo pari al 4% a cui l'azienda aggiunge un contributo fisso del 4% sulla retribuzione utile alla determinazione del TFR.

5.6 La salute e la sicurezza dei lavoratori

Tessellis pone massima attenzione al tema della sicurezza sul lavoro, ricercando soluzioni gestionali adatte a ridurre il rischio di incidenti in azienda e mettendo a disposizione sedi sicure sia per i propri dipendenti sia per i fornitori esterni che operano presso uffici, locali tecnologici e negozi Tiscali.

Le attività di Tiscali Italia S.p.A. sono condotte nel pieno rispetto della normativa vigente e delle direttive aziendali in materia di salute e sicurezza tramite interventi di prevenzione e protezione. Nel 2022 l'Azienda ha attuato tutti gli adempimenti relativi alla prevenzione dei rischi sulla sicurezza e salute sul luogo di lavoro, così come previsto dal DL n 81/2008. In particolare, il documento di valutazione dei rischi consta di una parte generale e di una parte specifica per ciascuna delle sedi di Cagliari Sa Illetta, Bari, Taranto, Roma, Milano e Firenze.

Sono state promosse tutte le iniziative in merito ai programmi di formazione sulle tematiche di prevenzione di salute e sicurezza sul posto di lavoro.

Si è provveduto, altresì, a rafforzare il ruolo del Servizio di Prevenzione e Protezione Aziendale creando in organigramma un settore specifico con competenza nella materia e ampliando il numero degli Addetti al Servizio, con l'individuazione di una risorsa dedicata in modo esclusivo alle tematiche di Salute e Sicurezza sul lavoro.

Il presidio delle tematiche relative alla sicurezza, salute e prevenzione rischi in materia di ambiente del lavoro è demandato:

- alla Funzione People Value per quanto concerne la verifica dell'applicazione di tutte le normative in materia e il rispetto dei protocolli aziendali sulla sicurezza e salute sui luoghi di lavoro.;
- al Responsabile Servizi di prevenzione e protezione aziendale;
- al medico d'Azienda.

La partecipazione dei lavoratori, la consultazione e la comunicazione sui temi della salute sul lavoro, si svolge abitualmente attraverso le qualificate rappresentanze dei responsabili della sicurezza sul Lavoro RLSL, in stretta relazione con le Risorse Umane, il Responsabile del Servizio di SPPA aziendale e la rappresentanza delle RSU aziendale.

Nel quadro dei servizi di prevenzione della tutela della salute contro i rischi specifici relativi alla mansione professionale, l'Azienda ha dato seguito sia al programma di visite di sorveglianze periodiche, sia alle visite richieste su iniziative di singoli lavoratori, per la verifica della integrale sussistenza della capacità lavorativa.

Inoltre, i lavoratori di Tiscali Italia S.p.A., a parte poche eccezioni, sono sottoposti a sorveglianza sanitaria (D.lgs. 81/08 art. 176) per l'uso sistematico di attrezzature munite di Videoterminale. Il protocollo sanitario prevede visite con periodicità di norma quinquennale per i lavoratori che non abbiano compiuto i 50 anni, e ogni due anni per i lavoratori con più di 50 anni o che siano risultati idonei con prescrizioni. I dati sanitari, riguardanti il singolo lavoratore, sono protetti dalla privacy e quindi accessibili unicamente dal medico competente, che ha però l'obbligo di fornire i risultati anonimi collettivi al datore di lavoro, al RSPP e ai RLS (Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza) durante la riunione periodica annuale (D.lgs. 81/08 art. 35 c. 1 lett. i). In generale, in Tiscali, non vi è presenza di lavoratori dipendenti coinvolti in attività lavorative con un elevato tasso o rischio di malattie specifiche.

Tabella 13 – GRI 403-9: Infortuni sul lavoro dei lavoratori dipendenti¹⁰

Infortuni sul lavoro dei lavoratori dipendenti		2022
Numero totale dei decessi dovuti a infortuni sul lavoro		0
Numero totale di infortuni sul lavoro gravi (escludendo i decessi)		0
Numero totale di infortuni sul lavoro registrabili		6
Di cui sul luogo di lavoro		0
Di cui in itinere		6
Indici infortunistici		
Ore lavorate		578,426
Moltiplicatore per il calcolo		200.000
Tasso di decessi dovuti a infortuni sul lavoro		0,00
Tasso di infortuni gravi sul lavoro (escludendo i decessi)		0,00
Tasso di infortuni sul lavoro registrabili		2,07

Gli infortuni sul lavoro sono stati registrati in itinere, in occasione di spostamenti da o verso i clienti. Ciò conferma nuovamente che le pratiche di salute e sicurezza attuate all'interno di Tiscali siano valide ed efficaci al fine di prevenire infortuni presso i siti operativi attribuibili a mancanze nella tutela della sicurezza dei lavoratori imputabili alle pratiche e procedure in essere.

Per quanto concerne le malattie professionali, si segnala che in azienda non si sono verificati casi durante il 2022.

10. Gli indici infortunistici sono calcolati esclusivamente per i lavoratori dipendenti con la seguente metodologia:

- Tasso di decessi risultanti da infortuni sul lavoro: numero di decessi risultanti da infortuni sul lavoro/numero di ore lavorate * 200.000

- Tasso di infortuni sul lavoro con gravi conseguenze (ad esclusione dei decessi): (numero infortuni sul lavoro con gravi conseguenze (ad esclusione dei decessi) / numero di ore lavorate * 200.000

- Tasso di infortuni sul lavoro registrabili: numero di infortuni sul lavoro registrabili / numero di ore lavorate * 200.000

Infortuni registrabili: tutti gli infortuni (che abbiano o meno portato al decesso), giorni di assenza dal lavoro, limitazioni delle mansioni lavorative o trasferimento ad un'altra mansione, cure mediche oltre il primo soccorso o stato d'incoscienza, lesioni importanti o malattia diagnostica da un medico o da un altro operatore sanitario autorizzato, anche qualora non sia causa di morte, giorni di assenza dal lavoro, limitazione delle mansioni lavorative o trasferimento a un'altra mansione, cure mediche oltre il primo soccorso o stato di incoscienza.

Infortuni registrabili con gravi conseguenze: Infortuni che portano a un danno da cui il lavoratore (dipendente) non può riprendersi, non si riprende o non è realistico prevedere che si riprenda completamente tornando allo stato di salute antecedente l'incidente entro 6 mesi (ad esclusione dei decessi).

6. L'impatto ambientale

Nel corso del 2022, Tessellis ha sostenuto attività che vanno nella direzione di una sempre più marcata sostenibilità ambientale della sua sede. Si riepilogano nel seguito alcune delle attività chiave portate in essere nel corso del 2022, riprese e maggiormente dettagliate nei paragrafi che seguono:

- l'applicazione della Tassonomia UE per l'identificazione delle attività economiche sostenibili,
- il consolidamento delle politiche di contenimento dei rifiuti, il ricorso a VDI rispetto ai PC locali riducendo le apparecchiature elettriche da smaltire, da parte di Tiscali Italia S.p.A.;
- il miglioramento delle condizioni dell'area di stoccaggio dei rifiuti, sensibilizzazione dei clienti Business circa l'uso e fine vita dei prodotti attraverso la predisposizione della "Comunicazione per lo smaltimento RAEE" da inserire nel Welcome Pack, da parte di Tiscali Italia S.p.A.;
- l'adesione al progetto "The Greenest", da parte di Tiscali Italia S.p.A., promosso da SiDI, acquistando un lotto di ben 25.000 alberi messi a dimora in Madagascar, dando così vita alla propria foresta aziendale. In occasione della giornata mondiale della Terra dell'aprile 2022, il portale Tiscali.it ha lanciato una iniziativa per contribuire concretamente alla tutela dell'ambiente: in collaborazione con "The Greenest", ha offerto ai propri lettori la possibilità di piantare gratuitamente un albero fino ad un massimo di 50mila alberi complessivi.

6.1 Tassonomia UE delle attività economiche sostenibili

Il Regolamento (UE) 2020/852, noto anche come Regolamento Tassonomia, è stato adottato dal Consiglio e dal Parlamento Europeo nel giugno 2020 ed è stato concepito per armonizzare e supportare le organizzazioni nell'identificazione delle attività economiche che possono essere considerate sostenibili dal punto di vista ambientale. Questo significa che il regolamento dovrebbe aiutare le aziende a diventare più rispettose dell'impatto sul clima e sull'ambiente, mitigare la frammentazione del mercato e aiutare a indirizzare gli investimenti.

Per qualificarsi come sostenibile dal punto di vista ambientale, un'attività economica deve contribuire in modo sostanziale ad uno o più dei sei obiettivi ambientali stabiliti all'articolo 9 del Regolamento Tassonomia. Questi obiettivi sono: mitigazione del cambiamento climatico, adattamento al cambiamento climatico, uso sostenibile e protezione delle risorse idriche e marine, transizione verso un'economia circolare, prevenzione e controllo dell'inquinamento, protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi.

In sintesi, il Regolamento Tassonomia rappresenta uno sforzo dell'Unione Europea per promuovere investimenti sostenibili e per incoraggiare le aziende ad adottare pratiche più responsabili nei confronti dell'ambiente. La Tassonomia Europea fornisce una base solida per la classificazione delle attività sostenibili, aiutando a prevenire il greenwashing e a proteggere gli investitori.

Il 4 giugno 2021 è stato adottato un atto delegato, il Regolamento Delegato (UE) n. 2021/2139, che



specifica l'applicazione e i contenuti dei criteri di vaglio tecnico che le attività economiche specifiche devono soddisfare per i primi due obiettivi ambientali, relativi al clima. Allo stato attuale, non è stato ancora adottato un atto delegato definitivo relativo agli altri quattro obiettivi ambientali.

Il Gruppo Tessellis, in quanto compreso nel perimetro di applicazione della Non-financial Reporting Directive (NFRD), è soggetto ad obblighi di disclosure relativi alla rendicontazione delle proprie attività economiche rientranti in quelle considerate eco-sostenibili ai sensi della classificazione tassonomica, secondo quanto previsto dal Regolamento Tassonomia (UE) n. 2020/852, dal Regolamento Delegato (UE) n. 2021/2139 (Atto Delegato sul Clima) e dal Regolamento Delegato (UE) n. 2021/2178 (Regolamento Delegato in materia di Disclosure) sul contenuto delle informazioni e le relative modalità di rappresentazione.

Visti gli aggiornamenti del Regolamento al 2022, nel presente documento la disclosure ai sensi della Tassonomia UE del Gruppo Tessellis concerne solo l'ammissibilità e l'allineamento ai primi due obiettivi, ovvero la mitigazione dei cambiamenti climatici e l'adattamento ai cambiamenti climatici, dando indicazione della percentuale di attività economiche ammissibili e allineate in riferimento al fatturato, al CapEx e agli OpEx.

Infine, tenuto conto della recente entrata in vigore del regolamento e della complessità tecnica posta dai requisiti, l'approccio del Gruppo Tessellis nell'individuazione delle attività ammissibili e allineate è stato improntato al rigoroso rispetto delle linee guida della normativa, con conseguente esclusione di progetti non compresi all'interno degli Atti Delegati del Regolamento.

Il Gruppo Tessellis ha strutturato una metodologia per determinare le attività ammissibili e allineate alla Tassonomia, che comprende l'identificazione delle attività ammissibili, l'analisi del contributo sostanziale agli obiettivi tramite i criteri di vaglio tecnico, la verifica del principio di non arrecare danno significativo agli altri obiettivi, la verifica del rispetto delle garanzie minime di salvaguardia, e il calcolo dei KPI e delle metriche finanziarie.

Il processo di determinazione delle attività ammissibili e allineate è stato condotto coinvolgendo diverse funzioni del Gruppo, con l'obiettivo di far convergere competenze ed esperienze nelle analisi svolte e nella determinazione dei risultati. In particolare, il controllo di gestione del Gruppo si è occupato della quantificazione delle quote di fatturato, CapEx e OpEx per ciascuna attività e della raccolta del dettaglio sottostante, mentre altre funzioni del Gruppo sono state coinvolte per l'analisi e l'approfondimento dei criteri di vaglio tecnico, dei principi di DNSH e del rispetto delle garanzie minime di salvaguardia.

Il Gruppo ha concluso che la percentuale di Fatturato, CapEx e OpEx allineata alla Tassonomia è del 0%, escludendo così le attività che non soddisfano i criteri stabiliti dalla normativa dell'UE. Maggiori dettagli sulla metodologia utilizzata dal Gruppo verranno forniti nei paragrafi successivi.

lu

Attività ammissibili

Un'attività economica risulta ammissibile (o eligible) ai sensi della Tassonomia Europea se vi è una descrizione corrispondente all'interno degli Atti Delegati, a prescindere dal fatto che tale attività rispetti o meno i criteri di vaglio tecnico riportati all'interno degli stessi.

Per determinare quali attività siano ammissibili ai sensi della Tassonomia, sono state svolte analisi preliminari con l'ausilio dei codici NACE e di analisi di screening delle attività in oggetto, in collaborazione con le diverse funzioni aziendali coinvolte. In considerazione degli elementi illustrati nei precedenti paragrafi, le analisi condotte hanno portato all'identificazione delle seguenti attività ammissibili¹¹:

Attività economiche	Descrizione	Obiettivo
8.1 Elaborazione dei dati, hosting e attività connesse	Memorizzazione, manipolazione, gestione, movimento, controllo, visualizzazione, commutazione, interscambio, trasmissione o elaborazione di dati attraverso i centri di dati, compreso l'edge computing.	Mitigazione
4.1 Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica	Le attività di programmazione e trasmissione comprendono la creazione di contenuti e l'acquisizione dei diritti di distribuzione degli stessi, con successiva trasmissione in programmi radiofonici e televisivi di intrattenimento, telegiornali, talk-show e simili. È inclusa anche la trasmissione di testi, tipicamente collegata alle trasmissioni radiofoniche o televisive. La trasmissione può avvenire tramite l'impiego di diverse tecnologie, via ripetitore, via satellite, via cavo o via internet. È compresa inoltre la produzione di programmi destinati per loro natura a un pubblico ristretto (ad esempio notiziari, programmi sportivi, educativi, programmi destinati ad un pubblico giovane) disponibili tramite abbonamento o a pagamento a terzi, per successiva trasmissione al pubblico.	Mitigazione
8.3 Attività di programmazione e trasmissione	Costruzione o gestione di impianti per la produzione di energia elettrica utilizzando la tecnologia solare fotovoltaica.	Adattamento

Come indicato dalla Normativa, nello svolgere tale esercizio il Gruppo Tessellis ha tenuto in considerazione gli obiettivi climatici che intende perseguire a partire dalle attività economiche identificate. In particolare, tale criterio ha valenza significativa per attività come la 8.1 (Elaborazione dei dati, hosting e attività connesse) e la 4.1. che, avendo la medesima descrizione all'interno dei due atti delegati, possono contribuire ad entrambi gli obiettivi.

11. Come spiegato più avanti, le attività ammissibili elencate sono relative solamente ai KPI di fatturato e di Opex.

Analisi del contributo sostanziale agli obiettivi mediante i criteri di vaglio tecnico e verifica del principio DNSH

Le attività valutate come ammissibili sono state sottoposte a una prima analisi di allineamento, verificando il rispetto dei criteri di vaglio tecnico, considerando che, sulla base della natura delle attività identificate come ammissibili, l'esame relativo al rispetto dei criteri di vaglio tecnico dipende in parte anche da informazioni in possesso dei fornitori di prodotti e servizi. Il Gruppo ha avviato un processo di definizione dei flussi informativi necessari alla raccolta delle informazioni volte a garantire la verificabilità del dato sulla quota fatturato, capex ed opex allineate alla Tassonomia, che sarà rafforzato e migliorato nei prossimi anni, anche alla luce dell'evoluzione normativa.

Per le attività rilevanti identificate, il Gruppo ha effettuato una prima valutazione dei DNSH per cui risultano valide le medesime considerazioni espresse in relazione ai criteri di vaglio tecnico.

Verifica del rispetto delle garanzie minime di salvaguardia

La Tassonomia Europea prevede che un'attività economica, per essere qualificata come sostenibile a livello ambientale, deve essere svolta nel rispetto di garanzie minime di salvaguardia, così come espresso all'articolo 18 del Regolamento Tassonomia UE 2020/852. In questa circostanza, l'obiettivo dell'Unione Europea è garantire che le entità che svolgono attività sostenibili dal punto di vista ambientale, etichettate come allineate alla Tassonomia, rispettino determinati standard minimi di governance e non violino le norme sociali, compresi i diritti umani e i diritti del lavoro. In altre parole, lo scopo è di impedire che gli investimenti verdi vengano etichettati e considerati "sostenibili" anche quando comportano pratiche di corruzione, anche su leggi fiscali, pratiche anticoncorrenziali e impatti negativi sui diritti umani, compresi i diritti del lavoro. Al fine di soddisfare i requisiti per il rispetto delle garanzie minime di salvaguardia, la Piattaforma sulla Finanza Sostenibile ha redatto un Report¹² che riassume i principali requisiti previsti dai principi delle organizzazioni internazionali citate all'art. 18 del Regolamento Europeo 2020/852, analizzando le sovrapposizioni ed escludendo i principi estranei al contesto della Tassonomia Europea. Il Gruppo ha basato le proprie analisi sulle indicazioni di tale Report¹², valutando il rispetto dei requisiti rispetto a quattro aree fondamentali: Diritti umani, Corruzione, Tassazione, Concorrenza leale.

Calcolo dei KPI

Sulla base degli step precedenti è stata calcolata la percentuale di ammissibilità e allineamento, associando a ciascuna attività le metriche finanziarie richieste dal Regolamento: fatturato, CapEx e OpEx. La percentuale di attività economiche del Gruppo ammissibili e allineate alla Tassonomia rispetto a Turnover, CapEx e OpEx è stata calcolata in conformità ai requisiti di legge e secondo i criteri di contabilizzazione specificati all'interno dell'Allegato I del Regolamento Delegato relativo all'art. 8. Tuttavia, il Gruppo Tessellis, al fine di effettuare una corretta valutazione delle attività economiche e di calcolo dei KPI, ha avuto la necessità di sviluppare e utilizzare apposite stime per l'identificazione della corretta percentuale di attività economiche ammissibili ed allineate, come specificato nelle sezioni relative a ciascuna attività.

¹² Fonte: https://finance.ec.europa.eu/system/files/2022-10/221011-sustainable-finance-platform-finance-report-minimum-safeguards_en.pdf



Sulla base delle analisi svolte, la sintesi dei risultati complessivi ottenuti è la seguente:

KPI	Attività non ammissibili	Attività ammissibili	Attività allineate
Fatturato	99,4%	0,60%	0%
CapEX	100%	0%	0%
OpEX	90,4%	9,6%	0%

Il KPI si riferisce all'incremento delle attività materiali e immateriali avvenuto nel corso del 2022 prima di ammortamenti, svalutazioni e rivalutazioni, inclusi quelli derivanti da impairment o dall'applicazione del criterio del fair value. Il Gruppo non ha registrato alcuna Capex relativo ad attività ammissibili secondo il Regolamento Tassonomia per il 2022.

Obiettivo di adattamento ai cambiamenti climatici

Attività 8.1 Elaborazione dei dati, hosting e attività connesse

Poiché l'attività 8.1 (Elaborazione dei dati, hosting e attività connesse) presenta la medesima descrizione per entrambi gli obiettivi climatici, il Gruppo Tessellis ha deciso di svolgere le analisi relative al solo obiettivo di mitigazione dei cambiamenti climatici, ritenendo la natura delle proprie attività maggiormente riconducibile a questo obiettivo e al fine di evitare il rischio di double-counting. All'interno della presente categoria sono state incluse le attività svolte dal datacenter della sede di Sa Illetta, principalmente relative a servizi di housing e hosting di strutture IT per l'archiviazione e l'elaborazione. Il Gruppo ha proceduto con l'identificare la quota di fatturato legata a queste attività mentre la quota di OpEx è stata determinata utilizzando il peso % del fatturato legato all'attività 8.1 sul fatturato totale. Tale criterio risulta essere il meno aleatorio al fine di identificare la componente OpEx/OpEx totali. Sulla base delle verifiche dei criteri di vaglio tecnico, del rispetto dei DNSH e delle garanzie minime di salvaguardia, fatturato e OpEx connessi a questa attività non possono ancora essere definite come allineate alla Tassonomia.

Si rimanda alla sintesi dei risultati ottenuti dalle fasi di ammissibilità e allineamento, al Cap. 8.

Attività 4.1 Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica

Poiché l'attività 4.1 (Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica) presenta la medesima descrizione per entrambi gli obiettivi climatici, il Gruppo Tessellis ha deciso di svolgere le analisi relative al solo obiettivo di mitigazione dei cambiamenti climatici, ritenendo la natura delle proprie attività maggiormente riconducibile a questo obiettivo e al fine di evitare il rischio di double-counting. All'interno della presente categoria sono state ricomprese le spese operative relative all'impianto fotovoltaico installato presso la sede di Sa Illetta.

Sulla base delle verifiche dei criteri di vaglio tecnico, del rispetto dei DNSH e delle garanzie minime di salvaguardia, le OpEx connesse a questa attività non possono ancora essere definite come allineate alla Tassonomia. Si rimanda alla sintesi dei risultati ottenuti dalle fasi di ammissibilità e allineamento al Capitolo 8.

Obiettivo di adattamento ai cambiamenti climatici

Attività 8.3 Attività di programmazione e trasmissione

All'interno della presente categoria sono state incluse le attività di gestione editoriale dei portali del Gruppo e di altre piattaforme proprietarie.

In particolare, il Gruppo offre palinsesti composti da contenuti propri e/o acquistati da terzi, svolgendo un potenziale ruolo di divulgazione e sensibilizzazione rispetto alle tematiche del cambiamento climatico e le sue conseguenze. Nello specifico, il Gruppo offre diversi pacchetti che includono per lo spettatore film, serie TV, cartoni, intrattenimento di vario genere.

Il Gruppo ha identificato, in particolare, la quota di spese operative legate all'attività in oggetto. Sulla base delle verifiche dei criteri di vaglio tecnico, del rispetto dei DNSH e delle garanzie minime di salvaguardia, le OpEx connesse a questa attività non possono ancora essere definite come allineate alla Tassonomia. Si rimanda alla sintesi dei risultati ottenuti dalle fasi di ammissibilità e allineamento al Capitolo VIII.

Valutazione dell'impatto del climate change sulle strutture produttive di Tiscali

Tessellis, nell'ambito della valutazione della propria continuità aziendale di lungo medio-periodo, ha stimato gli effetti del climate change e i loro possibili impatti economico e finanziari sulla attività aziendale.

L'analisi è stata condotta focalizzando una particolare attenzione ad alcuni rischi fisici derivanti dai cambiamenti climatici che potrebbero compromettere l'infrastruttura del Data Center.

Innalzamento delle temperature globali medie ambientali

L'innalzamento delle temperature ambientali è stato valutato

- sul Data Center di Tiscali Italia S.p.A. in Sa Illetta (Cagliari);
- sulle strutture produttive dislocate sul territorio nazionale,
- sui dispositivi di interconnessione allocati presso il domicilio del cliente finale.

Effetto dell'innalzamento delle temperature sul data center di Cagliari- Sa Illetta

Il Data Center di Tiscali Italia S.p.A. è dotato di macchine di raffreddamento che possono fronteggiare un innalzamento della temperatura esterna fino a 55 °C. Il range operativo delle apparecchiature utilizzate per il raffrescamento del Data Center, infatti, va dai -17.5 °C ai 55 °C. La temperatura massima registrata nell'area geografica del Data Center nell'anno 2022 è pari a 40.1 °C, per cui, anche assumendo un incremento decennale della temperatura media globale di 1,5°C, gli impianti attuali sono in grado di sopperire alle necessità di raffrescamento per un periodo superiore alla vita utile attesa degli impianti stessi.

Effetto dell'innalzamento delle temperature sulle strutture produttive dislocate sul territorio nazionale

Oltre al Data Center principale di Sa Illetta, Tiscali Italia S.p.A. ha attivi sul territorio nazionale oltre 29 POP, in parte dislocati presso le strutture di altri operatori e altri in co-location, che ospitano apparati (router/server) con caratteristiche tecniche assimilabili a quelli presenti nel data center. Si applicano ad essi le medesime considerazioni applicate al data center relativamente all'ipotesi di innalzamento delle temperature ambientali. Si tenga conto che nel corso degli ultimi anni è stato avviato un processo di sostituzione degli impianti di condizionamento su questi POP che verrà completato nei prossimi esercizi consentendo così di fronteggiare i potenziali aumenti della temperatura esterna.

Effetto dell'innalzamento delle temperature sui dispositivi di interconnessione forniti ed installati presso il cliente per l'espletamento del servizio

I cambiamenti climatici causati dal surriscaldamento globale, potranno ripercuotersi negativamente sul servizio internet, compromettendone la disponibilità, la qualità, la sicurezza e il costo.

Secondo un Rapporto del Governo inglese, è emerso come le elevate temperatura conducano alla riduzione della portata della comunicazione internet, mentre i frequenti temporali impattano sulla affidabilità del segnale, e questo indubbiamente rappresenta una criticità soprattutto in situazioni di emergenza dove sono richiesti sistemi di comunicazioni efficienti.

Riguardo ai modem della Società, in particolare, si tratta di asset che vengono installati presso il domicilio dei clienti, in fase di attivazione del contratto. Tali dispositivi si distinguono in due categorie:

- dispositivi indoor: modem relativi ai servizi fibra (FTTH/FTTC) e ai servizi FWA;
- dispositivi outdoor: modem relativi ai servizi FWA.

I tecnici hanno valutato gli effetti del climate change su tali dispositivi sono in grado di sopportare innalzamenti della temperatura esterna fino a 56°C, senza avere impatti sul funzionamento del dispositivo.

Aumento del livello dei mari – effetto sulle strutture produttive collocate nella sede di Sa Illetta - Cagliari

Il Riscaldamento Globale è la principale causa dello scioglimento dei ghiacciai polari e del riscaldamento degli oceani, i quali a loro volta incidono sul livello dei mari, compromettendone la densità e la salinità.

Studi dell'IPPC 8^o prevedono l'aumento del livello mare entro il 2100 di circa 43 cm nell'ipotesi di riduzione molto elevata delle emissioni, e di circa 84 cm in caso di alte emissioni.

Gli uffici e il Data Center di Tiscali Italia S.p.A. sono collocati nella località Sa Illetta, circa 2 Km dal comune di Cagliari. È una delle aree umide più grandi d'Europa ed è di particolare rilievo ambientale, in quanto popolata da specie animali e vegetali protette.

Il Data Center di Tiscali Italia S.p.A. dista dallo stagno circa 90 metri sul lato nord. I server sono posizionati al secondo piano dell'edificio mentre i gruppi elettrogeni, le cabine elettriche ed i sistemi di continuità elettrica sono collocati al piano terra.

I tecnici ritengono che in caso di innalzamento del livello del mare di 30 cm nei prossimi 12 mesi



(ipotesi tuttavia altamente improbabile), le acque della laguna non potrebbero in ogni caso lambire l'edificio che ospita il Data Center, né raggiungere nessuna apparecchiatura destinata alle attività produttive dell'azienda perché tale innalzamento non raggiungerebbe comunque il livello del terreno del Datacenter (circa 2 metri sul livello del mare). È inoltre presente un canale di guardia intorno all'area per il deflusso delle acque verso il mare che proteggerebbe le strutture esistenti anche per innalzamenti superiori del livello delle acque. Per tale ragione, i tecnici ritengono che non vi sia ragionevolmente nessun rischio di dover effettuare investimenti finalizzati alla protezione delle macchine del Data Center o di altri macchinari destinati all'attività produttiva.

Parimenti, i tecnici ritengono che in tale arco temporale che i server non subiranno alcun danno, connesso a tale evento climatico, che possa compromettere la loro capacità di funzionamento.

Nell'ipotesi in cui, nell'arco di 10 anni, il livello del mare dovesse aumentare di oltre 2 metri, evento tuttavia assolutamente improbabile, ciò non porterebbe alla necessità di un investimento finalizzato all'adeguamento di parte della infrastruttura del CED, per i motivi esposti sopra.

In considerazione dei cambiamenti Climatici ipotizzati per i prossimi 10 anni non si prevede una variazione significativa della vita utile degli apparati e degli impianti del Datacenter in conseguenza dell'innalzamento delle temperature medie e del livello delle acque.

In riferimento alle valutazioni effettuate circa le conseguenze che deriverebbero dai due potenziali eventi climatici sopra esposti (ovvero innalzamento della temperatura globale e del livello dei mari), i tecnici ritengono che gli assets manterranno inalterate nei 12 mesi la propria integrità fisica e quindi la propria capacità produttiva.

Ciò considerato, si ritiene ragionevolmente che non sarà necessario, nei prossimi 10 anni, spostare la sede aziendale. Analogamente, non si ritiene sia necessaria nessuna polizza assicurativa specifica per danni.

6.2 La certificazione ambientale ISO 14001

Il Gruppo Tessellis ha da sempre considerato il controllo degli impatti ambientali delle proprie attività uno delle aree principali del proprio impegno.

La Società ritiene fondamentale impegnarsi nella promozione della sostenibilità ambientale, monitorare i rischi per l'ambiente e per la comunità locale derivanti dallo svolgimento della propria attività e, per gli impatti maggiormente significativi, mettere in atto politiche e progetti di miglioramento e di mitigazione dei rischi stessi, in una continua ricerca di equilibrio tra sviluppo dell'infrastruttura e salvaguardia dell'ambiente.

Al fine di consentire un miglioramento continuo delle proprie strategie ambientali, Tiscali Italia S.p.A. ha iniziato, nel corso del 2019 un percorso virtuoso, che le ha consentito di ottenere, il 16 dicembre 2019, la certificazione ISO 14001 per un Sistema di Gestione Ambientale costituito da politiche, processi, piani, pratiche e registrazioni che definiscono le regole di interazione dell'azienda con l'ambiente.



Lo Standard ISO 14001 rappresenta il punto di riferimento normativo per aziende e organizzazioni dotate, o che intendano dotarsi, di un Sistema di Gestione Ambientale, volto a gestire gli aspetti ambientali, soddisfare gli obblighi di conformità legislativa e affrontare e valutare i rischi e le opportunità.

Tiscali Italia S.p.A. ha proseguito nella implementazione delle indicazioni dettate dallo standard ISO 14001 nominando, sia un Responsabile del Sistema Integrato di Gestione Qualità, che ha fra i suoi compiti anche la gestione ambientale, che un Security Manager, con specifica competenza sui temi della sicurezza informatica e, definendo annualmente un piano di gestione ambientale, declinati in una serie di obiettivi con evidenza di quanto realizzato per l'anno in corso e di quanto ci si propone di raggiungere per l'anno successivo.

La certificazione ISO 14001 è stata nuovamente sottoposta a revisione nel corso del 2020, 2021 e in data 30 novembre 2022 è stato certificato il rinnovo, a conferma dell'attenzione e della sensibilità della Società verso i temi ambientali. Nel perimetro rientra anche la controllata 3P Italia S.p.A. per il campo di applicazione "Progettazione, realizzazione e gestione di servizi in concessione per l'automazione, l'innovazione e la digitalizzazione dei servizi pubblici", la quale ha ottenuto dall'Organismo di Certificazione Axe Register la conformità ai requisiti della norma ISO 14001:2015. La data di prima emissione è del 14/10/2020; la scadenza è fissata per il 13/10/2023.

Si rinvia ai successivi paragrafi per una descrizione dettagliata degli obiettivi realizzati dalla Società nel 2022.

6.3 I consumi energetici e le emissioni di CO2

Le attività antropiche stanno avendo un impatto sempre maggiore sul clima e sulla temperatura della Terra, a causa dell'effetto serra e del riscaldamento globale. Le aziende che operano nel settore delle tecnologie dell'informazione e delle comunicazioni (ICT) generano un consumo di energia elettrica significativo, il che rende la questione dei cambiamenti climatici particolarmente rilevante per questo settore.

Tessellis si impegna a conciliare lo sviluppo dell'infrastruttura con la salvaguardia dell'ambiente, attraverso un costante equilibrio nella pianificazione delle attività. Il Gruppo adotta azioni specifiche per ridurre l'impatto ambientale e proporre soluzioni tecnologiche inclusive e sostenibili, per contribuire alla creazione di una società digitale migliore per le persone e le imprese.

Consumo energetico

Il consumo energetico rappresenta il principale impatto ambientale di Tiscali. Nel corso del 2022, sono stati messi in atto interventi di efficientamento energetico, con l'obiettivo di ridurre gli impatti ambientali e di investire risorse economiche e organizzative mirate alla riduzione dei consumi energetici.

13. Fonte: Technical Summary of the IPCC Special Report on Ocean and Cryosphere in a Changing Climate (SROCC), 2019.

Il consumo di **energia elettrica** in Tiscali è principalmente determinato dai consumi dell'**infrastruttura di rete e del Data Center** di Tiscali Italia S.p.A. per l'erogazione dei servizi. Questi includono server, apparati e impianti ausiliari posti nei locali tecnologici e nei siti wireless presenti su tutto il territorio italiano. Tuttavia, grazie ai progetti di efficientamento energetico implementati nel Data Center di Cagliari, si è registrata una significativa riduzione dei consumi degli apparati tecnologici dei siti tecnici. Per maggiori dettagli si rinvia al paragrafo "6.4 – Iniziative di efficientamento energetico".

Tabella 14 – GRI 302-1: Totale consumi energetici per fonte (GJ)

Fonti Energetiche (GJ)	Anno 2022
Energia elettrica (GJ)	45.653
di cui acquistata	43.646
di cui da fotovoltaico	2.007

Il consumo di **gasolio** per il funzionamento dei gruppi elettrogeni presenti sui siti tecnici, necessari per garantire la continuità del servizio sulla rete in caso di temporanea interruzione della fornitura di energia elettrica, per la natura occasionale del funzionamento, si può ritenere trascurabile. Tiscali registra un consumo di gasolio per autotrazione, che è correlato alle attività di dirigenti e dipendenti che necessitano di spostamenti per incontrare enti esterni, utilizzando le vetture aziendali. Dopo la fusione con il ramo Linkem Retail nel corso del 2022, il numero di vetture aziendali è aumentato significativamente, passando da 4 a 54 unità. Queste vetture sono principalmente destinate alle attività di vendita su tutto il territorio nazionale, comprese le isole. A fine 2022 si conferma il numero di 54 vetture aziendali di cui ventidue ibride e due ibride plug-in. Le auto ibride sono veicoli che combinano un motore elettrico e uno a combustione, mentre le ibride plug-in hanno una maggiore capacità di percorrere distanze in modalità completamente elettrica, poiché possono essere ricaricate tramite una presa elettrica.

I consumi di combustibili per autovetture alimentate a **gasolio** e a **benzina** per l'anno 2022, sono sintetizzati nella tabella sottostante:

Tabella 15 – Consumo di combustibili per veicoli

Consumo di combustibili	Al 31 dicembre 2022			
	Unità di misura	Totale	Unità di misura	Totale
Per veicoli in leasing/noleggio a lungo termine				
Diesel	litri	14.513	GJ	521,73
Benzina	litri	14.795	GJ	490,07

Emissioni

lu

Le emissioni nell'ambiente sono rappresentabili nelle seguenti categorie:

- Emissioni dirette (Scopo 1): emissioni dirette dovute ad attività di Tiscali o da essa controllate (ad esempio l'utilizzo di combustibili per riscaldamento/raffreddamento e per il trasporto);
- Emissioni energetiche indirette (Scopo 2): emissioni indirette derivanti dall'acquisto di energia elettrica.

Tabella 16 – Totale emissioni dirette (Scope 1) [T CO₂ equivalente] e indirette (Scope 2) Location based [T CO₂] e Market based' [T CO₂]

Tipologia	Unità di misura	2022
Scopo 1	TCO ₂ equivalente	192
Scop 2 - Location Based	TCO ₂	3.150
Scop 2 - Market Based	TCO ₂	5.541

Fattori di emissioni utilizzati				
Scopo 1	R407C	1774	kg CO ₂ eq/kg	Defra 2021
	R410A	2088	kg CO ₂ eq/kg	Defra 2021
	HFC-134a	1430	kg CO ₂ eq/kg	Defra 2021
Scopo 2	Energia elettrica Market based method	0,457	kg CO ₂ e/kWh	AIB - European Residual Mixes 2021
	Energia elettrica Location based method	0,2598	kg CO ₂ e/kWh	ISPRA 2021

Tabella 17 – Gas refrigeranti per tipologia (kg)

Gas Refrigeranti	Unità di misura	Al 31 dicembre 2022
R-407C	Kg	21
R-410A	Kg	36
R-134A	Kg	-
Altro [specificare] R422D	Kg	2
Totale	Kg	59,15

14. Ai fini del calcolo delle emissioni di Scopo 2 Location based sono stati utilizzati i fattori di conversione segnalati nel documento ISPRA 2021 - Fattori di emissione atmosferica di gas a effetto serra nel settore elettrico nazionale e nei principali Paesi Europei, mentre ai fini del calcolo delle emissioni di Scopo 2 Market based, sono stati utilizzati i fattori di conversione segnalati all'interno del documento 2021 AIB European Residual Mixes.

Come dimostrazione degli sforzi profusi per gestire la transizione verso una riduzione di emissioni di Co2, Tiscali Italia S.p.A. ha ottenuto nel mese di Gennaio 2022, un importante riconoscimento comparando nella classifica delle **"100 aziende più attente al clima 2022"**, secondo una indagine condotta da Statista e Pianeta 2030 del Corriere della Sera.

Il ranking si basa sulla riduzione del rapporto Carr (Compound Annual Reduction Rate) tra l'intensità delle emissioni CO2, suddivise in Scope 1 e Scope2, e il fatturato per gli anni 2018-2020. Per la ricerca sono state identificate 700 aziende operanti in Italia e appartenenti alle imprese con il maggior fatturato o quotate nella Borsa Italia.

6.4 Iniziative di efficientamento energetico

Tessellis monitora i rischi per l'ambiente e per la comunità locale derivanti dallo svolgimento della propria attività, e, per gli impatti maggiormente significativi, ha messo in atto politiche e progetti di miglioramento e di mitigazione dei rischi stessi.

Progetti di efficientamento energetico sul Data Center

Tiscali Italia S.p.A. ha realizzato un progetto di ammodernamento, efficientamento e razionalizzazione degli apparati del Data Center a partire dal 2017. Grazie anche all'adozione massiva di soluzioni di virtualizzazione, tale progetto ha consentito lo spegnimento di un gran numero di apparati di vecchia generazione, portando significativi miglioramenti nell'efficienza del Data Center.

Progetti di efficientamento energetico sugli impianti di climatizzazione

Nel corso del 2022, Tiscali Italia S.p.A. è riuscita a migliorare ulteriormente i propri obiettivi di efficientamento energetico, senza effettuare nuovi investimenti ma sfruttando il contributo derivante dall'ottimizzazione degli interventi effettuati negli anni precedenti che avevano previsto la sostituzione di alcuni elementi altamente energivori dei sistemi di raffrescamento con tecnologie di nuova generazione caratterizzate da una efficienza energetica più elevata. Ciò ha comportato un'attenzione particolare verso i sistemi di condizionamento, i sistemi di continuità di tensione degli apparati UPS e il sistema di produzione fotovoltaica. Inoltre, la razionalizzazione del consumo energetico ha contribuito a mitigare i costi di esercizio del sistema Data Center.

Gli interventi di efficientamento dei locali del CED, tra cui l'adozione di soluzioni di schermatura dalle radiazioni solari e isolamento termico, sono rilevanti per ridurre il fabbisogno di energia elettrica utilizzata nei sistemi di condizionamento.

Nel contesto della riduzione dei consumi energetici, la Società sta procedendo con la diagnosi energetica come previsto dal D.lgs. 102/2014, al fine di identificare eventuali ulteriori opportunità di miglioramento. La diagnosi energetica dovrà essere completata entro dicembre 2023.

Attualmente, il Gruppo sta definendo il perimetro di attività sulla base dell'assetto aziendale successivo all'operazione di integrazione con il Gruppo Linkem, al termine del quale verrà formalizzato un ordine verso il fornitore selezionato.

Durante il 2022, è stata portata avanti la collaborazione avviata con alcune delle principali aziende leader nella fornitura di hardware, software e servizi per massimizzare la disponibilità, la potenza e l'efficienza nei data center. L'obiettivo principale è stato quello di condurre uno studio di fattibilità per sostituire parte delle unità di condizionamento delle sale (scambiatori di calore aria/acqua), al fine di migliorare ulteriormente l'efficienza energetica dell'azienda. Lo studio preliminare è stato condotto principalmente con STULZ e VERTIV per la parte hardware e software, mentre SIEMENS si è occupata della parte software. Tale studio ha restituito una stima di risparmio energetico ipotetico di circa 200.000 kWh/anno (ROI <3 anni) per il caso VERTIV, prevedendo la sostituzione delle unità interne ed eventualmente la riconfigurazione dell'impianto di condizionamento dal modo di funzionamento a portata fissa a variabile. In particolare, si prevede di sostituire otto unità (da 6,2 kW per 63 kWf ciascuna) con sette unità (da 2,1 kW per 72 kWf ciascuna). Il progetto di revamping dei sistemi CRAH del data-center è ancora in corso, con un'analisi costi-benefici e di fattibilità generale. La drastica riduzione dei consumi e quindi la maggiore efficienza complessiva del nuovo sistema CRAH derivano da una maggiore efficienza nell'organo di ventilazione dell'aria (ventilatore a controllo in frequenza), una maggiore efficienza nello scambio di calore aria-acqua e una maggiore efficienza nel controllo in retroazione della temperatura.

Consumi energetico complessivo

Si evidenzia che per il 2022, Tiscali Italia S.p.A. ha focalizzato i propri sforzi sulla mitigazione dei consumi energetici attraverso l'ottimizzazione delle attività di efficientamento energetico relativamente ad altri impianti e siti produttivi, oltre al data center.

A livello complessivo, i consumi di energia elettrica acquistata per l'anno 2022 sono tendenzialmente in linea con i dati relativi all'esercizio precedente, come da tabella sottostante:

Tabella 18 – GRI 302-1: Consumi di energia elettrica (kW/h)

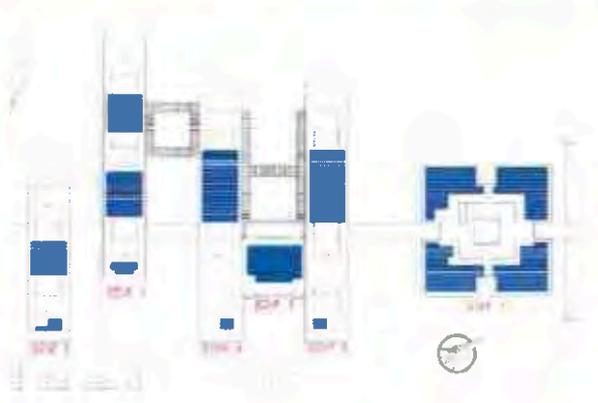
Fonti Energetiche (kW/h)	Anno 2022
Energia elettrica (kW/h)	12.681.451
di cui acquistata	12.123.810
di cui da fotovoltaico	557.641

Realizzazione di un impianto fotovoltaico nella sede di Sa Illetta

Sin dal 2020, Tiscali Italia S.p.A. ha siglato un accordo con una significativa realtà italiana per la realizzazione di un impianto fotovoltaico sui tetti del Campus Sa Illetta. Gli impianti fotovoltaici rappresentano una fonte di energia elettrica sostenibile che non genera impatti negativi sull'ecosistema, grazie all'utilizzo dell'energia inesauribile e pulita fornita dal sole. Inoltre, contribuiscono alla riduzione della domanda di energia proveniente da fonti tradizionali, favorendo la diminuzione delle emissioni clima-alteranti.

In particolare, l'impianto fotovoltaico realizzato da Tiscali Italia S.p.A. è in grado di ridurre le emissioni in atmosfera di 248.532 kg di CO2 all'anno, equivalente alla quantità di CO2 assorbita annualmente da 1.926 alberi. La stima della produttività dell'impianto fotovoltaico, basata sulle condizioni prevalenti di esposizione dell'edificio, è di 557.872 kWh/anno, con una potenza di picco definitiva di 398,48 kWp, pari a circa il 6% del fabbisogno energetico annuale della sede di Sa Illetta.





L'immagine a sinistra illustra la planimetria della sede di Sa Illetta con l'indicazione del posizionamento dei moduli fotovoltaici (area colorata in giallo). Nell'immagine sopra sono evidenziati in blu i moduli fotovoltaici posizionati.

14

L'investimento per la realizzazione dell'impianto fotovoltaico è stato interamente coperto dal fornitore, il quale si è assunto la responsabilità della progettazione, realizzazione, messa in esercizio e collaudo dell'intero impianto, oltre alla gestione delle attività amministrative e burocratiche nei confronti dei vari enti di controllo. Tiscali Italia S.p.A. non ha acquisito la proprietà dell'impianto, ma lo gestisce in locazione per un periodo di 10 anni, durante il quale continuerà a beneficiare dell'energia prodotta.

Al termine del periodo di locazione, Tiscali Italia S.p.A. avrà la possibilità di acquisire la proprietà dell'impianto senza dover sostenere alcun costo aggiuntivo.

La durata stimata dell'impianto è di 25 anni e durante tutto il periodo contrattuale, il fornitore garantirà una produzione minima di energia elettrica annuale. Nel caso in cui la produzione energetica effettiva sia inferiore a quella garantita, il fornitore sarà tenuto a corrispondere un conguaglio a favore dell'azienda.

Grazie all'impianto di generazione di energia solare, Tiscali Italia S.p.A. potrà contribuire in maniera più rilevante al raggiungimento dell'obiettivi di massimizzare l'efficienza energetica per preservare l'ambiente. Per l'anno 2022, l'energia generata da fotovoltaico, in esclusivo autoconsumo solo sul Data Center, è stata pari a 557,64 MWh. La produzione mensile è deducibile dal seguente prospetto:

Tabella 19 – Totale energia generata dal fotovoltaico

Energia generata da FV nel corso del 2022 (MWh/mese)												
GEN 22	FEB 22	MAR 22	APR 22	MAG 22	GIU 22	LUG 22	AGO 22	SET 22	OTT 22	NOV 22	DIC 22	TOT
26,9	34,9	41,3	52,2	61,3	68,0	74,1	62,5	49,3	43,3	25,2	18,0	557

La mitigazione del fabbisogno energetico del Data Center è stata raggiunta grazie non solo all'impianto di generazione di energia fotovoltaica, ma anche grazie agli interventi di efficientamento energetico avviati a partire dal 2020 e proseguiti nel corso degli anni successivi. Tali interventi hanno permesso di ottimizzare i sistemi di raffreddamento (chiller) e gli UPS (sistemi di continuità di tensione degli apparati). Di seguito, viene presentata la comparazione dei consumi energetici della sede di Sa Illetta relativi all'esercizio 2022:

Tabella 20 – Totale consumi energetici Sa Illetta

	TOT SA ILLETTA	DATA CENTER	UFFICI	PROD.NE FV
	MWh	MWh	MWh	MWh
2022	7.806	5.393	2.413	558

Gestione della mobilità

Tessellis conferma il proprio impegno nel promuovere e diffondere la cultura della mobilità sostenibile, con la finalità di individuare soluzioni innovative che possano agevolare l'adozione di modalità di trasporto sempre più ecocompatibili, nonché di ottimizzare gli spostamenti casa-lavoro dei propri dipendenti.

In seguito alla fusione con il ramo Linkem Retail, Tiscali ha registrato un significativo aumento del numero di veicoli nella flotta aziendale, che è stata principalmente destinata alla funzione di vendita, operante su tutto il territorio nazionale, comprese le isole. Nello specifico, a partire dal 1° agosto 2022, il numero di auto aziendali è stato incrementato da 4 a 54 unità, di cui ventidue ibride e due ibride plug-in.

Nei prossimi mesi, con l'obiettivo di focalizzarsi sul core business, si prevede di assegnare circa ulteriori 15 automobili ai dipendenti dell'area Sales High Value B2B & Network.

Nonostante l'aumento del numero di autovetture, l'attenzione dell'azienda nei confronti della sostenibilità è sempre elevata. Tiscali Italia S.p.A. ha, infatti, ereditato un ambizioso progetto intrapreso da Linkem, finalizzato all'ottimizzazione del parco auto aziendale con un forte impegno per la sostenibilità, attraverso una considerevole modifica dei mezzi mediante la sostituzione di quelli alimentati a gasolio con veicoli a vocazione ibrida/elettrica, per ridurre significativamente le emissioni di CO₂.

Grazie all'adozione di una strategia sostenibile ben definita, la Società è riuscita con successo a ridurre l'utilizzo di autoveicoli alimentati a gasolio, sostituendoli con veicoli a benzina, il che ha portato alla rappresentanza del 44% di tutto il parco auto alla fine del 2022.

Il raggiungimento di tale traguardo rappresenta un successo significativo per l'azienda, poiché ha permesso di conseguire importanti vantaggi sia ambientali che economici, riducendo significativamente le emissioni inquinanti a beneficio della salute dell'ambiente e della collettività, e al contempo migliorare l'efficienza energetica e di costo operativo, contribuendo alla sostenibilità nel lungo termine.

L'obiettivo per i prossimi anni sarà quello di ottimizzare ancora di più il parco auto, puntando a raggiungere il 50% di veicoli ad alimentazione benzina/elettrica alla scadenza dei contratti di leasing a lungo termine. Inoltre, al fine di promuovere la mobilità sostenibile tra i propri lavoratori e preservare l'ambiente, la Società ha reso disponibili ai dipendenti sistemi di carpooling per gli spostamenti locali tra le sedi aziendali di Bari, Roma, Taranto e Cagliari. In aggiunta, all'interno del Campus di Sa Illetta a Cagliari, è presente una stazione di car sharing.

I benefici dell'utilizzo razionale dei veicoli, che si traducono in una riduzione del numero di auto pro capite e delle emissioni di anidride carbonica, il principale gas responsabile dell'effetto serra, rappresentano i vantaggi principali del sistema di mobilità condivisa, con riflessi positivi sull'ambiente e sullo spazio urbano e con ricadute economiche favorevoli per l'intera comunità. In questo modo, speriamo di ridurre l'impatto ambientale delle nostre attività e incoraggiare un'attenzione sempre maggiore verso la salvaguardia del nostro pianeta.

lu

6.5 Azioni intraprese nel 2022 aventi impatto sulla sostenibilità ambientale e nuove prospettive

Come descritto nel paragrafo "6.2 - La certificazione ambientale ISO 14001", nel corso del 2019 Tiscali Italia S.p.A. ha introdotto un sistema di Gestione ambientale conforme alla norma **ISO 14001**. La gestione ambientale secondo la ISO 14001 rappresenta il passaggio dal solo rispetto delle leggi ad una gestione integrata delle attività volta alla prevenzione e al miglioramento di tutto ciò che riguarda l'impatto ambientale.

Tessellis si è posta l'obiettivo di sensibilizzare le proprie risorse sul tema della salvaguardia dell'ambiente. Le iniziative adottate nel 2022 sono le seguenti:

Contenimento dei rifiuti

- Tiscali Italia S.p.A. ha compiuto un'importante azione, già a partire dall'ottobre 2019, ponendosi l'obiettivo di eliminare gradualmente l'utilizzo della plastica usa e getta nei propri uffici del campus Sa Illetta. Grazie all'installazione di fontanelle erogatrici di acqua potabile e alla contemporanea eliminazione di bottiglie e bicchieri in plastica, sia dagli erogatori automatici di alimenti e bevande che dalla mensa e dai bar aziendali, la società ha dimostrato un forte impegno nell'adottare pratiche sostenibili e ridurre il proprio impatto ambientale;
- La Società ha implementato un sistema di raccolta differenziata che garantisce il riutilizzo o il corretto riciclo di tutti i rifiuti prodotti. Inoltre, le apparecchiature elettroniche e i rifiuti generati quotidianamente negli uffici vengono smaltiti correttamente, rispettando le normative vigenti. Nel corso dell'anno 2022, la quantità di materiale indifferenziato prodotto è stata di 25.510 Kg, così come la produzione di rifiuti di carta, pari a 10.980 kg nell'esercizio 2022. La graduale ripresa del lavoro in sede da parte della maggior parte dei dipendenti, dopo il periodo di smart working ha comportato un incremento nella produzione di rifiuti. Con riferimento alle sedi ex Linkem di Bari, Roma e Taranto, nel periodo compreso tra il 1 agosto e il 31 dicembre 2022, non sono stati segnalati smaltimenti di rifiuti.
- Inoltre, in ottica di contenimento alla produzione di rifiuti la Società ha proseguito anche nel corso dell'anno 2022, al ricorso a sistemi di virtualizzazione del desktop (VDI) rispetto all'acquisto di PC locali, e alla conseguente riduzione delle apparecchiature elettriche da smaltire;
- Al fine di migliorare le condizioni dell'area di stoccaggio dei rifiuti presso la sede di Sa Illetta, sono stati utilizzati appositi teli di protezione per prevenire eventuali perdite di particolato e proteggere il suolo.

Controllo e riduzione delle emissioni di atmosfera (polveri, inquinanti atmosferici)

Nel corso del 2022, Tiscali Italia S.p.A. ha effettuato la manutenzione ordinaria e trasmesso i dati alla Banca dati FGAS, in conformità alle frequenze di legge, relativi ai controlli delle perdite sulle apparecchiature contenenti gas fluorurati a effetto serra. Inoltre, è stato verificato il mantenimento dei requisiti di qualifica della società SIGIT SRL, a cui è stato affidato la gestione delle apparecchiature contenenti FGAS.



ka

In merito alle emissioni di gas di scarico degli automezzi aziendali nell'anno 2022, si precisa che nonostante l'aumento del numero di autovetture a seguito della fusione con il ramo Linkem Retail (da 4 a 54 unità), la società ha intrapreso azioni volte a ridurre l'utilizzo di autoveicoli alimentati a gasolio mediante la sostituzione con veicoli a benzina, contribuendo a compensare l'aumento delle emissioni di gas di scarico e dimostrando così il suo impegno nella promozione di pratiche sostenibili.

Contenimento delle immissioni sonore

In merito alla relazione fonometrica di Tiscali Italia S.p.A., si precisa che non sono state riscontrate variazioni rispetto a quanto riportato nella relazione dell'anno precedente. La relazione, predisposta da un tecnico competente (nominato nel marzo 2021), ha evidenziato un livello di immissione sonora inferiore ai limiti previsti dalla normativa per la zona in cui si trova il Campus Sa Illetta, classificata come Classe II per le aree ad uso prevalentemente residenziale. È importante sottolineare che l'impatto della sorgente sonora sui ricettori è stato ulteriormente mitigato grazie all'installazione dei nuovi Chiller.

Contenimento dei rilasci nel suolo derivanti da attività aziendali.

Durante l'anno 2022, non si sono verificati incidenti di fuoriuscita di sostanze inquinanti dai serbatoi utilizzati per i gruppi elettrogeni, grazie alla messa in atto di controlli giornalieri e alla formazione del personale sul corretto utilizzo del "Kit di emergenza antisversamento". Inoltre, l'elenco delle sostanze e dei preparati pericolosi in uso in azienda è stato aggiornato mediante la raccolta delle schede di sicurezza corrispondenti.

Contenimento dei consumi idrici

Per quanto concerne l'uso delle risorse idriche, nel corso dell'anno 2022 i consumi d'acqua industriale di Tiscali Italia S.p.A. sono stati pari a 6.390 mc mentre quelli relativi all'acqua potabile si sono attestati a 12300 mc.

I livelli di consumo idrico vengono costantemente monitorati attraverso le rilevazioni dalle bollette dell'ente fornitore. Relativamente alle sedi della ex Linkem di Taranto e Bari, nei mesi da agosto a dicembre 2022, i consumi idrici sono stati rispettivamente pari a 649 mc e 769 mc.

Distribuzione, uso e fine vita dei prodotti

Per sensibilizzare i propri clienti sul tema della sostenibilità, Tiscali Italia S.p.A. ha elaborato una comunicazione riguardante lo smaltimento dei RAEE da inserire nel Welcome Pack destinato ai clienti Business. Tale comunicazione mira a fornire informazioni sui potenziali impatti ambientali connessi all'utilizzo e alla fine vita dei prodotti, prevedendo la restituzione dei modem in comodato in caso di cessazione del contratto o sostituzione, nonché il corretto conferimento dei prodotti in conformità al regolamento comunale sulla gestione dei rifiuti.

Tutela dell'impatto ambientale con riferimento all'utilizzo dei parcheggi interni

Consapevole che le attività antropiche hanno una crescente influenza sul clima e sulla temperatura terrestre, alimentando l'effetto serra e il riscaldamento globale e in considerazione anche del

grande valore naturalistico dell'area in cui sorge la sede di Cagliari, la Società provvede a curare la zona umida di Sa Illetta con particolare attenzione, mettendo in atto tutte le precauzioni e le azioni volte a preservarne la bellezza e l'ecosistema. In tale ottica Tiscali Italia S.p.A. si è impegnata a salvaguardare l'ambiente programmando le proprie attività in una continua ricerca di equilibrio tra sviluppo dell'infrastruttura e salvaguardia dell'ambiente. A tutto ciò si collega l'impegno nella promozione della sostenibilità ambientale, il monitoraggio dei rischi per l'ambiente e per la comunità locale derivanti dallo svolgimento della propria attività e, per gli impatti maggiormente significativi la messa in atto di politiche e progetti di miglioramento e di mitigazione dei rischi stessi.

È stata eseguita una "Analisi ambientale" finalizzata alla identificazione e valutazione degli impatti ambientali diretti e indiretti derivanti dalle proprie attività che ha portato alla definizione di regole organizzative per la riduzione e il controllo di tali impatti. Nell'ambito di tale analisi sono stati considerati sia gli aspetti diretti, cioè quelli sui quali l'Organizzazione esercita un controllo gestionale totale, sia quelli indiretti, ossia gli aspetti originati da attività sulle quali Tiscali non può attuare un completo controllo gestionale. Rientrano tra gli aspetti ed impatti ambientali indiretti talune attività del personale, in particolare gli impatti sul suolo e sottosuolo derivante da eventuali perdite di olio, carburante ed altre sostanze inquinanti che possono essere veicolate nel suolo e quindi nel sottosuolo da parte delle autovetture private del personale parcheggiate nelle aree di sosta in suolo naturale, non protetto da massetto cementizio o conglomerato bituminoso. A tal fine è stata avviata una campagna di sensibilizzazione rivolta a tutto il personale affinché prestino attenzione al mantenimento in efficienza delle proprie autovetture, con particolare attenzione a fare in modo che sia evitata ogni contaminazione del suolo derivante da perdite di olio lubrificante, carburante ed ogni sostanza inquinante da esse derivante.

L'azienda si è posta come obiettivo per il 2023 il consolidamento dei risultati conseguiti in materia di sostenibilità ambientale, garantendo la costante osservanza delle procedure finalizzate alla mitigazione dell'impatto ambientale generato dalle proprie attività. A tale scopo, sono in corso di valutazione la possibilità di investimento e la sostenibilità di alcune iniziative quali il revamping del sistema di CRAH per il condizionamento del data-center, la sostituzione dei corpi illuminanti tradizionali con elementi a LED e l'ottimizzazione dell'infrastruttura IT attraverso la dismissione di apparati obsoleti, la virtualizzazione e l'adozione di nuove tecnologie a minor consumo energetico, nonché la sostituzione degli UPS asserviti il sistema uffici.



7. Analisi di materialità

Definizione degli impatti correlati ai temi materiali

Tematiche materiali per il Gruppo Tessellis	Mappatura impatti generati positivi attuali e potenziali	Mappatura impatti generati negativi attuali e potenziali
<p>INTEGRITÀ NELLA CONDOTTA AZIENDALE</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Crescita della consapevolezza e della cultura dell'etica e dell'anticorruzione da parte del management, dei dipendenti, dei partner commerciali e degli altri stakeholder • Maggiore compliance rispetto alle normative vigenti in ambito di lotta alla corruzione, con conseguente riduzione delle sanzioni e miglioramento del capitale reputazionale dell'organizzazione 	<ul style="list-style-type: none"> • Perdita di reputazione e ricadute sulla stabilità economica a seguito di eventuali episodi di corruzione (sia nei confronti della Pubblica amministrazione e delle autorità pubbliche sia tra privati) • Deterioramento dei rapporti con le istituzioni (ad esempio causato da inadempienze) a fronte di episodi caratterizzati da mancanza di trasparenza
<p>SUCCESSO SOSTENIBILE E PERFORMANCE ECONOMICA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Riduzione del rischio di impatti ambientali, sociali ed economici negativi generati dal Gruppo e lungo la catena di fornitura, con benefici indiretti per i lavoratori e le comunità correlate • Generazione diretta di valore economico, tutela della continuità operativa e relativa distribuzione del valore agli stakeholder (ad esempio, dipendenti, fornitori e azionisti) • Gestione dei rischi/opportunità per la mitigazione delle esternalità negative e massimizzazione delle esternalità positive 	<ul style="list-style-type: none"> • Ridotta consapevolezza dei rischi aziendali, anche in ambito ESG, con conseguenti impatti sui processi di decision-making, sull'operatività aziendale e sui processi di distribuzione di valore • Potenziale non conformità a leggi, regolamenti, standard interni ed esterni applicabili in ambito di sostenibilità del settore, con relative conseguenze sociali/ambientali/economiche negative

GESTIONE RESPONSABILE DELLA CATENA DI FORNITURA

- Promozione dell'innovazione e della ricerca e sviluppo lungo la catena del valore per la sostenibilità del settore
- Potenziale miglioramento delle prestazioni ESG dei fornitori e al loro successo, anche attraverso attività di screening e valutazione sociale/ambientale
- Contributo allo sviluppo del territorio locale in cui si opera tramite la re-distribuzione del valore lungo la catena di approvvigionamento
- Potenziali violazioni dei diritti umani lungo la catena del valore (es. lavoro minorile, lavoro forzato, discriminazione, altri diritti in ambito giuslavoristico, etc.) con impatti sulla dignità umana e sullo sviluppo delle comunità
- Incremento degli impatti diretti associati alla catena di fornitura, con particolare riferimento ai consumi energetici e relative emissioni di gas a effetto serra (Scope 3)
- Finanziamento a fornitori che non adottano pratiche sostenibili e non sono conformi a requisiti ambientali

CONSUMI ENERGETICI, CLIMATE CHANGE E ALTRI IMPATTI AMBIENTALI

- Promozione di iniziative di efficientamento energetico/utilizzo di energia da fonti rinnovabili all'interno dell'organizzazione, e relativa diminuzione delle emissioni di gas serra associate (emissioni dirette e indirette Scope 1/Scope 2)
- Diminuzione delle emissioni di gas serra associate (emissioni indirette Scope 3) tramite promozione di iniziative di efficientamento energetico/utilizzo di energia da fonti rinnovabili lungo la catena del valore dell'organizzazione
- Ottimizzazione ed efficientamento dei consumi energetici derivanti dalle operazioni aziendali
- Incremento dei consumi energetici (all'interno dell'organizzazione e lungo la catena del valore dell'organizzazione) e relative emissioni di gas a effetto serra (Scope 1 / Scope 2)
- Impatti negativi associati al mancato rispetto delle normative di settore, anche con riferimento alle onde elettromagnetiche
- Impoverimento delle risorse disponibili causato dal consumo di energia non rinnovabile (combustibili non rinnovabili) per le operazioni aziendali

GESTIONE SOSTENIBILE DEI RIFIUTI E ECONOMIA CIRCOLARE

- Aumento delle pratiche di riutilizzo/riciclo, riduzione degli sprechi e corretto smaltimento materiali (anche con riferimento alle normative di riferimento sui prodotti ad alto contenuto tecnologico)
- Impatti legati a potenziali non conformità alle normative in ambito smaltimento di rifiuti e di altre sostanze pericolose e/o alla protezione dell'ambiente.



Handwritten signature or mark.

<p>SALUTE E SICUREZZA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Minore incidenza di infortuni e malattie professionali all'interno dell'organizzazione (e/o lungo la catena del valore) • Maggiore consapevolezza sui temi di salute e sicurezza dei dipendenti e collaboratori, attraverso attività di promozione della salute e sicurezza, formazione dedicata e accurata gestione dei rischi 	<ul style="list-style-type: none"> • Potenziali casi di incremento degli infortuni sul lavoro e delle malattie professionali, anche a causa del mancato monitoraggio e applicazione dei sistemi di gestione in ambito salute e sicurezza • Potenziali perdite economiche legate a risarcimento danni
<p>SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aumento delle competenze dei lavoratori attraverso la formazione del personale e diffusione della cultura aziendale alle nuove generazioni • Sviluppo della carriera dei dipendenti e capacità di attrazione e retention di talenti in ottica di sviluppo del personale • Promozione della salute e del benessere dei lavoratori, anche attraverso un corretto bilanciamento vita-lavoro • Remunerazione competitiva dei lavoratori 	<ul style="list-style-type: none"> • Potenziali attuazione di pratiche discriminatorie, con particolare riferimento a responsabilità, compensazione e avanzamento di carriera • Impatti negativi diretti e indiretti sull'operatività aziendale e le aspettative degli stakeholder a seguito di potenziali alti tassi di uscita del personale (turnover), perdita di know how e competenze chiave • Retribuzione non attraente per le nuove generazioni con impatti negativi diretti e indiretti sulla continuità aziendale e sul rispetto delle aspettative degli stakeholder
<p>TUTELA DEI DIRITTI UMANI E DEI LAVORATORI, DELLE DIVERSITÀ E DELLE PARI OPPORTUNITÀ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Promozione di una cultura inclusiva che favorisca diversità, equità ed inclusione a tutti i livelli all'interno del Gruppo, e che faciliti l'espressione del talento e dell'unicità di ognuno • Promozione di attività volte ad evitare casi di lavoro minorile o forzato all'interno dell'organizzazione e dei propri portafogli • Diversità dei dipendenti con impatti diretti e indiretti sull'affermazione dell'uguaglianza • Garanzia del diritto alla libera associazione dei dipendenti dell'organizzazione 	<ul style="list-style-type: none"> • Potenziali episodi di discriminazione/molestia/abuso • Violazione dei diritti umani all'interno dell'organizzazione e dei propri portafogli, anche con riferimento a casi di lavoro minorile o forzato • Episodi di discriminazione/molestia/abuso all'interno delle operazioni aziendali • Conflitti con sindacati e mancato rispetto del diritto alla libera associazione presso l'organizzazione o lungo la sua catena del valore

<p>RAPPORTI CON IL TERRITORIO E LE COMUNITÀ LOCALI</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Contributo allo sviluppo delle comunità in cui il Gruppo opera attraverso il rispetto della normativa applicabile in ambito fiscale • Investimenti in infrastrutture e servizi sostenuti localmente, oltre che in eventi ed iniziative in ambito sociale e culturale che favoriscano l'inclusività • Impatti economici diretti/indiretti sulle famiglie e comunità locali attraverso la generazione di opportunità professionali (assunzioni) ed il sostegno, nella selezione di fornitori, alle imprese del territorio 	<ul style="list-style-type: none"> • Progetti ed attività con impatti negativi effettivi e/o potenziali sullo sviluppo delle comunità e tessuto imprenditoriale locale (ad es. ambientali, sociali)
<p>COPERTURA DELLA RETE E QUALITÀ DEL SERVIZIO</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Impatti connessi allo sviluppo sociale equo ed inclusivo, anche con riferimento alle categorie più vulnerabili, tramite l'accessibilità dei propri prodotti o servizi • Crescita di quote di mercato e accrescimento della reputazione aziendale nei confronti della clientela 	<ul style="list-style-type: none"> • Impatti connessi alla mancanza di accessibilità della rete, con impatti negativi sulle comunità e sullo sviluppo del territorio
<p>DIGITALIZZAZIONE E INNOVAZIONE TECNOLOGICA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliamento delle opportunità strategiche a 360°, anche in ambito ESG • Maggiore sviluppo dell'ecosistema delle startup e dell'imprenditorialità di settore tramite supporto a imprese e sviluppo di programmi di innovazione • Maggiore accessibilità del prodotto e adattamento alla evoluzione dei trend di settore tramite attività di creazione, ideazione e sviluppo di prodotti e processi innovativi (anche in ottica di digitalizzazione) 	<ul style="list-style-type: none"> • Impatti connessi ad una evoluzione dei prodotti/servizi meno reattiva rispetto ai cambiamenti di mercato e all'evoluzione dei trend di settore, all'obsolescenza degli stessi e alle attività di ricerca e sviluppo



Handwritten mark

PRIVACY E SICUREZZA DEI DATI

- Gestione sicura e consapevole delle informazioni e dei dati, in linea con le necessità ed aspettative degli stakeholder, ed in coerenza con la normativa applicabile
- Esposizione ad attacchi informatici, accessi non autorizzati volti ad estrarre o corrompere informazioni del Gruppo, che possono danneggiare le attività dei clienti
- Potenziali violazioni della privacy dei clienti e perdita dei dati dei clienti e/o di altri portatori di interesse
- Possibili malfunzionamenti dei sistemi informatici (incluse infrastrutture e software), con conseguenti impatti sulla perdita di dati e informazioni

TRASPARENZA, AFFIDABILITÀ E ACCESSIBILITÀ DEI PRODOTTI E SERVIZI

- Aumento del numero dei clienti tramite una maggiore vicinanza ai clienti e sviluppo di risposte efficaci e tempestive alle loro richieste, anche attraverso la semplificazione operativa
- Compliance alla normativa vigente nell'ambito della trasparenza nel settore delle telecomunicazioni
- Soddisfazione e migliore reputazione presso i clienti grazie a un dialogo costante e alla fornitura di prodotti e servizi che soddisfino i loro bisogni
- Equa diffusione di contenuti di qualità, affidabili e accessibili, anche in relazione alle necessità delle persone disabili e/o categorie vulnerabili
- Contributo alla pluralità, libertà di espressione e di edizione, attraverso lo sviluppo di un'ampia offerta di contenuto dei prodotti, in grado di rappresentare la molteplicità di culture, prospettive ed opinioni degli stakeholder
- Riduzione del volume di vendita di singoli prodotti dovuta ad un mancato riconoscimento delle aspettative della clientela, con conseguente perdita di clienti serviti
- Incremento dei reclami e/o cattiva gestione dei reclami e della relazione con i clienti
- Diffusione di informazioni imprecise, fuorvianti o ingannevoli relative all'organizzazione o ai suoi prodotti

V.R.

ln

Quota delle spese in conto capitale (CapEx) derivante da prodotti o servizi associati ad attività economiche allineate alla tassonomia — Informativa relativa all'anno 2022

Attività economiche	Codice/1	CapEx assolute €/000	Quota delle spese in conto capitale	Criteri per il contributo sostanziale							Criteri per «non arrecare un danno significativo»							Cate- goria attività ammissibili (tante)	Catego- ria attività di transi- zione
				Mitigazione dei cambia- menti clima- tici	Adattamento ai cambia- menti clima- tici	Acque e ri- sorse marine	Economia cir- colare	Inquina- mento	Biodiversità ed ecosistemi	%	%	%	%	S/N	S/N	S/N	S/N		
A. ATTIVITÀ AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA																			
A.1 Attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia)																			
Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica	4.1	0	0%	0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0%	A		
Elaborazione dei prodotti connessi	8.1	0	0%	0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0%	A		
Attività di programmazione e trasmissione	8.3	0	0%	N/A	0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0%	A		
Spese in conto capitale delle attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia) (A.1)		0	0%	0%	0%	N/A	0%	N/A	0%	N/A	0%	N/A	0%	N/A	0%	0%			
A.2 Attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia)																			
Produzione di energia elettrica mediante tecnologia solare fotovoltaica	4.1	0	0%																
Elaborazione dei dati, hosting e attività connesse	8.1	0	0%																
Attività di programmazione e trasmissione	8.3	0	0%																
Spese in conto capitale delle attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia) (A.2)		0	0%																
Totale (A1+A.2)		0	0%																
B. ATTIVITÀ NON AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA																			
Spese in conto capitale delle attività non ammissibili alla tassonomia (B)		23.740	100%																
Totale (A + B)		23.740	100%																

Quota delle spese operative (OpEx) derivante da prodotti o servizi associati ad attività economiche allineate alla tassonomia — Informativa relativa all'anno 2022

Attività economiche	Codice/I	Spese operative assolute €/000	Quota delle spese operative %	Criteri per il contributo sostanziale						Criteri per «non arrecare un danno significativo»						Catego-ria (attività di transizione)	Cate-goria (attività abilitante)	Quota di spese operative allineate alla tassonomia, anno 2022	Percentuale
				Adattamento ai cambiamenti climatici %	Acque e risorse marine %	Economia circolare %	Inquinamento %	Biodiversità ed ecosistemi %	S/N	Mitigazione dei cambiamenti climatici %	Adattamento ai cambiamenti climatici %	Acque e risorse marine %	Economia circolare %	Inquinamento %	Biodiversità ed ecosistemi %				
A. ATTIVITÀ AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA																			
A.1 Attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia)																			
4.1		0	0%	0%	0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0%
8.1		0	0%	0%	0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0%
8.3		0	0%	0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0%
A.2 Attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia)																			
4.3		22.7	17%																
6.3		13	0,85%																
8.3		162,6	7%																
Spese operative delle attività economiche (A1)																			
Spese operative delle attività economiche (A2)																			
Spese operative delle attività non ammissibili alla tassonomia (B)																			
Totale (A + B)		2.056	100%	90,4%															



Handwritten signature

V.R.

9. GRI Content Index

Dichiarazione di Utilizzo

Il Gruppo Tessellis ha realizzato e inserito all'interno di sostenibilità in conformità agli Standard GRI per il periodo dal 01/01/2022 al 31/12/2022 con esclusione dell'indicatore 201-1 che fa riferimento ai dati compresi nel bilancio consolidato per il periodo di riferimento 2022. Il quale include i risultati economici e finanziari della lista di attività consolidamento, ovvero dal 1° agosto 2022.

GRI 1 Utilizzati

GRI 1: Principi di rendicontazione (2021)

Standard GRI Settoriali applicabili

N/A

GRI Standard	Informazione	Capitolo e/o paragrafo di riferimento	Pagina	Omissione	GRI SECTOR STANDARD N.	Spiegazione
GENERAL DISCLOSURES						
GRI 2: Informativa Generale (2021)	2-1 Dettagli organizzativi	Nota metodologica	Pag. 8			
	2-2 Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	Relazione finanziaria annuale 2022	Pag. 8			
	2-3 Periodo di rendicontazione, frequenze e contatti	Nota metodologica	Pag. 8-9			
	2-4 Revisione delle informazioni	Nota metodologica	Pag. 8-9			
	2-5 Assicurazione esterna	Nota metodologica	Pag. 9			
	2-6 Attività, catena del valore e altri rapporti di business	10. - Relazione della società di revisione				
	2-7 Dipendenti	1. - Gruppo Tessellis: profilo, mission e valori	Pag. 10-14			
	2-8 Lavoratori non dipendenti	5.3. - Composizione del personale e pari opportunità	Pag. 11, 45-46			
	2-9 Struttura e composizione della Governance	5.3. - Composizione del personale e pari opportunità	Pag. 45			
	2-10 Nomina e selezione del massimo organo di governo	2.1 - Governance	Pag. 15-17			
		Le ulteriori informazioni richieste sono pubblicate all'interno del documento "Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2022", nel paragrafo 1.3 Profilo dell'emittente				
		Le informazioni richieste sono pubblicate all'interno del documento "Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2022", nel paragrafo 1.2 Informazioni sugli assetti proprietari alla data del 31 dicembre 2022, al punto Nomina del Consiglio di Amministrazione				

W

<p>2-11 Presidente del massimo organo di governo</p>	<p>Le informazioni richieste sono pubblicate all'interno del documento "Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2022", nel paragrafo 1.2 Informazioni sugli assetti proprietari alla data del 31 dicembre 2022</p>	<p>Pag. 16, 17</p>
<p>2-12 Ruolo del massimo organo di governo nel controllo della gestione degli impatti</p>	<p>2.1 Governance 2.2 - Sistema di controllo interno e gestione dei rischi Le ulteriori informazioni richieste sono pubblicate all'interno del documento "Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2022", nel paragrafo 1.4 Consiglio di Amministrazione, al punto Ruolo e funzionamento del Consiglio di Amministrazione</p>	<p>Pag. 16, 17</p>
<p>2-13 Delega di responsabilità per la gestione degli impatti</p>	<p>Le informazioni richieste sono pubblicate all'interno del documento "Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2022", nel paragrafo 1.4 Consiglio di Amministrazione, al punto Ruolo e funzionamento del Consiglio di Amministrazione e nel paragrafo 1.9 Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi - Comitato Controllo e Rischi</p>	<p>Pag. 16, 17</p>
<p>2-14 Ruolo del massimo organo di governo nella rendicontazione di sostenibilità</p>	<p>2.5 - Mappatura degli stakeholder e analisi di materialità Le ulteriori informazioni richieste sono pubblicate all'interno del documento "Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2022", nel paragrafo 1.4 Consiglio di Amministrazione, al punto Ruolo e funzionamento del Consiglio di Amministrazione</p>	<p>Pag. 26-29</p>
<p>2-15 Conflitti di interesse</p>	<p>Le informazioni richieste sono pubblicate all'interno del documento "Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2022", nel paragrafo 1.4 Consiglio di Amministrazione, al punto Ruolo e funzionamento del Consiglio di Amministrazione e al paragrafo 1.10 Interessi degli amministratori e operazioni con parti correlate</p>	<p>Pag. 17-19</p>
<p>2-16 Comunicazione della criticità</p>	<p>2.2 - Sistema di controllo interno e gestione dei rischi Modello di organizzazione gestione e controllo ex D. Lgs. 231/2001</p>	<p>Pag. 16</p>
<p>2-17 Conoscenze collettive del massimo organo di governo</p>	<p>2.1 - Governance, al paragrafo "Consiglio di Amministrazione"</p>	<p>Pag. 16</p>



M

<p>2-18 Valutazione della performance del massimo organo di governo</p>	<p>Le informazioni richieste sono pubblicate all'interno del documento "Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2022", nel paragrafo 17 Composizione e funzionamento del Comitato Nomine e Remunerazioni.</p>		
<p>2-19 Politiche di remunerazione</p>	<p>Le informazioni richieste sono pubblicate all'interno del documento "Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2022", nel paragrafo 17 Composizione e funzionamento del Comitato Nomine e Remunerazioni, e all'interno del documento "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e compensi" corrisposti 2022" al paragrafo 4. Struttura della remunerazione</p>		
<p>2-20 Processo per la determinazione della remunerazione</p>	<p>Le informazioni richieste sono pubblicate all'interno del documento "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e compensi" corrisposti 2022" al paragrafo 4. Struttura della remunerazione</p>		
<p>2-21 Rapporto di retribuzione totale annuale</p>		<p>2-21 a 2-21 b 2-21 c</p>	<p>Le informazioni non sono disponibili/incomplete</p> <p>I cambiamenti strutturali intervenuti nel corso dell'anno di rendicontazione 2022 non hanno agevolato la sistematizzazione del calcolo. Il Gruppo Tessellis si impegna ai fini della rendicontazione dei requisiti in oggetto in relazione all'anno di rendicontazione 2023</p>
<p>2-22 Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile</p>	<p>Lettera dell'Amministratore Delegato agli stakeholder</p>	<p>Pag. 5</p>	
<p>2-23 Impegni in termini di policy</p>	<p>2.2 - Sistema di controllo interno e gestione dei rischi, alla sezione politica sulla Diversità</p> <p>Le ulteriori informazioni richieste sono pubblicate all'interno del Engagement Policy nei confronti di azionisti e stakeholders, al Codice Etico e al Modello Organizzativo</p>	<p>Pag. 16-21</p>	

2-24	Integrazione degli impegni in termini di policy	Le informazioni richieste sono pubblicate all'interno del documento "Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Prioritari 2022", nel paragrafo 1.4 Consiglio di Amministrazione, al punto Ruolo e funzionamento del Consiglio di Amministrazione e nel paragrafo 1.9 Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi - Comitato Controllo e Rischi	Pag. 17-18, 26-29, 30-31, 76-80
2-25	Processi volti e rimediare impatti negativi	2.5 - Mappatura degli stakeholder e analisi di materialità 7 - Analisi di materialità - Definizione degli impatti correlati ai temi materiali 2.2 - Sistema di controllo interno e gestione dei rischi 2.6 - Principali rischi di sostenibilità Le ulteriori informazioni richieste sono pubblicate all'interno del documento "Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Prioritari 2022", nel paragrafo 1.9 Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi al punto Comitato Controllo e Rischi	Pag. 17-19
2-26	Mecanismi per richiedere chiarimenti e sollevare preoccupazioni	Modello di organizzazione gestione e controllo ex D. Lgs. 231/2001	Pag. 19
2-27	Conformità a leggi e regolamenti	2.2 - Sistema di controllo interno e gestione dei rischi, al paragrafo "La lotta alla corruzione attiva e passiva"	Pag. 21-23
2-28	Appartenenza ad associazioni	2.3 - Il contesto regolamentare e competitivo, al paragrafo "Rapporti con Associazioni di Categoria"	Pag. 26-27
2-29	Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	2.5 - Mappature degli stakeholder e analisi di materialità	Pag. 48
2-30	Accordi di contrattazione collettive	5.3 - Composizione del personale e pari-opportunità, al paragrafo "CCNL"	Pag. 26-29 Pag. 76-80

TEMATICHE MATERIALI

tema 3. Tematiche materiali (2021)

3-1 Processo per determinare le tematiche materiali

3-2 Lista delle tematiche materiali

2.5 - Mappatura degli stakeholders e analisi di materialità

7 - Analisi di materialità - Definizione degli impatti correlati ai temi materiali



tema 4. Tematiche materiali: successo sostenibilità e performance economica

GRI 3: Tematiche Materiali (2021)	3-3 Gestione della tematica materiale	7 - Analisi di materialità - Definizione degli impatti correlati ai temi materiali	Pag. 26-29, 31-32, 76-80
GRI 201 - Performance Economiche 2016	201-1 Valore economico direttamente generato e distribuito (2016)	27 - Valore economico direttamente generato e distribuito	Pag. 31-32
Tematica materiale: Rapporti con il territorio e le comunità locali			
GRI 3: Tematiche Materiali (2021)	3-3 Gestione della tematica materiale	7 - Analisi di materialità - Definizione degli impatti correlati ai temi materiali	Pag. 26-29, 35-36, 76-80
GRI 203 - Impatti economici indiretti (2016)	203-2 Impatti economici indiretti significativi	31 - Ampliamento della copertura di rete e accessibilità di prodotto	Pag. 35-36
Tematica materiale: Gestione responsabile della catena di fornitura			
GRI 3: Tematiche Materiali (2021)	3-3 Gestione della tematica materiale	7 - Analisi di materialità - Definizione degli impatti correlati ai temi materiali	Pag. 26-29, 23-35, 76-80
GRI 204 - Pratiche di approvvigionamento (2016)	204-1 Proporzione di spesa verso fornitori locali	2.8 - Catena di fornitura	Pag. 32-35
Tematica materiale: Integrità nella condotta aziendale			
GRI 3: Tematiche Materiali (2021)	3-3 Gestione della tematica materiale	7 - Analisi di materialità - Definizione degli impatti correlati ai temi materiali	Pag. 17-21, 26-29, 76-80
GRI 205 - Anticorruzione (2016)	205-3 Episodi di corruzione eccettati e azioni intraprese	2.2 - Sistema di controllo interno e gestione dei rischi	Pag. 18
GRI 206 - Comportamento anticorruptivo (2016)	206-1 Comportamento anticorruptivo	2.2 - Sistema di controllo interno e gestione dei rischi, al paragrafo "La lotta alla corruzione attiva e passiva"	Pag. 22
GRI 207 - Tasse (2018)	207-1 Approccio alle imposte	2.3 - Il contesto regolamentare e competitivo, al paragrafo "Rapporti con AGCOM e AGCM"	Pag. 19-20
Tematica materiale: Consumi energetici, climate change e altri impatti ambientali			
GRI 3: Tematiche Materiali (2021)	3-3 Gestione della tematica materiale	7 - Analisi di materialità - Definizione degli impatti correlati ai temi materiali	Pag. 26-29, 57, 64-68, 73-75, 76-80
GRI 302 - Energia (2016)	302-1 Energia consumata all'interno dell'organizzazione	6.3 - I consumi energetici e le emissioni di CO2	Pag. 65-66, 68-72
		6 - L'impatto ambientale	
		6.5 - Azioni intraprese nel 2022 aventi impatto sulla sostenibilità ambientale e nuove prospettive	
		6.4 - Iniziative di efficientamento energetico	

12

GRI 305 - Emissioni (2016)	305-1 Emissioni Indirette di GHG (Scopo 1)	6.3 - I consumi energetici e le emissioni di CO2	Pag. 87-88
	305-2 Emissioni Indirette di GHG da Consumi energetici (Scopo 2)	6.3 - I consumi energetici e le emissioni di CO2	Pag. 87-88
Tematica materiale: Sviluppo e valorizzazione del personale	GRI 3: Tematiche Materiali (2021)	7 - Analisi di materialità - Definizione degli impatti correlati ai temi materiali	Pag. 76-78, 42-46, 50-52, 54, 78-80
		5- Le persone	Pag. 48
GRI 401 - Occupazione (2016)	401-1 Nuove assunzioni e turnover	5.3 - Composizione del personale e pari opportunità	Pag. 50
	401-3 Congedo parentale	5.3 - Composizione del personale e pari opportunità	Pag. 52-53
GRI 404 - Formazione e istruzione	404-1 Ore medie di formazione annua per dipendente	5.4 - Formazione	Pag. 54-55
Tematica materiale: Salute e sicurezza	GRI 3: Tematiche Materiali (2021)	7 - Analisi di materialità - Definizione degli impatti correlati ai temi materiali	Pag. 76-78, 54-55, 78-80
	GRI 403 - Salute e sicurezza sul lavoro (2018)	5.6 - La salute e la sicurezza dei lavoratori	Pag. 24-26, 54-56
		5.6 - La salute e la sicurezza dei lavoratori	Pag. 24-26, 54-56
		5.6 - La salute e la sicurezza dei lavoratori	Pag. 54-56
		5.6 - La salute e la sicurezza dei lavoratori	Pag. 54-56
		5.6 - La salute e la sicurezza dei lavoratori	Pag. 53
		5.6 - La salute e la sicurezza dei lavoratori	Pag. 24-26, 54-56
		5.6 - La salute e la sicurezza dei lavoratori	Pag. 24-26, 54-56
		5.6 - La salute e la sicurezza dei lavoratori	Pag. 56
		5.6 - La salute e la sicurezza dei lavoratori	Pag. 56
Tematica materiale: Tutela dei diritti umani e dei lavoratori, della diversità e della pari opportunità	GRI 3: Tematiche Materiali (2021)	7 - Analisi di materialità - Definizione degli impatti correlati ai temi materiali	Pag. 20-21, 26-28, 78-80
		2.2 - Sistema di controllo interno e gestione dei rischi, al paragrafo "Politica sulla Diversità"	Pag. 15, 42, 43-44
		2.3 - Governance, al paragrafo "Consiglio di Amministrazione"	5.2 - Diversità e inclusione
		5.2 - Diversità e inclusione	5.3 - Composizione del personale e pari opportunità
GRI 405 - Diversità e pari opportunità (2016)	405-1 Diversità negli organi di governo e tra i dipendenti	5.3 - Composizione del personale e pari opportunità	
	Tematica materiale: Privacy e sicurezza dei dati		



Cagliari, 11 Maggio 2023

L'Amministratore Delegato

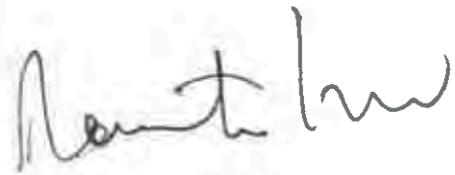
Il Dirigente Preposto alla Redazione
dei Documenti Contabili Societari

Davide Rota



Fabio Bartoloni

Fabio Bartoloni



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE
SULLA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO
AI SENSI DELL'ART. 3, C. 10, D.LGS. 254/2016 E DELL'ART. 5
REGOLAMENTO CONSOB ADOTTATO CON DELIBERA N. 20267 DEL GENNAIO 2018

Al Consiglio di Amministrazione di
Tessellis S.p.A.

Ai sensi dell'articolo 3, comma 10, del Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 (di seguito "Decreto") e dell'articolo 5 del Regolamento CONSOB n. 20267/2018, siamo stati incaricati di effettuare l'esame limitato ("*limited assurance engagement*") della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario della Tessellis S.p.A. e sue controllate (di seguito "Gruppo Tessellis" o "Gruppo") relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 predisposta ex art. 4 del Decreto, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 11 maggio 2023 (di seguito "DNF").

L'esame limitato da noi svolto non si estende alle informazioni contenute nel paragrafo "Tassonomia UE delle attività economiche sostenibili" della DNF, richieste dall'art. 8 del Regolamento europeo 2020/852.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per la DNF

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione della DNF in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto e ai "*Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards*" definiti dal GRI - *Global Reporting Initiative* ("GRI Standards"), da essi individuati come standard di rendicontazione.

Gli Amministratori sono altresì responsabili, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno da essi ritenuta necessaria al fine di consentire la redazione di una DNF che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili, inoltre, per l'individuazione del contenuto della DNF, nell'ambito dei temi menzionati nell'articolo 3, comma 1, del Decreto, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del Gruppo e nella misura necessaria ad assicurare la comprensione dell'attività del Gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati e dell'impatto dallo stesso prodotti.

Gli Amministratori sono infine responsabili per la definizione del modello aziendale di gestione e organizzazione dell'attività del Gruppo, nonché, con riferimento ai temi individuati e riportati nella DNF, per le politiche praticate dal Gruppo e per l'individuazione e la gestione dei rischi generati o subiti dallo stesso.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sull'osservanza delle disposizioni stabilite nel Decreto.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona
Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 I.v.
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm amministrative (GLOBS) e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") è un'entità separata dal Gruppo. Si invita a leggere l'informazione completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.



fu

Indipendenza della società di revisione e controllo della qualità

Siamo indipendenti in conformità ai principi in materia di etica e di indipendenza del *Code of Ethics for Professional Accountants* emesso dall'*International Ethics Standards Board for Accountants*, basato su principi fondamentali di integrità, obiettività, competenza e diligenza professionale, riservatezza e comportamento professionale. La nostra società di revisione applica l'*International Standard on Quality Control 1 (ISQC Italia 1)* e, di conseguenza, mantiene un sistema di controllo qualità che include direttive e procedure documentate sulla conformità ai principi etici, ai principi professionali e alle disposizioni di legge e dei regolamenti applicabili.

Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere, sulla base delle procedure svolte, una conclusione circa la conformità della DNF rispetto a quanto richiesto dal Decreto e dai GRI standard. Il nostro lavoro è stato svolto secondo quanto previsto dal principio "*International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 (Revised) - Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*" (di seguito "*ISAE 3000 Revised*"), emanato dall'*International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB)* per gli incarichi *limited assurance*. Tale principio richiede la pianificazione e lo svolgimento di procedure al fine di acquisire un livello di sicurezza limitato che la DNF non contenga errori significativi. Pertanto, il nostro esame ha comportato un'estensione di lavoro inferiore a quella necessaria per lo svolgimento di un esame completo secondo l'*ISAE 3000 Revised ("reasonable assurance engagement")* e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti e le circostanze significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di tale esame.

Le procedure svolte sulla DNF si sono basate sul nostro giudizio professionale e hanno compreso colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile per la predisposizione delle informazioni presentate nella DNF, nonché analisi di documenti, ricalcoli ed altre procedure volte all'acquisizione di evidenze ritenute utili.

In particolare, abbiamo svolto le seguenti procedure:

1. analisi dei temi rilevanti in relazione alle attività e alle caratteristiche del Gruppo rendicontati nella DNF, al fine di valutare la ragionevolezza del processo di selezione seguito alla luce di quanto previsto dall'art. 3 del Decreto e tenendo presente lo standard di rendicontazione utilizzato;
2. analisi e valutazione dei criteri di identificazione del perimetro di consolidamento, al fine di riscontrarne la conformità a quanto previsto dal Decreto;
3. comparazione tra i dati e le informazioni di carattere economico-finanziario inclusi nella DNF e i dati e le informazioni inclusi nel Bilancio Consolidato del Gruppo Tessellis;
4. comprensione dei seguenti aspetti:
 - modello aziendale di gestione e organizzazione dell'attività del Gruppo, con riferimento alla gestione dei temi indicati nell'art. 3 del Decreto;
 - politiche praticate dall'impresa connesse ai temi indicati nell'art. 3 del Decreto, risultati conseguiti e relativi indicatori fondamentali di prestazione;



- principali rischi, generati o subito connessi ai temi indicati nell'art. 3 del Decreto

Relativamente a tali aspetti sono stati effettuati inoltre i riscontri con le informazioni contenute nella DNF ed effettuate le verifiche descritte nel successivo punto 5, lett. a);

5. comprensione dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione delle informazioni qualitative e quantitative significative incluse nella DNF.

In particolare, abbiamo svolto interviste e discussioni con il personale della Direzione della Tessellis S.p.A. e abbiamo svolto limitate verifiche documentali, al fine di raccogliere informazioni circa i processi e le procedure che supportano la raccolta, l'aggregazione, l'elaborazione e la trasmissione dei dati e delle informazioni di carattere non finanziario alla funzione responsabile della predisposizione della DNF.

Inoltre, per le informazioni significative, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del Gruppo:

- a livello di gruppo e società controllate.
 - a) con riferimento alle informazioni qualitative contenute nella DNF, e in particolare a modello aziendale, politiche praticate e principali rischi, abbiamo effettuato interviste e acquisito documentazione di supporto per verificarne la coerenza con le evidenze disponibili;
 - b) con riferimento alle informazioni quantitative, abbiamo svolto sia procedure analitiche che limitate verifiche per accertare su base campionaria la corretta aggregazione dei dati
- per Tessellis Italia S.p.A., che abbiamo selezionato sulla base delle sue attività, del loro contributo agli indicatori di prestazione a livello consolidato e della loro ubicazione, abbiamo effettuato riunioni da remoto nel corso delle quali ci siamo confrontati con i responsabili e abbiamo acquisito riscontri documentali circa la corretta applicazione delle procedure e dei metodi di calcolo utilizzati per gli indicatori.

Conclusioni

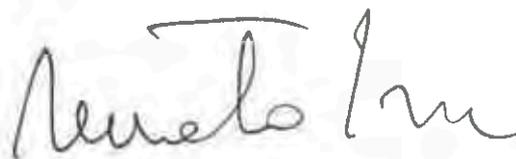
Sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che la DNF del Gruppo Tessellis relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto e dai GRI Standards.

Le nostre conclusioni sulla DNF del Gruppo Tessellis non si estendono alle informazioni contenute nel paragrafo "Tassonomia UE delle attività economiche sostenibili" della stessa, richieste dall'art. 8 del Regolamento europeo 2020/852.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

Carlo Congiu
Socio

Cagliari, 20 maggio 2023



Tessellis S.p.A.

Assemblea Ordinaria degli Azionisti
tenutasi in data 12 maggio 2023

Hanno partecipato all'Assemblea complessivamente n. 10 Azionisti in proprio o per delega per n. 107.469.532 azioni ordinarie pari al 57,975595% del capitale sociale ordinario.

RENDICONTO SINTETICO DELLE VOTAZIONI SUI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA

1a. Integrazione C.d.A., nomina di Andrew Theodore Holt e Jeffrey Robert Libshutz quali Amministratori della Società

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	7	104.580.154	99,942662	99,942662	56,416889
Contrari	1	59.999	0,057338	0,057338	0,032367
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	8	104.640.153	100,000000	100,000000	56,449256
Non Computate	0	0	0,000000	0,000000	1,526339

1b. Integrazione C.d.A., determinazione del compenso annuo lordo per gli amministratori Andrew Theodore Holt e Jeffrey Robert Libshutz

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	10	107.469.532	100,000000	100,000000	57,975595
Contrari	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	10	107.469.532	100,000000	100,000000	57,975595
Non Computate	0	0	0,000000	0,000000	0,000000

Allegato "L" al n. 11004
di r.r. n. 11004



Antonio *Pruc*

2a. Bilancio al 31 dicembre 2022, approvazione della documentazione di bilancio.

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	9	107.252.327	99,797892	99,797892	57,858422
Contrari	1	217.205	0,202108	0,202108	0,117174
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	10	107.469.532	100,000000	100,000000	57,975595
Non Computate	0	0	0,000000	0,000000	0,000000

2b. Bilancio al 31 dicembre 2022, destinazione perdita di esercizio.

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	10	107.469.532	100,000000	100,000000	57,975595
Contrari	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	10	107.469.532	100,000000	100,000000	57,975595
Non Computate	0	0	0,000000	0,000000	0,000000

3a. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. Prima Sezione

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	3	106.854.876	99,428065	99,428065	57,644012
Contrari	6	554.657	0,516106	0,516106	0,299216
Astenuti	1	59.999	0,055829	0,055829	0,032367
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	10	107.469.532	100,000000	100,000000	57,975595
Non Computate	0	0	0,000000	0,000000	0,000000



Amato / m

3b. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. Deliberazione non vincolante sulla Seconda Sezione

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	3	106.854.876	99,428065	99,428065	57,644012
Contrari	6	554.657	0,516106	0,516106	0,299216
Astenuti	1	59.999	0,055829	0,055829	0,032367
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	10	107.469.532	100,000000	100,000000	57,975595
Non Computate	0	0	0,000000	0,000000	0,000000



Amato